

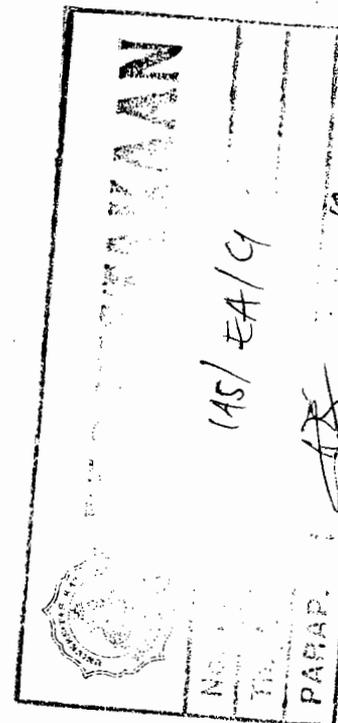


**ANALISIS PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP
HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI ANGGARAN
DENGAN SENJANGAN ANGGARAN**

(Studi Kasus Pada PT. Pura Barutama Kudus)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
mencapai derajat Sarjana S-1
pada Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Disusun oleh:

Nama : Theresia Isye Kusuma Hartanti
NIM : 98.60.0648
NIRM : 98.6.111.02030.50122

**JURUSAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2002



Karya ini Kupersembahkan Kepada Yang Tercinta :

**Almarhum Papi, Mami, Mbak Ike, Mbak Iin dan Mas
Wulung, Mbak Ira, Keluarga Wergu Kudus, Pakde dan
Bude, Om dan Tante, Sepupu-sepupuku, Rian.**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana (S-1)
pada Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang

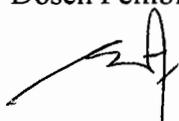
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Theresia Isye Kusuma Hartanti
NIM : 98.60.0648
NIRM : 98.6.111.02030.50122
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran (Studi Kasus pada PT. Pura Barutama Kudus)
Dosen Pembimbing I : Clara Susilowati, SE, Msi
Dosen Pembimbing II : Linggar Yekti, SE

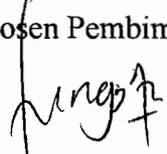
Semarang, Oktober 2002

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing I


(Clara Susilowati, SE, Msi)

Dosen Pembimbing II


(Linggar Yekti, SE)

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Pengaruh Komitmen Organisasi dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran (Studi Kasus pada PT. Pura Barutama Kudus).

Telah diuji dan dipertahankan dihadapan Dewan Penguji pada :

Hari : Jumat

Tanggal : 25 Oktober 2002

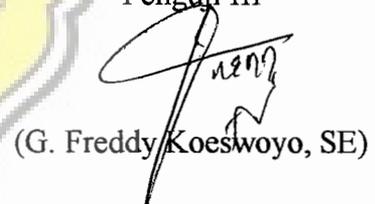
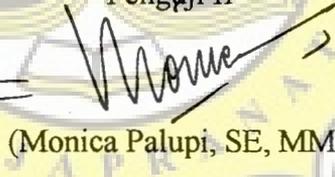
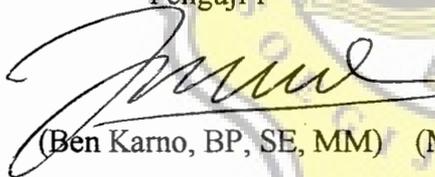
Yang bertandatangan dibawah ini :

Semarang, Oktober 2002

Penguji I

Penguji II

Penguji III



(Ben Karno, BP, SE, MM)

(Monica Palupi, SE, MM)

(G. Freddy Koeswoyo, SE)

Mengetahui

Pjs. Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. R. Bowo Harcahyo, MBA)

ABSTRAKSI

Hasil Penelitian Yuwono (1999) mengenai pengaruh komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran menemukan bahwa komitmen organisasi tidak signifikan dengan senjangan anggaran, begitu juga interaksi antara partisipasi anggaran dengan komitmen organisasi tidak signifikan terhadap senjangan anggaran. Berdasarkan hal tersebut, maka penulis ingin meneliti kembali apakah benar variabel komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

Penelitian ini dilaksanakan di PT. Pura Barutama Kudus, dengan alasan bahwa perusahaan tersebut memiliki banyak divisi atau kompleks serta menerapkan anggaran partisipatif dalam proses penyusunan anggaran. Namun, pada tahun 2001 PT. Pura Barutama Kudus terjadi kelonggaran anggaran mencapai $\pm 20\%$. Dengan demikian terdapat faktor lain yang mempengaruhi hubungan antara partisipasi dalam proses penyusunan anggaran terhadap senjangan anggaran (kelonggaran anggaran). Dengan melakukan penelitian mengenai pengaruh komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran di PT. Pura Barutama Kudus, diharapkan bermanfaat bagi manajemen perusahaan dalam bentuk saran-saran untuk meningkatkan proses penyusunan anggaran dan untuk mengevaluasi efektivitas anggaran perusahaan terutama dalam aktivitas perencanaan dan pengendalian.

