

**PT SPECIA PUTRA
NERACA**

PER 31 DESEMBER 1998

AKTIVA	1998	PASIVA	1998
Aktiva lancar		Hutang Jangka Pendek :	
Kas & Bank	572.498.817	Hutang usaha	850.972.806
Piutang	227.269.268	Hutang biaya	393.786.316
Penyisihan piutang	(10.555.589)	Hutang Jangka Panjang :	
Piutang bersih	216.713.679	Hutang Bank	1.000.000.000
Persediaan barang	407.099.691	Jumlah Hutang	2.244.759.122
Biaya dibayar dimuka	5.327.158	Modal :	
Jumlah aktiva lancar	1.201.639.345	Modal dasar	2.000.000.000
Aktiva tetap		Laba yang ditahan	1.061.489.245
Tanah	800.000.000	Jumlah modal	3.061.489.245
Kendaraan	507.374.981	Total Pasiva	5.306.248.367
Gedung	2.626.008.570		
Mesin dan Peralatan	1.708.724.892		
Akumulasi Depresiasi	(1.503.851.934)		
Jumlah aktiva tetap	4.104.609.022		
Total Aktiva	5.306.248.367		

Sumber : Data sekunder PT.SPECIA PUTRA

PT SPECIA PUTRA
NERACA

PER 31 DESEMBER 1999

AKTIVA	1998	PASIVA	1998
Aktiva lancar		Hutang Jangka Pendek :	988.516.197
Kas & Bank	606.099.510	Hutang usaha	368.667.575
Piutang	262.012.475	Hutang biaya	800.000.000
Penyisihan piutang	(11.743.207)	Hutang Jangka Panjang :	2.157.183.772
Piutang bersih	250.269.268	Hutang Bank	
Persediaan barang	440.987.228	Jumlah Hutang	
Biaya dibayar dimuka	6.804.989	Modal :	
Jumlah aktiva lancar	1.304.160.995	Modal dasar	2.000.000.000
Aktiva tetap		Laba yang ditahan	1.271.810.118
Tanah	1.000.000.000	Jumlah modal	3.271.810.118
Kendaraan	554.793.748		
Gedung	2.973.431.633		
Mesin dan Peralatan	1.914.514.490		
Akumulasi Depresiasi	(2.317.906.976)		
Jumlah aktiva tetap	4.124.832.895		
Total Aktiva	5.428.993.890	Total Pasiva	5.428.993.890

