

**ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI  
MANAJEMEN DENGAN DESENTRALISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S-1  
Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



Linda Kurnia  
00.60.0058

**Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang  
2006**

**Skripsi dengan judul**

**ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI  
MANAJEMEN DENGAN DESENTRALISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Oleh:

Linda Kurnia

00.60.0058

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, Januari 2007

Pembimbing,

Agnes Advensia Christmastuti, SE, MSi

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

, Februari 2007 skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI  
MANAJEMEN DENGAN DESENTRALISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Oleh:

Linda Kurnia  
00.60.0058

Tim Penguji

Agnes Advensia Christatuti, SE,Msi,Ak. ?????????????? N, SE,MComm ????????udi Prawoto,MM,Akt

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

Sentot Suciarto, A., Ph.D.

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

### **ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DENGAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, Februari 2007

Linda Kurnia

Saksi-saksi

Agnes Advensia Christatuti, SE,Msi,Ak ?????????????? N, SE,MComm ??????Freddy Keoswoyo, SE,MSi

## *Halaman Motto*

*Orang bijaksana tahu seberapa jauh dia bisa melangkah*

*(A wise man knows how far he can go)*

*Lampu terbaik untuk menambah penerangan adalah: pengalaman*

*(The best lamp to give more light is: experience)*

*Tidak ada kesempurnaan tanpa usaha sungguh-sungguh dan keringat*

*(There's no perfectness without serious initiative and perspiration)*

## ABSTRAK

Perencanaan Sistem Akuntansi Manajemen merupakan bagian dari sistem pengendalian organisasi yang perlu mendapatkan perhatian agar dapat memberikan kontribusi positif dari dalam mendukung keberhasilan sistem pengendalian organisasi. Informasi akuntansi manajemen sebagai salah satu produk Sistem Akuntansi Manajemen, berperan dalam membantu memprediksi konsekuensi yang mungkin terjadi atas berbagai aktivitas seperti perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan. Dengan adanya informasi juga akan meningkatkan kemampuan manajer untuk memahami keadaan lingkungan sebenarnya dan informasi berfungsi pula di dalam mengidentifikasi aktivitas yang relevan. Sistem desentralisasi manajemen yang banyak diterapkan perusahaan dewasa ini, mengakibatkan proses pengambilan keputusan tidak lagi menjadi monopoli manajemen puncak. Berdasarkan teori kontijensi, yaitu teori ketidakpastian, desain Sistem Akuntansi Manajemen harus menyesuaikan dengan kondisi ketidakpastian lingkungan dan desentralisasi, sehingga bila tingkat desentralisasi tinggi dan ketidakpastian lingkungan tinggi, maka dibutuhkan karakteristik informasi akuntansi manajemen yang semakin andal. Dengan demikian kesesuaian karakteristik Sistem Akuntansi manajemen dengan desentralisasi dan persepsi ketidakpastian lingkungan merupakan hal yang penting, karena keberhasilan sistem kontrol organisasi secara keseluruhan tidak hanya tergantung dengan tingkat kesesuaian antara sub sistem kontrol satu dengan yang lainnya.

Perumusan masalah ini adalah: apakah interaksi antara persepsi ketidakpastian lingkungan dengan desentralisasi berpengaruh positif terhadap masing-masing karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen yang terdiri dari *broadscope*, *timeliness*, *aggregation* dan *integration*?

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis dan mengetahui tentang pengaruh positif interaksi antara persepsi ketidakpastian lingkungan dengan desentralisasi terhadap masing-masing karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen yaitu: *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, dan *integration*.

