

**USULAN PERANCANGAN PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*) PADA KONVEKSI DENNY SPORT SEMARANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana pada  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



Disusun oleh :

Nama : Crescentia Novia Hapsari

Nim : 13.30.0011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2017**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Crescentia Novia Hapsari

NIM : 13.30.0011

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Konsentrasi : Operasi

Dosen Pembimbing : Veronica Kusdiartini, SE., M.SI

Judul Skripsi : USULAN PERANCANGAN PENERAPAN 5S  
(*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*) PADA KONVEKSI  
DENNY SPORT SEMARANG

Telah disetujui dan diterima dengan baik oleh dosen pembimbing.

Semarang, 8 Maret 2017

Dosen Pembimbing

(Veronica Kusdiartini, SE., M.SI)

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Crescentia Novia Hapsari

Nim : 13.30.0011

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi yang berjudul “USULAN PERANCANGAN PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*) PADA KONVEKSI DENNY SPORT SEMARANG” adalah karya saya sendiri. Karya ini adalah milik saya, karena itu saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak mana pun serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata dikemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Semarang, 8 Maret 2017

Yang menyatakan,

Crescentia Novia Hapsari

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**“USULAN PERANCANGAN PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*) PADA KONVEKSI DENNY SPORT SEMARANG.”**

Yang disusun oleh Crescentia Novia Hapsari, NIM 13.30.0011 telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal 26 Mei 2017 dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.



The image shows a smaller official stamp of Universitas Katolik Soegijapranata, Faculty of Economics and Business. Overlaid on the stamp is a handwritten signature. Below the signature, the text reads: '(Suciarto Suciarto A., Ph.D)'. The stamp also contains the text 'UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA' and 'FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS'.

(Suciarto Suciarto A., Ph.D)

## KATA PENGANTAR

Skripsi yang berjudul USULAN PERANCANGAN PENERAPAN 5S (*SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*) PADA KONVEKSI DENNY SPORT SEMARANG disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Peneliti menyadari penyusunan skripsi ini dapat selesai dengan adanya bantuan, bimbingan, petunjuk, saran dan motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah membantu menyusun skripsi ini khususnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
2. Bapak A. Sentot Suciarto, Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
3. Ibu Veronica Kusdiartini, SE, MSI, selaku dosen pembimbing yang telah sabar membimbing dan memberikan petunjuk kepada peneliti selama ini.
4. Ibu Meniek Sring Prapti, SE, MSI dan Bapak Bayu Prestianto, SE, MM selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
6. Bapak Sudirman selaku pemilik dari Konveksi Denny Sport Semarang.
7. Orang Tua yang telah membantu doa dan memberi dukungan secara material maupun non-material kepada peneliti.

8. Teman-teman yang selalu setia memberikan dukungan dan semangat, sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Besar harapan peneliti, semoga skripsi ini dapat berguna bagi pihak yang membutuhkan.



Semarang, 8 Maret 2017

Crescentia Novia Hapsari

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Crescentia Novia Hapsari

Nim : 13.30.0011

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Usulan Perancangan Penerapan 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke*) Pada Konveksi Denny Sport Semarang”. Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada tanggal : 8 Maret 2017

Yang menyatakan

( Crescentia Novia Hapsari )

