



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Teip. (024)316142, 44155 Bendan Duwur Semarang

KARTU KONSULTASI SKRIPSI

Nama : LISA KATHARINA
NIM/NIRM : 96.60.0378
Dosen Pembimbing : VINCENT DIDIK, PH.D
Judul : PENERAPAN PMRK MAJAS
TRID KEGIATAN PENJUALAN PRODUK NON BBM
PER. 1998/1999 - 2000/2001 DI PERTAMINA
UPDDA. (Y) SMG



No.	Tanggal	Materi	Paraf Dosen Pembimbing
		Bab I	
		Bab II	
		Bab III	
		Bab IV	
		Revisi	
		Bab V	
		Acc. upi	



FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

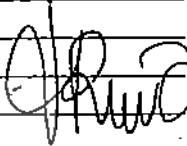
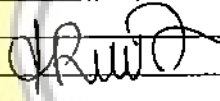
Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Telp. (024)316142, 441555 Bendan Duwur Semarang

KARTU KONSULTASI SKRIPSI

Nama : LISA KATHARINA
 NIM/NIRM : 96.60.0378
 Dosen Pembimbing : SURJAWATI SE AKT, MM
 Judul : PENERAPAN PMPK MANJ THD
 KEGIATAN PENJUALAN PRODUK NON BEM PER.
 1992/1999 - 2000/2001 (Studi Kasus Pd PERTAMINA
 UPPDM (SME))



No.	Tanggal	Materi	Paraf, Dosen Pembimbing
1	5/6/2001	ACC typic & buat bab I	[Signature]
2	16/6/2001	Perbaikan	[Signature]
3	23/6/2001	- Perumusan Masalah lebih kefir plus. Keri: nya og membatas kan keru- mahan. Metologi	[Signature]
4	5/2/2002	- Perumusan Masalah (keli keru berif dan finis apa?)	[Signature]
		- Pembatasan Masalah keruay yas!	[Signature]
		- Perbaiki perumusan!	[Signature]
5	26/2/2002	- Perbaiki kl. deskripsi og keterayan	

No.	Tanggal	Materi	Paraf Dosen Pembimbing
		- Pembacaan Metodologi penelitian (lokasi penelitian, siapa sasaran penelitian)	
		- Pembacaan susunan (lampiran 886)	
		- Pembacaan tata letak	
		- lampiran (abstraksi, daftar isi & daftar tabel/lampiran, daftar pustaka)	
5	08/01/2024	ACC Ujian	



PERUSAHAAN PERTAMBANGAN MINYAK DAN GAS BUMI NEGAHA
(P E R T A M I N A)

UNIT PEMBEKALAN DAN PEMASARAN DALAM NEGERI IV
S E M A R A N G

Jl. Pemuda No. 114 Semarang 50132
Kotak Pos 1137 / SMG

JAMAT KAWAT "MINYAK INDONESIA SEMARANG"

TELP. (024) 3545341 (4 SAL); (024) 3517091 (3 SAL)

TELEX : 22205; FACS : (024) 3549320

SURAT-KETERANGAN

Nomor : Ket- 278 /F4I10/2002-S8

Kepala Personalia/Umum Unit Pemasaran IV-Bidang Pemasaran & Niaga dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : LIZA KATHARINA
N I M : 96.60.0378
Program / Jurusan : Akuntansi
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Soegijatanata Semarang

telah selesai melaksanakan Penelitian di PERTAMINA Unit Pemasaran IV Semarang dengan baik.

Surat Keterangan ini dibuat untuk keperluan memenuhi tugas akhir yang bersangkutan.

Demikian untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Semarang, 27 Maret 2002

Direktorat Hilir

Pjs. Kepala Personalia/Umum Unit Pemasaran IV-Bidang Pemasaran & Niaga



Jr.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : LISA KATHARINA
NIM : 96.60.0378
NIRM : 96.111.02030.50090
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : Penerapan Pemeriksaan Manajemen Sebagai Alat
Evaluasi Kinerja Perusahaan Terhadap Kegiatan
Penjualan Produk Non BBM Periode 1998/1999-
2000/2001 (Studi Kasus Pada Pertamina UPPDN IV
Semarang).

Menyatakan bahwa skripsi tersebut adalah hasil karya sendiri. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi, dan atau pemalsuan data maupun bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dari Fakultas Ekonomi Universitas Soegijapranata Semarang.

Semarang, April 2002



(Lisa Katharina)

LAMPIRAN-LAMPIRAN

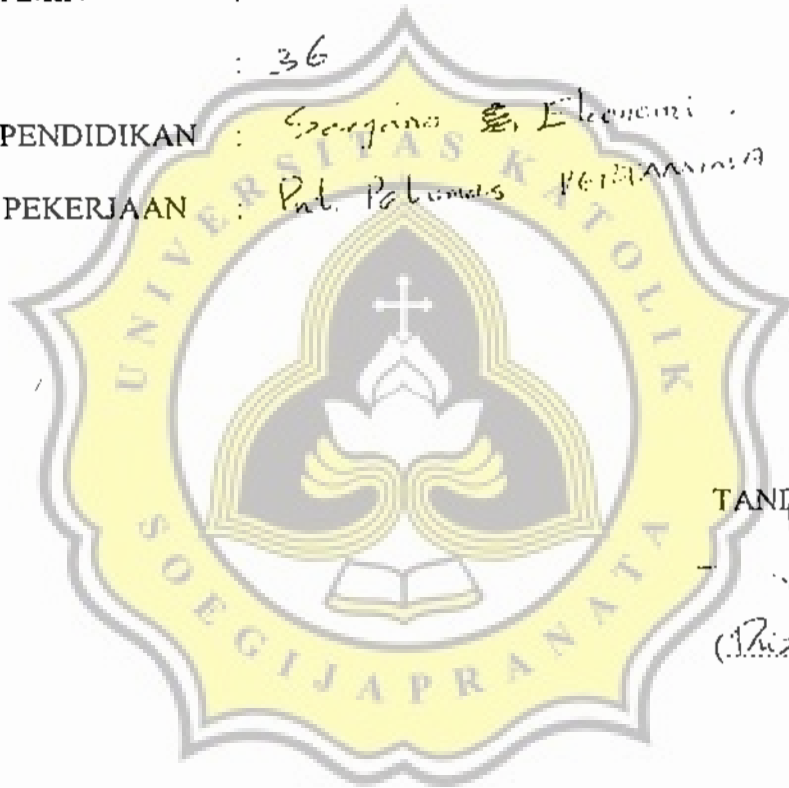


LAMPIRAN A

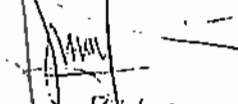
KUESIONER SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

