

KUESIONER

IDENTITAS DIRI

Nama :
Umur : tahun
Jenis Kelamin :
Gelar Akademis Terakhir :
Jabatan :
Lama Kerja : tahun

PARTISIPASI ANGGARAN

Kuesioner ini dikembangkan oleh Milani (1975)

Bacalah baik-baik setiap pernyataan berikut dan pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan saudara dengan memberi tanda silang (x) pada setiap pernyataan berikut:

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Proses penyusunan anggaran membutuhkan keterlibatan saya					
2	Alasan yang diberikan atasan saya dalam melakukan revisi terhadap anggaran yang saya buat adalah logis					
3	Saya sering memberikan pendapat atau usulan tentang anggaran kepada atasan saya					
4	Saya memiliki pengaruh yang besar dalam anggaran akhir					
5	Kontribusi saya terhadap proses penyusunan anggaran sangat penting					
6	Saya sering dimintai pendapat atau opini oleh atasan saya pada waktu proses penyusunan anggaran					

BUDGETARY SLACK / SENJANGAN ANGGARAN

Kuesioner ini dikembangkan oleh Dunk (1993)

Bacalah baik-baik setiap pernyataan berikut dan pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan saudara dengan memberi tanda silang (x) pada setiap pernyataan berikut :

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Standar yang ditetapkan dalam anggaran menyebabkan produktivitas yang tinggi pada departemen / bagian dimana saya yang bertanggung jawab					
2	Anggaran yang telah ditetapkan untuk departemen / bagian saya aman dicapai					
3	Saya harus lebih berhati-hati dalam memonitor biaya di departemen / bagian saya karena keterbatasan anggaran					
4	Anggaran untuk departemen / bagian saya tidak terlalu menuntut					
5	Target anggaran tidak menyebabkan saya menjadi sangat peduli dengan meningkatkan efisiensi di departemen / bagian saya					
6	Target yang dimasukkan dalam anggaran yang sulit dijangkau					

PENEKANAN ANGGARAN

Kuesioner ini dikembangkan oleh Otley (1978)

Bacalah baik-baik setiap pernyataan berikut dan pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan saudara dengan memberi tanda silang (x) pada setiap pernyataan berikut :

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Atasan saya lebih menekankan tentang informasi yang berkaitan dengan target anggaran dalam menilai kinerja saya					
2	Target anggaran digunakan dengan lebih fleksibel dalam menilai kinerja saya					
3	Seberapa efisien saya dalam menjalankan unit saya merupakan faktor yang paling penting dalam menilai kinerja saya					
4	Seberapa baik saya memenuhi target anggaran saya adalah faktor yang paling penting dalam menilai kinerja saya					
5	Atasan saya mengharapkan saya untuk beroperasi sesuai dengan target anggaran saya, tapi memungkinkan saya untuk menjelaskan alasan untuk setiap varians tidak menguntungkan					
6	Atasan saya lebih peduli dengan tindakan yang menghasilkan hasil yang baik dalam jangka pendek dibandingkan dengan efektivitas jangka panjang					
7	Atasan saya percaya bahwa informasi yang terkait dengan target anggaran harus dilengkapi dengan jenis informasi lainnya untuk menilai kinerja saya					
8	Informasi yang terkait dengan target anggaran memainkan peran yang relatif tidak penting dalam menilai kinerja saya					
9	Seberapa besar laba yang saya hasilkan merupakan faktor yang paling penting dalam menilai kinerja saya.					
10	Atasan saya cenderung menggunakan varians target anggaran sebagai alat tekanan untuk menekankan kebutuhan untuk "memenuhi target"					

ASIMETRI INFORMASI

Kuesioner ini dikembangkan oleh Dunk (1993)

Bacalah baik-baik setiap pernyataan berikut dan pilihlah salah satu jawaban yang sesuai dengan keadaan saudara dengan memberi tanda silang (x) pada setiap pernyataan berikut :