## ABSTRAK

5S merupakan sebuah konsep yang dirancang untuk dapat mengurangi berbagai macam pemborosan di tempat kerja sehingga segala macam kegiatan di perusahaan dapat berjalan dengan lancar. Konveksi Denny Sport Semarang merupakan perusahaan manufaktur yang memproduksi seragam olahraga. Masalah yang ditemukan adalah tempat bahan baku yang bercampur dengan produk setengah jadi, sisa-sisa potongan kain ada diberbagai sudut ruangan, peralatan yang tidak memiliki tempat khusus serta tempat kerja yang tampak berantakan. Dampak dari permasalahan tersebut adalah kesulitan dalam mencari produk setengah jadi, pencarian peralatan yang memakan waktu dan ketidaknyamanan dalam bekerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengusulkan perancangan 5S pada Konveksi Denny Sport. Manfaatnya untuk memberikan masukan bagi perusahaan untuk memperbaiki kekurangan terkait 5S dan sebagai bahan informasi dalam penelitian lebih lanjut mengenai 5S di Konveksi Denny Sport. Jenis data yang digunakan adalah data primer yaitu data perlengkapan pada meja kerja, kondisi ruang produksi dan frekuensi pemakaian peralatan, data sekunder yaitu data bahan baku dan peralatan. Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini dengan menggunakan metode 5S. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Seiri* dilakukan dengan memilah barang berdasarkan frekuensi penggunaan dan kegunaannya pada area kerja. *Seiton* dilakukan dengan melakukan penataan berdasarkan pengelompokan, fungsi dan penataan tempat untuk barang tersebut. *Seiso* dilakukan dengan menentukan jadwal pembersihan, penanggung jawab untuk masing-masing area dan standar kebersihan. *Seiketsu* dilakukan dengan bantuan kontrol visual menggunakan label dan sugesti tulisan tentang 3S sebelumnya. *Shitsuke* dilakukan dengan menerapkan kebiasaan yang dilakukan dan pembiasaan melalui poster 5S. Salah satu sarannya adalah menyediakan waktu 2 hari penuh sebagai langkah awal dalam menerapkan 5S dengan melakukan *Seiri*, *Seiton* dan *Seiso* secara bersamaan.

Kata kunci : *Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*



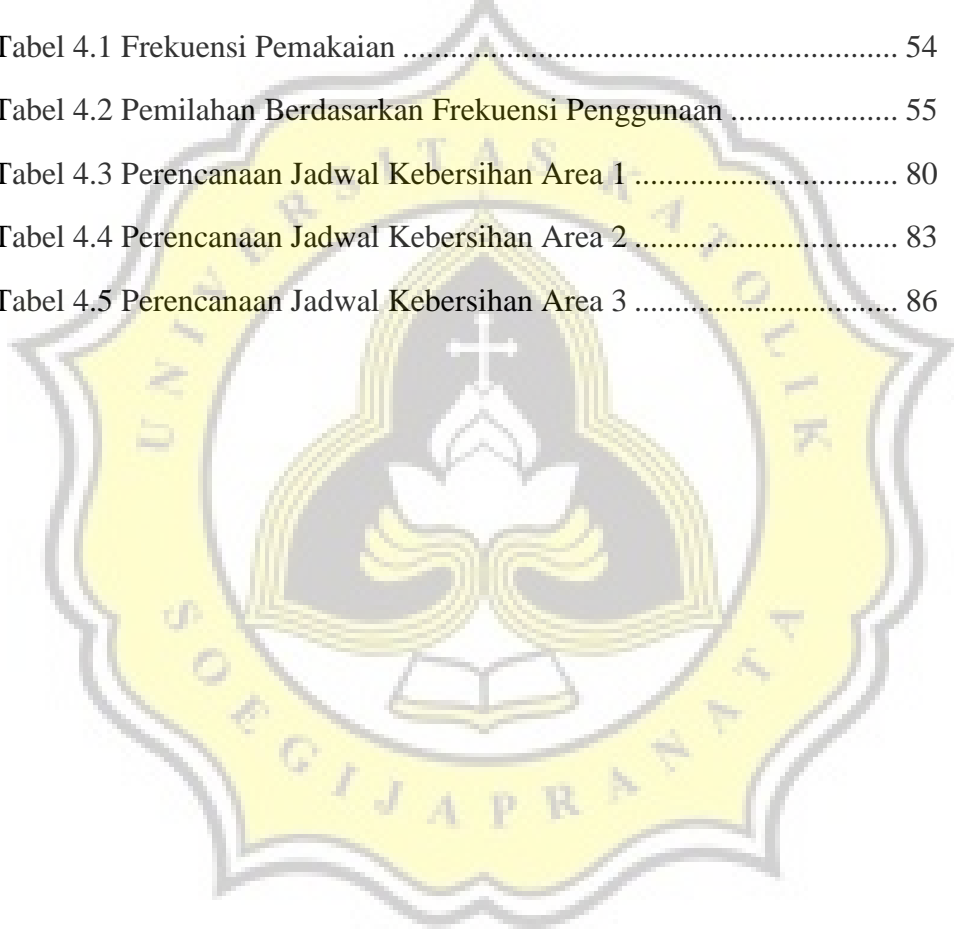
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Pengertian 5S .....	10
2.2 Keunggulan 5S .....	11
2.3 Tujuan dari Penerapan 5S .....	11
2.4 Manfaat dari Penerapan 5S .....	12
2.5 Metode 5S .....	12
2.5.1 <i>Seiri</i> = Pemilahan .....	12
2.5.2 <i>Seiton</i> = Penataan .....	16
2.5.3 <i>Seiso</i> = Pembersihan .....	20