IDENTITAS

:
NAMA : Rizki Pahlafi
ALAMAT : Jl. Walptrau No. 81 Semarang
JENIS KELAMIN : Pria
USIA : 36
TINGKAT PENDIDIKAN : Sarjana & Ekonomi
JABATAN PEKERJAAN : Pnt. Pelumats PERUMAHAN WONSU Semarang



TANDA TANGAN


(Rizki Pahlafi)

LAMPIRAN A

KUESIONER SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN

YA	TIDAK	PEMOGRAMAN
		1. Apakah pemograman ditentukan oleh :
✓		- Pusat
	✓	- Perusahaan
	✓	- Diskusi antara pusat dengan perusahaan
✓		2. Apakah perusahaan mengembangkan program dari pusat menurut unit daerahnya ?
✓		3. Apakah laporan program perusahaan disampaikan ke pusat ?
✓		4. Apakah dalam menjalankan program perusahaan bersifat terbuka pada pusat ?
✓		5. Apakah pedoman dari pusat didokumentasikan pusat dengan baik ?
✓		6. Apakah karyawan juga mempunyai salinan programnya ?
✓		7. Apakah perusahaan mempunyai pernyataan secara jelas dan tertulis mengenai :
	✓	- Tujuan
	✓	- Sasaran kebijaksanaan
	✓	- Metode
	✓	- Sistem dan prosedur
	✓	- Pemasaran

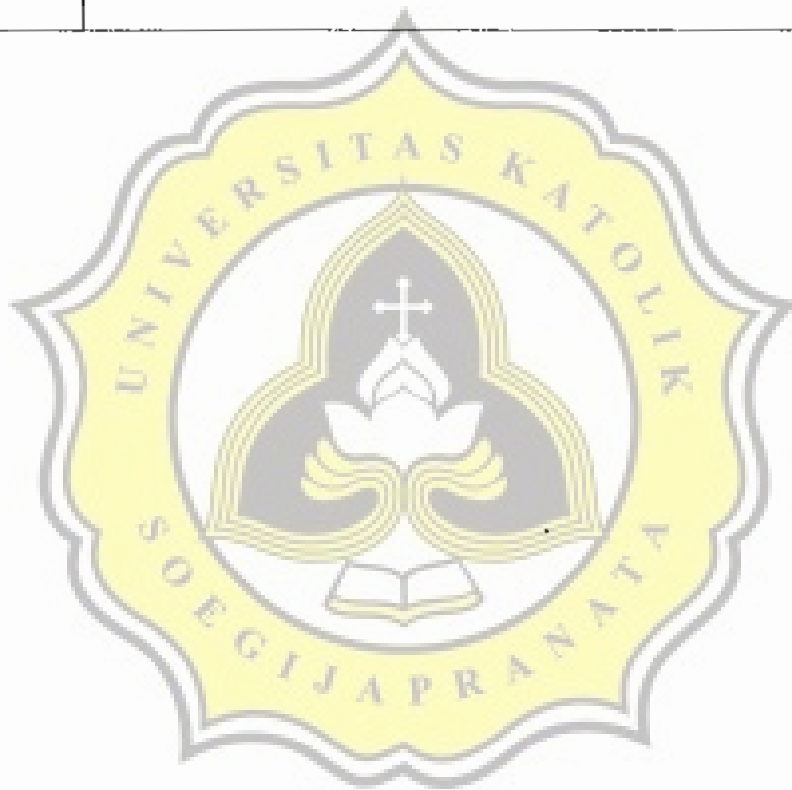
YA	TIDAK	PENGANGGARAN
<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>Anggaran Pendapatan</p> <p>1. Apakah anggaran pendapatan dinyatakan dalam :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Satuan keuangan - Satuan bukan keuangan <p>2. Apakah periode anggaran pendapatan mencakup :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 bulan - 6 bulan - 12 bulan <p>3. Siapa yang menentukan anggaran pendapatan :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pusat - Perusahaan - Diskusi antara pusat dengan perusahaan <p>4. Apakah anggaran pendapatan diperinci menurut :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Daerah pemasaran - Jenis produk <p>5. Apakah anggaran pendapatan diperbandingkan dengan realisasi sebelumnya ?</p> <p>6. Apakah digunakan untuk menguji kelayakan program ?</p> <p>Anggaran Biaya</p> <p>1. Apakah anggaran biaya dinyatakan dalam satuan keuangan ?</p> <p>2. Apakah periode anggaran biaya mencakup :</p>

✓	✓	- 3 bulan
	✓	- 6 bulan
✓		- 12 bulan
	✓	3. Siapa yang menentukan anggaran biaya :
	✓	- Pusat
✓		- Perusahaan
	✓	- Diskusi antara pusat dengan perusahaan
	✓	4. Apakah anggaran biaya diperinci menurut :
	✓	- Daerah pemasaran
	✓	- Jenis produk
✓		5. Apakah anggaran biaya diperbandingkan dengan realisasi sebelumnya ?
✓		6. Apakah anggaran biaya digunakan untuk menguji kelayakan program ?
		Anggaran Laba
✓	✓	1. Adakah ketentuan mengenai besarnya laba yang harus dicapai ?
✓		2. Apakah laba yang harus dicapai merupakan selisih antara pendapatan dan biaya yang terjadi ?
	✓	3. Apakah perusahaan membuat anggaran laba secara jelas dan tertulis ?
✓	✓	4. Apakah laba tiap tahun dapat dipertahankan atau ditingkatkan ?