STS = Sangat Tidak Setuju

TS = Tidak Setuju

N = Netral

S = Setuju

SS = Sangat Setuju

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Dibandingkan dengan atasan saya, saya memiliki informasi yang lebih baik mengenai kegiatan yang dilakukan oleh di departemen saya					
2	Dibandingkan dengan atasan saya, saya jauh lebih akrab dengan hubungan input-output yang melekat dalam operasional internal departemen saya					
3	Dibandingkan dengan atasan saya, saya lebih mengetahui dengan pasti potensi kinerja departemen saya					
4	Dibandingkan dengan atasan saya, saya lebih akrab teknis dengan pekerjaan yang ada di departemen saya					
5	Dibandingkan dengan atasan saya, saya lebih mampu menilai dampak potensial dari faktor eksternal pada aktivitas departemen saya					
6	Dibandingkan dengan atasan saya, saya lebih paham tentang apa yang mampu dicapai oleh departemen saya					

LAMPIRAN 3. JAWABAN RESPONDEN SETELAH RECODING

No	Jabatan	Pendidikan	Umur	Lama Bekerja	Jenis Kelamin	PP1	PP2	PP3	PP4	PP5	PP6	Total	Rata2	BS1	BS2	BS3	BS4	BS5	BS6	Total	Rata2	PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	PA7	PA8	PA9	PA10	Total	Rata2	AI1	AI2	AI3	AI4	AI5	AI6	Total	Rata2	
1	Kepala Cabang	S1	42	17	Laki-Laki	4	5	5	5	5	5	29	4,833	1	5	1	4	4	2	17	2,833	5	3	3	5	2	2	4	4	4	5	37	3,7	5	5	5	5	5	5	30	5	
2	Kepala Cabang	S1	43	13	Laki-Laki	5	4	5	4	5	5	28	4,667	2	4	2	5	5	2	20	3,333	4	3	3	4	2	1	5	3	4	4	4	33	3,3	4	4	4	5	5	5	27	4,5
3	Kepala Cabang	S1	40	15	Laki-Laki	5	5	5	5	5	5	30	5	2	4	2	4	4	2	18	3	4	2	5	4	2	1	5	3	4	4	4	34	3,4	5	4	4	5	4	5	28	4,667
4	Kepala Cabang	S1	41	16	Laki-Laki	5	5	4	4	4	4	26	4,333	2	4	2	5	5	1	19	3,167	4	2	4	5	1	2	4	4	4	4	34	3,4	5	5	5	4	5	5	29	4,833	
5	Kepala Cabang	S1	44	19	Laki-Laki	5	5	5	5	5	5	30	5	2	4	1	5	4	2	18	3	5	2	4	4	2	3	4	4	5	4	37	3,7	5	5	5	5	5	5	30	5	
6	Kepala Cabang	S1	45	20	Laki-Laki	5	5	5	5	5	5	30	5	2	5	2	5	4	1	19	3,167	4	2	5	5	3	2	5	3	4	5	38	3,8	5	5	4	5	5	4	28	4,667	
7	Kepala Cabang	S1	40	15	Laki-Laki	4	4	4	4	5	4	25	4,167	2	4	1	4	4	2	17	2,833	4	3	4	5	3	1	5	3	5	5	38	3,8	4	4	4	4	5	5	26	4,333	
8	Kepala Cabang	S1	40	15	Laki-Laki	5	5	5	5	5	5	30	5	1	5	1	4	4	2	17	2,833	4	2	4	4	2	2	4	3	4	3	32	3,2	4	5	5	4	5	4	27	4,5	
9	Kepala Cabang	S1	41	16	Laki-Laki	4	4	5	5	5	5	28	4,667	2	4	2	4	4	2	18	3	4	2	4	5	2	2	4	4	4	4	35	3,5	5	5	5	5	5	5	30	5	
10	Kepala Cabang	S1	40	15	Laki-Laki	5	5	5	5	5	5	30	5	4	4	4	4	3	4	23	3,833	5	3	5	5	3	1	5	3	5	5	40	4	5	5	5	5	5	4	29	4,833	
