

# **A. KUESIONER**





4. Menurut perasaan anda, seberapa banyak pengaruh anda tercermin dalam anggaran akhir?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak ada			Sangat banyak			

5. Bagaimana pandangan anda mengenai kontribusi yang telah anda berikan selama penyusunan anggaran?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat Tidak penting			Sangat penting			

6. Seberapa sering atasan meminta pendapat dan/atau usulan ketika anggaran sedang disusun?

1	2	3	4	5	6	7
Tidak pernah			Sangat sering			

### KUESIONER KOMITMEN ORGANISASI

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh Komitmen Organisasi pada organisasi tempat anda bekerja pada saat itu. Instrumen ini dikembangkan oleh Mowday (1979). Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor 1 sampai 7.

- 1= Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2= Tidak Setuju (TS)
- 3= Agak Tidak Setuju (ATS)
- 4= Ragu-Ragu (RR)

- 5= Agak Setuju (AS)
- 6= Setuju (S)
- 7= Sangat Setuju (SS)

No	PERTANYAAN	1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya berkeinginan memberikan segala upaya yang ada untuk membantu perusahaan ini menjadi sukses.							
2.	Saya membanggakan perusahaan ini kepada teman-teman saya sebagai suatu perusahaan yang baik untuk bekerja.							
3.	Saya akan menerima hampir setiap jenis penugasan pekerjaan agar tetap bekerja pada perusahaan ini.							
4.	Saya menemukan bahwa sistem nilai (values) saya sama dengan sistem nilai perusahaan.							
5.	Saya bangga mengatakan kepada orang lain bahwa saya bekerja pada perusahaan ini.							
6.	Perusahaan ini memberikan peluang yang terbaik bagi saya dalam meningkatkan kinerja perusahaan.							
7.	Saya merasa pilihan saya untuk bekerja pada perusahaan ini sangat tepat dibandingkan dengan perusahaan lain yang sudah saya pertimbangkan sebelumnya.							
8.	Kepedulian saya terhadap masa depan perusahaan tempat saya bekerja sangat besar.							
9.	Bagi saya perusahaan ini adalah yang terbaik dari semua kemungkinan perusahaan yang dipilih untuk bekerja.							

### KUESIONER SENJANGAN ANGGARAN

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh Senjangan Anggaran yang dapat terjadi dalam penyusunan anggaran pada organisasi tempat anda bekerja pada saat ini. Instrumen ini dikembangkan oleh Onsi (1973). Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor 1 sampai 7.

No	PERTANYAAN	1	2	3	4	5	6	7
1.	Untuk kepentingan diri sendiri, seorang manajer mengusulkan suatu anggaran yang dapat dicapai dengan mudah							
2.	Manajer perusahaan membuat dua level standart (anggaran) : satu untuk dirinya dan manajer produksi (penjualan), dan standart lainnya untuk dirinya dan top manajemen, supaya aman							
3.	Pada keadaan bisnis yang baik, manajer perusahaan bersedia menerima adanya kelonggaran (senjangan) sampai pada level tertentu yang dianggap wajar.							
4.	Kelonggaran dalam anggaran adalah baik untuk melakukan sesuatu yang tidak dapat dibuktikan secara resmi.							

### KUESIONER KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh ketidakpastian lingkungan yang dirasakan pada organisasi tempat anda bekerja pada saat itu. Instrumen ini dikembangkan oleh Ducan (1972). Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor 1 sampai 7.

No	PERTANYAAN	1	2	3	4	5	6	7
1.	Saya yakin tentang metode yang terbaik di perusahaan saya							
2.	Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan di perusahaan saya.							
3.	Ketika mengerjakan pekerjaan, sulit untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar.							
4.	Unsur-unsur yang tidak masuk dalam pengendalian saya secara rutin, mempengaruhi keputusan-keputusan yang saya buat di perusahaan.							
5.	Saya yakin tentang bagaimana bertindak dalam perusahaan.							
6.	Saya yakin tentang penyesuaian-penyesuaian yang saya buat untuk menangani perubahan-perubahan yang terjadi.							
7.	Saya dapat menyatakan bahwa tindakan-tindakan saya akan menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan sasaran anggaran.							
8.	Saya mengetahui bagaimana bekerja sesuai informasi.							
9.	Saya dapat mengetahui apa yang diharapkan orang lain di perusahaan.							
10.	Sulit bagi saya untuk menentukan apakah metode-metode yang saya gunakan mampu mencapai sasaran anggaran saya di perusahaan.							
11.	Saya yakin bagaimana pekerjaan harus dilakukan.							
12.	Saya sering menghadapi masalah baru/tidak biasa terjadi berkenaan dengan anggaran perusahaan.							

Atas bantuan, partisipasi Bapak / Ibu kami ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya.

## **B. DISTRIBUSI DATA HASIL COBA INSTRUMEN**



HASIL PENELITIAN

No	SENJANGAN				PARTISIPASI				KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN												KOMITMEN ORGANISASI																					
	a1	a2	a3	a4	b1	b2	b3	b4	b5	b6	Jm	c1	c2	c3	c4	c5	c6	c7	c8	c9	c10	c11	c12	Jm	d1	d2	d3	d4	d5	d6	d7	d8	d9	Jm								
1	2	3	2	3	10	6	5	6	5	6	5	33	6	7	6	7	2	2	7	6	7	7	6	6	7	7	6	6	7	3	2	3	3	3	7	3	2	3	3	7	7	42
2	6	6	5	6	23	2	2	3	2	2	3	13	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	3	33	3	7	7	7	3	7	7	3	7	7	3	7	3	7	3	4	4	45
3	2	3	2	3	10	5	5	6	6	5	32	7	4	7	5	2	2	7	6	7	7	7	68	7	3	6	3	3	3	5	7	6	43									
4	6	6	7	6	25	2	3	3	2	2	15	6	6	5	6	4	6	2	2	6	6	6	57	2	1	2	3	6	2	3	3	2	24									
5	2	3	2	2	9	5	6	6	6	5	34	5	5	3	5	5	3	5	5	4	5	5	55	6	7	5	6	4	6	4	5	47										
6	3	3	3	3	12	5	5	5	5	4	30	5	5	4	5	5	2	5	5	2	5	5	53	5	7	5	6	6	5	6	6	52										
7	2	2	2	2	8	6	6	6	6	6	36	6	6	5	6	7	6	2	3	6	6	6	65	6	6	3	6	3	3	3	6	51										
8	5	5	5	3	18	4	4	5	4	5	26	4	3	4	2	4	4	4	4	2	4	4	43	4	3	3	6	6	5	4	4	39										
9	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	30	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	58	5	2	2	4	3	4	4	4	5	33									
10	7	5	7	26	1	1	2	1	2	1	8	1	3	3	7	7	1	3	7	7	3	1	50	1	2	1	7	1	7	1	7	3	30									
11	5	3	5	5	18	4	4	4	4	5	25	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	51	4	4	7	4	7	3	4	3	5	41									
12	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	30	5	5	3	5	4	5	5	4	5	5	5	56	5	4	4	4	5	4	4	5	4	39									
13	3	3	3	3	12	6	6	6	6	6	35	6	6	7	6	5	6	3	2	6	6	6	65	4	4	4	4	4	5	5	4	5	40									
14	2	2	5	2	11	6	6	6	6	6	35	6	6	7	6	6	7	6	6	6	6	6	73	6	3	4	4	4	4	7	6	4	44									
15	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	24	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	45	4	6	4	3	4	3	4	3	3	34									
16	5	3	5	5	18	4	4	4	4	3	23	4	6	2	4	4	1	4	4	4	4	4	44	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	34								
17	3	3	3	3	12	5	5	5	5	5	31	4	5	4	4	6	4	4	4	4	4	4	52	6	7	4	4	4	4	4	4	4	5	43								
18	4	4	4	3	15	5	5	5	5	4	29	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	53	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	38							
19	5	5	5	5	20	4	4	4	4	3	23	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	48	6	4	3	7	4	3	3	4	4	4	38								
20	5	5	5	5	20	4	4	4	4	3	21	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51	6	5	4	4	4	4	4	4	4	4	39								
21	4	3	4	4	15	5	6	5	5	6	32	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	63	3	2	5	7	5	5	7	6	5	45									
22	6	6	6	6	24	2	2	2	2	3	13	2	3	2	3	2	4	2	3	2	2	3	2	30	4	6	4	4	2	4	2	4	4	34								
23	6	6	5	6	23	2	3	2	2	3	14	3	4	5	4	3	4	5	4	3	4	4	47	2	3	7	2	7	3	7	3	3	37									
24	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	23	5	4	5	6	5	6	5	6	5	6	5	63	5	5	6	5	5	5	5	4	5	45									
25	5	5	5	5	20	4	4	4	4	3	22	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	43	4	6	4	6	4	4	4	4	4	40									
26	5	5	5	5	20	4	4	4	4	5	25	5	6	5	7	6	5	5	6	5	5	5	65	6	5	6	7	5	5	6	5	6	5	51								
27	5	3	5	5	18	4	4	4	4	5	25	5	7	7	5	7	6	7	5	7	2	5	68	5	4	5	6	5	5	5	5	5	45									
28	1	1	5	3	10	7	7	6	6	4	31	6	6	3	6	2	6	6	7	6	7	6	66	6	6	6	3	6	6	6	6	4	49									
29	2	2	2	2	8	6	6	6	6	5	35	6	5	7	6	7	6	7	6	7	2	6	71	6	5	5	6	6	6	6	6	6	52									
30	7	7	7	7	28	1	2	1	1	1	7	7	2	6	3	3	4	3	3	7	7	3	55	7	6	5	7	7	7	7	7	6	57									
31	7	7	7	7	28	1	1	1	1	2	7	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	54	7	4	2	4	4	4	4	4	5	3	37								
32	3	3	5	3	14	5	5	4	4	4	27	7	7	3	3	3	7	3	5	3	7	5	60	7	7	6	6	3	7	3	7	3	7	49								
33	5	5	5	5	3	18	4	4	4	4	23	5	6	5	6	6	3	5	6	5	5	5	62	7	3	5	5	3	3	5	6	3	40									
34	5	5	5	5	20	4	4	4	4	4	26	3	5	4	5	7	5	5	5	5	5	3	57	5	5	7	5	7	5	7	5	6	5	52								
35	4	2	4	4	14	6	6	5	5	5	32	5	1	5	4	5	4	5	5	5	5	5	54	6	5	7	5	7	5	7	5	6	5	53								
36	2	2	2	2	8	6	6	6	6	6	36	3	5	3	5	5	3	5	5	3	5	5	52	3	7	5	3	5	7	5	3	5	7	5	48							
37	4	3	5	4	16	5	6	6	4	4	29	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	72	6	5	5	5	6	5	5	6	5	5	6	5	48						