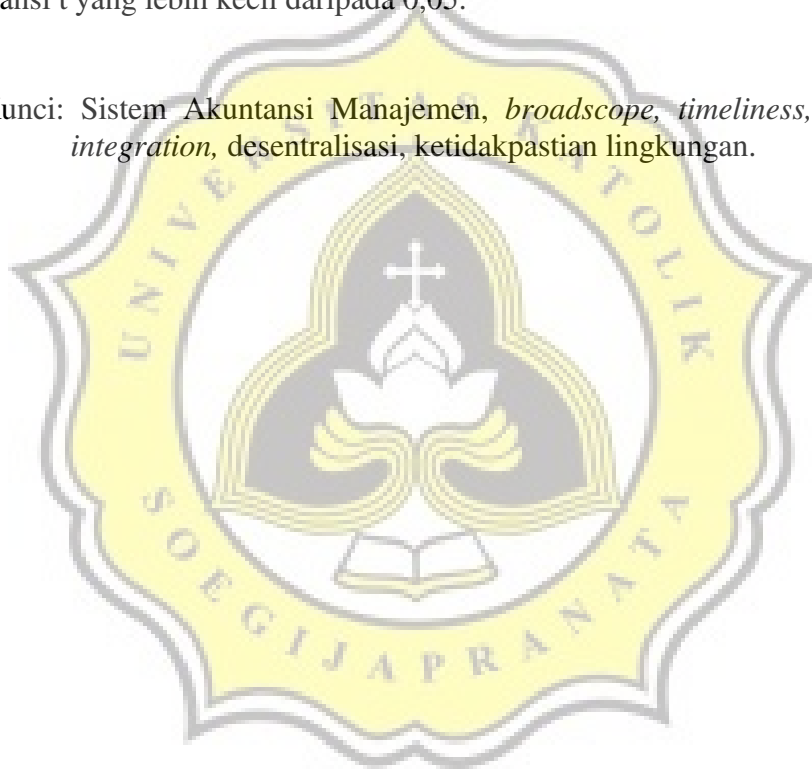
Penentuan pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah *random sampling*, yaitu pengambilan teknik sampel yang dilakukan secara acak terhadap populasi. Subyek yang menjadi target penelitian adalah para manajer perusahaan karena mereka memiliki peranan penting dalam proses pengambilan keputusan. Jumlah kuesioner yang di kirimkan secara langsung adalah 100 eksemplar. Sedangkan sumber data penelitian ini merupakan data primer dengan metode pengumpulan data

menggunakan kuesioner.

Alat analisis data menggunakan analisis deskriptif, uji normalitas data, uji validitas dan reliabilitas data. Pengujian hipotesis penelitian dilakukan dengan menggunakan alat analisis regresi.

Berdasarkan hasil analisis data dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut: Interaksi antara persepsi ketidakpastian lingkungan dengan desentralisasi berpengaruh positif terhadap masing-masing karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen yang terdiri dari *broadscope*, *timeliness*, *aggregation* dan *integration*. Hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi t yang lebih kecil daripada 0,05.

Kata Kunci: Sistem Akuntansi Manajemen, *broadscope*, *timeliness*, *aggregation*, *integration*, desentralisasi, ketidakpastian lingkungan.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan anugerah-Nya, penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul: “ANALISIS PENGARUH KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KARAKTERISTIK SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DENGAN DESENTRALISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING” ini.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai derajat Sarjana S-1 pada fakultas ekonomi, jurusan akuntansi, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

