

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan dan orientasi kewirausahaan apakah berpengaruh untuk meningkatkan kinerja usaha. Dari hasil penelitian yang dilakukan, disimpulkan bahwa :

1. Gaya kepemimpinan semakin Transformasional maka kinerja usaha semakin baik
2. Gaya kepemimpinan semakin Transaksional maka tidak berpengaruh positif terhadap kinerja usaha
3. Gaya kepemimpinan semakin *Passive-avoidant* maka tidak berpengaruh negatif terhadap kinerja usaha

Gaya kepemimpinan transformasional dan transaksional saling berpengaruh, tetapi untuk mencapai kinerja usaha yang baik perlunya gaya kepemimpinan transformasional yang lebih tinggi dibandingkan gaya kepemimpinan transaksional. Dalam penelitian ditemukan bahwa gaya kepemimpinan *passive-avoidant* tidak berpengaruh negatif terhadap kinerja usaha, akan tetapi pemilik usaha akan lebih baik untuk menghindari gaya kepemimpinan tersebut.

4. Orientasi kewirausahaan semakin inovasi maka kinerja usaha semakin baik

5. Orientasi kewirausahaan semakin proaktif maka kinerja usaha semakin baik
6. Orientasi kewirausahaan semakin berani mengambil resiko maka tidak berpengaruh positif terhadap kinerja usaha
7. Orientasi kewirausahaan semakin agresif dalam bersaing maka tidak berpengaruh positif terhadap kinerja usaha
8. Orientasi kewirausahaan semakin otonomi maka tidak berpengaruh positif terhadap kinerja usaha

Pemilik harus inovatif dan proaktif untuk membantu meningkatkan kinerja usaha. Penelitian ini sejalan dengan penelitian Hughes (2007) yang menunjukkan bahwa pengambilan resiko, keagresifan bersaing dan otonomi tidak memiliki pengaruh bagi kinerja usaha.

## **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Sampel dalam penelitian ini hanya terbatas pada usaha kecil dan menengah dikota semarang. Selain itu adanya perbedaan jumlah responden antara jumlah karyawan yang dimiliki dan siapa pendiri usaha yang satu dengan usaha lainnya menjadikan hipotesis ditolak.

## 5.3 Saran

### 5.2.1 Saran bagi Pemilik usaha

1. Untuk meningkat kinerja usaha pemilik usaha dapat menerapkan gaya kepemimpinan transformasional dan menghindari gaya kepemimpinan *passive-avoidant*
2. Inovasi dan proaktif menjadi kunci utama sebagai orientasi kewirausahaan bagi pemilik usaha untuk meningkatkan kinerja usahanya

### 5.2.1 Saran bagi penelitian selanjutnya

Penelitian selanjutnya dapat dilakukan dengan lebih mengembangkan orientasi kewirausahaan dan menambahkan jumlah sampel dengan melakukan penelitian dikota lain. Selain itu juga dapat menambahkan menggunakan sampel dengan jumlah karyawan yang relatif sama dan responden dengan status pendiri usaha yang sama.