**C. PENGHITUNGAN  
VALIDITAS DAN  
RELIABILITAS**



# Partisipasi Anggaran

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	PARTISP1	4,4595	1,5979	74,0
2.	PARTISP2	4,4865	1,6154	74,0
3.	PARTISP3	4,4054	1,6126	74,0
4.	PARTISP4	4,3784	1,5677	74,0
5.	PARTISP5	4,3243	1,6395	74,0
6.	PARTISP6	4,4324	1,6641	74,0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	26,4865	78,4724	8,8585	6

### Item-total Statistics

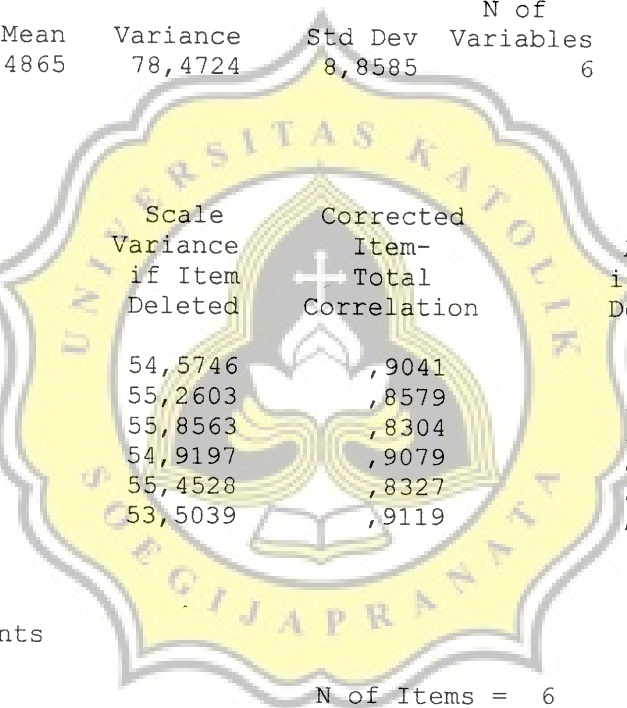
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PARTISP1	22,0270	54,5746	,9041	,9494
PARTISP2	22,0000	55,2603	,8579	,9544
PARTISP3	22,0811	55,8563	,8304	,9573
PARTISP4	22,1081	54,9197	,9079	,9491
PARTISP5	22,1622	55,4528	,8327	,9572
PARTISP6	22,0541	53,5039	,9119	,9484

### Reliability Coefficients

N of Cases = 74,0

N of Items = 6

Alpha = ,9603



# Ketidakpastian Lingkungan

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	KDL1	4,6081	1,3830	74,0
2.	KDL2	4,5000	1,3873	74,0
3.	KDL3	4,5541	1,3461	74,0
4.	KDL4	4,5405	1,3867	74,0
5.	KDL5	4,4324	1,5357	74,0
6.	KDL6	4,4189	1,4805	74,0
7.	KDL7	4,5405	1,4822	74,0
8.	KDL8	4,5000	1,5372	74,0
9.	KDL9	4,4595	1,4729	74,0
10.	KDL10	4,5270	1,5190	74,0
11.	KDL11	4,6622	1,3062	74,0
12.	KDL12	4,7838	1,3576	74,0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	54,5270	89,0746	9,4379	12

### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KDL1	49,9189	71,5550	,6670	,7496
KDL2	50,0270	78,8486	,3369	,7821
KDL3	49,9730	75,0404	,5241	,7644
KDL4	49,9865	77,7943	,3825	,7778
KDL5	50,0946	77,2923	,3490	,7819
KDL6	50,1081	79,1936	,2918	,7872
KDL7	49,9865	75,9587	,4226	,7740
KDL8	50,0270	80,6020	,2213	,7950
KDL9	50,0676	76,8584	,3890	,7774
KDL10	50,0000	75,8630	,4121	,7752
KDL11	49,8649	73,9541	,5971	,7579
KDL12	49,7432	72,4948	,6375	,7530

### Reliability Coefficients

N of Cases = 74,0

N of Items = 12

Alpha = ,7883

# Komitmen Organisasi

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	KO1	4,8514	1,6191	74,0
2.	KO2	4,5811	1,6303	74,0
3.	KO3	4,4324	1,5710	74,0
4.	KO4	4,6757	1,4907	74,0
5.	KO5	4,5541	1,5540	74,0
6.	KO6	4,7027	1,5326	74,0
7.	KO7	4,5541	1,4818	74,0
8.	KO8	4,7838	1,5013	74,0
9.	KO9	4,4459	1,3763	74,0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	41,5811	77,8084	8,8209	9

### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KO1	36,7297	60,8027	,5697	,7960
KO2	37,0000	62,0822	,5087	,8038
KO3	37,1486	64,5940	,4256	,8136
KO4	36,9054	65,5937	,4138	,8143
KO5	37,0270	62,1088	,5424	,7995
KO6	36,8784	62,7658	,5227	,8019
KO7	37,0270	61,0404	,6294	,7893
KO8	36,7973	64,0542	,4785	,8070
KO9	37,1351	62,6938	,6066	,7932

### Reliability Coefficients

N of Cases = 74,0

N of Items = 9

Alpha = ,8203

# Senjangan Anggaran

\*\*\*\*\* Method 1 (space saver) will be used for this analysis \*\*\*\*\*

## RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	SNJ_1	4.1622	1.5705	74.0
2.	SNJ_2	3.9054	1.5004	74.0
3.	SNJ_3	4.2432	1.4026	74.0
4.	SNJ_4	4.0270	1.4894	74.0

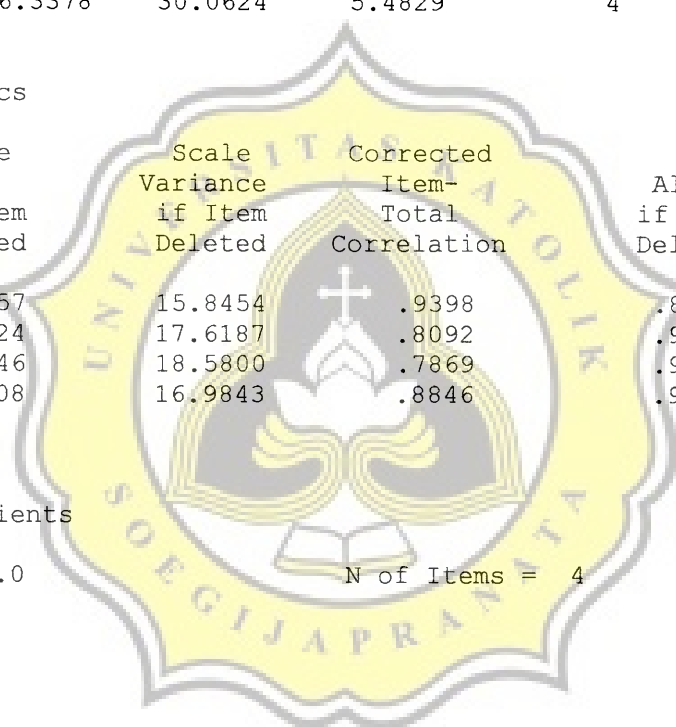
Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of Variables
SCALE	16.3378	30.0624	5.4829	4

### Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
SNJ_1	12.1757	15.8454	.9398	.8906
SNJ_2	12.4324	17.6187	.8092	.9336
SNJ_3	12.0946	18.5800	.7869	.9400
SNJ_4	12.3108	16.9843	.8846	.9096