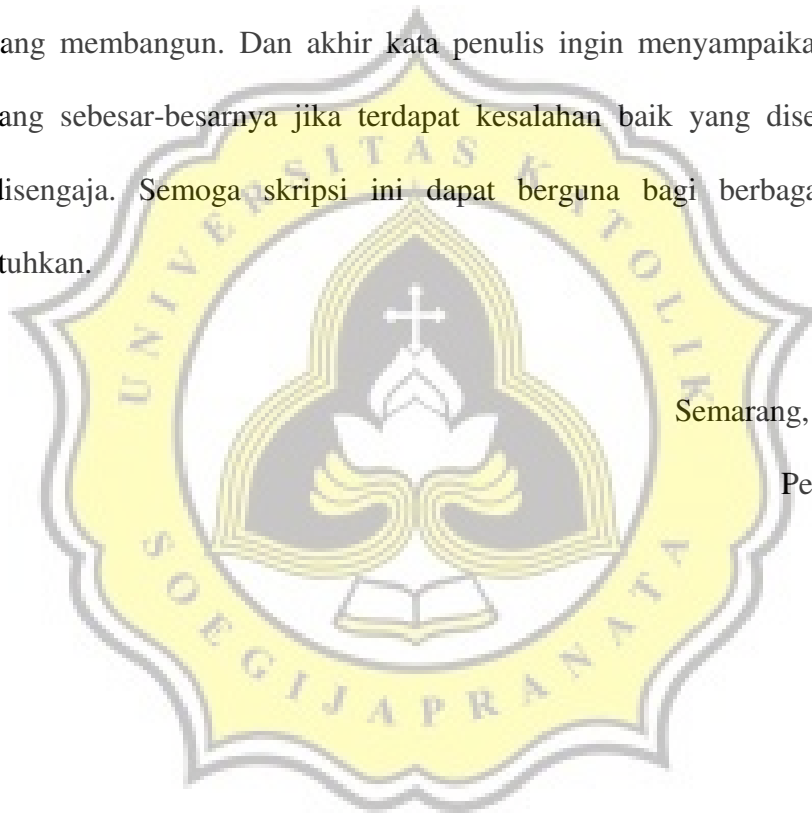
Dalam kesempatan yang berbahagia ini pula, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak antara lain kepada:

1. Bapak Drs. Sentot Suciarto A, MP., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
2. Ibu Agnes Advensia Chrismatuti, SE, MSi, Ak., selaku dosen pembimbing yang dengan penuh perhatian telah membimbing, memberikan petunjuk dan saran serta waktu luangnya kepada peneliti hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu dosen beserta staff dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.



4. Kedua orang tuaku dan keluargaku yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Apabila terdapat kesalahan pada skripsi ini, maka penulis meminta kritik dan saran yang membangun. Dan akhir kata penulis ingin menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya jika terdapat kesalahan baik yang disengaja maupun tidak disengaja. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkan.



Semarang, Januari 2007.

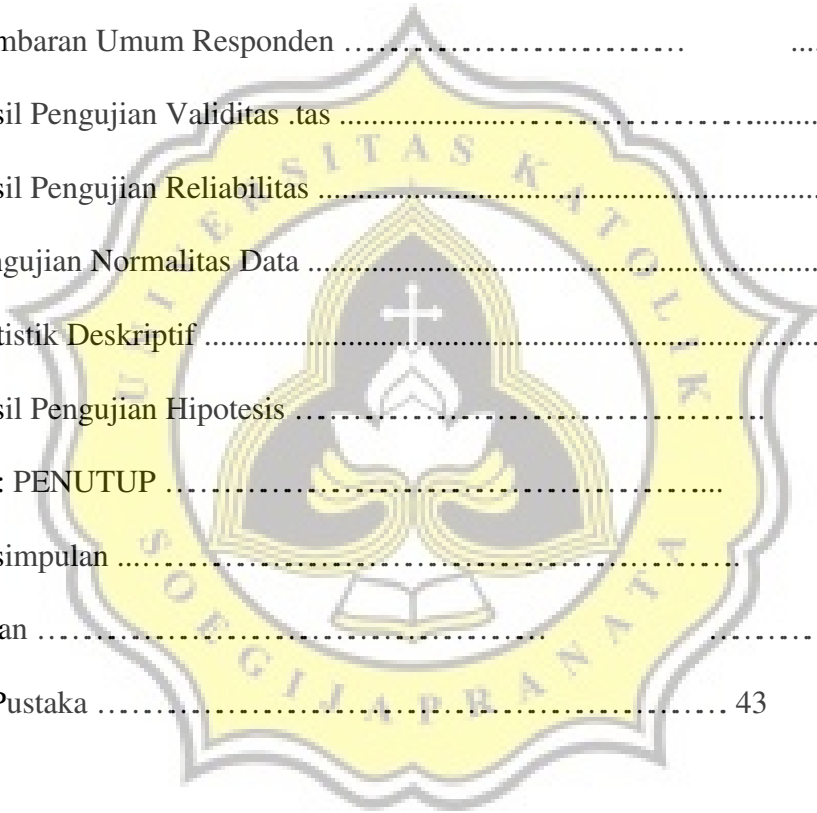
Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Pernyataan Keaslian Skripsi .....	iv
Halaman Motto .....	v
Abstrak .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Tabel .....	xii
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
1.3.1. Tujuan Penelitian .....	8
1.3.2. Manfaat Penelitian .....	8
1.4. Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II: LANDASAN TEORI</b> .....	<b>10</b>