Sumber : Data sekunder PT.SPECIA PUTRA

**PT SPECIA PUTRA
NERACA**

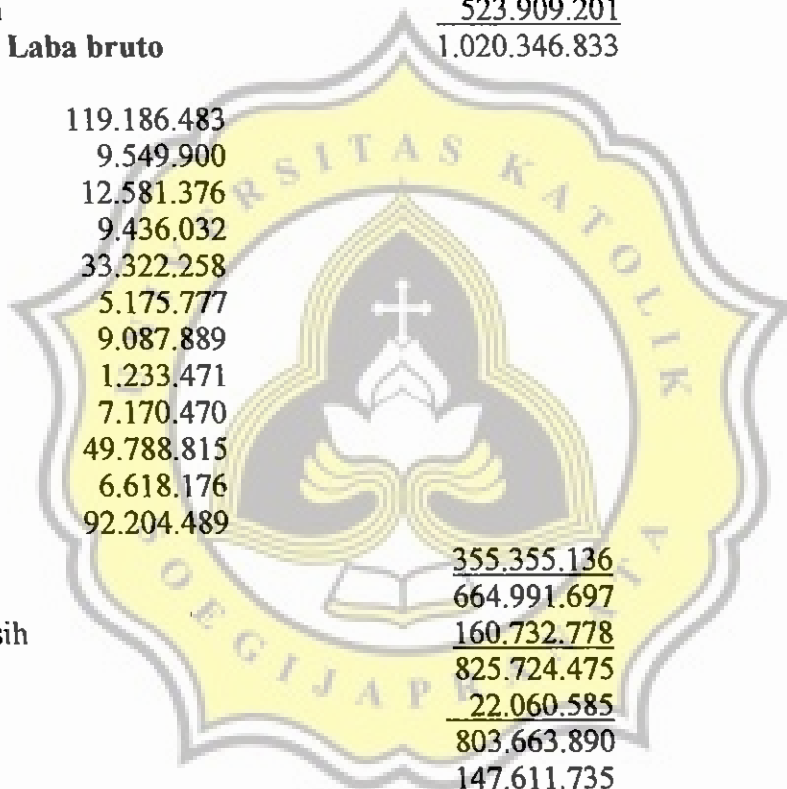
PER 31 DESEMBER 2000

AKTIVA	1998	PASIVA	1998
Aktiva lancar		Hutang Jangka Pendek :	1.275.236.775
Kas & Bank	1.011.292.059	Hutang usaha	235.161.469
Piutang	601.631.165	Hutang biaya	500.000.000
Penyisihan piutang	(14.679.009)	Hutang Jangka Panjang :	2.010.398.244
Piutang bersih	586.952.156	Hutang Bank	
Persediaan barang	738.703.471	Jumlah Hutang	
Biaya dibayar dimuka	9.676.879	Modal :	2.000.000.000
Jumlah aktiva lancar	2.346.624.565	Modal dasar	1.680.651.651
Aktiva tetap		Laba yang ditahan	3.680.651.651
Tanah	1.000.000.000	Jumlah modal	
Kendaraan	554.793.748	Total Pasiva	5.691.049.895
Gedung	2.973.431.633		
Mesin dan Peralatan	1.914.514.490		
Akumulasi Depresiasi	(3.098.314.541)		
Jumlah aktiva tetap	3.334.425.330		
Total Aktiva	5.691.049.895		

Sumber : Data sekunder PT.SPECIA PUTRA

PT. SPECIA PUTRA
LAPORAN RUGI LABA 1998

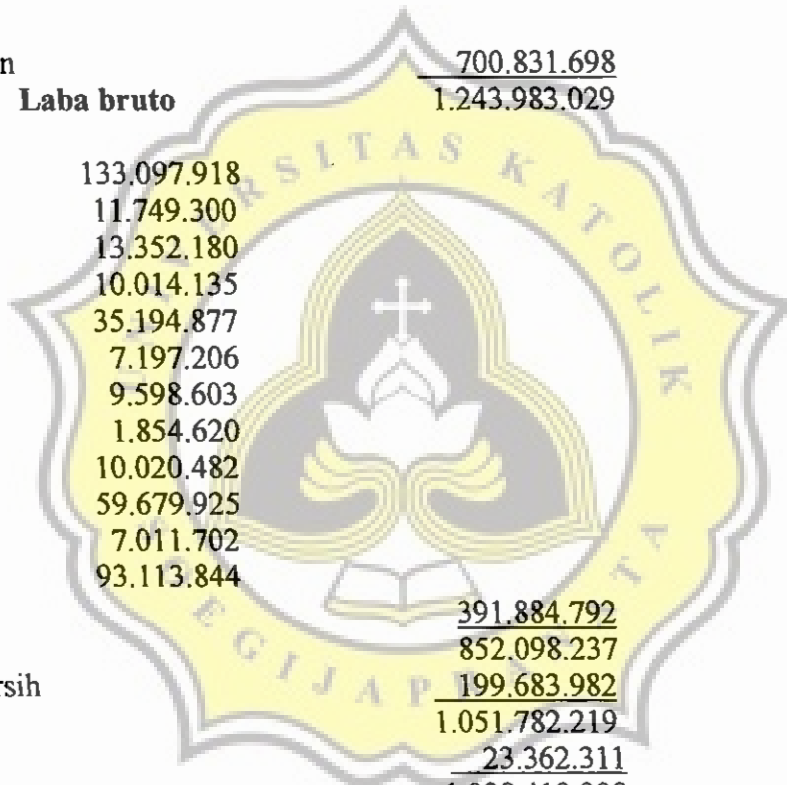
penjualan		1.930.320.043
kurangi :		
Potongan penjualan		328.154.407
Retur penjualan		57.909.602
penjualan bersih		<u>1.544.256.034</u>
kurangi :		
Harga pokok penjualan		<u>523.909.201</u>
	Laba bruto	<u>1.020.346.833</u>
kurangi :		
biaya gaji	119.186.483	
biaya telepon	9.549.900	
biaya penjualan	12.581.376	
biaya sales	9.436.032	
biaya pengiriman	33.322.258	
biaya cetak dan alat tulis	5.175.777	
Biaya	9.087.889	
biaya surat menyurat	1.233.471	
biaya bahan bakar	7.170.470	
biaya listrik dan air	49.788.815	
biaya administrasi dan kantor	6.618.176	
biaya penyusutan	92.204.489	
biaya Biaya		<u>355.355.136</u>
Laba Bersih Operasi		<u>664.991.697</u>
biaya dan pendapatan lain bersih		<u>160.732.778</u>
3IT		<u>825.724.475</u>
biaya Bunga		<u>22.060.585</u>
3T		<u>803.663.890</u>
ajak		<u>147.611.735</u>
AT / laba bersih		<u>656.052.155</u>