### Reliability Coefficients

N of Cases = 74.0      N of Items = 4  
 Alpha = .9384

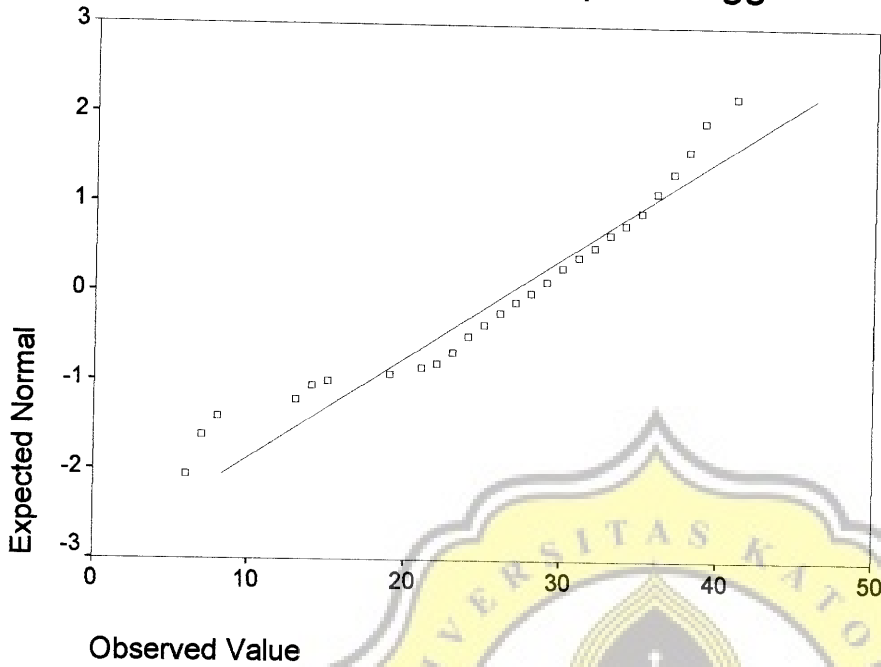




**D. PENGHITUNGAN  
NORMALITAS DATA DAN  
GRAFIK**

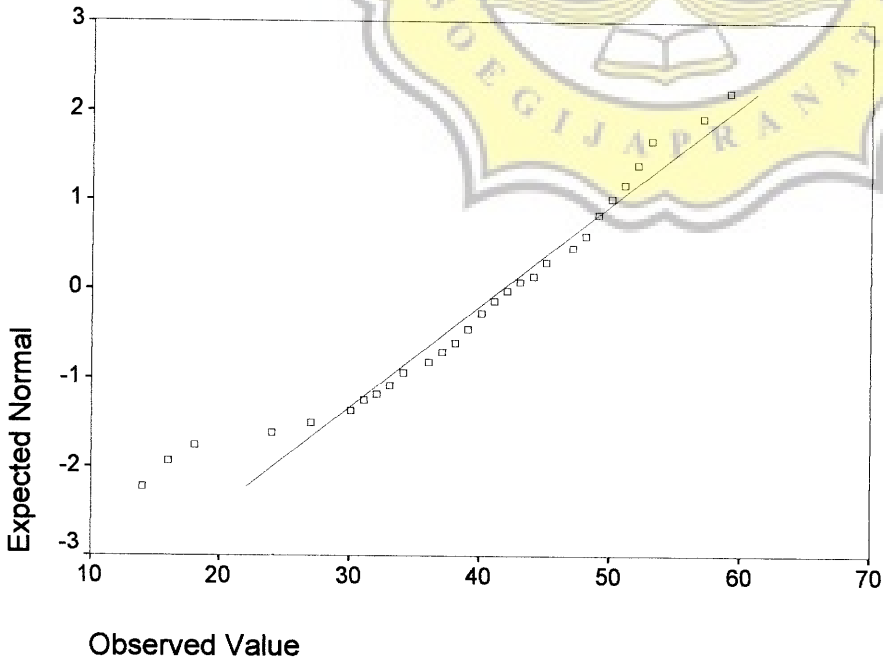
# Partisipasi Anggaran

## Normal Q-Q Plot of Partisipasi Anggaran



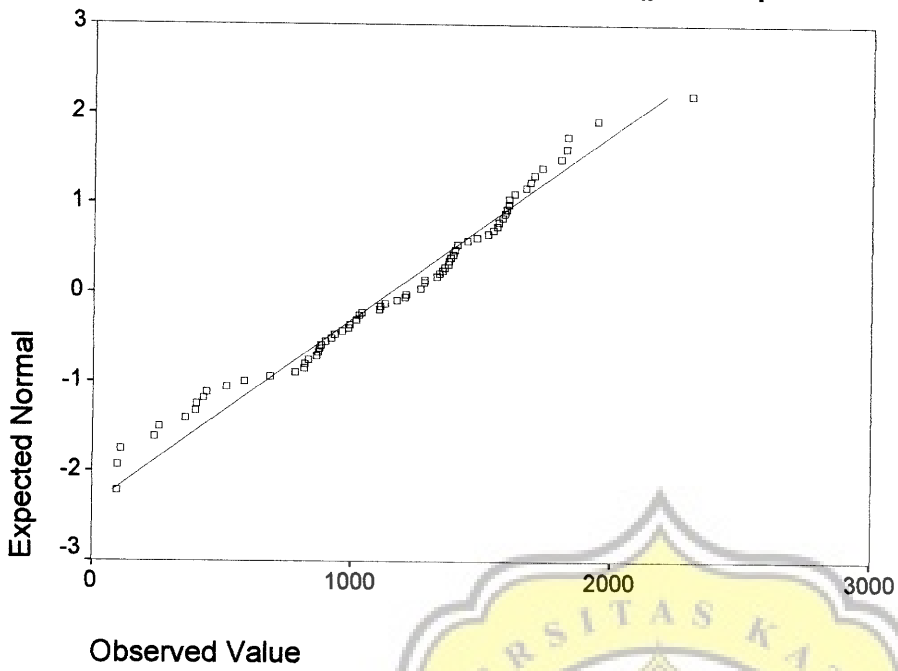
# Komitmen Organisasi

## Normal Q-Q Plot of Komitmen Organisasi



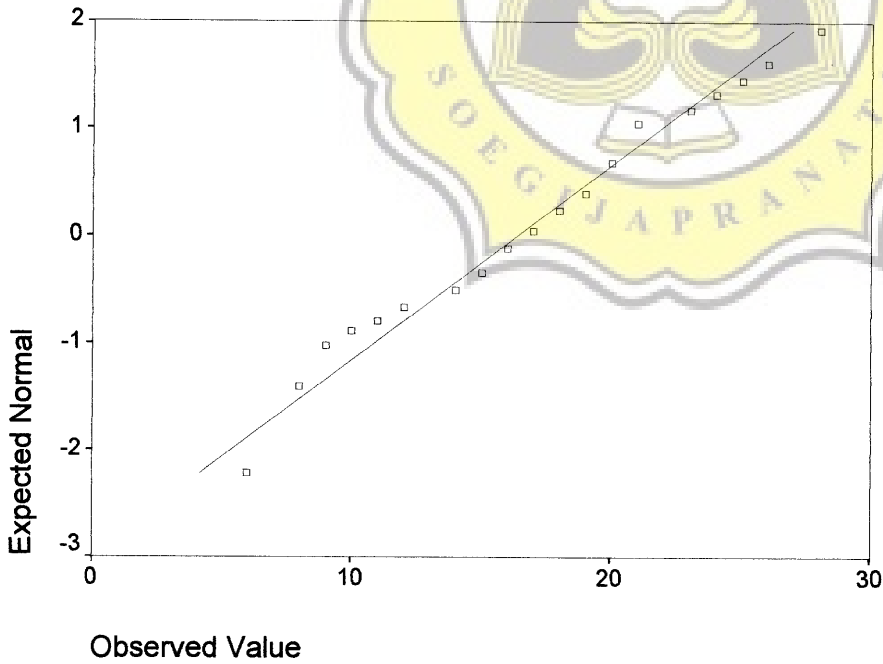
# Interaksi (partisipasi \* komitmen)

Normal Q-Q Plot of Interaksi (partisipasi \* kc



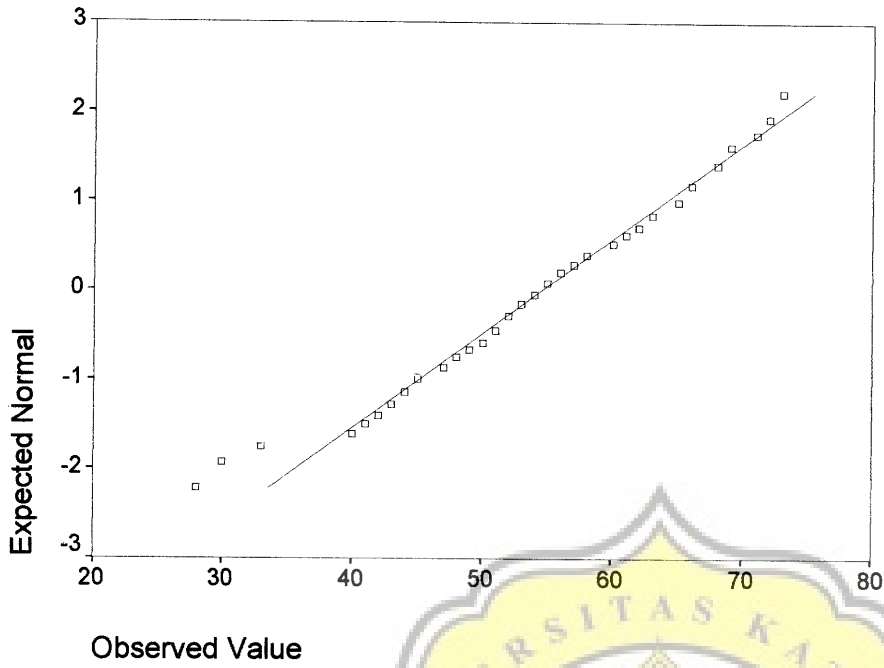
Senjangan anggaran

Normal Q-Q Plot of Senjangan anggaran



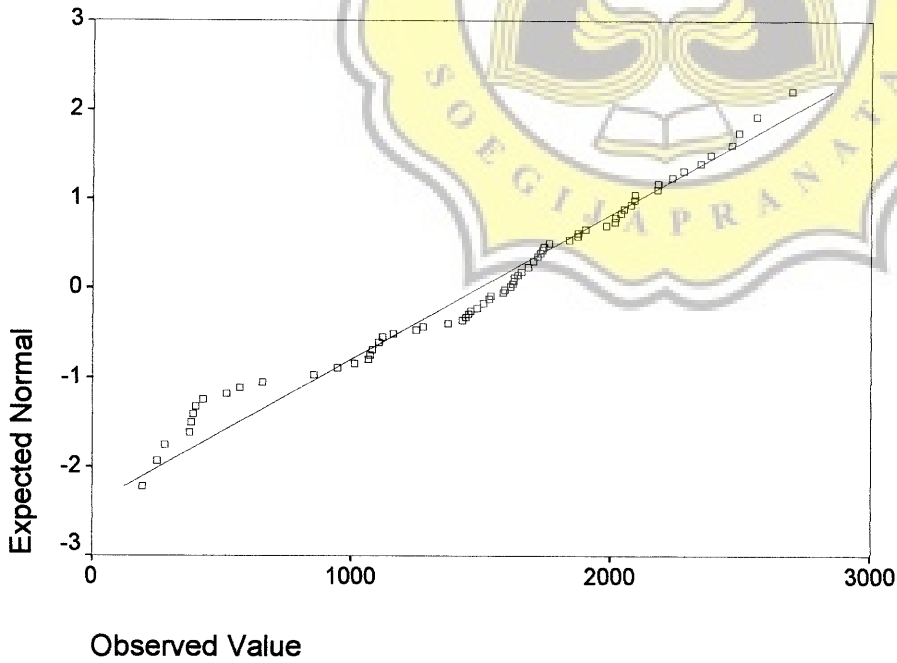
Ketidakpastian lingkungan

Normal Q-Q Plot of Ketidakpastian lingkungan



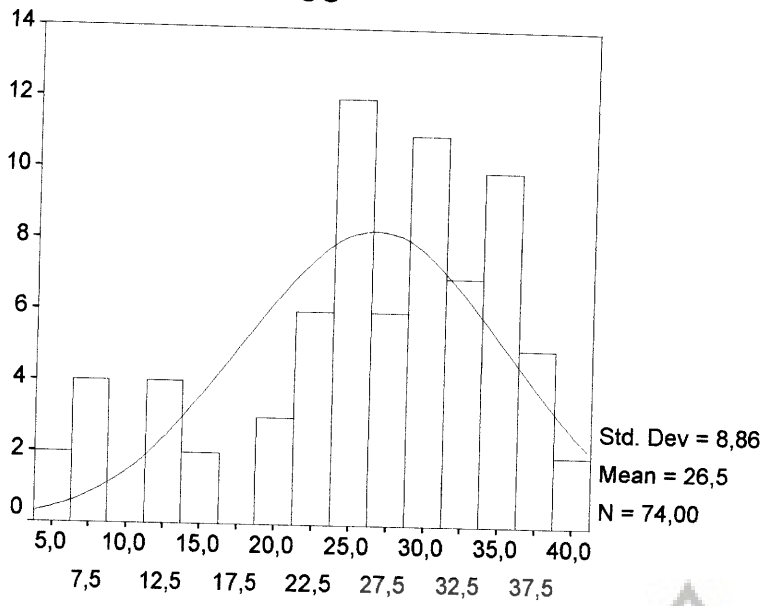
Interaksi (Partisipasi \* Ketidakpastian)