11	Ketua Tim Penjualan	S1	35	10	Laki-Laki	4	4	5	4	4	5	26	4,333	3	3	4	3	3	3	19	3,167	4	3	4	4	3	2	4	2	4	4	34	3,4	5	5	5	5	5	5	30	5	
12	Ketua Tim Penjualan	S1	35	10	Laki-Laki	5	4	4	5	4	5	27	4,5	3	3	3	3	3	2	17	2,833	5	3	4	4	3	2	4	3	4	4	36	3,6	4	4	4	4	5	4	25	4,167	
13	Ketua Tim Penjualan	S1	36	11	Laki-Laki	3	4	4	4	4	4	23	3,833	3	4	3	3	3	2	18	3	4	2	4	5	3	2	4	3	5	4	36	3,6	4	4	4	4	3	4	23	3,833	
14	Ketua Tim Penjualan	S1	37	9	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	4	3	3	3	19	3,167	4	4	4	5	3	2	4	2	4	4	36	3,6	4	4	4	4	5	5	26	4,333	
15	Ketua Tim Penjualan	S1	37	10	Laki-Laki	4	4	4	5	4	4	26	4,333	3	3	4	2	3	3	18	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	37	3,7	4	4	4	4	4	4	24	4		
16	Ketua Tim Penjualan	S1	35	11	Laki-Laki	3	4	5	4	4	5	25	4,167	4	4	3	4	4	4	23	3,833	2	2	3	3	2	2	3	3	3	26	2,6	3	3	3	3	3	3	18	3		
17	Ketua Tim Penjualan	S1	37	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	5	25	4,167	2	3	3	3	3	4	3	18	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	38	3,8	5	4	4	4	4	4	25	4,167	
18	Ketua Tim Penjualan	S1	37	6	Laki-Laki	3	4	4	4	4	4	23	3,833	2	2	2	2	2	2	12	2	4	2	4	4	3	3	4	3	5	4	36	3,6	4	4	3	4	3	4	22	3,667	
19	Ketua Tim Penjualan	S1	36	5	Laki-Laki	4	5	4	4	5	5	27	4,5	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	5	39	3,9	4	4	3	4	3	5	23	3,833	
20	Ketua Tim Penjualan	S1	35	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	2	2	2	2	2	2	12	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	25	2,5	5	5	4	5	4	5	28	4,667		
21	Ketua Tim Penjualan	S1	37	5	Laki-Laki	4	4	5	4	4	4	25	4,167	1	2	2	2	2	2	11	1,833	4	2	4	3	2	2	4	5	4	4	34	3,4	4	4	4	4	4	4	24	4	
22	Ketua Tim Penjualan	S1	37	6	Laki-Laki	4	4	4	5	4	5	26	4,333	2	3	2	3	4	3	17	2,833	4	3	4	4	3	2	4	3	5	5	37	3,7	4	4	4	4	5	4	25	4,167	
23	Ketua Tim Penjualan	S1	36	7	Laki-Laki	5	4	4	5	4	5	27	4,5	3	3	3	4	3	2	18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	5	5	4	5	4	5	28	4,667			
24	Ketua Tim Penjualan	S1	35	8	Laki-Laki	3	4	4	4	4	4	23	3,833	2	3	3	3	3	3	17	2,833	4	3	3	4	4	2	2	3	4	4	34	3,4	4	4	4	5	5	5	27	4,5	
25	Ketua Tim Penjualan	S1	35	9	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	2	4	3	3	18	3	4	3	4	4	4	2	4	3	4	4	36	3,6	4	4	4	5	4	5	26	4,333	
26	Ketua Tim Penjualan	S1	36	6	Laki-Laki	4	4	5	4	4	5	26	4,333	3	3	4	2	2	3	17	2,833	4	3	3	3	3	2	4	2	4	4	32	3,2	5	5	5	4	4	4	27	4,5	
27	Ketua Tim Penjualan	S1	37	6	Laki-Laki	5	4	4	5	4	5	27	4,5	3	3	4	2	3	3	18	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	37	3,7	4	4	4	4	4	4	24	4	
