



LAMPIRAN-LAMPIRAN



LAMPIRAN 1: KUESIONER PENELITIAN

KUESIONER

PENGARUH KOMPLEKSITAS TUGAS, TEKANAN ANGGARAN WAKTU, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KEPUASAN KERJA AUDITOR

A. Data Demografis

Nama Responden :

No. HP :

E-mail :

Nama KAP :

Jenis Kelamin : L / P (lingkari yang sesuai)

Umur : Tahun

Pendidikan terakhir : () D3 () S1 () S2 () S3

Lama pengalaman kerja dibidang audit sampai saat ini : tahun bulan

Mohon diisi dengan memberikan tanda silang (X) pada kolom yang sesuai

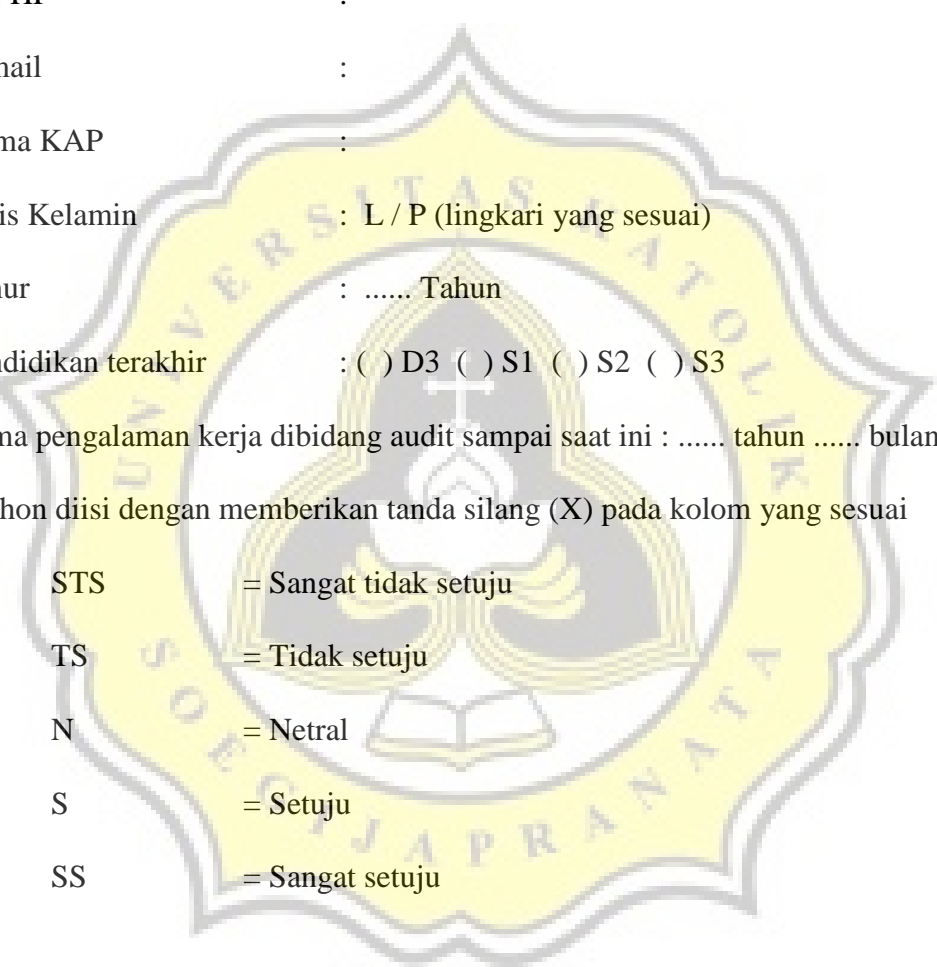
STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat setuju



B. Kompleksitas Tugas

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya memiliki tugas yang jelas yang diperintahkan oleh atasan saya					
2	Dalam mengerjakan tugas selalu membuat saya begitu bingung karena tugas tersebut tidak begitu jelas					
3	Saya selalu dapat mengetahui dengan jelas bahwa suatu tugas telah dapat saya selesaikan					
4	Sejumlah tugas yang berhubungan dengan fungsi bisnis yang ada sangatlah tidak jelas atau membingungkan					
5	Saya selalu dapat mengetahui dengan jelas bahwa saya harus mengerjakan suatu tugas khusus					
6	Sangatlah tidak jelas bagi saya cara mengerjakan setiap jenis tugas yang harus saya lakukan selama ini					

Sumber: Jamilah *et al* (2007)

C. Tekanan Anggaran Waktu

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasakan waktu yang dibutuhkan terlalu sempit, sehingga terasa cukup berat beban pekerjaan yang saya emban					