Data yang diperoleh untuk penelitian ini merupakan data primer berupa daftar pertanyaan yang disebarkan kepada para manajer dan eksekutif yang berada satu sampai lima tingkat di bawah direktur utama pada PT. Pura Barutama Kudus. Karakteristik responden tersebut berdasarkan pemilihan para karyawan yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran. Instrumen yang diambil dalam daftar pertanyaan tersebut berasal dari instrumen yang digunakan oleh Yuwono (1999), yang telah diuji validitasnya.

Hasil penelitian ini menemukan bahwa pada PT. Pura Barutama Kudus menerapkan anggaran partisipatif dalam proses penyusunan anggaran, yang berupa partisipasi yang sebenarnya oleh bawahan, sehingga tingkat senjangan anggaran cukup rendah. Adapun tingkat senjangan anggaran yang terjadi dikarenakan tingkat ketidakpastian lingkungan tinggi yang berarti manajer bawahan kurang mampu memprediksi kondisi mendatang, dan dalam penelitian ini menemukan bahwa interaksi antara komitmen organisasi dengan partisipasi anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran, sehingga senjangan anggaran dapat diminimalkan oleh manajer bawahan sebab manajer bawahan tidak berkeinginan untuk menciptakan senjangan anggaran.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur dan terimakasih dihadapan Allah Bapa atas segala karunia dan tuntun-Nya malalui perantaraan Yesus Kristus dan Bunda Maria, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi, guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi di Fakultas Ekonomi Univeritas Katholik Soegijapranata Semarang.

Berikut bimbingan dan pengetahuan dari dosen-dosen pembimbing dan adanya dukungan dari berbagai pihak maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh sebab itu pada kesempatan penulis mengucapkan banyak terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

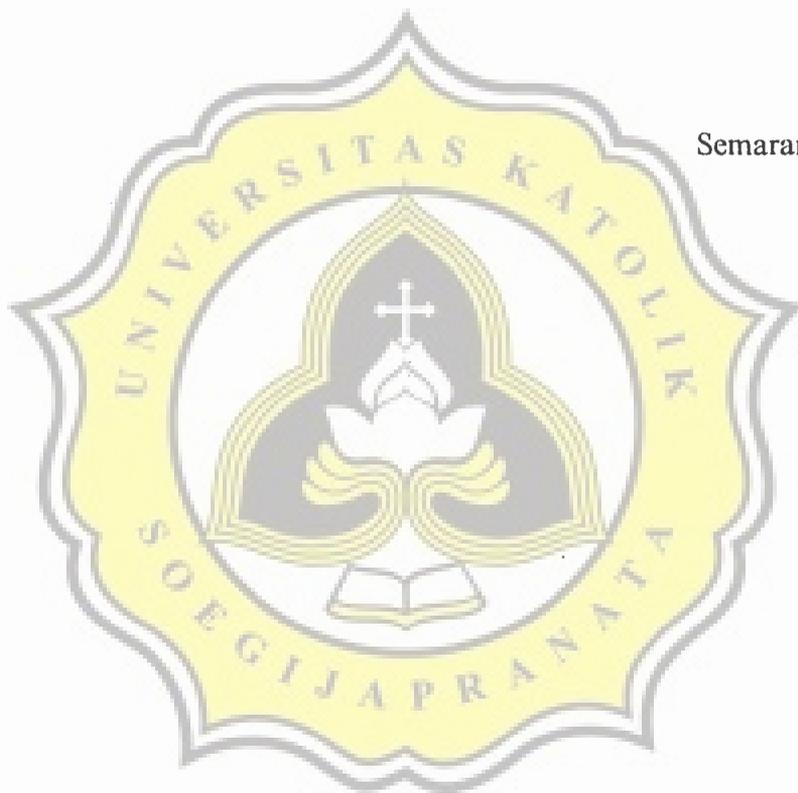
1. Bapak Drs. R. Bowo Harcahyo, MBA selaku Pejabat Sementara Dekan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memperlancar skripsi ini.
2. Ibu Stefani Lily Indarto, SE, MM selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah membantu memperlancar skripsi ini.
3. Ibu Clara Susilowati, SE, Msi selaku Dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dan keteletian memberikan bimbingan, koreksi dan saran-saran dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Linggar Yekti, SE selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian memberikan bimbingan, koreksi dan saran-saran dalam penulisan skripsi ini.

