

**Skripsi**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA ORGANISASI DENGAN *COMPETITIVENESS*  
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



Elisabeth Ratnasari Sutanto  
11.60.0012

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang

2017

Skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA ORGANISASI DENGAN *COMPETITIVENESS*  
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Oleh:

Elisabeth Ratnasari Sutanto

11.60.0012

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 28 Februari 2017

Pembimbing

Stephana Dyah Ayu R.,SE.M.Si.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

Senin, 28 Februari 2017 skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA ORGANISASI DENGAN *COMPETITIVENESS*  
SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Oleh:

Elisabeth Ratnasari Sutanto

11.60.0012

Tim Penguji

ST. Vena Purnamasari,SE.M.Si. Clara Susilawati,SE.M.Si. Stephana Dyah Ayu R.,SE.M.Si.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Sentot Suciarto A., Ph. D.

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul:

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA ORGANISASI DENGAN *COMPETITIVENESS* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 28 Februari 2017

Yang menyatakan,

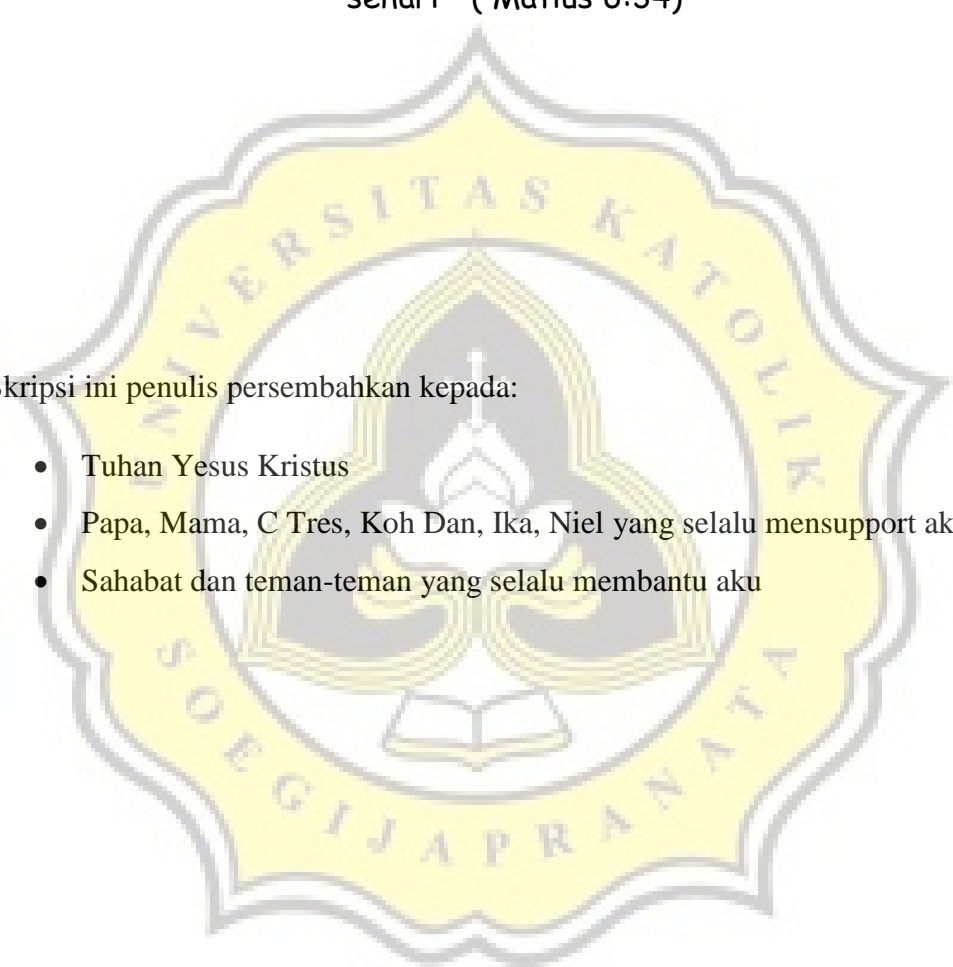
Elisabeth Ratnasari Sutanto

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Sebab itu janganlah kamu kuatir akan hari besok, karena hari besok mempunyai kesusahannya sendiri. Kesusahan sehari cukuplah untuk sehari " ( Matius 6:34)

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

- Tuhan Yesus Kristus
- Papa, Mama, C Tres, Koh Dan, Ika, Niel yang selalu mensupport aku
- Sahabat dan teman-teman yang selalu membantu aku



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, karena atas rahmat dan anugerah-Nya yang besar, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Dengan *Competitiveness* Sebagai Variabel Pemoderasi” dengan baik. Penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan-persyaratan guna memperoleh gelar S-1 Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, tidak sedikit hambatan yang dialami oleh penulis dan tentunya dukungan dari berbagai pihak sangat berperan dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena selalu memberi aku kekuatan dalam melakukan setiap usaha dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Papa dan Mama yang selalu ada buat aku disaat aku terpuruk sekalipun, mendukung aku, memberikan yang terbaik buat aku.
3. C Tres, Koh Dan, Ika, Niel yang selalu nyemangatin aku.
4. Keluarga besar “ Lestari” yang selalu memberi dukungan doa.
5. Dosen pembimbingku Bu Ayu yang membimbing aku dari awal sampai akhir ini dengan baik dan sabar.
6. Sahabat-sahabat penulis yang selalu memberi dukungan selama mengerjakan skripsi ini : Voni, Fitri, Tyas, Ivone, Enny, Dea, Vina,