2.5.4 <i>Seiketsu</i> = Pemantapan .....	23
2.5.5 <i>Shitsuke</i> = Pembiasaan .....	25
2.6 Kerangka Pikir .....	27
2.7 Definisi Operasional.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian .....	39
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.2.1 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.3 Analisis Data .....	41
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
4.1 Gambaran Perusahaan.....	46
4.2 Kondisi Awal Perusahaan dan Rancangan Konveksi Denny Sport..	47
4.2.1 <i>Seiri</i> .....	47
4.2.2 <i>Seiton</i> .....	61
4.2.3 <i>Seiso</i> .....	77
4.2.4 <i>Seiketsu</i> .....	88
4.2.5 <i>Shitsuke</i> .....	91
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>95</b>
5.1 Kesimpulan .....	95
5.1 Saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Azaz Pemilahan.....	14
Tabel 2.2 Menyimpan Barang yang Diperlukan.....	15
Tabel 3.3 Azaz Pemilahan.....	42
Tabel 3.4 Menyimpan Barang yang Diperlukan.....	42
Tabel 4.1 Frekuensi Pemakaian .....	54
Tabel 4.2 Pemilahan Berdasarkan Frekuensi Penggunaan .....	55
Tabel 4.3 Perencanaan Jadwal Kebersihan Area 1 .....	80
Tabel 4.4 Perencanaan Jadwal Kebersihan Area 2 .....	83
Tabel 4.5 Perencanaan Jadwal Kebersihan Area 3 .....	86



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Bahan Baku .....	4
Gambar 1.2 Tempat Pemotongan Kain.....	5
Gambar 1.3 Lokasi Penjahitan .....	6
Gambar 1.4 Lokasi Limbah Produksi .....	7
Gambar 1.5 Keadaan Tempat Penyablonan di Lantai 3.....	8
Gambar 2.1 Ancangan Tiga Langkah .....	22
Gambar 2.2 Kerangka Pikir Usulan Perancangan 5S.....	28
Gambar 4.1 Lokasi Meja Kerja Jahit .....	48
Gambar 4.2 Lokasi Penyablonan .....	49
Gambar 4.3 Bahan Baku Kain .....	50
Gambar 4.4 Area Penjahitan .....	51
Gambar 4.5 Area Limbah.....	52
Gambar 4.6 Peralatan yang Diletakkan Sembarangan.....	53
Gambar 4.7 Keranjang Peralatan di Meja Jahit .....	61
Gambar 4.8 Rancangan Rak Perlengkapan Sablon.....	63
Gambar 4.9 Map untuk Meletakkan Desain Sablon .....	64
Gambar 4.10 Rancangan Label untuk Desain.....	65
Gambar 4.11 Rancangan Rak Bahan Baku .....	66
Gambar 4.12 Rancangan Container Produk Setengah Jadi.....	67
Gambar 4.13 Rancangan Rak Bahan Baku Benang dan Tali Resleting .	68
Gambar 4.14 Rancangan Wadah Limbah Lain-Lain .....	70
Gambar 4.15 Rancangan Wadah Limbah Produksi .....	71
Gambar 4.16 Rancangan Rak Peralatan.....	72
Gambar 4.17 Perencanaan Peletakkan Barang.....	74
Gambar 4.18 Rancangan Peletakkan Rak dan Limbah Lain-Lain.....	76

Gambar 4.19 Area Penyablonan .....	77
Gambar 4.20 Denah Area Kerja 1 .....	79
Gambar 4.21 Denah Area Kerja 2 .....	82
Gambar 4.22 Denah Area Kerja 3 .....	85
Gambar 4.23 Label Limbah Produksi .....	88
Gambar 4.24 Label Limbah Lain-Lain .....	88
Gambar 4.25 Label Pada Rak Bahan Baku .....	89
Gambar 4.26 Perencanaan Gambar Untuk Mendukung Kontrol Visual ..	89
Gambar 4.27 Perencanaan Tulisan untuk Mendukung Kontrol Visual ..	90
Gambar 4.28 Perencanaan Tulisan untuk Mendukung Kontrol Visual ..	90
Gambar 4.29 Rancangan Poster 5S .....	94