2	Dengan waktu yang telah di tentukan, tugas yang diberikan belum sepenuhnya dapat saya kerjakan dengan sebaik-baiknya					
3	Selama menjalankan tugas saya kurang mampu memenuhi target yang telah di tentukan					
4	Dengan waktu yang diberikan terlalu sempit, maka dalam melaksanakan tugas saya terlalu tergesa-gesa dan tidak fokus					
5	Di tempat saya bekerja, anggaran waktu tidak pernah dikomunikasikan					
6	Dalam penugasan audit, efisiensi dalam pekerjaan proses audit sangat ditekankan					
7	Di tempat saya bekerja kesesuaian penugasan audit dengan anggaran waktu dijadikan indikator penilaian kinerja dari atasan					
8	Di tempat saya bekerja, anggaran waktu merupakan keputusan mutlak dari atasan yang tidak dapat diganggu gugat					

Sumber: Waggoner (1991) dalam Muhshyi (2013)

D. Kerjasama Tim

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Kami melakukan perencanaan audit bersama-sama					
2	Pembagian tugas audit disesuaikan dengan keahlian anggota tim dalam mengaudit					

3	Tugas audit yang kami dapatkan sesuai dengan struktur dan posisi kami dalam tim					
4	Kami saling percaya dengan sesama anggota tim audit					
5	Tanggung jawab hasil audit merupakan tanggung jawab tim audit					
6	Setiap anggota tim paham mengenai perjanjian audit yang dilakukan dengan klien					

Sumber : Diadopsi dari Safitri (2012)

E. Profesionalisme

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya menggunakan segenap pengetahuan, kemampuan dan pengalaman saya dalam melakukan prosesn pengauditan					
2	Saya akan tetap teguh pada profesi auditor meskipun saya mendapatkan tawaran pekerjaan lain dengan imbalan yang lebih besar					
3	Pekerjaan sebagai auditor sudah menjadi cita-cita saya sejak dulu					
4	Saya mau bekerja diatas batas normal untuk membantu KAP dimana saya bekerja agar saya sukses					
5	Saya berlangganan dan membaca secara rutin majalah dan jurnal tentang eksternal audit dan publikasi profesi lainnya					

6	Saya ikute terlibat secara emosional terhadap KAP dimana saya bekerja					
7	Profesi auditor adalah profesi yang penting di masyarakat					
8	Profesi auditor merupakan profesi yang dapat dijadikan dasar kepercayaan masyarakat terhadap pengelola kekayaan negara					
9	Profesi auditor merupakan profeso yang menciptakan transparansi dalam masyarakat					
10	Saya merencanakan dan memutuskan hasil audit saya berdasarkan fakta yang saya temui dalam proses pemeriksaan					
11	Dalam melakukan proses audit saya selalu berpedoman pada standar auditing dan kode etik yang berlaku					
12	Pemeriksaan atas laporan keuangan untuk menyatakan pendapat tentang kewajaran laporan keuangan dilakukan oleh auditor					
13	Saya mempunyai kemampuan dalam melaksanakan pekerjaan yang sesuai dengan profesi saya					
14	Saya selalu berpartisipasi dalam pertemuan para auditor					

15	Saya sering mengajak rekan-rekan seprofesi untuk bertukar pikiran tentang perkembangan pengetahuan akuntansi terbaru					
----	--	--	--	--	--	--

Sumber: Hall dalam Kalbers *et al* (1995)

F. Budaya organisasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Dalam bekerja saya dituntut untuk berpikir inovatif					
2	Saya selalu dituntut untuk berani mengambil resiko dalam bekerja					
3	Setiap kali saya melakukan pekerjaan saya selalu mengutamakan kecermatan, analisis dan perhatian terhadap detail					
4	Sejauh ini saya merasa bahwa manajemen di perusahaan lebih mengutamakan pada hasil dan keluaran					
5	Sejauh ini saya merasa bahwa keputusan-keputusan yang diambil manajemen ikut mempertimbangkan dampak dari keluarannya kepada karyawannya					
6	Pekerjaan yang saya lakukan memiliki kecenderungan mengutamakan kinerja tim					
7	Setiap orang yang bekerja lebih agresif dan kompetitif daripada santai					

8	Pekerjaan yang ada selalu menekankan pada kestabilan daripada pertumbuhan					
---	---	--	--	--	--	--

Sumber : Chasanah (2008)