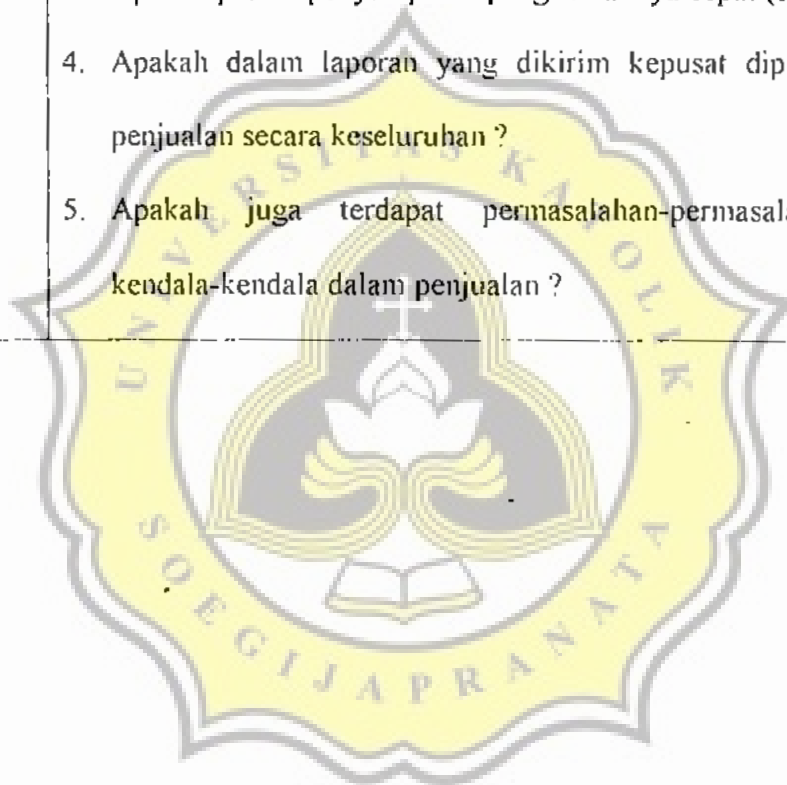
YA	TIDAK	PELAKSANAAN
<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>		<p>Organisasi</p> <p>1. Apakah dalam pelaksanaan organisasi ada bagian fungsi yang dirangkap ?</p> <p>2. Apakah ada uraian tugas untuk setiap organisasi ?</p> <p>3. Apakah fungsi penjualan dan keuangan benar-benar dilakukan oleh bagian yang berbeda ?</p> <p>4. Apakah ada pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab yang jelas terhadap aktifitas perusahaan ?</p> <p>Sistem Otorisasi dan Prosedur Pencatatan</p> <p>1. Adakah prosedur formalnya (prosedur pelayanan penjualan) ?</p> <p>2. Apakah sistem pengendalian telah didokumentasikan dalam bentuk proses, penjelasan, bagan alur, instruksi, pertanyaan atau dalam bentuk lain ?</p> <p>3. Bagaimana sistem penjualannya :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tunai - Kredit <p>4. Apakah setiap jumlah pemesanan dan pembelian, terdapat faktur yang tertulis rangkap ?</p> <p>5. Apakah dalam pesanan dicantumkan kode produk, nama, jenis, dan jumlah ?</p> <p>6. Apakah tiap pesanan kelengkapannya diperiksa ulang ?</p> <p>7. Apakah setiap bagian dalam penjualan tunai memiliki rangkap paktur, nota, bon, pembelian (PNPB) sebagai arsip ?</p>



✓ ✓ ✓ ✓	<p>Praktik Yang Sehat</p> <ol style="list-style-type: none">1. Apakah surat pesanan bernomor urut tercetak ?2. Apakah pemakaian surat pesanan tersebut dipertanggung jawabkan oleh fungsi penjualan ?3. Apakah faktur penjualan bernomor urut tercetak ?4. Apakah pemakaian faktur penjualan tersebut dipertanggung jawabkan oleh fungsi penjualan ?
------------------	--



YA	TIDAK	PELAPORAN DAN ANALISIS
<p>✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓</p>		<p>1. Apakah pelaporan dilakukan :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Setiap hari - Setiap minggu - Setiap bulan - Setiap tahun <p>2. Apakah pelaporan langsung dikirim ke pusat ?</p> <p>3. Apakah proses penyampaian pengirimannya cepat (satu hari) ?</p> <p>4. Apakah dalam laporan yang dikirim kepusat diperinci hasil penjualan secara keseluruhan ?</p> <p>5. Apakah juga terdapat permasalahan-permasalahan atau kendala-kendala dalam penjualan ?</p>



LAMPIRAN B

Lampiran B-1
Anggaran dan Realisasi Penjualan Produk non BBM periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Anggaran		Realisasi		Tingkat Efektifitas
		*Penjualan (Ton)	*Harga / unit	*Penjualan (Ton)	*Harga / unit	
1	Pelumas otomotif	21.588	7.889	20.042	8.101	0,93
2	Pelumas Industrial	14.528	7.129	14.945	7.809	1,03
3	Aspal Drum	42.718	1.300	39.310	1.220	0,92
4	Aspal Curah	60.854	1.200	59.744	1.113	0,98
5	Wax / lilin	1.080	2.520	875	3.576	0,81
6	Elpiji	108.959	1.210	118.221	1.321	1,09
7	Minasol	1.748	1.435	1.696	1.346	0,97
8	Minarex	2.394	1.725	2.145	1.513	0,90
9	Pertasol	1.310	1.385	1.052	1.484	0,80
10	Politam	2.337	4.335	999	4.290	0,43
11	Parafinic	3.773	2.500	3.691	2.534	0,98
12	Tenac Sticker	13	6.500	7	5.233	0,54
Total		261.302		262.727		
				565.098.309		573.582.664