5. Bapak Raswidiyanto, selaku Direktur Umum yang telah meluangkan waktu untuk membantu memperlancar pelaksanaan penelitian di PT. Pura Barutama Kudus.
6. Bapak Ichwan Marisan, yang telah membimbing dan meluangkan waktu bagi penulis dalam melaksanakan penelitian di PT. Pura Barutama Kudus.
7. Papiku tercinta yang telah bersama Yesus Kristus di Surga yang selalu memberikan cinta, kekuatan dan semangat untuk menatap masa depan melalui mimpi yang indah.
8. Mamiku tercinta yang selalu memberikan cinta, dorongan, perhatian dan doa tiada henti.
9. Mbak Ike, mbak lin, mbak Ira yang telah memberikan perhatian dan bantuan serta dorongan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Engkong, Mbah Kudus dengan Tante-tanteku dan Felicia atas segala kasih, perhatian dan hiburan kepada penulis.
11. Mas Wulung dan keponakanku Rian atas perhatian dan hiburan kepada penulis.
12. Romo Marto yang selalu memberikan kekuatan, perhatian, kasih dan doanya.
13. Teman-teman terkasih yang selalu mendorong dalam penyusunan skripsi ini : Nita, Arum, Riri, Lina, Sopyy, Ayik, Mas Tri dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.
14. Antanasius Agung Yoseph Tritiastomo Cahyono yang dengan sabar hati membantu memperlancar dan menyemangati dalam penyusunan skripsi ini.

Pepatah mengatakan “Tak ada Gading yang Tak Retak”, maka penulis menyadari bahwa masih banyak kelemahan-kelemahan yang penulis miliki, namun segala daya dan kemampuan telah penulis curahkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi berbagai pihak yang berkepentingan.

Semarang, Oktober 2002

Penyusun



DAFTAR ISI

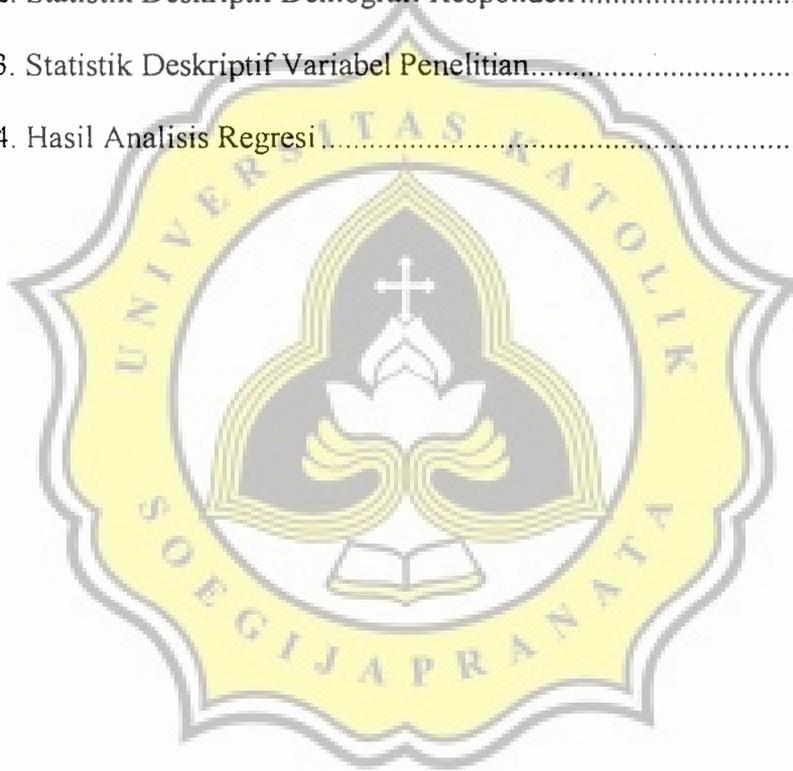
| | |
|-----------------------------------------|------|
| Halaman Judul..... | i |
| Halaman Persembahan..... | ii |
| Halaman Persetujuan Skripsi..... | iii |
| Halaman Pengesahan Skripsi..... | iv |
| Abstraksi..... | v |
| Kata Pengantar..... | vi |
| Daftar Isi..... | ix |
| Daftar Tabel..... | xii |
| Daftar Gambar..... | xiii |
| Daftar Lampiran..... | xiv |
| BAB I. PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah..... | 6 |
| 1.3. Pembatasan Masalah..... | 6 |
| 1.4. Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 6 |
| 1.4.1. Tujuan Penelitian..... | 6 |
| 1.4.2. Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.5. Kerangka Pikir Penelitian..... | 8 |
| 1.6. Definisi Operasional..... | 9 |