G. Komitmen organisasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa ikut memiliki organisasi tempat saya bekerja					
2	Saya merasa terikat secara emosional dengan organisasi saya					
3	Organisasi tempat saya bekerja sangat berarti bagi saya					
4	Saya merasa menjadi bagian organisasi tempat saya bekerja					
5	Saya merasa masalah organisasi juga seperti masalah saya sendiri					
6	Saya tidak mudah menjadi terikat dengan organisasi lain					
7	Saya mau berusaha diatas batas normal untuk mensukseskan perusahaan					
8	Saat ini tempat tinggal di perusahaan saya adalah kebutuhan					
9	Alasan utama saya tetap bekerja di perusahaan ini adalah apabila keluar akan memerlukan pengorbanan diri sendiri yang harus dipertimbangkan					

10	Saya merasa terlalu riskan untuk memutuskan meninggalkan perusahaan ini					
11	Ada konsekuensi negatif bila meninggalkan perusahaan saat ini, bahkan bila saya menginginkan keluar					
12	Terlalu banyak masalah yang harus dipecahkan dalam kehidupan saya jika saya memutuskan untuk keluar dari perusahaan ini					

Sumber : Meyer dan Allan (1994) dalam Trisnaningsih (2001)

H. Motivasi

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Pekerjaan yang saya lakukan memotivasi saya untuk berbuat yang terbaik					
2	Gaji yang saya terima memotivasi saya untuk berbuat yang terbaik					
3	Perlakuan perusahaan memotivasi saya untuk berbuat yang terbaik					
4	Saya menemukan cara untuk meningkatkan prosedur audit					
5	Secara relatif dibandingkan dengan auditor lain yang setingkat, saya dikenal dekat dengan atasan					
6	Saya membuat saran yang konstruktif pada supervisor tentang kerja auditor yang seharusnya					
7	Saya dapat melakukan lebih banyak pekerjaan dalam waktu tertentu dibandingkan yang lain					

8	Saya menerima evaluasi kinerja yang memuaskan					
9	Kinerja saya membuat orang lain menjadi hormat kepada saya					

Sumber : Huton *et al* (1996)

I. Kepuasan kerja

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya suka dengan dasar yang digunakan untuk promosi (kenaikan pangkat) dalam perusahaan					
2	Promosi (kenaikan pangkat sering terjadi di perusahaan					
3	Saya puas dengan tingkat kemajuan saya					
4	Orang yang bekerja dengan saya memberikan dukungan yang cukup terhadap saya					
5	Saya menikmati bekerja dengan teman-teman disini					
6	Saya bekerja dengan orang yang bertanggung jawab					
7	Pekerjaan saya sangat menarik					
8	Saya merasa senang dengan tingkat tanggung jawab dalam pekerjaan saya					
9	Saya suka melaksanakan pekerjaan saya					
10	Saya merasa mendapat banyak keberhasilan dalam pekerjaan saya					

Sumber: Luthans (1997)