Normal Q-Q Plot of Interaksi (Partisipasi \* K



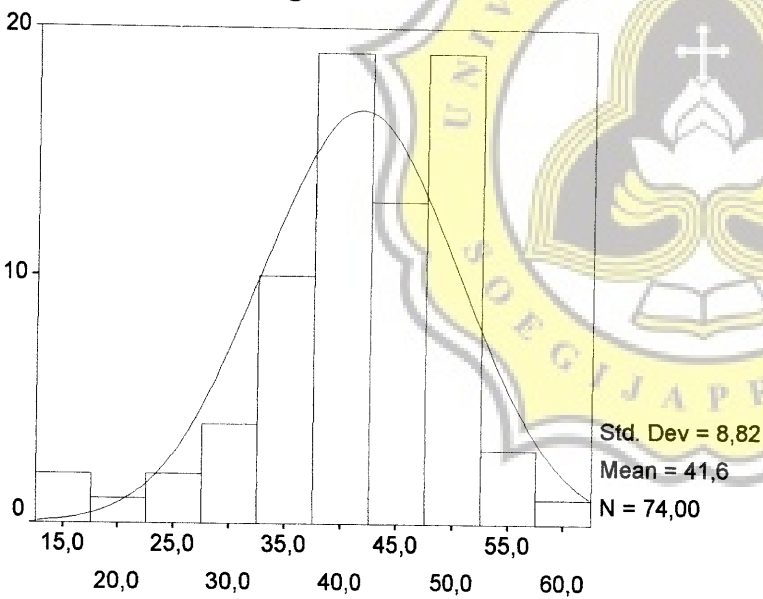


## Partisipasi Anggaran

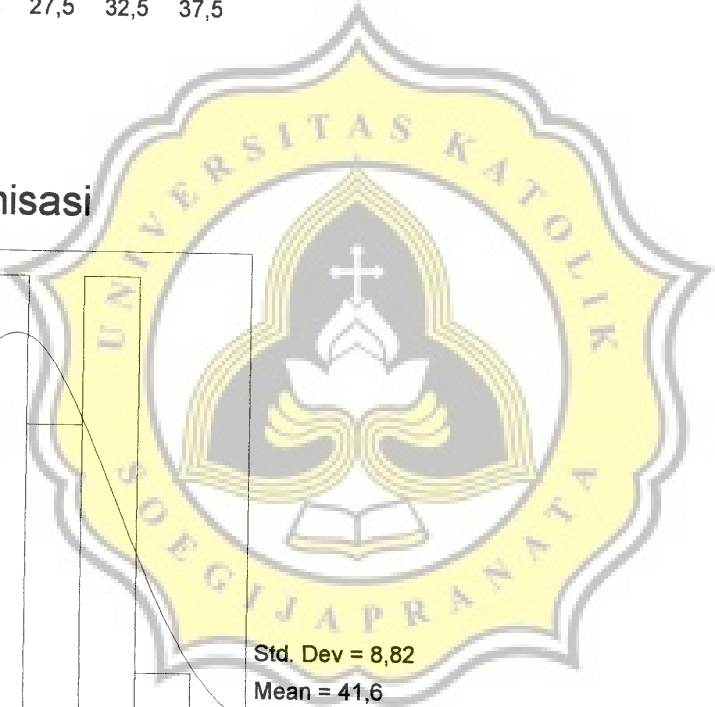


## Partisipasi Anggaran

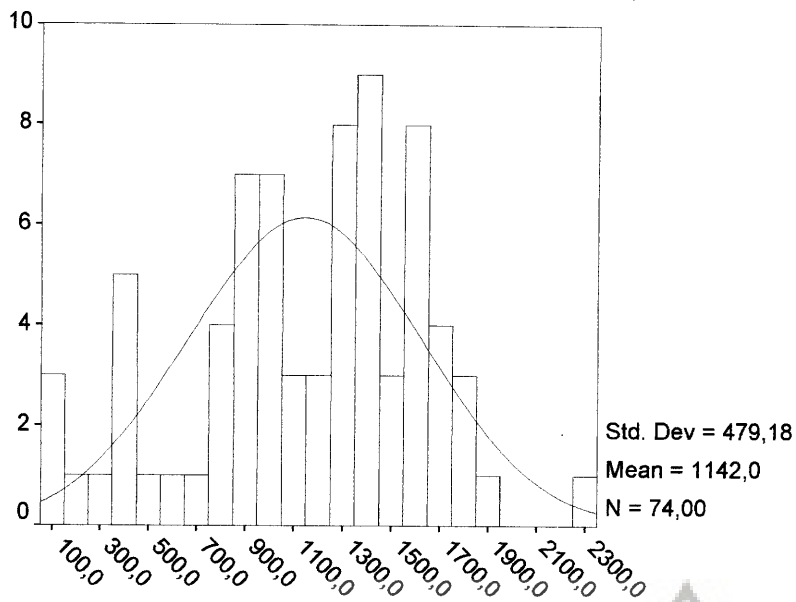
## Komitmen Organisasi



## Komitmen Organisasi

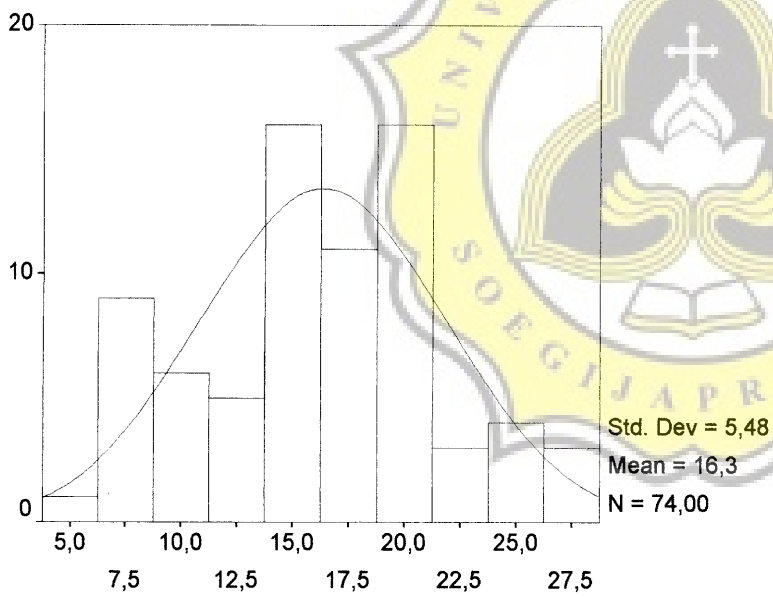


### Interaksi (partisipasi \* komitmen)

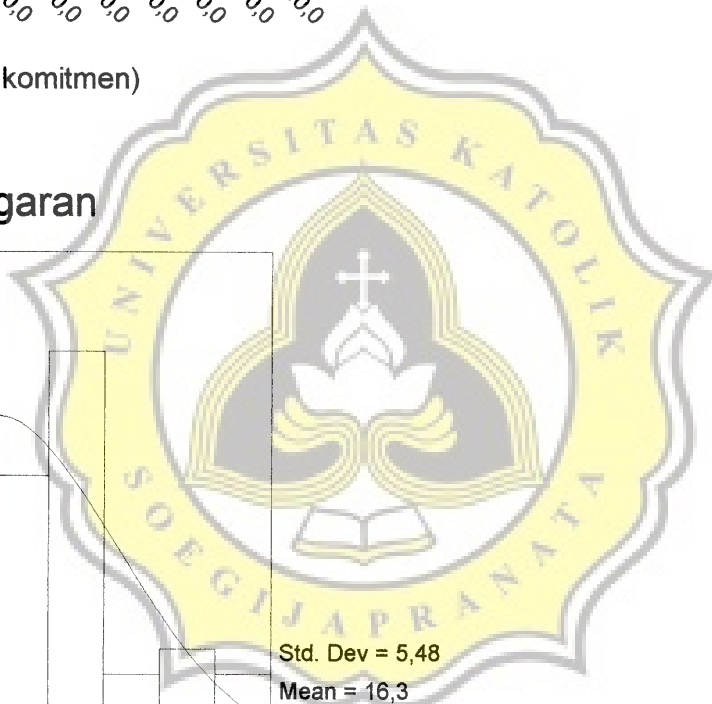


### Interaksi (partisipasi \* komitmen)

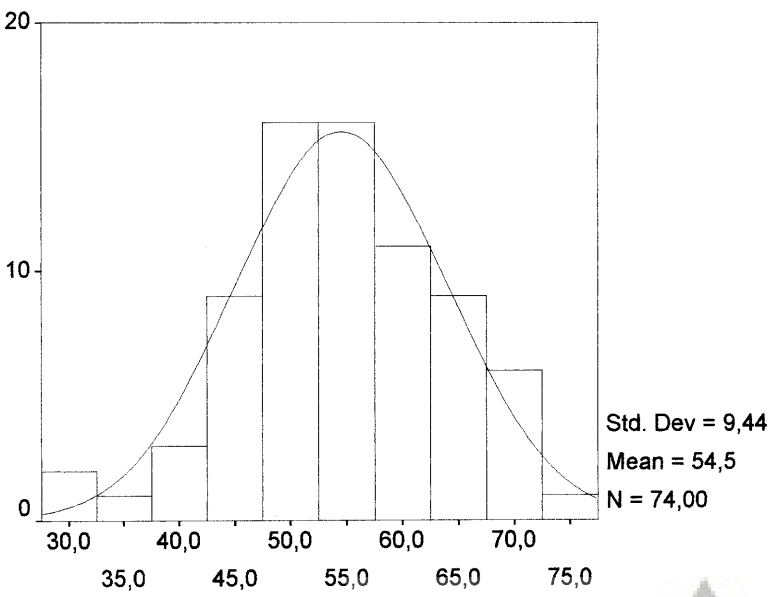
### Senjangan anggaran



### Senjangan anggaran

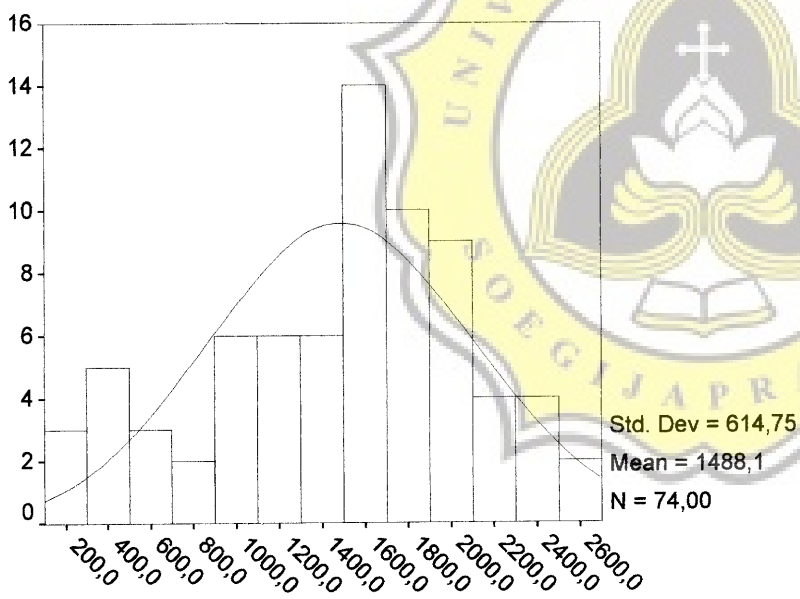


## Ketidakpastian lingkungan



## Ketidakpastian lingkungan

### Interaksi (Partisipasi \* Ketidakpastian)



### Interaksi (Partisipasi \* Ketidakpastian)

## Tests

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

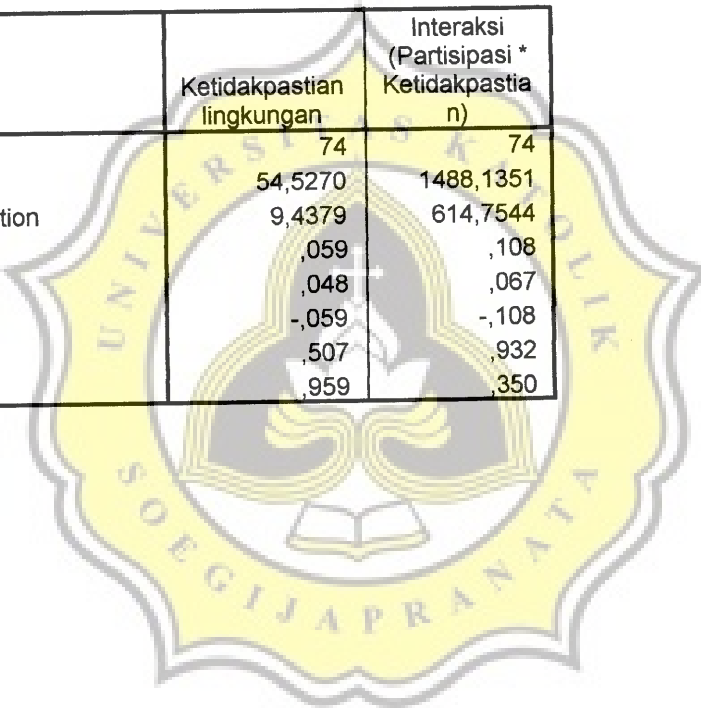
		Partisipasi Anggaran	Komitmen Organisasi	Interaksi (partisipasi * komitmen)	Senjangan anggaran
		74	74	74	74
Statistical Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	26,4865	41,5811	1142,0405	16,3378
	Std. Deviation	8,8585	8,8209	479,1823	5,4829
Most Extreme Differences	Absolute	,131	,101	,097	,103
	Positive	,071	,071	,063	,103
	Negative	-,131	-,101	-,097	-,086
Kolmogorov-Smirnov Z		1,125	,870	,836	,890
Asymp. Sig. (2-tailed)		,159	,436	,486	,407

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Ketidakpastian lingkungan	Interaksi (Partisipasi * Ketidakpastian)
		74	74
Statistical Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	54,5270	1488,1351
	Std. Deviation	9,4379	614,7544
Most Extreme Differences	Absolute	,059	,108
	Positive	,048	,067
	Negative	-,059	-,108
Kolmogorov-Smirnov Z		,507	,932
Asymp. Sig. (2-tailed)		,959	,350

Test distribution is Normal.

Calculated from data.



## ***E. STATISIK DESKRIPTIF***



quencies

**Statistics**

	Partisipasi Anggaran	Komitmen Organisasi	Interaksi (partisipasi * komitmen)	Senjangan anggaran
Valid	74	74	74	74
Missing	0	0	0	0
Error of Mean	26,4865	41,5811	1142,0405	16,3378
Median	1,0298	1,0254	55,7038	,6374
Mode	28,0000	42,0000	1232,0000	16,5000
Standard Deviation	23,00 <sup>a</sup>	45,00	1260,00	20,00
Variance	8,8585	8,8209	479,1823	5,4829
Skewness	78,4724	77,8084	229615,6833	30,0624
Error of Skewness	-,804	-,919	-,375	,056
Kurtosis	,279	,279	,279	,279
Error of Kurtosis	,015	1,337	-,236	-,557
Sum	,552	,552	,552	,552
Minimum	35,00	45,00	2205,00	22,00
Maximum	6,00	14,00	96,00	6,00
	41,00	59,00	2301,00	28,00
	1960,00	3077,00	84511,00	1209,00

**Statistics**

	Ketidakpastian lingkungan	Interaksi (Partisipasi * Ketidakpastian)
Valid	74	74
Missing	0	0
Error of Mean	54,5270	1488,1351
Median	1,0971	71,4637
Mode	54,5000	1601,0000
Standard Deviation	52,00 <sup>a</sup>	855,00 <sup>a</sup>
Variance	9,4379	614,7544
Skewness	89,0746	377922,9404
Error of Skewness	-,380	-,386
Kurtosis	,279	,279
Error of Kurtosis	,282	-,469