Sumber data Pertamina, diolah kembali

* Berasal dari data perusahaan

Lampiran B-2
 Anggaran Laba Bruto Periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Hasil Penjualan		Harga Pokok Produk		Laba Bruto	
		*Unit (Ton)	*Harga/Unit	Jumlah (Rp.000)	*Per unit (Rp)	Jumlah (Rp.000)	Per unit (Rp)
1	Pelumas otomotif	21.588	7.889	170.307.732	4.537	97.944.756	3.352
2	Pelumas Industrial	14.528	7.129	103.570.112	4.387	63.734.336	2.742
3	Aspal Drum	42.718	1.300	55.533.400	1.000	42.718.000	300
4	Aspal Curah	60.854	1.200	73.024.800	1.101	67.000.254	99
5	Wax / lilin	1.080	2.520	2.721.600	2.407	2.599.560	113
6	Elpiji	108.959	1.210	131.840.390	1.021	111.247.139	189
7	Minasol	1.748	1.435	2.508.380	673	1.176.404	762
8	Minarex	2.394	1.725	4.129.650	964	2.307.816	761
9	Pertasol	1.310	1.385	1.814.350	997	1.306.070	388
10	Politem	2.337	4.335	10.130.895	4.123	9.635.451	212
11	Parafnic	3.773	2.500	9.432.500	2.347	8.855.231	153
12	Tenac Sticker	13	6.500	84.500	4.665	60.645	1.835
	Total	261.302		565.098.309		408.585.662	

Lampiran B-3
 Realisasi Laba Bruto Periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Hasil Penjualan		Harga Pokok Produk		Laba Bruto	
		*Penjualan (Ton)	*Harga/Unit	Jumlah (Rp.000)	*Per unit (Rp)	Jumlah (Rp.000)	Per unit (Rp)
1	Pelumas otomotif	20.042	8.101	162.360.242	4.537	90.930.554	3.564
2	Pelumas Industrial	14.945	7.809	116.705.505	4.387	65.563.715	3.422
3	Aspal Drum	39.310	1.220	47.958.200	1.000	39.310.000	220
4	Aspal Curah	59.744	1.113	66.495.072	1.101	65.778.144	12
5	Wax / lilin	875	3.576	3.129.000	2.407	2.106.125	1.169
6	Elpiji	118.221	1.321	156.169.941	1.021	120.703.641	300
7	Minasol	1.696	1.346	2.282.816	673	1.141.408	673
8	Minarex	2.145	1.513	3.245.365	964	2.067.780	549
9	Pertasol	1.052	1.484	1.561.168	997	1.048.844	487
10	Politem	999	4.290	4.285.710	4.123	4.118.877	167
11	Parafnic	3.691	2.534	9.352.994	2.347	8.662.777	187
12	Tenac Sticker	7	5.233	36.631	4.665	32.655	568
	Total	262.727		573.582.664		401.464.520	

Sumber data Pertamina cicilah kembali

* Berasal dari data perusahaan

Lampiran B-4
Perhitungan Selisih Laba Bruto per Satuan Periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Laba Bruto Per Unit		Selisih Laba Bruto Per Unit (Rp)	Volume Penjualan Sesungguhnya (Ton)	Total Selisih Laba Bruto Per Ton
		Anggaran	Realisasi			
1	Pelumas otomotif	3.352	3.564	212	20.042	4.246.904
2	Pelumas Industrial	2.742	3.422	680	14.945	10.162.600
3	Aspal Drum	300	220	-80	39.310	-3.144.800
4	Aspal Curah	99	12	-87	59.744	-5.197.728
5	Wax / lilin	113	1.169	1.056	875	924.000
6	Elpiji	189	300	111	118.221	13.122.531
7	Minasol	762	673	-89	1.696	-150.944
8	Minarex	761	549	-212	2.145	-454.740
9	Pertasol	388	487	99	1.052	104.148
10	Poltam	212	167	-45	999	-44.955
11	Parafnic	153	187	34	3.691	125.494
12	Tenac Sticker	1.835	568	-1.267	7	-8.869
	Total				262.727	19.685.641

Lampiran B-5
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Volume Penjualan		Selisih Volume Penjualan (Ton)	Laba Bruto Atau Unit Anggaran (Rp)	Selisih Volume Penjualan (Rp. 000)
		*Anggaran (Ton)	*Realisasi (Ton)			
1	Pelumas otomotif	21.588	20.042	-1.546	3.352	-5.182.192
2	Pelumas Industrial	14.528	14.945	417	2.742	1.143.414
3	Aspal Drum	42.718	39.310	-3.408	300	-1.022.400
4	Aspal Curah	60.854	59.744	-1.110	99	-109.890
5	Wax / lilin	1.080	875	-205	113	-23.165
6	Elpiji	108.959	118.221	9.262	189	1.750.518
7	Minasol	1.748	1.696	-52	762	-39.624
8	Minarex	2.394	2.145	-249	761	-189.489
9	Pertasol	1.310	1.052	-258	388	-100.104
10	Poltam	2.337	999	-1.338	212	-283.656
11	Parafnic	3.773	3.691	-82	153	-12.546
12	Tenac Sticker	13	7	-6	1.835	-11.010
	Total	261.302	262.727			-4.080.144

Sumber data Pertamina dicilah kembali

Lampiran B-6
Perhitungan Selisih Komposisi Penjualan Periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Komposisi Penjualan Menurut Anggaran		% Total Unit (Ton)	Volume Penjualan Sesungguhnya Menurut Komposisi		Selisih Komposisi (Ton)	Laba Bruto Per Satuan Menurut Anggaran (Rp)	Selisih Komposisi Penjualan (Rp. 000)
		Jumlah (Ton)	Menurut Anggaran		Anggaran (Ton)	Sesungguhnya (Ton)			
1	Pelumas otomotif	21.588		8,26	21.706	20.042	-1.664	3.352	-5.577.728
2	Pelumas Industrial	14.528		5,56	14.607	14.945	338	2.742	926.796
3	Aspal Drum	42.718		16,35	42.951	39.310	-3.641	300	-1.092.300
4	Aspal Curah	60.854		23,29	61.186	59.744	-1.442	98	-142.758
5	Wax / lilin	1.080		0,41	1.086	875	-211	113	-23.843
6	Elpiji	108.959		41,70	109.553	118.221	8.668	189	1.638.252
7	Minasol	1.748		0,67	1.758	1.696	-62	762	-47.244
8	Minarex	2.394		0,92	2.407	2.145	-262	761	-199.382
9	Pertasol	1.310		0,50	1.317	1.052	-265	388	-102.820
10	Politem	2.337		0,89	2.349	999	-1.350	212	-286.200
11	Parafinic	3.773		1,44	3.794	3.691	-103	153	-15.759
12	Tenac Sticker	13		0,01	13	7	-6	1.835	-11.010
	Total	261.302		100,00	262.727	262.727			-4.933.996