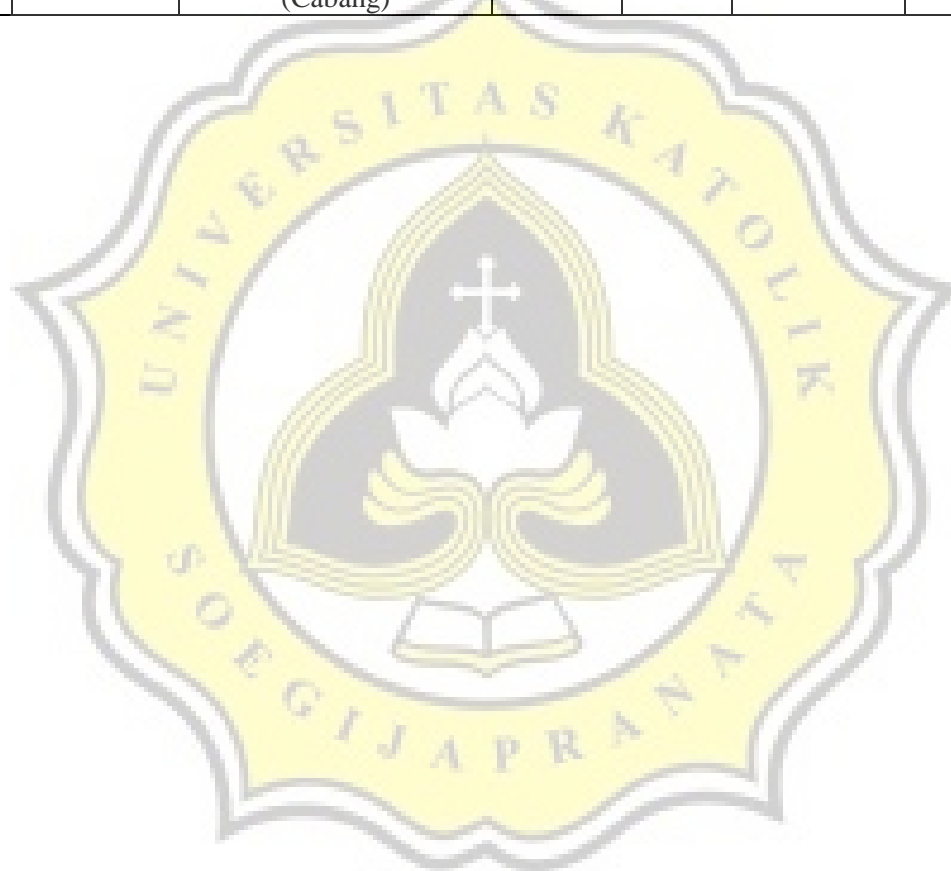
LAMPIRAN 2: DATA RESPONDEN



No	Nama Responden	KAP	Jenis kelamin	Umur	Pendidikan	Lama bekerja (Tahun)	
						Tahun	Bulan
1	No name	KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah & Jerry (Cabang)	P	27	S2	4	
2	No name	KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah & Jerry (Cabang)	P	25	S1	3	2
3	No name	KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah & Jerry (Cabang)	P	25	S1	3	
4	No name	KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah & Jerry (Cabang)	P	26	S1	3	4
5	No name	KAP Achmad, Rasyid, Hisbullah & Jerry (Cabang)	P	26	S1	3	7
6	DINI	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	P	24	S1	1	
7	No name	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	P	23	S1	1	8
8	No name	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	P	23	S1	1	
9	No name	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	P	22	S1	1	1
10	No name	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	L	26	S1	2	8
11	No name	KAP Bayudi, Yohan, Suzy, Arie (Cabang)	L	26	S1	1	8
12	ADI	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	L	24	S1	2	
13	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	30	D3	6	10
14	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	23	S1	1	
15	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	27	S1	1	4
16	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	24	S1	2	2
17	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	25	S1	2	5

18	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	26	S2	1	10
19	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	P	23	S1	1	
20	No name	KAP Drs. Hananta Budianto & Rekan (Cabang)	L	24	S1	1	2
21	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	P	25	S1	3	5
22	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	L	27	S1	3	2
23	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	L	26	S1	2	6
24	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	P	24	S1	2	3
25	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	P	23	S1	1	5
26	No name	KAP Riza, Adi, Syahril & Rekan (Cabang)	L	30	S1	3	6
27	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	P	24	S1	2	1
28	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	P	25	S1	2	4
29	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	P	25	S1	2	3
30	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	L	27	S1	4	2
31	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	L	35	S2	5	6
32	No name	KAP Tri Bowo Yulianti (Cabang)	L	37	S2	5	7
33	No name	KAP Sodikin & Harijanto	L	26	S1	2	7
34	No name	KAP Sodikin & Harijanto	L	25	S1	2	3
35	No name	KAP Sodikin & Harijanto	L	25	S1	1	1
36	No name	KAP Sodikin & Harijanto	P	25	S1	2	
37	No name	KAP Sodikin & Harijanto	P	24	S1	1	2
38	No name	KAP Kumalahadi, Kuncara, Sugeng Padmuji & Rekan (Cabang)	P	26	S1	2	3

39	No name	KAP Kumalahadi, Kuncara, Sugeng Padmuji & Rekan (Cabang)	P	25	S1	1	7
40	No name	KAP Kumalahadi, Kuncara, Sugeng Padmuji & Rekan (Cabang)	P	25	S1	2	
41	No name	KAP Kumalahadi, Kuncara, Sugeng Padmuji & Rekan (Cabang)	L	27	S1	3	8
42	No name	KAP Kumalahadi, Kuncara, Sugeng Padmuji & Rekan (Cabang)	L	30	S1	5	3



LAMPIRAN 3: DATA PENELITIAN



1. Kompleksitas Tugas (X1)

KT1	KT2	KT3	KT4	KT5	KT6	TOTAL KT
2	2	2	4	2	4	16
2	5	2	4	2	5	20
2	4	2	4	2	4	18
2	4	1	4	2	5	18
2	4	2	4	2	4	18
2	4	2	4	3	4	19
2	3	2	3	3	3	16
2	2	2	3	2	3	14
2	2	2	3	2	2	13
3	4	4	4	4	4	23
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	3	3	2	14
1	4	2	2	1	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	3	2	4	2	4	17
2	3	2	4	2	4	17
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
1	1	1	1	1	1	6
2	2	2	2	2	1	11
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
2	2	2	2	2	2	12
1	1	1	1	1	2	7
1	2	2	2	2	1	10
1	2	1	2	2	2	10
2	2	2	2	3	1	12
1	1	2	1	2	1	8
1	1	2	2	2	1	9
2	2	2	2	4	3	15
2	2	2	3	2	3	14
2	1	3	3	2	4	15
2	2	2	2	3	2	13
2	2	2	2	2	3	13
2	2	2	2	1	2	11
1	1	1	2	1	2	8
2	2	1	2	1	1	9
2	1	1	1	1	2	8
2	1	2	2	2	2	11