Marsheila , Koh Tom, Sansan, Shella, Marchel, Aldo, Anton, Yonada, Vincent, Aji, Rui dan smua yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang secara langsung maupun tidak langsung

7. Keluarga “ Kedai Twins “ : Om Wawan, Tante Ratna, Tante, Hengky, Ricky, Dean.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penelitian ini. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan dalam penelitian selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Semarang, 28 Februari 2017

Penulis

Elisabeth Ratnasari Sutanto

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi .....	iv
Halaman Motto dan Persembahan .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Abstrak .....	xii
<b>Bab I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Permasalahan .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
1.5 Kerangka Pikir .....	6
<b>Bab II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Landasan Teori .....	7
2.2 Pengembangan Hipotesis .....	13



### Bab III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Definisi dan Pengukuran Variabel .....	17
3.2	Populasi dan Sampel .....	18
3.3	Metode dan Pengumpulan Data .....	19
3.4	Pengujian Alat Pengumpulan Data .....	

### Bab IV HASIL DAN ANALISIS

4.1	Deskripsi Responden.....	24
4.2	Uji Kualitas Data .....	27
4.3	Uji Reliabilitas.....	30
4.4	Analisis Statistik Deskriptif.....	30
4.5	Uji Asumsi Klasik.....	35
4.6	Uji Regresi .....	40
4.7	Analisis dan Pembahasan.....	42

### Bab V PENUTUP

5.1	Kesimpulan .....	48
5.2	Saran .....	48

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Hasil Penyebaran Kuisisioner .....	24
Tabel 4.2	Data Demografi.....	25
Tabel 4.3	Data Crosstabulation.....	26
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggaran .....	27
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Kinerja Organisasi .....	28
Tabel 4.6	Pengobatan Hasil Uji Validitas Kinerja Organisasi .....	28
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Competitiveness.....	29
Tabel 4.8	Pengobatan Hasil Uji Validitas Competitiveness.....	29
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas Data.....	30
Tabel 4.10	Deskriptif Variabel Penelitian.....	31
Tabel 4.11	Deskriptif Variabel Penelitian.....	32
Tabel 4.12	Uji Normalitas Hipotesis 1.....	35
Tabel 4.13	Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 1.....	35
Tabel 4.14	Uji Multikolinearitas Hipotesis 2.....	36
Tabel 4.15	Pengobatan Uji Multikolinearitas Hipotesis 2.....	37
Tabel 4.16	Uji Heteroskedastisitas Hipotesis 2.....	38
Tabel 4.17	Uji Normalitas Hipotesis 2.....	39
Tabel 4.18	Uji Koefisien Determinasi Hipotesis 1 .....	40

Tabel 4.19	Analisis Regresi Berganda .....	40
Tabel 4.20	Uji Koefisien Deteminasi Hipotesis 2.....	41
Tabel 4.21	Analisis Regresi Berganda Hipotesis 2.....	41



## ABSTRAKSI

Anggaran menjadi bagian dari proses untuk mencapai keunggulan bersaing yaitu dengan perencanaan dan pengendalian. Kinerja organisasi merupakan sejauh mana organisasi dapat mencapai tujuannya dan mensejahterakan pemegang sahamnya. Salah satu faktor yang mempengaruhi kinerja organisasi adalah partisipasi anggaran karena dengan adanya partisipasi anggaran yang semakin tinggi berarti kinerja organisasi akan semakin meningkat pula. Dengan adanya partisipasi penyusunan anggaran yang semakin tinggi, kejelasan tujuan anggaran, umpan balik anggaran yang tinggi, serta dalam kondisi *competitiveness* yang rendah maka akan semakin meningkatkan kinerja manajerial dalam sebuah organisasi atau perusahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja organisasi dengan *competitiveness* sebagai variabel pemoderasi dengan menggunakan sampel perusahaan jasa. Perusahaan jasa lebih dianggap menghadapi persaingan karena perusahaan jasa lebih berkembang dari tahun ke tahun.

Penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 31 perusahaan jasa menengah besar di Semarang. Penentuan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Penelitian dilakukan melalui teknik survey, yaitu dengan mengumpulkan jenis data primer yang datanya diperoleh secara langsung dari kuesioner. Hasil penelitian diperoleh melalui analisis regresi linier yang menggunakan pengolahan data SPSS. Berdasarkan pengolahan data tersebut, ditemukan partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi. Namun, ketika ada *competitiveness* partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja organisasi.

**Kata kunci:** partisipasi anggaran, kinerja organisasi, *competitiveness*