

DAFTAR PERTANYAAN

Komitmen Organisasi
(Instrumen Cook & Wall, 1980)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan komitmen organisasi pada organisasi tempat anda bekerja pada saat ini. Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor antara 1 sampai 7.

1=sangat tidak setuju
2=tidak setuju
3=agak tidak setuju

4=ragu-ragu
5=agak setuju
6=setuju

7=sangat setuju

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5	6	7
1	Saya sangat bangga bisa bercerita kepada orang lain mengenai perusahaan saya							
2	Kadang-kadang saya ingin mengundurkan diri dari perusahaan							
3	Saya tidak mau bekerja keras hanya untuk membantu perusahaan ini							
4	Meskipun kondisi keuangan perusahaan tidak begitu baik, rasanya saya tidak ingin pindah ke perusahaan lain							
5	Dalam bekerja saya ingin bekerja keras saya bermanfaat bukan hanya untuk diri saya pribadi, tetapi juga untuk kepentingan perusahaan							
6	Saya merasa menjadi bagian dari perusahaan ini							
7	Tawaran gaji yang lebih besar dari perusahaan lain tidak akan membuat saya ingin pindah bekerja							
8	Saya tidak akan menyarankan kepada teman baik saya untuk bekerja di perusahaan ini							
9	Rasanya senang sekali jika tahu bahwa apa yang saya lakukan bermanfaat bagi perusahaan ini							

Partisipasi Anggaran
(Instrumen Kenis, 1979)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh dan tingkat partisipasi anda dalam proses penyusunan anggaran. Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor antara 1 sampai 7.

1=sangat tidak setuju
2=tidak setuju
3=agak tidak setuju

4=ragu-ragu
5=agak setuju
6=setuju

7=sangat setuju

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5	6	7
1	Saya mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan sasaran anggaran saya							
2	Saya mempunyai pengaruh yang sangat kecil dalam merumuskan sasaran anggaran saya							
3	Penetapan sasaran anggaran saya, sebagian besar dibawah pengendalian saya							
4	Atasan saya selalu meminta pendapat saya pada saat menentukan sasaran anggaran saya							
5	Anggaran saya tidak akan diputuskan sampai saya merasa yakin							

Senjangan Anggaran
(Instrumen Dunk, 1993)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan senjangan anggaran yang dapat terjadi dalam penyusunan anggaran pada organisasi tempat anda bekerja pada saat ini. Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor antara 1 sampai 7.

1=sangat tidak setuju
2=tidak setuju
3=agak tidak setuju

4=ragu-ragu
5=agak setuju
6=setuju

7=sangat setuju

No		1	2	3	4	5	6	7
1	Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya							
2	Anggaran dalam departemen saya dapat saya pastikan dapat terlaksana							
3	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran-pengeluaran yang menjadi wewenang saya							
4	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya, tidak begitu tinggi tuntutananya							
5	Adanya target anggaran yang harus saya capai tidak membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi							
6	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai atau direalisasikan							

Keterlibatan dalam Pekerjaan
(Instrumen Kanugo, 1982)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan keterlibatan kerja dalam penyusunan anggaran pada organisasi tempat anda bekerja pada saat ini. Anda dapat menyatakan pendapat dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu nomor antara 1 sampai 7.

1=sangat tidak setuju
2=tidak setuju
3=agak tidak setuju

4=ragu-ragu
5=agak setuju
6=setuju

7=sangat setuju

No		1	2	3	4	5	6	7
1	Pekerjaan bagiku mempunyai arti lebih dari sekedar uang							
2	Kepuasan utama dalam hidupku datang dari pekerjaan							
3	Saya akan tetap bekerja walaupun saya tak memerlukan uang							
4	Hal terpenting yang terjadi dalam hidupku berkaitan dengan pekerjaanku							
5	Saya akan terus bekerja lembur untuk menyelesaikan pekerjaan, walaupun untuk itu tidak dibayar							
6	Beberapa jam pertama bekerja bagiku terasa sekejap							

Terima Kasih Atas Partisipasi Bapak / Ibu

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **Partisipasi Anggaran**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PA1	20.4545	13.2364	.4965	.7084
PA2	20.6515	13.5536	.4453	.7272
PA3	20.5455	12.8056	.5894	.6752
PA4	20.4848	13.2382	.5769	.6820
PA5	20.6515	12.6921	.4706	.7216