2. Tekanan Anggaran Waktu (X2)

TAW1	TAW2	TAW3	TAW4	TAW5	TAW6	TAW7	TAW8	TOTAL TAW
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	5	4	4	4	4	4	33
4	4	4	3	4	4	4	4	31
4	4	5	4	4	4	4	4	33
4	5	4	4	4	4	4	5	34
4	4	2	2	4	4	4	2	26
2	4	4	3	2	3	3	3	24
2	4	2	4	3	4	4	5	28
2	3	2	3	2	4	3	4	23
4	4	3	2	3	4	4	4	28
2	3	2	2	2	4	4	3	22
2	2	2	2	1	4	3	3	19
2	4	2	2	2	4	5	2	23
2	3	2	2	2	4	4	3	22
3	2	2	2	2	3	2	3	19
3	2	2	2	2	4	4	4	23
4	4	4	4	2	4	4	4	30
4	4	4	4	2	4	4	4	30
2	3	2	2	2	4	4	3	22
2	3	2	2	2	4	4	3	22
2	2	2	2	2	3	3	3	19
1	2	2	2	1	3	2	3	16
2	2	2	2	2	4	4	4	22
2	4	2	2	2	4	4	2	22
2	1	1	2	2	3	3	3	17
2	2	2	2	2	4	4	2	20
1	1	2	1	1	3	3	3	15
2	2	2	1	2	3	4	3	19
2	1	2	2	1	3	3	3	17
2	2	2	1	1	4	3	3	18
1	1	1	1	1	4	3	3	15
2	2	2	2	2	3	3	3	19
2	2	2	2	1	4	4	3	20
2	2	2	4	2	4	4	3	23
1	1	1	1	3	4	4	4	19
1	1	1	1	1	4	4	4	17
1	2	1	1	1	4	3	4	17
1	2	2	2	2	4	2	3	18
2	2	2	3	3	3	2	4	21
2	1	2	2	3	3	2	3	18
1	3	2	2	2	3	2	3	18
2	3	2	3	2	2	2	3	19

3. Kerjasama Tim (X3)

T1	T2	T3	T4	T5	T6	TOTAL T
4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	5	4	4	25
4	5	4	4	5	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	5	4	4	25
3	4	4	4	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	3	4	4	23
3	4	4	4	4	4	23
3	2	2	2	2	2	13
4	4	4	4	4	4	24
3	2	3	5	3	4	20
4	4	4	5	2	4	23
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	3	4	4	23
4	4	4	3	4	4	23
4	4	4	4	5	4	25
4	4	4	4	5	4	25
4	4	4	4	4	4	24
4	5	5	5	5	4	28
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	4	5	5	28
4	4	4	4	4	4	24
4	4	5	5	5	5	28
4	3	4	4	4	4	23
5	3	4	5	4	5	26
4	4	5	4	4	4	25
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	4	3	3	19
4	5	5	5	5	5	29
3	3	4	4	3	3	20
3	3	4	4	3	3	20
4	4	4	3	4	3	22
4	4	4	4	3	3	22
4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	4	5	5	27
4	4	4	3	4	4	23
3	4	4	4	4	5	24

4. Profesionalisme (VC1)

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	TOT 1	TOT 2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	61	57
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	63	59
4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	65	61
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	62	58
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	62	58
4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	2	3	4	53	49
4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	66	62
4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	69	65
3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	52	49
4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	52	48
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	58	54
4	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55	51
4	3	3	2	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	58	54
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55	51
4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	51	47
4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	54	50
4	1	5	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	47	43
4	1	5	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	2	3	47	43
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55	51
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	55	51
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59	55
5	3	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	66	61
4	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	56
4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	67	63
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	56
4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	4	4	3	4	53	49
5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	5	3	4	54	49
5	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	4	5	4	5	58	53
5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	5	53	48
5	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	5	4	5	56	51
5	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	55	50
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	70
5	5	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	64	59
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	58
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	58
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	58
5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	70	65
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	71	66
4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	70	66
5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	70	65
4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	68	64