Sum	,552	,552
Minimum	45,00	2495,00
Maximum	28,00	196,00
	73,00	2691,00
	4035,00	110122,00

Multiple modes exist. The smallest value is shown

gram

**F. HASIL ANALISA REGRESI  
LINIER**



# Regression

## Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Anggaran <sup>a</sup>		Enter

- a. All requested variables entered.  
 b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.805 <sup>a</sup>	.648	.644	3.2734

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran  
 b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1423.055	1	1423.055	132.806	.000 <sup>a</sup>
	Residual	771.499	72	10.715		
	Total	2194.554	73			

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran  
 b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
		B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	29.539	1.207	
	Partisipasi Anggaran	-.498	.043	-.805



### Coefficients<sup>a</sup>

Model		t	Sig.
1	(Constant)	24.472	.000
	Partisipasi Anggaran	-11.524	.000

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Casewise Diagnostics<sup>a</sup>

Case Number	Std. Residual	Senjangan anggaran
68	3.023	19.00

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Residuals Statistics<sup>a</sup>

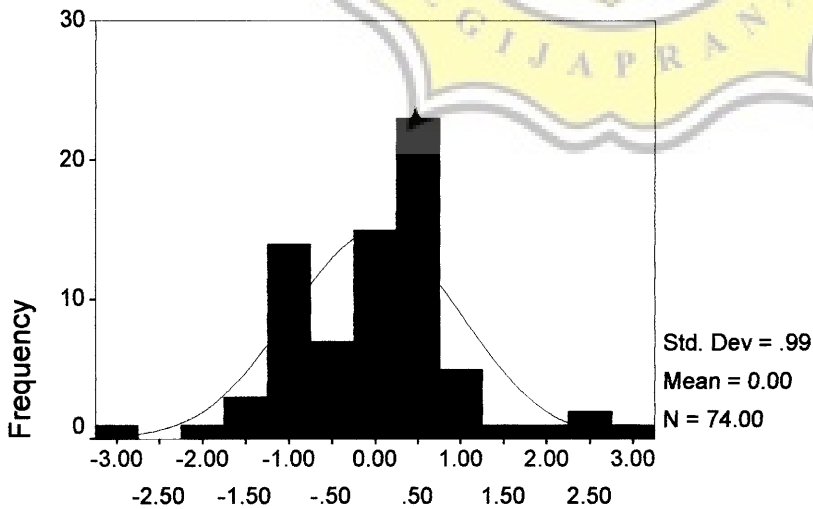
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	9.1041	26.5486	16.3378	4.4152	74
Residual	-9.5835	9.8959	-3.12E-16	3.2509	74
Std. Predicted Value	-1.638	2.313	.000	1.000	74
Std. Residual	-2.928	3.023	.000	.993	74

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Charts

### Histogram

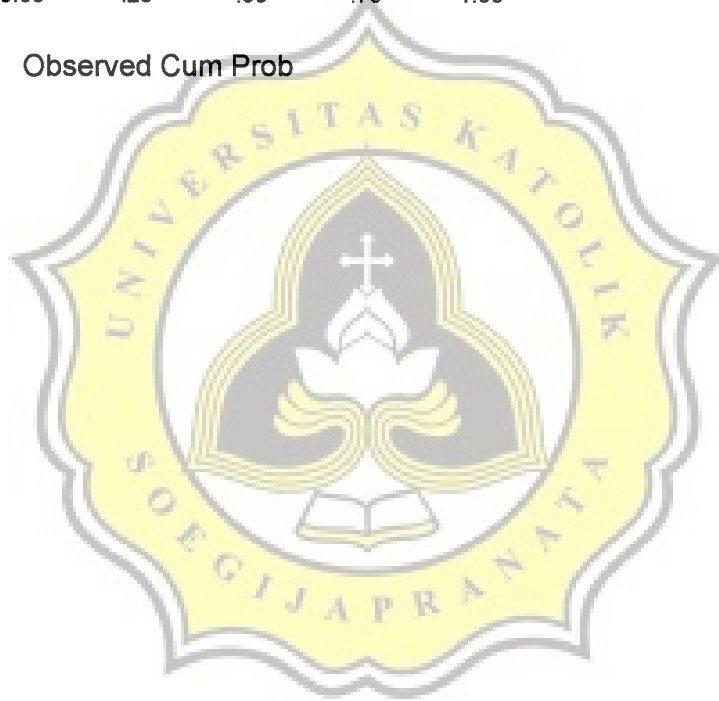
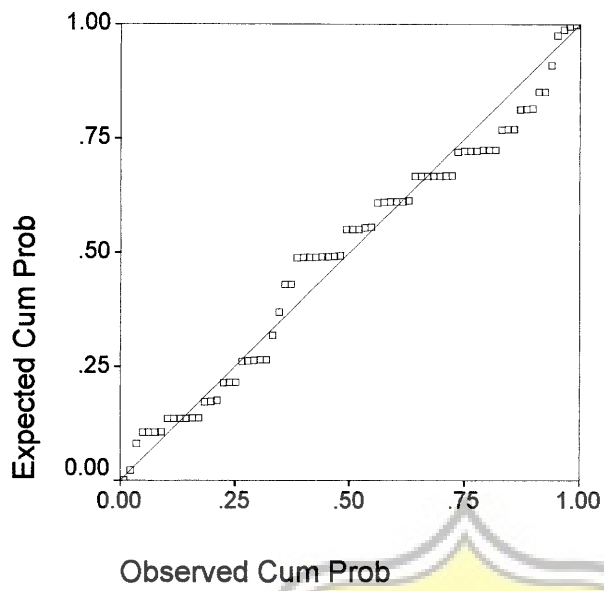
Dependent Variable: Senjangan anggaran



Regression Standardized Residual

# Normal P-P Plot of Regression Sta

Dependent Variable: Senjangan ar



# Regression

## Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Interaksi (Partisipasi * Ketidakpastian), Ketidakpastian lingkungan, Partisipasi Anggaran		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,833 <sup>a</sup>	,694	,680	3,0997	1,805

a. Predictors: (Constant), Interaksi (Partisipasi \* Ketidakpastian), Ketidakpastian lingkungan, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1522,002	3	507,334	52,804	,000 <sup>a</sup>
Residual	672,552	70	9,608		
Total	2194,554	73			

a. Predictors: (Constant), Interaksi (Partisipasi \* Ketidakpastian), Ketidakpastian lingkungan, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	21,121	5,585		3,782	,000
Partisipasi Anggaran	8,650E-02	,228	,140	,380	,705
Ketidakpastian lingkungan	,151	,114	,260	1,324	,190
Interaksi (Partisipasi * Ketidakpastian)	-1,029E-02	,004	-1,153	-2,379	,020

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Casewise Diagnostics<sup>a</sup>

Case Number	Std. Residual	Senjangan anggaran
68	3,412	19,00

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Residuals Statistics<sup>a</sup>