Reliability Coefficients

N of Cases = 66.0

N of Items = 5

Alpha = .7474

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **Keterlibatan Kerja**

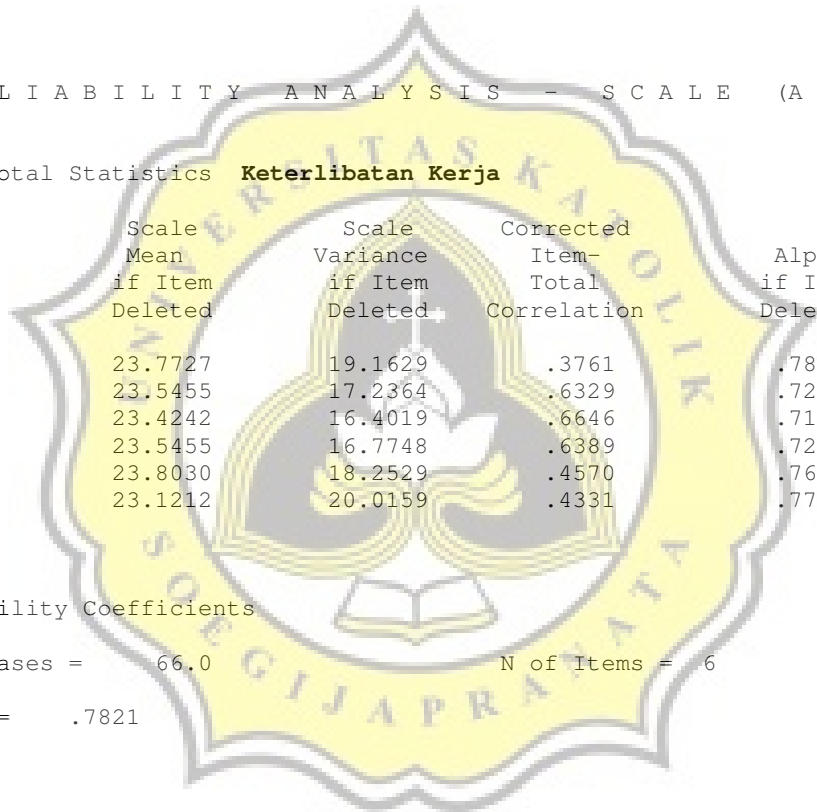
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KK1	23.7727	19.1629	.3761	.7874
KK2	23.5455	17.2364	.6329	.7240
KK3	23.4242	16.4019	.6646	.7135
KK4	23.5455	16.7748	.6389	.7210
KK5	23.8030	18.2529	.4570	.7683
KK6	23.1212	20.0159	.4331	.7712

Reliability Coefficients

N of Cases = 66.0

N of Items = 6

Alpha = .7821



RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **Komitmen Organisasi**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KO1	36.7727	86.0552	.6088	.8700
KO2	36.8636	86.7657	.6173	.8696
KO3	37.4242	83.2942	.6007	.8712
KO4	37.0152	79.8921	.7473	.8574
KO5	36.4394	86.9270	.5614	.8739
KO6	36.8030	80.5914	.6869	.8631
KO7	37.0000	89.2308	.6013	.8715
KO8	37.2576	83.8865	.6072	.8703
KO9	36.6667	82.8103	.6316	.8682

Reliability Coefficients

N of Cases = 66.0

N of Items = 9

Alpha = .8814

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **Senjangan Anggaran**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
SA1	25.2121	18.2928	.5660	.7145
SA2	25.5606	19.7270	.4582	.7421
SA3	25.4394	21.6347	.3356	.7678
SA4	25.6061	17.9347	.5992	.7053
SA5	25.4848	17.1459	.5352	.7243
SA6	25.6515	17.8921	.5515	.7178

Reliability Coefficients

N of Cases = 66.0

N of Items = 6

Alpha = .7645

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Partisipasi Anggaran	Keterlibatan Kerja	Komitmen Organisasi	Senjangan Anggaran
N		66	66	66	66
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	5.1394	4.7073	4.6145	5.0980
	Std. Deviation	.8777	.8296	1.1400	.8464
Most Extreme Differences	Absolute	.117	.088	.107	.094
	Positive	.059	.067	.071	.093
	Negative	-.117	-.088	-.107	-.094
Kolmogorov-Smirnov Z		.948	.716	.870	.768
Asymp. Sig. (2-tailed)		.330	.684	.436	.598