Sumber : Data Sekunder PT.Specia Putra

PT. SPECIA PUTRA
LAPORAN RUGI LABA 1999

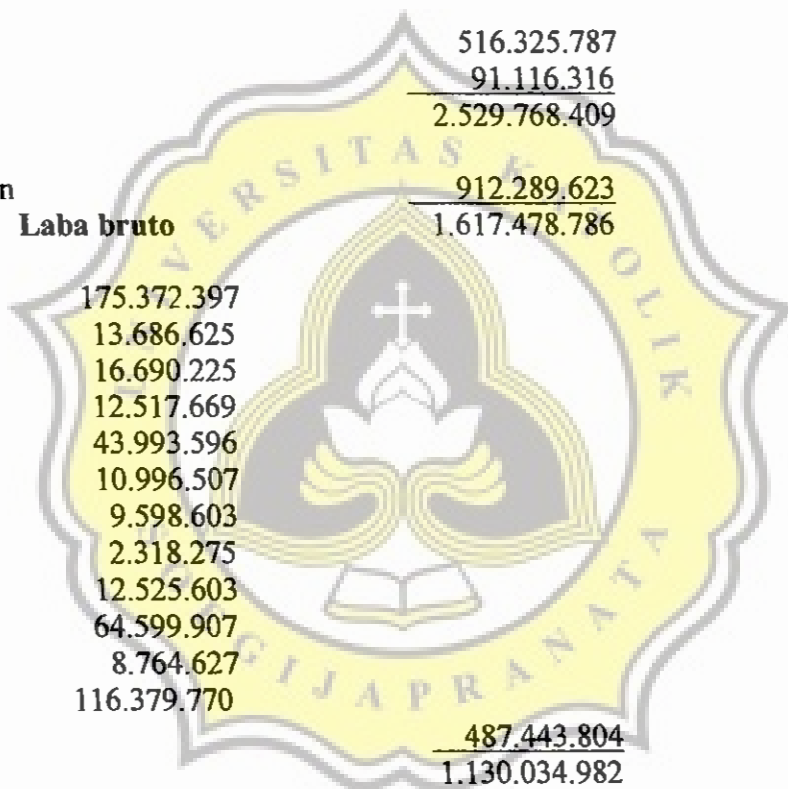
penjualan		2.429.768.409
dikurangi :		
Potongan penjualan		413.060.629
Retur penjualan		<u>72.893.053</u>
penjualan bersih		1.943.814.727
dikurangi :		
Harga pokok penjualan		<u>700.831.698</u>
Laba bruto		1.243.983.029
dikurangi :		
biaya gaji	133.097.918	
biaya telepon	11.749.300	
biaya penjualan	13.352.180	
biaya sales	10.014.135	
biaya pengiriman	35.194.877	
biaya cetak dan alat tulis	7.197.206	
BB	9.598.603	
biaya surat menyurat	1.854.620	
biaya bahan bakar	10.020.482	
biaya listrik dan air	59.679.925	
biaya administrasi dan kantor	7.011.702	
penyusutan	93.113.844	
total biaya		<u>391.884.792</u>
laba Bersih Operasi		852.098.237
biaya dan pendapatan lain bersih		<u>199.683.982</u>
EBIT		1.051.782.219
biaya bunga		<u>23.362.311</u>
EBT		1.028.419.908
ajak		<u>183.383.249</u>
PAAT / laba bersih		845.036.659