Lampiran B-7
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Final periode 2000/2001

No	Jenis Produk	Volume Penjualan Sesungguhnya Menurut Komposisi Anggaran		Selisih Volume Penjualan (Ton)	Laba Bruto Per Satuan Menurut Anggaran		Selisih Volume Penjualan Final (Rp.000)
		Volume Penjualan Menurut Anggaran (Ton)	Volume Penjualan Sesungguhnya Menurut Komposisi Anggaran		Anggaran	Sesungguhnya	
1	Pelumas otomotif	21.588	21.706	-118	3.352	-395.536	
2	Pelumas Industrial	14.528	14.607	-79	2.742	-216.618	
3	Aspal Drum	42.718	42.951	-233	300	-69.900	
4	Aspal Curah	60.854	61.186	-332	99	-32.868	
5	Wax / lilin	1.080	1.086	-6	113	-678	
6	Elpiji	108.959	109.553	-594	189	-112.266	
7	Minasol	1.748	1.758	-10	762	-7.820	
8	Minarex	2.394	2.407	-13	761	-8.893	
9	Pertasol	1.310	1.317	-7	388	-2.716	
10	Politem	2.337	2.349	-12	212	-2.544	
11	Parafinic	3.773	3.794	-21	153	-3.213	
12	Tenac Sticker	13	13	0	1.835	0	
	Total	261.302	262.727			-853.852	

Sumber Data Pertamina, diolah kembali

LAMPIRAN B-8

Realisasi Laba Bruto	=	Rp. 172.118.144.000
Anggaran Laba Bruto	=	Rp. 156.512.647.000
Selisih Laba	=	Rp. 15.605.497.000

Selisih Laba tersebut dapat dirinci menjadi :

Lab Bruto per Unit	=	Rp. 19.685.641.000
Selisih Volume Penjualan	=	(Rp. 4.080.144.000)
Volume Penjualan	=	(Rp. 15.605.497.000)

Selisih Volume Penjualan dapat dirinci menjadi :

Selisih Komposisi Penjualan	=	Rp. 4.933.996.000
Selisih Volume Penjualan Final	=	(Rp. 853.852.000)
Volume Penjualan	=	Rp. 4.080.144.000



LAMPIRAN C

Lampiran C-1
Anggaran dan Realisasi Penjualan Produk Non BBM periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	ANGGARAN		REALISASI			TINGKAT EFEKTIFITAS	
		PENJUJALAN (TON)	*HARGA/UNIT	JUMLAH (RP.000)	PENJUJALAN (TON)	*HARGA/UNIT		JUMLAH (RP.000)
1	Pelumas Otomotif	15.310	4.318	66.108.580	18.974	4.336	82.271.264	1,24
2	Pelumas Industrial	17.000	4.504	76.568.000	16.338	4.112	67.181.856	0,96
3	Aspal Drum	43.600	990	43.164.000	26.083	927	24.178.941	0,59
4	Aspal Curah	179.750	820	147.395.000	164.709	815	134.237.835	0,92
5	Wax / Lilin	1.730	1.490	2.577.700	790	1.645	1.299.550	0,46
6	Elpiji	194.000	1.210	234.740.000	191.004	1.282	244.867.128	0,98
7	Minasol	1.695	1.000	1.695.000	2.370	1.192	2.825.040	1,39
8	Minarex	3.000	850	2.550.000	2.187	894	1.955.178	0,73
9	Pertasol	1.210	925	1.119.250	1.022	960	981.120	0,84
10	Politam	4.500	4.200	18.900.000	1.694	4.411	7.472.234	0,38
11	Parafnic	1.000	1.600	1.600.000	1.507	2.047	3.084.829	1,51
12	Tenac Sticker	10	1.750	17.500	22	1.712	37.664	2,20
Total		462.805		596.435.030	426.700		570.392.639	

Sumber data Pertamina, diolah kembali

* Berasal dari data perusahaan

Lampiran C-2
 Anggaran Laba Bruto periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	HASIL PENJUALAN		HARGA POKOK PRODUK		LABA BRUTO	
		*PENJUALAN (TON)	*HARGA/UNIT	JUMLAH (RP.000)	*PER UNIT (RP)	PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)
1	Pelumas Otomotif	15.310	4.318	66.108.580	2.876	1.442	22.077.020
2	Pelumas Industrial	17.000	4.504	76.568.000	3.344	1.160	19.720.000
3	Aspal Drum	43.600	990	43.164.000	900	90	3.924.000
4	Aspal Curah	179.750	820	147.395.000	740	80	14.380.000
5	Wax / Lilin	1.730	1.490	2.577.700	1.102	388	671.240
6	Elpiji	194.000	1.210	234.740.000	775	435	84.390.000
7	Minesol	1.695	1.000	1.695.000	826	174	294.930
8	Minarex	3.000	850	2.550.000	537	313	939.000
9	Pertasol	1.210	925	1.119.250	843	82	99.220
10	Poltam	4.500	4.200	18.900.000	3.940	260	1.170.000
11	Parafinic	1.000	1.600	1.600.000	1.052	548	548.000
12	Tenac Slicker	10	1.750	17.500	930	820	8.200
	Total	462.805		596.435.030			148.221.610