5. Budaya Organisasi (VC2)

BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	TOT 1	TOT 2
4	4	5	4	4	4	4	5	34	25
4	5	4	4	4	5	4	4	34	25
4	5	4	4	5	4	4	5	35	27
4	5	4	4	4	4	5	4	34	26
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
4	3	2	3	4	3	3	4	26	21
4	3	2	3	4	3	3	4	26	21
4	5	4	4	5	4	4	5	35	27
4	4	3	3	4	3	3	3	27	21
4	4	4	4	4	2	4	4	30	24
4	4	4	4	4	4	4	3	31	23
5	4	4	4	3	4	4	3	31	23
4	4	4	4	4	4	4	3	31	23
4	4	4	3	4	4	4	3	30	22
4	4	4	4	4	4	3	3	30	22
4	4	4	3	3	4	4	4	30	22
4	4	4	4	3	4	4	4	31	23
4	4	4	4	3	4	4	4	31	23
4	4	4	3	4	4	4	3	30	22
4	4	4	3	4	4	4	3	30	22
4	4	4	3	3	4	3	3	28	20
4	5	5	4	4	4	4	4	34	25
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
4	4	5	4	4	4	3	3	31	22
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
3	3	4	3	3	4	3	3	26	18
3	4	5	3	4	4	3	3	29	20
3	3	4	3	3	5	3	3	27	18
3	4	5	3	3	4	3	3	28	19
3	4	4	3	3	4	3	3	27	19
3	4	5	3	3	4	3	3	28	19
5	5	5	5	5	5	5	5	40	30
5	5	5	4	5	5	5	5	39	29
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
4	4	4	4	4	4	4	4	32	24
4	4	4	5	4	4	4	4	33	25
4	5	4	5	4	4	4	5	35	27
3	4	4	5	4	5	4	5	34	25
5	4	4	5	4	4	4	5	35	27
3	4	4	5	5	5	4	4	34	25
4	4	4	4	3	4	4	5	32	24

6. Komitmen Organisasi (VC3)

KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	KO11	KO12	TOTAL
4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	50
4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	52
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	51
4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	2	4	3	2	3	4	3	2	4	4	38
4	3	2	4	3	2	3	4	3	2	4	4	38
4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	3	3	49
4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	41
2	2	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	31
4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	42
4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	38
4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	1	37
3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	37
4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	44
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	41
4	2	4	4	2	3	3	3	3	2	1	1	32
4	4	4	4	2	3	3	3	3	1	1	1	33
2	3	3	4	2	4	2	3	2	2	3	2	32
2	3	3	4	2	4	2	3	2	2	3	2	32
4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	43
4	5	5	5	4	4	4	4	2	2	2	2	43
4	3	4	4	4	4	2	4	3	3	3	3	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	4	4	5	4	5	4	5	5	4	3	2	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
3	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	45
3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	43
3	4	4	4	4	3	3	3	5	4	4	4	45
4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	41
4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	42
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	43
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	54
4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	48
5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	57
4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	53
4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	51

7. Motivasi (VC4)

M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	TOT 1	TOT 2
4	4	4	4	4	4	5	4	4	37	29
4	4	5	4	4	4	5	4	4	38	30
4	5	4	4	5	4	4	5	4	39	31
4	4	4	4	5	4	4	4	4	37	29
4	5	4	4	4	5	4	4	4	38	30
4	3	4	3	4	3	4	4	4	33	26
4	3	4	3	4	3	4	4	4	33	26
4	4	4	4	5	3	4	4	4	36	28
4	4	3	3	4	4	3	4	3	32	25
4	3	2	4	2	2	2	3	3	25	17
4	4	4	4	3	4	3	4	4	34	26
4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	21
4	3	4	3	3	3	3	4	3	30	23
4	3	4	3	3	3	3	3	3	29	22
4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	21
4	4	4	4	3	3	3	4	3	32	24
4	1	1	5	1	3	3	3	3	24	15
4	1	1	5	1	3	3	3	3	24	15
4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	26
4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	26
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	28
4	5	4	4	4	4	4	5	4	38	30
4	4	4	4	3	4	3	3	3	32	24
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	28
5	5	5	4	4	4	5	4	4	40	31
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	28
5	3	4	3	3	3	3	3	3	30	22
4	4	4	4	3	3	3	3	3	31	23
5	4	5	3	3	3	3	3	3	32	24
5	3	4	3	3	3	3	4	3	31	23
5	3	4	3	3	3	3	4	3	31	23
4	3	4	4	3	3	3	3	3	30	22
4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	27
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	28
4	4	3	4	4	4	4	4	4	35	27
4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	27
4	4	4	4	4	5	4	4	3	36	28
4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	28
3	3	4	5	5	4	3	3	3	33	25
4	3	4	5	4	4	3	4	5	36	27
3	4	4	4	4	4	4	5	5	37	30
4	4	4	4	4	4	5	5	5	39	31