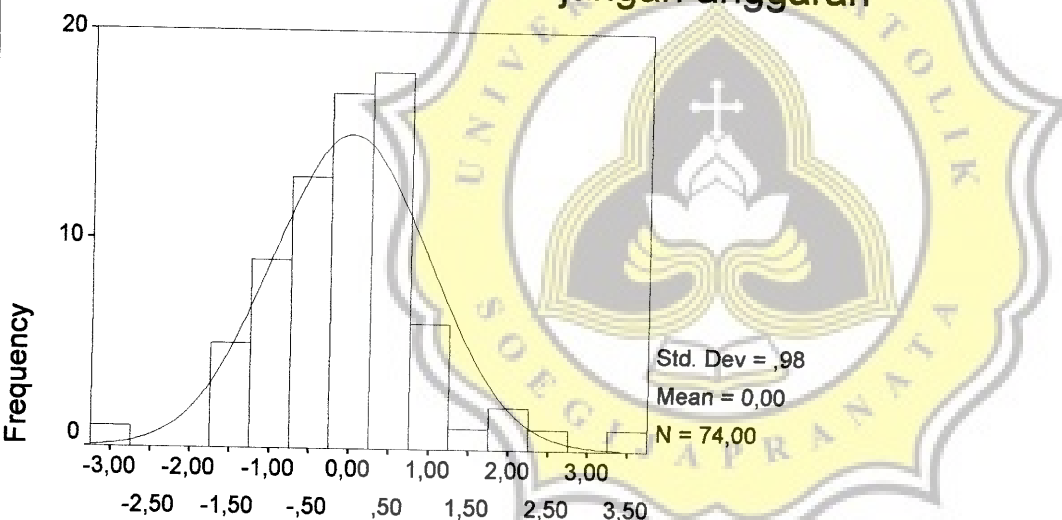
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	7,2335	26,0696	16,3378	4,5661	74
Residual	-9,0476	10,5763	-9,84E-16	3,0353	74
Std. Predicted Value	-1,994	2,131	,000	1,000	74
Std. Residual	-2,919	3,412	,000	,979	74

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Charts

#### Histogram

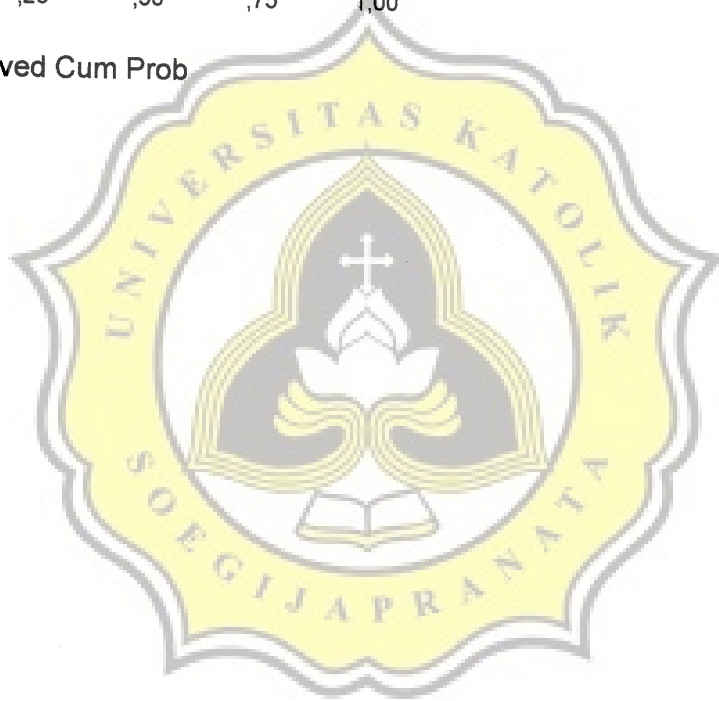
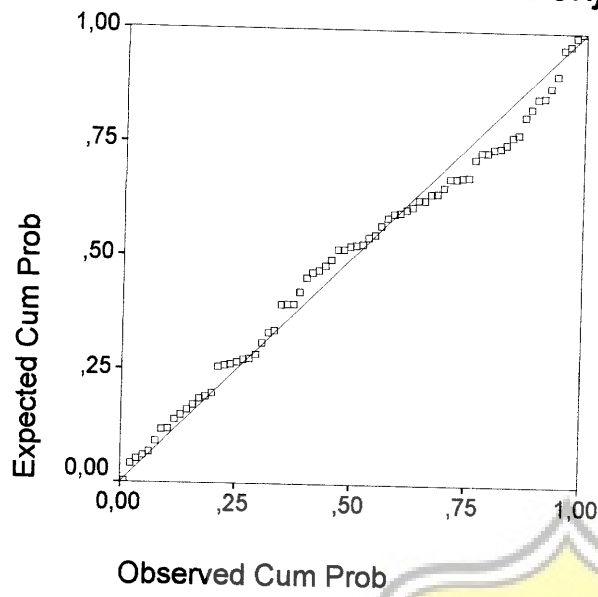
Dependent Variable: Senjangan anggaran



Regression Standardized Residual

# Normal P-P Plot of Regression Sta

Dependent Variable: Senjangan ar



## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Interaksi (partisipasi * komitmen), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,841 <sup>a</sup>	,708	,695	3,0264	1,919

a. Predictors: (Constant), Interaksi (partisipasi \* komitmen), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1553,396	3	517,799	56,532	,000 <sup>a</sup>
	Residual	641,158	70	9,159		
	Total	2194,554	73			

a. Predictors: (Constant), Interaksi (partisipasi \* komitmen), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22,770	3,179		7,162	,000
	Partisipasi Anggaran	2,329E-02	,150	,038	,155	,877
	Komitmen Organisasi	,163	,087	,263	1,887	,063
	Interaksi (partisipasi * komitmen)	-1,212E-02	,004	-1,059	-3,365	,001

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Casewise Diagnostics<sup>a</sup>

Case Number	Std. Residual	Senjangan anggaran
47	-3,140	6,00

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

### Residuals Statistics<sup>a</sup>

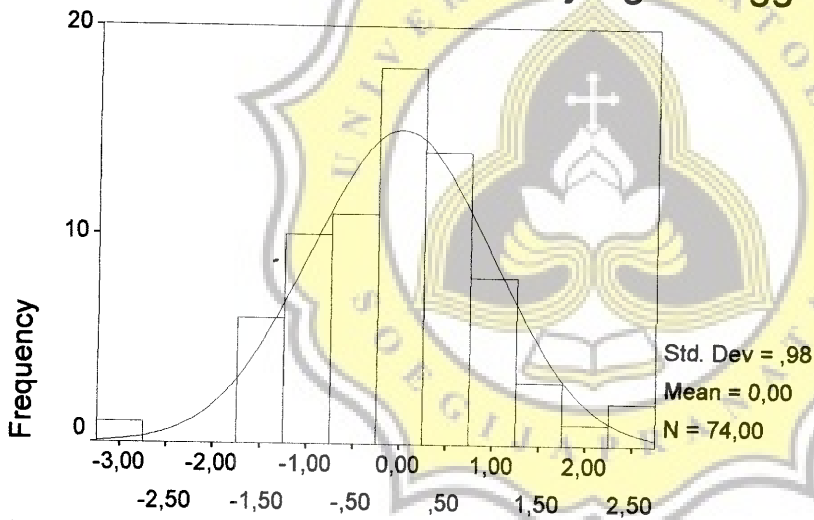
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	5,4278	27,4094	16,3378	4,6130	74
Residual	-9,5019	8,2845	-6,96E-16	2,9636	74
Std. Predicted Value	-2,365	2,400	,000	1,000	74
Std. Residual	-3,140	2,737	,000	,979	74