Lampiran C-3
 Realisasi Laba Bruto periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	HASIL PENJUALAN		HPP		LABA BRUTO	
		*PENJUALAN (TON)	*HARGA/UNIT	JUMLAH (RP.000)	*PER UNIT (RP)	PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)
1	Pelumas Otomotif	18.974	4.336	82.271.264	2.876	1.460	27.702.040
2	Pelumas Industrial	16.338	4.112	67.181.856	3.344	768	12.547.584
3	Aspal Drum	26.083	927	24.178.941	900	27	704.241
4	Aspal Curah	164.709	815	134.237.835	740	75	12.353.175
5	Wax / Lilin	790	1.645	1.299.550	1.102	543	428.970
6	Elpiji	191.004	1.282	244.867.128	775	507	96.839.028
7	Minasol	2.370	1.192	2.825.040	826	366	867.420
8	Minarex	2.187	894	1.955.178	537	357	780.759
9	Pertasol	1.022	960	981.120	843	117	119.574
10	Poltam	1.694	4.411	7.472.234	3.940	471	797.874
11	Parafinic	1.507	2.047	3.084.829	1.052	995	1.499.465
12	Tenac Slicker	22	1.712	37.664	930	782	17.204
	Total	426.700		570.397.639			154.657.334

Sumber data Pertamina, diolah kembali
 * Berasal dari data perusahaan

Lampiran C-4
Perhitungan Selisih Laba Bruto per Satuan Periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	LABA BRUTO PER UNIT		SELISIH LABA BRUTO PER UNIT (RP)	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA (TON)	TOTAL SELISIH LABA BRUTO PER TON
		ANGGARAN	REALISASI			
1	Pelumas Otomotif	1.442	1.460	18	18.974	341.532
2	Pelumas Industrial	1.160	768	-392	16.338	-6.404.496
3	Aspal Drum	90	27	-63	26.083	-1.643.229
4	Aspal Curah	80	75	-5	164.709	-823.545
5	Wax / Lilin	388	543	155	790	122.450
6	Elpiji	435	507	72	191.004	13.752.288
7	Minasol	174	366	192	2.370	455.040
8	Minarex	313	357	44	2.187	96.228
9	Pertasol	82	117	35	1.022	35.770
10	Polltam	260	471	211	1.694	357.434
11	Paraffinic	548	995	447	1.507	673.629
12	Tenac Slicker	820	782	-38	22	-836
Total					426.700	6.962.265

Lampiran C-5
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	VOLUME PENJUALAN		SELISIH VOLUME PENJUALAN (TON)	LABA BRUTO ATAU UNIT ANGGARAN (RP)	SELISIH VOLUME PENJUALAN (RP.000)
		ANGGARAN (TON)	REALISASI (TON)			
1	Pelumas Otomotif	15.310	18.974	3.664	1.442	5.283.488
2	Pelumas Industrial	17.000	16.338	-662	1.160	-767.920
3	Aspal Drum	43.600	26.083	-17.517	90	-1.576.530
4	Aspal Curah	179.750	164.709	-15.041	80	-1.203.280
5	Wax / Lilin	1.730	790	-940	388	-364.720
6	Elpiji	194.000	191.004	-2.996	435	-1.303.260
7	Minasol	1.695	2.370	675	174	117.450
8	Minarex	3.000	2.187	-813	313	-254.469
9	Pertasol	1.210	1.022	-188	82	-15.416
10	Polltam	4.500	1.694	-2.806	260	-729.560
11	Paraffinic	1.000	1.507	507	548	277.836
12	Tenac Slicker	10	22	12	820	9.840
Total					462.805	-526.541

Sumber data Pertamina, diolah kembali

Lampiran C-6
Perhitungan Selisih Komposisi Penjualan Periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	KOMPOSISI PENJUALAN MENURUT ANGGARAN		% TOTAL UNIT (TON)	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA MENURUT KOMPOSISI		SELISIH KOMPOSISI (TON)	LABA BRUTO PER SATUAN MENURUT ANGGARAN (RP)	SELISIH KOMPOSISI PENJUALAN (RP.000)
		JUMLAH (TON)	ANGGARAN (TON)		ANGGARAN (TON)	SESUNGGUHNYA (TON)			
1	Pelumas Otomotif	15.310	23.947	5,62	18.974	18.974	-4.973	1.442	-7.171.066
2	Pelumas Industrial	17.000	26.590	6,23	16.338	16.338	-10.252	1.160	-11.892.320
3	Aspal Drum	43.600	68.195	15,98	26.083	26.083	-42.112	90	-3.790.080
4	Aspal Curah	79.750	124.738	29,23	164.709	164.709	39.971	80	3.197.680
5	Wax / Lilin	1.730	2.706	0,63	790	790	-1.916	388	-743.408
6	Elpiji	104.000	162.669	38,12	191.004	191.004	28.335	435	12.325.725
7	Minasol	1.695	2.651	0,62	2.370	2.370	-281	174	-48.894
8	Minarex	3.000	4.692	1,10	2.187	2.187	-2.505	313	-784.055
9	Pertasol	1.210	1.893	0,44	1.022	1.022	-871	82	-71.422
10	Politem	4.500	7.039	1,65	1.694	1.694	-5.345	260	-1.389.700
11	Paralincic	1.000	1.564	0,37	1.507	1.507	-57	548	-31.236
12	Tenac Sticker	10	16	0,01	22	22	6	820	4.920
	Total	272.805	426.700	100,00	426.700	426.700	-		-10.393.866

Lampiran C-7
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Final Periode 1998/1999

NO	JENIS PRODUK	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA MENURUT KOMPOSISI ANGGARAN (TON)		SELISIH VOLUME PENJUALAN (TON)	LABA BRUTO PER SATUAN MENURUT ANGGARAN		SELISIH VOLUME PENJUALAN FINAL (RP.000)
		ANGGARAN (TON)	SESUNGGUHNYA (TON)		ANGGARAN	FINAL	
1	Pelumas Otomotif	15.310	23.947	8.637	1.442	12.454.554	12.454.554
2	Pelumas Industrial	17.000	26.590	9.590	1.160	11.124.400	11.124.400
3	Aspal Drum	43.600	68.195	24.595	90	2.213.550	2.213.550
4	Aspal Curah	79.750	124.738	55.012	80	-4.400.960	-4.400.960
5	Wax / Lilin	1.730	2.706	976	368	378.688	378.688
6	Elpiji	194.000	162.669	-31.331	435	-13.628.985	-13.628.985
7	Minasol	1.695	2.651	956	174	166.344	166.344
8	Minarex	3.000	4.692	1.692	313	529.596	529.596
9	Pertasol	1.210	1.893	683	82	56.006	56.006
10	Politem	4.500	7.039	2.539	260	660.140	660.140
11	Paralincic	1.000	1.564	564	548	309.072	309.072
12	Tenac Sticker	10	16	6	820	4.920	4.920
	Total	462.805	426.700	-36.105		9.867.325	9.867.325