8. Kepuasan Kerja (Y)

KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	TOT 1	TOT 2
4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	42	21
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43	22
4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43	22
4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42	21
4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	42	21
4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	36	18
4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	36	18
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38	19
4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	37	17
4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	37	17
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	20
3	3	2	4	3	4	4	4	4	3	34	15
3	3	3	4	5	5	4	4	4	4	39	18
3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	37	18
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	18
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	18
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	18
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	15
2	3	2	4	4	4	4	3	5	5	36	15
2	3	2	4	4	4	4	3	5	5	36	15
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	20
5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	45	21
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38	18
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	20
4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	46	24
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	20
3	3	4	4	4	5	3	4	4	3	37	18
3	3	4	4	5	5	4	4	4	4	40	19
3	3	4	5	5	5	3	4	4	4	40	20
3	3	4	4	5	4	3	4	4	4	38	19
3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	37	18
3	3	4	4	5	4	3	4	4	4	38	19
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	36	16
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	36	16
3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34	15
3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	32	15
4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38	20
4	4	4	4	5	4	5	3	3	4	40	21
3	4	4	3	3	4	5	5	4	4	39	17
3	4	5	3	4	3	4	5	4	4	39	19
4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	39	21
3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	37	18

LAMPIRAN 4: HASIL OUTPUT SPSS



UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,833	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KT1	11,1429	11,589	,590	,824
KT2	10,7381	8,491	,686	,789
KT3	11,0714	11,531	,476	,831
KT4	10,5000	8,110	,844	,748
KT5	10,9286	10,946	,456	,832
KT6	10,5000	7,622	,742	,780

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,872	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TAW1	19,9286	19,824	,816	,834
TAW2	19,5714	19,226	,771	,840
TAW3	19,8810	19,961	,789	,837
TAW4	19,8810	20,790	,730	,845
TAW5	20,0238	21,341	,693	,850
TAW6	18,5476	26,059	,360	,880
TAW7	18,7857	24,270	,426	,876
TAW8	18,8810	24,839	,405	,877

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,842	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
T1	19,8810	5,815	,550	,829
T2	19,8810	5,083	,674	,805
T3	19,7619	5,454	,740	,799
T4	19,7143	5,819	,361	,869
T5	19,7857	4,660	,723	,794
T6	19,7857	5,002	,754	,789

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,904	15

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P1	55,5476	44,937	,280	,907
P2	56,1190	36,937	,746	,892
P3	55,8571	41,882	,473	,903
P4	56,1667	38,045	,750	,891
P5	56,0714	36,702	,886	,885
P6	56,1429	39,394	,703	,893
P7	55,8571	40,857	,691	,894
P8	55,9524	40,681	,722	,893
P9	55,8095	40,256	,770	,892
P10	55,6667	45,203	,335	,905
P11	55,6429	44,186	,439	,903
P12	55,6905	43,195	,519	,901
P13	55,6905	44,512	,328	,906
P14	56,0238	40,024	,714	,893
P15	55,7619	43,503	,372	,905

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,907	14

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
P2	51,8095	34,987	,744	,895
P3	51,5476	39,864	,465	,906
P4	51,8571	35,979	,758	,894
P5	51,7619	34,625	,899	,887
P6	51,8333	37,362	,704	,896
P7	51,5476	38,595	,717	,896
P8	51,6429	38,479	,741	,896
P9	51,5000	38,159	,777	,894
P10	51,3571	43,113	,319	,909
P11	51,3333	42,130	,423	,907
P12	51,3810	40,973	,534	,903
P13	51,3810	42,437	,316	,910
P14	51,7143	38,063	,704	,897
P15	51,4524	41,571	,347	,910

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,813	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BO1	27,4762	8,890	,398	,808
BO2	27,2857	8,014	,710	,769
BO3	27,3095	8,999	,268	,829
BO4	27,5714	7,470	,686	,767
BO5	27,5238	8,256	,519	,793
BO6	27,3571	8,918	,358	,814
BO7	27,5952	7,710	,768	,759
BO8	27,5476	7,376	,599	,782

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,829	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BO1	23,4048	7,418	,448	,825
BO2	23,2143	6,904	,648	,797
BO4	23,5000	6,207	,700	,784
BO5	23,4524	6,839	,563	,808
BO6	23,2857	7,819	,275	,849
BO7	23,5238	6,451	,777	,775
BO8	23,4762	5,963	,659	,793

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,849	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
BO1	19,3810	6,193	,507	,846
BO2	19,1905	5,914	,626	,827
BO4	19,4762	5,280	,677	,815
BO5	19,4286	5,763	,578	,834
BO7	19,5000	5,476	,766	,801
BO8	19,4524	4,937	,679	,818

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,898	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	40,1429	37,833	,500	,895
KO2	40,1429	35,345	,673	,886
KO3	40,0714	36,556	,592	,890
KO4	39,8810	39,668	,332	,901
KO5	40,3095	32,999	,832	,877
KO6	40,2857	37,965	,416	,899
KO7	40,4048	36,637	,631	,889
KO8	40,2381	36,479	,685	,887
KO9	40,3095	33,926	,731	,883
KO10	40,4286	33,470	,745	,882
KO11	40,4286	34,836	,604	,890
KO12	40,5714	33,909	,621	,890