28	Ketua Tim Penjualan	S1	37	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	5	25	4,167	3	3	4	2	2	3	17	2,833	5	2	4	4	3	2	4	3	5	4	36	3,6	4	5	4	3	4	5	25	4,167	
29	Ketua Tim Penjualan	S1	35	5	Laki-Laki	4	5	4	4	5	5	27	4,5	3	3	3	3	3	3	18	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	5	35	3,5	5	5	4	4	3	5	26	4,333	
30	Ketua Tim Penjualan	S1	36	7	Laki-Laki	3	4	4	4	4	4	23	3,833	2	3	2	2	2	2	13	2,167	4	3	4	5	4	2	4	3	5	39	3,9	4	5	5	5	5	5	28	4,667		
31	Ketua Tim Penjualan	S1	36	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	4	3	2	2	17	2,833	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	33	3,3	4	5	5	4	5	5	28	4,667	
32	Ketua Tim Penjualan	S1	36	5	Laki-Laki	5	4	4	5	4	5	27	4,5	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	5	5	4	5	4	5	4	27	4,5		
33	Ketua Tim Penjualan	S1	37	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	5	25	4,167	3	3	3	3	3	2	17	2,833	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45	4,5	4	4	3	4	3	4	22	3,667		
34	Ketua Tim Penjualan	S1	36	6	Laki-Laki	3	4	4	4	4	4	23	3,833	3	3	3	3	3	3	18	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38	3,8	3	4	4	4	4	4	23	3,833		
35	Ketua Tim Penjualan	S1	35	6	Laki-Laki	5	5	5	5	5	4	29	4,833	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	5	5	3	5	5	5	5	28	4,667		
36	Ketua Tim Penjualan	S1	35	6	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	3	3	2	3	17	2,833	4	3	5	5	5	4	5	5	4	45	4,5	5	4	5	4	5	4	27	4,5		
37	Ketua Tim Penjualan	S1	35	5	Laki-Laki	5	4	4	5	4	5	27	4,5	2	2	2	2	2	3	13	2,167	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41	4,1	4	4	4	4	4	4	24	4		
38	Ketua Tim Penjualan	S1	36	5	Laki-Laki	4	4	4	4	4	4	24	4	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	3	4	4	4	4	4	4	23	3,833			
39	Ketua Tim Penjualan	S1	37	5	Laki-Laki	4	5	4	4	5	5	27	4,5	2	4	2	3	3	3	17	2,833	4	4	4	4	3	2	4	3	4	4	36	3,6	4	4	3	3	3	4	20	3,333	
40	Ketua Tim Penjualan	S1	37	8	Laki-Laki	3	4	4	5	5	4	25	4,167	3	3	2	4	3	3	18	3	4	3	5	4	1	2	4	3	4	5	35	3,5	3	3	3	3	3	4	19	3,167	
41	Ketua Tim Penjualan	D3	35	6	Laki-Laki	5	4	5	4	4	5	27	4,5	2	2	2	2	2	2	12	2	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	33	3,3	4	4	5	4	4	4	25	4,167	
42	Ketua Tim Penjualan	D3	35	5	Laki-Laki	5	4	4	4	4	4	25	4,167	3	2	2	3	2	3	15	2,5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	40	4	4	3	3	4	3	4	21	3,5	
43	Ketua Tim Penjualan	D3	35	5	Laki-Laki	4	4	4	5	4	5	26	4,333	3	3	3	2	3	3	17	2,833	4	4	4	4	3	2	4	3	4	4	36	3,6	5	5	5	4	4	5	28	4,667	
44	Ketua Tim Penjualan	D3	35	6	Laki-Laki	3	4	4																																		