Sumber data Pertamina, diolah kembali

LAMPIRAN C-8

Realisasi Laba Bruto	=	Rp. 154.657.334.000
Anggaran Laba Bruto	=	Rp. 148.221.610.000
Selisih Rugi	=	<u>(Rp. 6.435.724.000)</u>

Selisih Rugi tersebut dapat dirinci menjadi :

Laba Bruto per Unit	=	Rp. 6.962.265.000
Selisih Volume Penjualan	=	(Rp. 526.541.000)
Volume Penjualan	=	<u>(Rp. 6.435.724.000)</u> +

Selisih Volume Penjualan dapat dirinci menjadi :

Selisih Komposisi Penjualan	=	(Rp. 10.393.866.000)
Selisih Volume Penjualan Final	=	+ Rp. 9.867.325.000
Volume Penjualan	=	<u>(Rp. 526.541.000)</u> +



LAMPIRAN D

Lampiran D-1
Anggaran dan Realisasi Penjualan Produk Non BBM periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	ANGGARAN		REALISASI		TINGKAT EFEKTIFITAS
		*PENJUJALAN (TON)	*HARGA/UNIT	*PENJUJALAN (TON)	*HARGA/UNIT	
1	Pelumas Otomotif	16.360	6.299	15.407	6.240	0,94
2	Pelumas Industrial	14.460	6.414	9.295	5.301	0,64
3	Aspal Drum	36.830	990	33.643	1.051	0,91
4	Aspal Curah	43.670	820	38.330	712	0,88
5	Wax / Lilin	900	1.490	718	3.101	0,80
6	Elpiji	91.100	1.210	93.450	1.209	1,03
7	Minasol	2.100	1.250	2.057	1.083	0,98
8	Minarex	2.300	1.500	2.211	1.406	0,96
9	Pertasol	2.000	1.200	961	1.157	0,48
10	Politam	4.500	4.275	2.220	4.796	0,49
11	Parafnic	1.000	1.763	3.112	1.879	3,11
12	Tenac Sticker	19	3.500	10	2.920	0,52
Total		215.239		201.414		
				409.183.180		
						346.241.838

Sumber data Pertamina, diolah kembali

* Berasal dari data perusahaan

Lampiran D-2
Anggaran Laba Bruto periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	HASIL PENJUALAN		HARGA POKOK PRODUK		LABA BRUTO		
		*PENJUALAN (TON)	*HARGA/UNIT	JUMLAH (RP.000)	*PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)	PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)
1	Pelumas Otomotif	16.360	6.299	103.051.640	3.215	52.597.400	3.084	50.454.240
2	Pelumas Industrial	14.460	6.414	92.746.440	3.564	51.535.440	2.850	41.211.000
3	Aspal Drum	36.830	990	36.461.700	815	30.016.450	175	6.445.250
4	Aspal Curah	43.670	820	35.809.400	685	29.913.950	135	5.895.450
5	Wax / Lilin	900	1.490	1.341.000	1.321	1.188.900	169	152.100
6	Elpiji	91.100	1.210	110.231.000	825	75.157.500	385	35.073.500
7	Minasol	2.100	1.250	2.625.000	986	2.070.600	264	554.400
8	Minarex	2.300	1.500	3.450.000	546	1.255.800	954	2.194.200
9	Pertasol	2.000	1.200	2.400.000	828	1.656.000	372	744.000
10	Polliam	4.500	4.275	19.237.500	4.158	18.711.000	117	526.500
11	Parafinic	1.000	1.763	1.763.000	1.455	1.455.000	308	308.000
12	Tenac Slicker	19	3.500	66.500	1.422	27.018	2.078	39.482
	Total	215.239		409.183.180		265.585.068		143.598.122

Lampiran D-3
Realisasi Laba Bruto periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	HASIL PENJUALAN		HARGA POKOK PRODUK		LABA BRUTO		
		*PENJUALAN (TON)	*HARGA/UNIT	JUMLAH (RP.000)	*PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)	PER UNIT (RP)	JUMLAH (RP.000)
1	Pelumas Otomotif	15.407	6.240	96.139.680	3.215	49.533.505	3.025	46.606.175
2	Pelumas Industrial	9.295	5.301	49.272.795	3.564	33.127.380	1.737	16.145.415
3	Aspal Drum	33.643	1.051	35.358.793	815	27.419.045	236	7.939.748
4	Aspal Curah	38.330	712	27.290.960	685	26.256.050	27	1.034.910
5	Wax / Lilin	718	3.101	2.226.518	1.321	948.478	1.780	1.278.040
6	Elpiji	93.450	1.209	112.981.050	825	77.096.250	384	35.884.800
7	Minasol	2.057	1.083	2.227.731	986	2.028.202	97	199.529
8	Minarex	2.211	1.406	3.108.666	546	1.207.206	860	1.901.460
9	Pertasol	961	1.157	1.111.877	828	795.708	329	316.169
10	Polliam	2.220	4.796	10.647.120	4.158	9.230.760	638	1.416.360
11	Parafinic	3.112	1.879	5.847.448	1.455	4.527.960	424	1.319.488
12	Tenac Slicker	10	2.920	29.200	1.422	14.220	1.498	14.980
	Total	201.414		346.241.838		232.184.764		114.057.074

Sumber data Pertamina, diolah kembali
* Berasal dari data perusahaan

Lampiran D-4
Perhitungan Selisih Laba Bruto per Satuan Periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	LABA BRUTO PER UNIT		SELISIH LABA BRUTO PER UNIT (RP)	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA (TON)	TOTAL SELISIH LABA BRUTO PER TON
		ANGGARAN	REALISASI			
1	Pelumas Otomotif	3.084	3.025	-59	15.407	-909.013
2	Pelumas Industrial	2.850	1.737	-1.113	9.295	-10.345.335
3	Aspal Drum	175	236	61	33.643	2.052.223
4	Aspal Curah	135	27	-108	38.330	-4.139.640
5	Wax / Lilin	169	1.780	1611	718	1.156.698
6	Elpiji	385	384	-1	93.450	-93.450
7	Minasol	264	97	-167	2.057	-343.519
8	Minarex	954	860	-94	2.211	-207.834
9	Pertasol	372	329	-43	961	-41.323
10	Politam	117	638	521	2.220	1.156.620
11	Parafinic	308	424	116	3.112	360.992
12	Tenac Sticker	2.078	1.498	-580	10	-5.800
	Total				201.414	-11.359.381