| | | |
|----------|-------------------------------------------------------|----|
| 1.7. | Hipotesis | 10 |
| 1.8. | Metode Penelitian | 12 |
| 1.8.1. | Lokasi Penelitian..... | 12 |
| 1.8.2. | Jenis Data..... | 12 |
| 1.8.3. | Metode Pengumpulan Data..... | 13 |
| 1.8.4. | Pengukuran Variabel Penelitian..... | 13 |
| 1.8.5. | Teknik Analisis Data | 16 |
| 1.9. | Sistematika Penelitian..... | 19 |
| BAB II. | LANDASAN TEORI | 21 |
| 2.1. | Anggaran..... | 21 |
| 2.2. | Senjangan Anggaran | 24 |
| 2.3. | Partisipasi Anggaran..... | 25 |
| 2.4. | Komitmen Organisasi | 28 |
| 2.5. | Ketidakpastian Lingkungan | 31 |
| 2.6. | Pendekatan Kontinjensi | 34 |
| 2.7. | Review Penelitian Sebelumnya..... | 35 |
| BAB III. | GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN..... | 39 |
| 3.1. | Sejarah dan Perkembangan PT. Pura Barutama Kudus..... | 39 |
| 3.2. | Lokasi Perusahaan | 44 |
| 3.3. | Struktur Organisasi PT. Pura Barutama Kudus | 45 |
| 3.4. | Tujuan, Strategi dan Program Perusahaan..... | 50 |
| 3.5. | Penyusunan Anggaran Pada PT. Pura Barutama Kudus..... | 52 |

| | | |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|----|
| 3.6. | Pengendalian Anggaran Pada PT. Pura Barutama Kudus | 55 |
| 3.7. | Pelaporan dan Evaluasi Anggaran Pada PT. Pura Barutama Kudus..... | 56 |
| 3.8. | Penilaian Kinerja Pada PT. Pura Barutama Kudus..... | 57 |
| BAB IV. | ANALISIS DATA..... | 58 |
| 4.1. | Persiapan Penelitian..... | 58 |
| 4.2. | Penyabaran dan Pengumpulan Kuesioner..... | 58 |
| 4.3. | Analisis Data Kuantitatif | 60 |
| 4.3.1. | Uji Statistik Deskriptif..... | 60 |
| 4.3.2. | Uji Hipotesis dengan Regresi Berganda..... | 65 |
| 4.4. | Interpretasi Data..... | 70 |
| BAB V. | KESIMPULAN DAN SARAN..... | 73 |
| 5.1. | Kesimpulan | 73 |
| 5.2. | Saran | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 76 |
| LAMPIRAN | | 80 |

DAFTAR TABEL

| Tabel | Halaman |
|-----------------------------------------------------|---------|
| 4.1. Tingkat Pendidikan Responden..... | 59 |
| 4.2. Statistik Deskriptif Demografi Responden | 60 |
| 4.3. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian..... | 61 |
| 4.4. Hasil Analisis Regresi..... | 65 |



DAFTAR GAMBAR

| Gambar | Halaman |
|-----------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Kerangka Pikir Penelitian | 8 |
| 2. Struktur Organisasi Pada PT. Pura Barutama Kudus..... | 46 |
| 3. Proses Penyusunan Anggaran Pada PT. Pura Barutama Kudus..... | 54 |



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Daftar Pertanyaan

Lampiran 2 : Tabulasi dan Total Skor Jawaban Responden

Lampiran 3 : Hasil Perhitungan Statistik Deskriptif dan Regresi Berganda