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Senjangan Anggaran	5.0980	.8464	66
Partisipasi Anggaran	5.1394	.8777	66
Komitmen Organisasi	4.6145	1.1400	66
Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi	24.2892	8.4608	66

Correlations

		Senjangan Anggaran	Partisipasi Anggaran	Komitmen Organisasi	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi
Pearson Correlation	Senjangan Anggaran	1.000	.699	.635	.731
	Partisipasi Anggaran	.699	1.000	.582	.846
	Komitmen Organisasi	.635	.582	1.000	.913
	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi	.731	.846	.913	1.000
Sig. (1-tailed)	Senjangan Anggaran	.	.000	.000	.000
	Partisipasi Anggaran	.000	.	.000	.000
	Komitmen Organisasi	.000	.000	.	.000
	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi	.000	.000	.000	.
N	Senjangan Anggaran	66	66	66	66
	Partisipasi Anggaran	66	66	66	66
	Komitmen Organisasi	66	66	66	66
	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi	66	66	66	66

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.755 ^a	.570	.549	.5683

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	26.541	3	8.847	27.391	.000 ^a
	Residual	20.025	62	.323		
	Total	46.566	65			

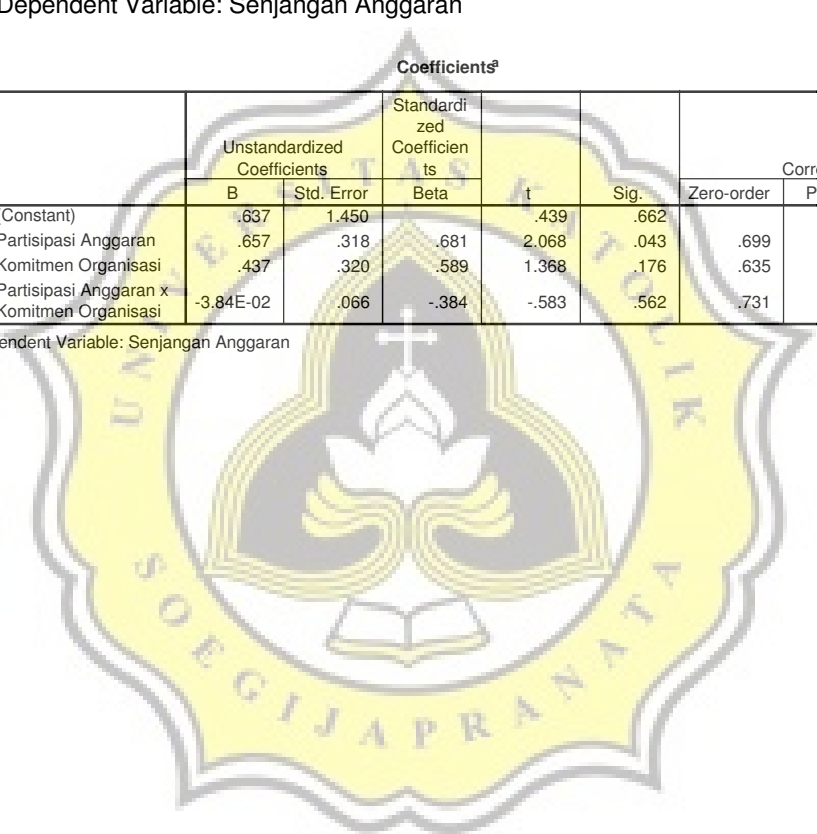
a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	.637	1.450		.439	.662			
	Partisipasi Anggaran	.657	.318	.681	2.068	.043	.699	.254	.172
	Komitmen Organisasi	.437	.320	.589	1.368	.176	.635	.171	.114
	Partisipasi Anggaran x Komitmen Organisasi	-3.84E-02	.066	-.384	-.583	.562	.731	-.074	-.049

a. Dependent Variable: Senjangan Anggaran



Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Senjangan Anggaran	5.0980	.8464	66
Keterlibatan Kerja	4.7073	.8296	66
Komitmen Organisasi	4.6145	1.1400	66
Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi	22.1859	7.8563	66