Sumber : Data Sekunder PT.Specia Putra

PT. SPECIA PUTRA
LAPORAN RUGI LABA 2000

penjualan		3.137.210.512
dikurangi :		
Potongan penjualan	516.325.787	
Retur penjualan	91.116.316	
penjualan bersih	<u>2.529.768.409</u>	
dikurangi		
Harga pokok penjualan	<u>912.289.623</u>	
Laba bruto		1.617.478.786
dikurangi :		
biaya gaji	175.372.397	
biaya telepon	13.686.625	
biaya penjualan	16.690.225	
biaya sales	12.517.669	
biaya pengiriman	43.993.596	
biaya cetak dan alat tulis	10.996.507	
BB	9.598.603	
biaya surat menyurat	2.318.275	
biaya bahan bakar	12.525.603	
biaya listrik dan air	64.599.907	
biaya administrasi dan kantor	8.764.627	
penyusutan	116.379.770	
total biaya	<u>487.443.804</u>	
laba bersih operasi	1.130.034.982	
biaya dan pendapatan bersih lain	249.604.977	
NET	1.379.639.959	
biaya bunga	<u>29.215.423</u>	
NET	1.350.424.536	
ajak	<u>229.229.061</u>	
NET / laba bersih	1.121.195.475	



Sumber : Data Sekunder PT.Specia Putra

Skor masing-masing pertanyaan terhadap kepuasan karyawan

No respd	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12
1	5	5	4	5	5	4	3	5	4	3	4	3
2	4	4	5	3	4	5	4	4	4	5	3	2
3	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
5	5	5	4	3	4	4	3	4	5	5	4	3
6	4	5	4	5	4	3	4	5	3	4	4	4
7	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	2
8	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4
9	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4
10	5	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3
11	4	5	5	4	5	3	3	4	4	4	5	5
12	3	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	5
13	3	4	5	4	3	3	4	5	5	5	4	3
14	3	2	4	3	2	3	4	2	3	2	3	3
15	4	5	3	4	2	3	2	5	4	4	3	4
16	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4
17	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	3	2
18	3	4	5	4	3	3	4	5	5	5	4	3
19	4	3	4	3	3	3	4	5	5	4	3	4
20	5	5	4	5	5	4	3	5	4	3	4	3
21	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5
22	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
23	5	5	4	5	5	4	3	5	4	4	4	5
24	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4
25	5	4	5	4	4	3	5	4	4	4	4	5

Lampiran 4

Hasil Kuesioner Tingkat Kepuasan Karyawan

No	Sangat Setuju		Setuju		Biasa Saja		Tidak Setuju		Sangat Tidak Setuju		Total Skor
	5		4		3		2		1		
Bobot	Frek	Skor	Frek	Skor	Frek	Skor	Frek	Skor	Frek	Skor	
1	5	25	4	16	3	9					50
2	3	15	6	24	2	6	1	2			48
3	3	15	7	28	1	3					46
4	4	20	8	32							52
5	4	20	5	20	3	9					49
6	3	15	7	28	2	6					49
7	1	5	7	28	3	9	1	2			45
8	3	15	6	24	3	9					49
9	5	25	5	20	2	6					51
10	3	15	7	28	2	6					49
11	4	20	5	20	3	9					49
12	2	10	7	28	3	9					48
13	4	20	4	16	4	12					48
14			2	8	5	15	4	8			31
15	2	10	5	20	3	9	2	4			43
16	4	20	8	32							52
17	1	5	7	28	3	9	1	2			44
18	4	20	4	16	4	12					48
19	2	10	5	20	5	15					45
20	5	25	4	16	3	9					51
21	8	40	4	16							56
22	6	30	6	24							54
23	6	30	5	20	1	3					53
24	6	30	6	24							54
25	4	20	7	28	1	3					51
Total											1218