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,822	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M1	29,4048	16,491	-,195	,856
M2	29,8810	11,132	,725	,776
M3	29,6905	12,073	,581	,798
M4	29,6429	15,650	,005	,853
M5	29,8810	10,839	,753	,771
M6	29,8571	12,613	,680	,788
M7	29,8571	11,979	,735	,778
M8	29,6667	12,715	,695	,787
M9	29,9286	12,897	,597	,797

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,888	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
M2	21,9762	10,951	,745	,864
M3	21,7857	11,831	,611	,881
M5	21,9762	10,560	,794	,857
M6	21,9524	12,632	,653	,875
M7	21,9524	11,949	,721	,867
M8	21,7619	12,576	,707	,871
M9	22,0238	12,853	,586	,882

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,724	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	34,9286	7,873	,418	,697
KK2	34,8571	7,247	,614	,661
KK3	34,5952	7,222	,478	,686
KK4	34,5238	8,304	,426	,698
KK5	34,3095	7,682	,445	,692
KK6	34,3810	8,632	,279	,718
KK7	34,5000	8,354	,328	,711
KK8	34,4286	8,690	,309	,714
KK9	34,2381	8,918	,191	,729
KK10	34,4524	8,449	,328	,711

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,725	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	26,8333	5,996	,474	,685
KK2	26,7619	5,454	,675	,639
KK3	26,5000	5,378	,540	,669
KK4	26,4286	6,739	,345	,711
KK5	26,2143	6,124	,396	,703
KK7	26,4048	6,539	,344	,712
KK8	26,3333	6,959	,280	,721
KK10	26,3571	6,821	,271	,724

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,718	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	19,0000	4,146	,532	,654
KK2	18,9286	3,824	,678	,606
KK3	18,6667	3,789	,523	,657
KK4	18,5952	4,881	,364	,704
KK5	18,3810	4,437	,372	,705
KK7	18,5714	4,934	,260	,730

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,730	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	15,1429	3,394	,492	,683
KK2	15,0714	3,141	,618	,633
KK3	14,8095	2,890	,569	,652
KK4	14,7381	3,857	,435	,707
KK5	14,5238	3,573	,370	,730

UJI NORMALITAS

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Unstandardized Residual	,109	42	,200 [*]	,984	42	,806

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Unstandardized Residual	,094	37	,200 [*]	,964	37	,271

*. This is a lower bound of the true significance.

a. Lilliefors Significance Correction

UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,610	2,070		,295	,770
x1	,134	,073	,510	1,838	,075
x2	-,146	,045	-,803	-3,254	,003
x3	,005	,066	,014	,075	,941
cv1	-,006	,046	-,042	-,131	,896
cv2	,116	,082	,335	1,407	,168
cv3	-,045	,032	-,303	-1,395	,172
cv4	,067	,065	,277	1,030	,310

a. Dependent Variable: ABSRES

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1,847	1,984		,931	,360
x1	9,507E-005	,066	,000	,001	,999
x2	-,048	,042	-,372	-1,144	,262
x3	-,049	,068	-,144	-,726	,474
cv1	-,043	,039	-,419	-1,125	,270
cv2	,144	,070	,602	2,043	,050
cv3	-,009	,027	-,081	-,315	,755
cv4	,035	,054	,192	,647	,523

a. Dependent Variable: ABSRES

Extreme Values

	Case Number	Value
Highest	1	25 3,32265
	2	38 3,09965
	3	10 2,34315
	4	22 2,32249
	5	37 1,93662
Lowest	1	36 -3,65065
	2	35 -3,27590
	3	34 -2,72444
	4	20 -2,45095
	5	19 -2,45095

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	9,470	3,961		2,391	,024		
x1	-,216	,132	-,368	-1,644	,111	,248	4,031
x2	,330	,084	,845	3,902	,001	,266	3,764
x3	,081	,136	,079	,596	,556	,713	1,403
cv1	,015	,077	,048	,195	,847	,202	4,940
cv2	-,370	,141	-,515	-2,628	,014	,325	3,081
cv3	,178	,054	,560	3,284	,003	,428	2,334
cv4	,082	,108	,150	,762	,452	,320	3,123

a. Dependent Variable: y

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,799 ^a	,639	,552	1,38322

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	98,244	7	14,035	7,335	,000 ^b
	Residual	55,486	29	1,913		
	Total	153,730	36			

a. Dependent Variable: y

b. Predictors: (Constant), cv4, x1, x3, cv2, cv3, x2, cv1