Correlations

		Senjangan Anggaran	Keterlibatan Kerja	Komitmen Organisasi	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi
Pearson Correlation	Senjangan Anggaran	1.000	.734	.635	.770
	Keterlibatan Kerja	.734	1.000	.500	.821
	Komitmen Organisasi	.635	.500	1.000	.893
	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi	.770	.821	.893	1.000
Sig. (1-tailed)	Senjangan Anggaran	.	.000	.000	.000
	Keterlibatan Kerja	.000	.	.000	.000
	Komitmen Organisasi	.000	.000	.	.000
	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi	.000	.000	.000	.
N	Senjangan Anggaran	66	66	66	66
	Keterlibatan Kerja	66	66	66	66
	Komitmen Organisasi	66	66	66	66
	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi	66	66	66	66

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi, Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.797 ^a	.635	.618	.5233

a. Predictors: (Constant), Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi, Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	29.590	3	9.863	36.021	.000 ^a
	Residual	16.977	62	.274		
	Total	46.566	65			

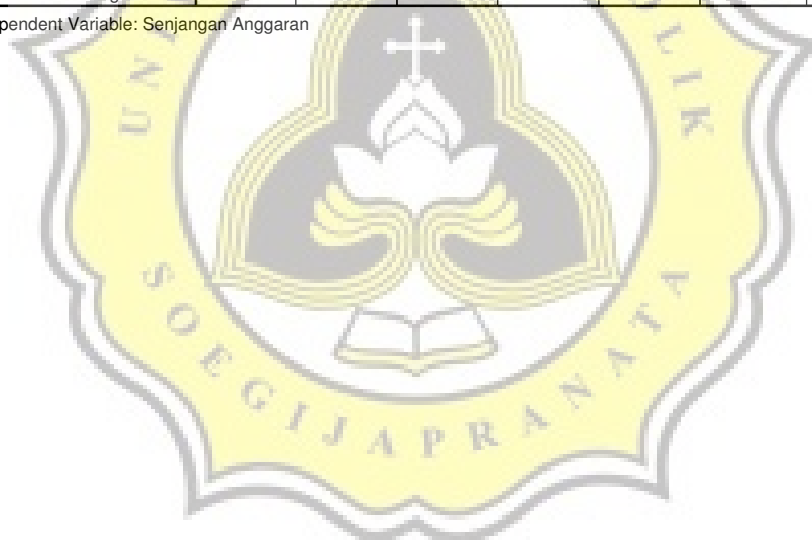
a. Predictors: (Constant), Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi, Keterlibatan Kerja, Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	.562	1.400		-.402	.689			
	Keterlibatan Kerja	.715	.323	.701	2.212	.031	.734	.270	.170
	Komitmen Organisasi	.405	.298	.545	1.360	.179	.635	.170	.104
	Keterlibatan Kerja x Komitmen Organisasi	-3.15E-02	.066	-.292	-.480	.633	.770	-.061	-.037

a. Dependent Variable: Senjangan Anggaran



Frequency Table

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Manajer Departemen Pemasaran	7	10.6	10.6	10.6
	Manajer Departemen Produksi	16	24.2	24.2	34.8
	Manajer Departemen Personalia	11	16.7	16.7	51.5
	Manajer Departemen Keuangan	16	24.2	24.2	75.8
	Lain-lain	16	24.2	24.2	100.0
	Total	66	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Jenjang S-1	35	53.0	53.0	53.0
	Jenjang S-2	6	9.1	9.1	62.1
	D-3 atau Sederajat	21	31.8	31.8	93.9
	SLTA	4	6.1	6.1	100.0
	Total	66	100.0	100.0	

Latar Belakang Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Akuntansi	33	50.0	50.0	50.0
	Manajemen	14	21.2	21.2	71.2
	Teknik	6	9.1	9.1	80.3
	Hukum	4	6.1	6.1	86.4
	Lain-lain	9	13.6	13.6	100.0
	Total	66	100.0	100.0	

Jenis Usaha

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Produksi Pertanian	1	1.5	1.5	1.5
	Manufaktur	40	60.6	60.6	62.1
	Jasa	11	16.7	16.7	78.8
	Lain-lain	14	21.2	21.2	100.0
	Total	66	100.0	100.0	