2.1. Akuntansi Manajemen .....	10
2.2. Sistem Akuntansi Manajemen .....	11
2.3. Desentralisasi .....	16
2.4. Persepsi Ketidakpastian Lingkungan .....	17
2.5. Hipotesis .....	18
2.5.1. Karakteristik <i>Broadscope</i> Sistem Akuntansi Manajemen .....	18
2.5.2. Karakteristik <i>Timeliness</i> Sistem Akuntansi Manajemen .....	19
2.5.3. Karakteristik Agregasi Sistem Akuntansi Manajemen .....	20
2.5.4. Karakteristik Integrasi Sistem Akuntansi Manajemen .....	20
2.6. Kerangka Pikir .....	22
2.7. Definisi dan Pengukuran Variabel Penelitian .....	22
2.7.1. Karakteristik Sistem Informasi Manajemen .....	22
2.7.2. Persepsi Ketidakpastian Lingkungan .....	23
2.7.3. Desentralisasi .....	23
<b>BAB III: METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1. Populasi dan Sampel .....	25
3.1.1. Populasi .....	25
3.1.2. Sampel .....	25
3.2. Sumber dan Jenis Data .....	26
3.3. Alat Pengumpulan Data .....	26
3.4. Teknik Analisis Data .....	26

3.5. Pengujian Alat Pengumpulan Data .....	27
3.5.1. Uji Kualitas Data (Validitas dan Reliabilitas) .....	27
3.5.2. Uji Normalitas .....	28
3.6. Desain Analisis Data atau Uji Hipotesis .....	29
<b>BAB IV: HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1. Gambaran Umum Responden .....	32
4.2. Hasil Pengujian Validitas .....	34
4.3. Hasil Pengujian Reliabilitas .....	35
4.4. Pengujian Normalitas Data .....	36
4.5. Statistik Deskriptif .....	37
4.6. Hasil Pengujian Hipotesis .....	38
<b>BAB V: PENUTUP .....</b>	<b>42</b>
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran .....	42
Daftar Pustaka .....	43



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian.....22



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	32
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	33
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	33
Tabel 4.4. Hasil Pengujian Validitas Karakteristik SAM .....	34
Tabel 4.5. Hasil Pengujian Validitas Ketidakpastian Lingkungan .....	35
Tabel 4.6. Hasil Pengujian Validitas Desentralisasi .....	35
Tabel 4.7. Pengujian Normalitas .....	..36
Tabel 4.8. Descriptive Statistics .....	37
Tabel 4.9. Pengujian Hipotesis Untuk Karakteristik <i>Broadscope</i> .....	39
Tabel 4.10. Pengujian Hipotesis Untuk Karakteristik <i>Timeliness</i> .....	39
Tabel 4.11. Pengujian Hipotesis Untuk Karakteristik <i>Aggregation</i> .....	40
Tabel 4.12. Pengujian Hipotesis Untuk Karakteristik <i>Integration</i> .....	41