a. Dependent Variable: Senjangan anggaran

## Charts

### Histogram

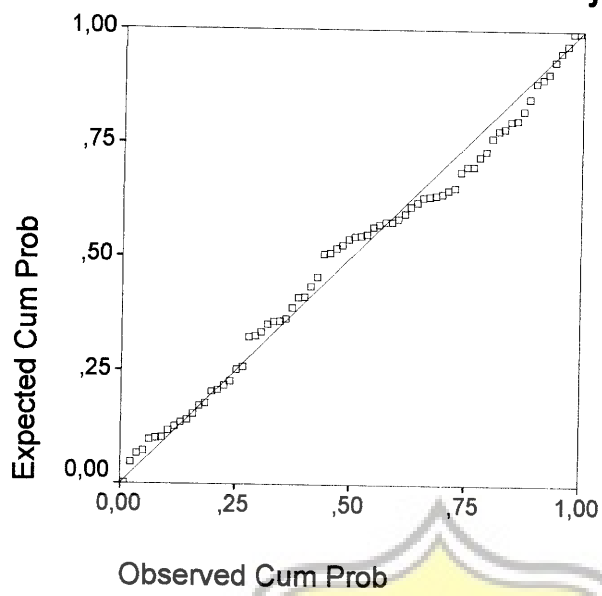
Dependent Variable: Senjangan anggaran



Regression Standardized Residual

# Normal P-P Plot of Regression Sta

Dependent Variable: Senjangan ar







**G. TABEL  $t$ ,  $r$  dan  $F$ ,  $\alpha = 5\%$**

Nilai t, r dan F tabel,  $\alpha = 5\%$ \*

df	t	r	F	df	t	r	F
1	6,3138	0,98769	199,50	51	1,6753	0,22839	3,1788
2	2,9200	0,90000	19,000	52	1,6747	0,22622	3,1751
3	2,3534	0,80539	9,5521	53	1,6741	0,22411	3,1716
4	2,1318	0,72929	6,9443	54	1,6736	0,22206	3,1682
5	2,0150	0,66943	5,7861	55	1,6730	0,22006	3,1650
6	1,9432	0,62149	5,1433	56	1,6725	0,21812	3,1619
7	1,8946	0,58221	4,7374	57	1,6720	0,21622	3,1588
8	1,8595	0,54935	4,4590	58	1,6716	0,21439	3,1559
9	1,8331	0,52140	4,2565	59	1,6711	0,21259	3,1531
10	1,8125	0,49727	4,1028	60	1,6706	0,21083	3,1504
11	1,7959	0,47616	3,9823	61	1,6702	0,20912	3,1478
12	1,7823	0,45750	3,8853	62	1,6698	0,20745	3,1453
13	1,7709	0,44085	3,8056	63	1,6694	0,20582	3,1428
14	1,7613	0,42590	3,7389	64	1,6690	0,20423	3,1404
15	1,7531	0,41237	3,6823	65	1,6686	0,20267	3,1381
16	1,7459	0,40003	3,6337	66	1,6683	0,20116	3,1359
17	1,7396	0,38873	3,5915	67	1,6679	0,19966	3,1338
18	1,7341	0,37835	3,5546	68	1,6676	0,19821	3,1317
19	1,7291	0,36873	3,5219	69	1,6672	0,19678	3,1296
20	1,7247	0,35982	3,4928	70	1,6669	0,19539	3,1277
21	1,7207	0,35152	3,4668	71	1,6666	0,19403	3,1258
22	1,7171	0,34377	3,4434	72	1,6663	0,19270	3,1239
23	1,7139	0,33653	3,4221	73	1,6660	0,19139	3,1221
24	1,7109	0,32971	3,4028	74	1,6657	0,19010	3,1203
25	1,7081	0,32328	3,3852	75	1,6654	0,18884	3,1186
26	1,7056	0,31722	3,3690	76	1,6652	0,18762	3,1170
27	1,7033	0,31149	3,3541	77	1,6649	0,18641	3,1154
28	1,7011	0,30605	3,3404	78	1,6646	0,18522	3,1138
29	1,6991	0,30089	3,3277	79	1,6644	0,18406	3,1123
30	1,6973	0,29600	3,3158	80	1,6641	0,18291	3,1108
31	1,6955	0,29131	3,3048	81	1,6639	0,18180	3,1093
32	1,6939	0,28686	3,2945	82	1,6636	0,18069	3,1079
33	1,6924	0,28260	3,2849	83	1,6634	0,17961	3,1065
34	1,6909	0,27851	3,2759	84	1,6632	0,17855	3,1052
35	1,6896	0,27461	3,2674	95	1,6611	0,16800	3,1038
36	1,6883	0,27086	3,2594	86	1,6628	0,17649	3,1026
37	1,6871	0,26727	3,2519	87	1,6626	0,17548	3,1013
38	1,6860	0,26382	3,2448	88	1,6624	0,17449	3,1001
39	1,6849	0,26049	3,2381	89	1,6622	0,17352	3,0989
40	1,6839	0,25728	3,2317	90	1,6620	0,17256	3,0977
41	1,6829	0,25419	3,2257	91	1,6618	0,17162	3,0966
42	1,6820	0,25122	3,2199	92	1,6616	0,17069	3,0954
43	1,6811	0,24833	3,2145	93	1,6614	0,16978	3,0943
44	1,6802	0,24554	3,2093	94	1,6612	0,16888	3,0933
45	1,6794	0,24286	3,2043	95	1,6611	0,16800	3,0922
46	1,6787	0,24026	3,1996	96	1,6609	0,16713	3,0912
47	1,6779	0,23773	3,1951	97	1,6607	0,16627	3,0902
48	1,6772	0,23529	3,1907	98	1,6606	0,16543	3,0892
49	1,6766	0,23293	3,1866	99	1,6604	0,16460	3,0882
50	1,6759	0,23062	3,1826	100	1,6602	0,16378	3,0873

\*Hasil Output SPSS 11.05

**DAFTAR PERUSAHAAN MANUFAKTUR BERSKALA BESAR  
(BERDASARKAN KRITERIA JUMLAH TENAGA KERJA)  
DI SEMARANG  
DIREKTORI INDUSTRI BIRO PUSAT STATISTIK 2002**

NO	NAMA PERUSAHAAN	ALAMAT	PRODUKSI UTAMA	NAKER
1.	PT. Bangun Sejahtera Abadi	Ds. Tegalrejo	Black Board	732
2.	Anugrah Jaya Utama	Jl. Raya Salatiga Solo Km.7	Mangkuk kayu	152
3.	Pengg. Mulyo	Ds. Bener	Kayu gergajian	108
4.	PTP Nusantara IX / Persero	Keb. Getas Asinan / Banaran Ambarawa	Kopi Ose	382
5.	PTP. Nusantara IX / Persero	Banaran Salatiga	RSS Sheet	204
6.	PT. Sinar Lendoh	Lendoh RT II/3	Kaligrafi dari perak	108
7.	CV. Manfaat	Krajan Atas RT.01/RW.02	Tepung beras	120
8.	PT. Pan Java Bottling	Jl. Raya Smg Bawen Km.30	Coca Cola, Fanta, Sprite	175
9.	PT. Apac Inti Corpora/Kanindo	Jl. Raya Bawen Km. 32	Textile	14030
10.	PT. Puri Nusa Eka Persada	Jl. Raya Merak Rejo Km.31	Kertas karton	412
11.	PT. Berselink Cipta Persada	Jl. Raya Smg Bawen Km.32	Penggilingan batu / fosfat 150	150
12.	PT. Konv. Indomas Pertiwi	Klepu	Pakaian jadi	1012
13.	PT. Mandae Indonesia	Klepu	Pengolahan kayu	225
14.	PT. Mebel Pinako	Ds. Klepu	Mebel	263
15.	PT. Mebel Mandae Tandongan	Ds. Klepu	Mebel	172
16.	PT. Bina Guna Kimia / Parama Bina Tani	Jl. Raya Klepu PO BOX 146 Ungaran	Formulasi Pestisida	143
17.	PT. Kanasritex	Jl. Raya Candirejo	Textil	536

18.	PT. Ungaran Indah Busana	Pringapus	Konveksi	1100
19.	Permen Super Star	Ds. Kenangkan Bergas Kidul	Permen	129
20.	PT. Sinar Sosro / Toba Sosro Kencono	Ds. Bergas Kidul	Minuman	296
21.	PT. Udapana Swasti	Jl. Raya Smg Bawen No.25 Km.30	Sol sepatu	115
22.	PT. Indo Semar Wana Bakti	Jl. Raya Smg Bawen Km.30 No.55	Kayu lapis	1471
23.	PT. Mangkok Mas	Ds. Ngempon	Kecap saus tomat	129
24.	PT. Kamaltex	Ngempon PO BOX 116	Benang tenun	8164
25.	PT. Panca Wira Mustik	Ds. Ngempon Klepu	Pengolahan kayu	278
26.	PT. Barlon Tyre Indonesia	Ds. Ngempon	Mebel	204
27.	PT. Taruna Kusuma Purinusa	Ds. Ngempon	Kapas kecantikan	178
28.	PT. Kanigara Gelas Ind. Ltd	Ds. Ngempon Klepu	Piring, gelas	1182
29.	PT. Supreme Indo American	Ds. Ngempon	Gelas	343
30.	PT. Ungaran Sari Garments	Jl. Diponegoro TLP 113	Pakaian jadi	6277
31.	PT. Morich Indo Fashion	Jl. Raya Karangjati Km.25	Konveksi	1696
32.	PT. Koryo Puspita Indonesia	Ds. Karangjati 6	Sarung tangan kulit	408
33.	PT. Mikarindo Asan	Jl. PTP XVIII Ngobo Km.2	Sarung tangan baseball	226
34.	PT. Ara Schufabrik indonesia	Ds. Karangjati	Sepatu	878
35.	Pengg. Centra Agex Pindi Pratama	Ds. Congol RT I/II	Kayu olahan	363
36.	PT. Mebel Citra Jepara	Dk. Congol	Mebel	231
37.	PT. Vina Arya Furniture	Jl. Raya Klepu	Mebel	245
38.	CV. Laksana	Karangjati Ungaran	Karoseri bus	302
39.	PT. Sumber Boga Abadi	Ds. Wringin Putih	Tepung	154

40.	Konv. CeraH Garmindo Mandiri Perkasa	Ds. Wringin Putih Rt.1/1	Pakaian jadi	1600
41.	PT. Keramik Indo Reco Asia	Wringin putih	Keramik	101
42.	PT. Batam Textile	Ds. Langensari Ungaran 27	Benang	3361
43.	PT. Nissin Biskuit Indonesia	Jl. Raya Smg Sltg Km.2	Biskuit	713
44.	PT. Prima Gapura Sejahtera	Ds. Gedanganak	Biskuit	388
45.	PT. Golden Flower	Jl. Karimunjawa	Baju, kemeja	5714
46.	PT. First Fixo Furniture	Ds. Gedanganak PO BOX 27	Mebel	249
47.	PT. Polidaya Guna Perkasa	Jl. Karimunjawa Gedanganak	OPP Film	277
48.	PT. Poliplas Indah Sejahtera	Jl. Karimunjawa	Karung plastik	7589
49.	PT. Plastik Politama Pakindo	Jl. Karimunjawa Gedanganak	Kantong plastik, terpal	1310
50.	PT. Poliplas Makmur Sentosa	Jl. Karimunjawa	Karung plastik	1196
51.	PT. Mebel Kayu Iswin	Jl. Cangkiran RT.IV/2	Mebel	212
52.	PT. Tri Cahaya Purnama	Jl. Raya Kedungpane Mijen	Pengolahan kayu	250
53.	Roti Danti	Jl. Pandanaran 43	Roti	150
54.	PT. Erela	Jl. Erlangga 26	Obat	283
55.	PT. Jamu Indonesia Simona	Jl. Kopol MaksuM 237	Jamu, kosmetik	102
56.	Ades Alfindo Putra Setia	Jl. Pudak Payung	Air minum dalam kemasan	197
57.	PT. Hadikusumo Bros Co.	Jl. Raya Pudak Payung	Bedak	250
58.	PT. Mega Rubber Factory	Jl. Perintis Kemerdekaan 88	Ban sepeda	1774
59.	Konv. Sasan Saudaratex Jaya	Jl. Setia Budi 102	Pakaian jadi	180
60.	PT. Erlimpex	Jl. Dr. Setia Budi No.130	Obat	186
61.	PT. Fumira Gi Sheet Factory	Jl. Dr. setia Budi No. 104	Seng	261
62.	PT. Queen setia Budi Ceramics	Jl. Setia Budi No. 117	Piring	1500
63.	PT. Raja Besi	Jl. Setia Budi No. 117	Pipa besi baja	1109
64.	PT. Kubota Indonesia	Jl. Setia Budi No. 279	Mesin disel	220

65.	PT. Konv Rodeo	Jl. Raya Kaligawe Km. 8	Kemeja, kaos, celana	3216
66.	PT. Mebel Pico Indo	Jl. Raya Kaligawe Km. 8	Mebel bubut	242
67.	Espera Satya Offset	Jl. Genuk Sari 38	Barang cetakan	358
68.	PT. Rokok Gentong Gotri	Jl. Gebangan Raya 18	Rokok kretek	937
69.	Cv. Tjahya Sari / PT. Tensindo	Jl. Raya Kaligawe Km.5	Sepatu, kaca, elektronika	597
70.	PT. Dwipa Indonesia Dewa Gupta	Jl. Raya Kaligawe Km.5	Rantai sepeda motor	337
71.	PT. Centra Protein Prima	Jl. Raya Sng Demak	Makanan ternak	154
72.	PT. Surya Indah Gamindo	Terboyo industri Park blok A	Garment	920
73.	Mebel Cahaya Murni Central Java	Terboyo Industri Park blok 1/3	Mebel	173
74.	Global Multi Pharmalab / Ireco Pharma	Jl. Majapahit No. 71-73	Obat	151
75.	PT. Murti Plastindo	Jl. Raya Kaligawe Km.62	Kantong plastik	316
76.	PT. Kongo Indonesia	Jl. Kaligawe Muktiharjo 10	Kayu ukiran	457
77.	PT. Mulia Prima Replicatama	Jl. Industri XII/464 LIK	Mebel bubut	233
78.	PT. Muncul Putra Offset	Jl. Industri Raya Timur IIA/45	Percetakan	148
79.	PT. Megah Jaya Lestari Prima	Jl. Raya Kaligawe Km.3 Kav.201A	PVC	242
80.	PT. Sido Muncul	Jl. Industri II/9 LIK	Jamu	1538
81.	PT. Kingasri Pratama / PT. King Rubber	Jl. Singoyudan Rt. 9/3	Karet Kompon	104
82.	PT. Pengg. Sinar Barutama	Jl. Kaligawe No.222 Km.7	Pengggajian	344
83.	PT. Aorta	Jl. Raya Sng Demak No.156	Minuman ringan	293
84.	PT. Sandi Furni Ratan	Jl. Raya Kaligawe Km.5	Mebel rotan	403