Lampiran D-5
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	VOLUME PENJUALAN		SELISIH VOLUME PENJUALAN (TON)	LABA BRUTO ATAU UNIT ANGGARAN (RP)	SELISIH VOLUME PENJUALAN (RP.000)
		ANGGARAN (TON)	REALISASI (TON)			
1	Pelumas Otomotif	16.360	15.407	-953	3.084	-2.939.052
2	Pelumas Industrial	14.460	9.295	-5.165	2.850	-14.720.250
3	Aspal Drum	36.830	33.643	-3.187	175	-557.725
4	Aspal Curah	43.670	38.330	-5.340	135	-720.900
5	Wax / Lilin	900	718	-182	169	-30.758
6	Elpiji	91.100	93.450	2.350	385	904.750
7	Minasol	2.100	2.057	-43	264	-11.352
8	Minarex	2.300	2.211	-89	954	-84.906
9	Pertasol	2.000	961	-1.039	372	-386.508
10	Politam	4.500	2.220	-2.280	117	-266.760
11	Parafinic	1.000	3.112	2.112	308	650.496
12	Tenac Sticker	19	10	-9	2.078	-18.702
	Total	215.239	201.414			-18.181.667

Sumber data Pertamina, diolah kembali

Lampiran D-6
Perhitungan Selisih Komposisi Penjualan Periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	KOMPOSISI PENJUALAN MENURUT ANGGARAN		% TOTAL UNIT (TON)	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA		SELISIH KOMPOSISI (TON)	LABA BRUTO PER SATUAN MENURUT ANGGARAN (RP)	SELISIH KOMPOSISI PENJUALAN (RP.000)
		JUMLAH (TON)	MENURUT ANGGARAN		ANGGARAN (TON)	SESUNGGUHNYA (TON)			
1	Pelumas Otomotif	16.360	15.309	7,60	15.309	15.407	98	3.084	302.232
2	Pelumas Industrial	14.460	13.531	6,72	13.531	9.295	-4.236	2.850	-12.072.600
3	Aspal Drum	36.830	34.464	17,11	34.464	33.643	-821	175	-143.675
4	Aspal Curah	43.670	40.865	20,29	40.865	38.330	-2.535	135	-342.225
5	Wax / Lilin	900	842	0,42	842	718	-124	169	-20.956
6	Elpji	91.100	85.249	42,33	85.249	93.450	8.201	385	3.157.385
7	Minasol	2.100	1.965	0,97	1.965	2.057	92	264	24.288
8	Minarex	2.300	2.152	1,07	2.152	2.211	59	954	56.286
9	Pertasol	2.000	1.872	0,93	1.872	961	-911	372	-338.892
10	Politam	4.500	4.211	2,09	4.211	2.220	-1.991	117	-232.947
11	Paralinic	1.000	936	0,46	936	3.112	2.176	308	670.208
12	Tenac Slicker	19	18	0,01	18	10	-8	2.078	-16.624
	Total	215.239	201.414		201.414	201.414			-8.957.520

Lampiran D-7
Perhitungan Selisih Volume Penjualan Final Periode 1999/2000

NO	JENIS PRODUK	VOLUME PENJUALAN MENURUT ANGGARAN (TON)	VOLUME PENJUALAN SESUNGGUHNYA MENURUT KOMPOSISI ANGGARAN (TON)	SELISIH VOLUME PENJUALAN FINAL (TON)	LABA BRUTO PER SATUAN MENURUT ANGGARAN	SELISIH VOLUME PENJUALAN FINAL (RP.000)
2	Pelumas Industrial	14.460	13.531	-929	2.850	-2.647.650
3	Aspal Drum	36.830	34.464	-2.366	175	-414.050
4	Aspal Curah	43.670	40.865	-2.805	135	-378.675
5	Wax / Lilin	900	842	-58	169	-9.802
6	Elpji	91.100	85.249	-5.851	385	-2.252.635
7	Minasol	2.100	1.965	-135	264	-35.340
8	Minarex	2.300	2.152	-148	954	-141.192
9	Pertasol	2.000	1.872	-128	372	-47.616
10	Politem	4.500	4.211	-289	117	-33.813
11	Paralinic	1.000	936	-64	308	-19.712
12	Tenac Slicker	19	18	-1	2.078	-2.078
	Total	215.239	201.414			-9.224.147

Sumber data Pertamina, diolah kembali

LAMPIRAN D-8

Realisasi Laba Bruto	=	Rp. 114.057.074.000
Anggaran Laba Bruto	=	Rp. 143.598.122.000
Selisih Rugi	=	(Rp. 29.541.048.000)

Selisih Rugi tersebut dapat dirinci menjadi :

Labā Bruto per Unit	=	(Rp. 11.359.381.000)
Selisih Volume Penjualan	=	(Rp. 18.181.667.000)
Volume Penjualan	=	(Rp. 29.541.048.000)

Selisih Volume Penjualan dapat dirinci menjadi :

Selisih Komposisi Penjualan	=	(Rp. 8.957.520.000)
Selisih Volume Penjualan Final	=	(Rp. 9.224.147.000)
Volume Penjualan	=	(Rp. 18.181.667.000)



meneliti efek penjualan selama tahun 1998/1999-2000/2001 adalah analisis laba bruto yang diperinci sebagai berikut :

- Selisih laba bruto per satuan
 - Selisih volume penjualan
 - Selisih komposisi penjualan
 - Selisih volume penjualan final
3. Menilai efektifitas kegiatan penjualan non BBM dengan cara membandingkan hasil penjualan dengan biaya penjualan, serta menghitung peningkatan biayanya.