85.	PT. Maccocom Graphy	Jl. Raya Kaligawe Km.5	Koran dan buku	170
86.	PT. Kartika Makmur Indah	Jl. Kaligawe Km.5	Alat Pertanian	220
87.	PT. Nurindo Andika	Kawasan Terboyo Industri III/8	Pelek mobil	153
88.	PT. Mebel Witra Interior	Jl. Terboyo terminal	Mebel	647
89.	PT. Semarang Packaging Industri	Jl. Kaligawe Semarang Jl. Pemuda 20 Lt.II	Barang pengepak	136
90.	UD. Jasa Abadi	Jl. Raya Majapahit Km.11	Pengggajian	180
91.	PT. Holi Karya Sakti	Jl. Majapahit 775	Ikan beku	882
92.	PT. Indotirta Jaya Abadi	Jl. Majapahit 769	The botol	202
93.	PT. Bitratex Industrial Corp	Jl. Brigjen Sudiarto Km.11	Benang	2165
94.	PT. Belgindo Raya	Jl. Brigjen Sudiarto Km.11	Bingkai kayu	236
95.	PT. Accesory House Ind	Jl. Majapahit	Sarung tangan	861
96.	PT. Indo Multi Plastindo	Jl. Majapahit 769	Plastik	135
97.	PT. Master Manrta Works Manufacture	Jl. Brigjen Sudiarto 775	Kunci	113
98.	PT. Konf. Sai Apparel Industries	Jl. Brigjen Sudiarto Km.11	Pakaian jadi	2615
99.	CV. Roda Jati	Jl. Brigjen Sudiarto 514	Kusen	191
100.	PT. Plastik Guna Abadi	Jl. Brigjen Sudiarto 167	Kantong plastik	220
101.	PT. Alcona Utama Nusa	Jl. Majapahit 226A	Kusen	166
102.	PT. Saka Farma	Jl. Majapahit 75A	Obat	493
103.	PT. Sandratex	Jl. Gajah No.1	Kain belacu/TC	614
104.	PT. Alfatama Inti Cipta	Jl. Mlaten Trenggiling 36-38	Dempul	110
105.	PT. Jamu Nyonya Meneer	Jl. Raden Patah No.193	Jamu	1547
106.	PT. Tjokro Bersaudara	Jl. Pegapon 17	Bengkel bubut	118
107.	PT. Exporindo TM Jaya	Jl. Wahidin 103	Jaket oscar	427

108.	The Indonesian Knitting Factory LTD	Jl. Mpu Tantular 54-67	Baju kaos	317
109.	CV. Navillo	Jl. Yos Sudarso	Mebel	155
110.	Tri Boga	Jl. Deli Loastex	Terigu	151
111.	PT. Rokok Praoe Layar	Jl. Merak No.15	Rokok kretek	632
112.	PT. Cendratex Indah Busana	Jl. Coaster 8 blok B.1-2	Perajutan	558
113.	PT. Konv Anggun Indonesia	Jl. Coaster 8 blok B.10	Konveksi	417
114.	PT. Konveksi Korina Smg	Jl. Coaster 8 blok B.7	Pakaian jadi	509
115.	PT. Konv Panca Tunggal	Jl. Mpu Tantular 67B	Pakaian jadi	870
116.	PT. Konv Apac Centratex	Jl. Coaster 8 blok B.6	Konveksi	1541
117.	Konv. Truthfulness and Modesty Indonesia	Jl. Coaster No. 8 blok B.9	Jaket dari kulit	810
118.	PT. Famous Shoes Factory	Jl. Mpu Tantular No.55	Sepatu/sandal	915
119.	PT. Pengg. Tanjung Permai	Jl. Coaster No.8 Blok.A5	Pengolahan kayu	103
120.	Mebel Maith Land Smith Indonesia	Jl. Coaster No.8 Kav.A8	Mebel	400
121.	PT. Metex Semarang	Jl. Coaster 8 Blok.B 12-16	Komponen vending machine	1240
122.	Kodja Bahari	Jl. Asahan No.3	Kapal motor	157
123.	PT. Jasa Marina Indah	Jl. Deli No.21	Raparasi kapal	1050
124.	Luxindo Nusantara	Jl. Coaster No.8 Kav 1-2	Frame kaca mata	748
125.	PT. Benang Samudra	Jl. Tamba No.85	Benang sumbu kompor	190
126.	PT. Industri Bapak Jenggot	Jl. Kakap No. 89	Anggur beras kencur	178
127.	Jamu Borobudur	Jl. Taman Hasanuddin A/II	Jamu	102
128.	PT. Dwi Karya Wisma Plastik	Jl. Kakap No. 107-111	Kantong plastik	345
129.	Rokok Pusaka Hidup	Jl. Karang Wulan Selatan	Rokok sigaret	780



130.	PT. Rokok Banyu Intan	Jl. Karang Saru No. 1-11	Rokok kretek	324
131.	PT. Jamu Cap Jago	Jl. Ki Mangunsarkoro 106	Jamu	589
132.	PT. Leo Agung Jaya	Jl. Pemuda No.233	Jamu	314
133.	PT. Arindo Garmen Tama	Jl. Sendowo C3-C5	Pakaian jadi	231
134.	PT. Panca Tunggal Knitting Mill Jl. Simongan No.98	Celana wanita	2058	
135.	PT. Itrasal	Jl. Simongan No.98	Obat	215
136.	PT. Semarang Makmur	Jl. Simongan 102	Seng plat, seng gelombang	232
137.	PT. Kimia Farma Pabrik Minyak dan Lemak	Jl. Simongan No.169	Minyak goreng dan castor	135
138.	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Jl. Simongan 100A	Pengolahan kayu	615
139.	PT. Calista Prima Piranti Indah	Jl. Candi Pawan timur VII/20	Mebel	187
140.	PT. Indonesia Steel Tube Works Ltd	Jl. Simongan No. 105	Besi pipa	117
141.	Rokok Siyem Mandala	Jl. Siliwangi 371	Rokok kretek	224
142.	PT. Maju Jaya Sarana Grafika	Jl. Hanoman 24	Barang cetakan	508
143.	PT. Indonesia Nanya Indah Plastik Corp	Jl. Hanoman Dalam	PVC sheet film leather	761
144.	PT. Simongan Plastik Factory	Jl. Siliwangi No. 353	Karung plastik	4111
145.	CV. Jadi Jaya Makmur	Jl. Siliwangi No. 470	Sir	118
146.	PT. Sinar Pantja Djaja Ltd	Jl. Condrokusumo No.1	Kain belacu	2713
147.	Phapros,NV	Jl. Simongan No. 131	Obat	1133
148.	Cetak mulia Offset	Jl. Madukoro Blok B/32	Percetakan etiket brosur	105
149.	PT. Inti General Jaya Steel	Jrakah	Besi beton	395
150.	Syrup Press / Karya Cipta	Jl. Tapak No. 1A	Syrup	130

	Nyata Wasese			
151.	Tunas Graha Rejeki	Jl. Raya Smg Kendal Km.12	Kecap	444
152.	UD. Mebel Country From Sea	Pulau Tirang 9 Taman Lele	Kursi, meja, lemari	452
153.	PT. Mebel Barali Citra Mandiri	Jl. Tapak RT. 4/3	Mebel	115
154.	Mebel Kharisma Klasik Indonesia	Jl. Tapak RT. 04/03	Mebel	438
155.	PT. Golden Manyaran	Jl. Dr. Suratno 30	Sablon keramik	771
156.	PT. Jati Luhur Agung	Jl. Tambak Aji 3-5	Ubin kayu	800
157.	PT. Ria Sarana Putra Jaya	Jl. Tambak Aji Utara 4	Paku	185
158.	Mebel Wijaya Karya	Kawasan Industri Tugu	Mebel	198
159.	PT. Indo Décor Primanrata	Jl. Randu Garut 13	Transfer picture	226
160.	PT. Ast Indonesia	Jl. Coaster 8 blok B20-22	Box partical	1068
161.	PT. Nofarindo	Mangkang Kulon	Obat	391
162.	PT. Ciubros Fharma	Jl. Mangkang Kulon Km.16	Obat	168
163.	PT. Wirapetro Plastindo	Jl. Mangkang Wetan Km.14,5	Rafia	613
164.	PT. Tri Sinar Purnama	Ds. Kedungpane Jur. Boja	Sambungan pipa	560
165.	PT. Alam Kayu Sakti	Jl. Simongan 39	Mebel	255
166.	PT. Ubin Alam Daya Sakti	Jl. Simongan 39, Kalipancur	Ubin	252
167.	Empeor Steel Corporation	Jl. Gatot Subroto blok M	Pengecoran besi	152
168.	PT. Kemfarm Indonesia	Jl. Tambak Aji No.10	Sayur beku	166
169.	PT. Fisnindo Makmur Sentosa	Jl. Tambak Aji 1/2	Udang beku	130
170.	PT. Aqua Farm Nusantara	Jl. Tambak aji No. 2	Teri beku	189
171.	Indofood Sukses Makmur Unit Ingradien	Jl. Tambak Aji II No. 10	Bumbu dan minyak bumbu	516
172.	Indofood Sukses Makmur, Div Food Ingr	Jl. Tambak Aji II/8	Bumbu dan minyak bumbu olahan	517
173.	Indofood Frito Lay.Co	Jl. Tambak Aji IV/10	Snack dan makanan ringan	309

174.	John's Globe Factory	Jl. Coaster 8 Kav.3	Sarung tangan	303
175.	On Time Garmindo	Jl. Tambak Aji 1	Jaket	1067
176.	PT. San yu Frame Moulding Industries	Jl. Tambak Aji IA/1	Moulding	703
177.	Guna Mekar Industri	Jl. Tambak Aji II/7	PVC Hips	166
178.	PT. Zenith Pharma Ceuticals	Jl. Tambak Aji I	Obat	124
179.	PT. Sekar Mirah	Jl. Tambak Aji timur I/1	Farmasi	121
180.	PT. Bukit Perak	Jl. Raya Smg Kendal Km.10,5	Sabun mandi	403
181.	PT. Pengerangan Ikan Windika Utama	Jl. Beringin Raya 37	Ikan kering	225
182.	PT. Kreasi Plastik Indotama	Jl. Ray Smg Kendal 134	Keray plastik	493
183.	PT. Sango Keramik Indonesia	Ds. Randu Garut	Barang keramik / piring	2390
184.	PT. INAX International Corp	Ds. Randu Garut	Closet-wastafel	466
185.	PT. Inti Manis	Jl. Perintis Kemerdekaan 39	Bumbu masak	100