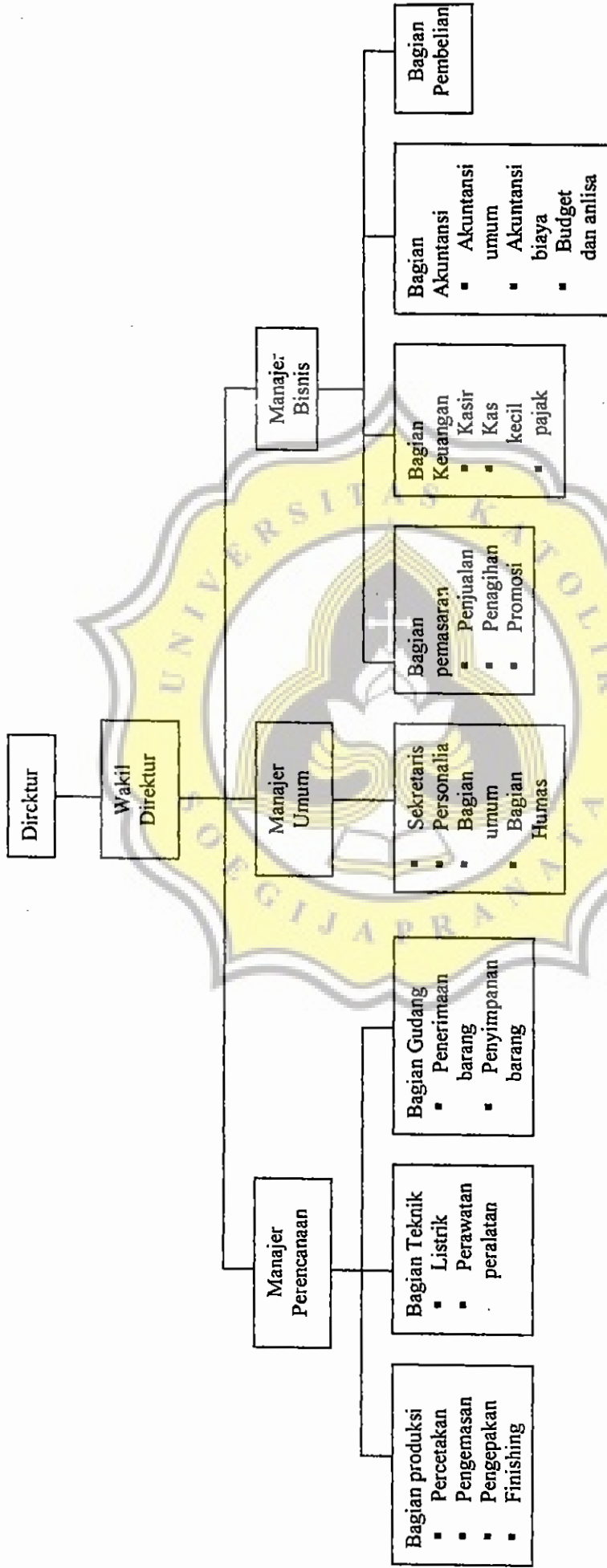


Lampiran 5

Daftar Pertanyaan Karyawan

No	Pertanyaan	SS	S	BB	TS	STS
1.	Apakah presensi dan disiplin kerja yang diterapkan sudah berjalan baik?					
2. ✓	Apakah kerjasama antar karyawan sudah berlangsung dengan baik selama ini?					
3. ✓	Apakah manajemen perusahaan yang diterapkan dapat berjalan dengan baik ?					
4. ✓	Apakah perusahaan sudah memberikan keleluasaan dalam melaksanakan tugas?					
5. ✓	Apakah penilaian prestasi kerja sudah dilaksanakan dengan adil?					
6. ✓	Apakah insentif kerja perusahaan sudah dilaksanakan dengan baik?					
7.	Apakah program pelatihan karyawan sudah dilaksanakan dengan baik ?					
8. ✓	Apakah sudah terjalin komunikasi antara anda dengan atasan anda?					
9. ✓	Apakah sudah terjalin komunikasi antar karyawan ?					
10.	Apakah sirkulasi udara dan kenyamanan tempat kerja sudah memadai?					
11. ✓	Apakah kelengkapan perlengkapan sudah tersedia dalam perusahaan?					
12.	Apakah fasilitas tambahan (toilet, kantin dan ruangan kesehatan) yang disediakan perusahaan sudah baik dan bersih?					

**STRUKTUR ORGANISASI
PT.SPECIA PUTRA
JL. BARISAN NO 280, LOSARI**



Cirebon, 14 Februari 2002

nomor : 025/TBM/02/2002

1 : Surat Keterangan

Yang terhormat,

Ditujukan kepada PT.SPECIA PUTRA menerangkan bahwa, Mahasiswa/i Unika
Semarang dibawah ini :

Nama : Sari Kurniati

Nim : 96.60.287

NIRM : 96.6.111.02030.5003

yang sedang melakukan penelitian guna pembuatan skripsi dengan judul " Analisa
kemungkinan Penerapan Balanced Scorecard Dalam Mengukur Kinerja
PT.SPECIA PUTRA ".

Demikian surat keterangan ini, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

PT.SPECIA PUTRA

Wakil Direktur


SPECIA

Wakil: SHERLYN

BUKU KONSULTASI SKRIPSI



NAMA : SARI KURNIATI

N I M : 96. 60. 287

JUDUL :

ANALISIS PENGGUNAAN BALANCED

SCORECARD DALAM MENGIKUIR

KINERJA PERUSAHAAN

PERIODE

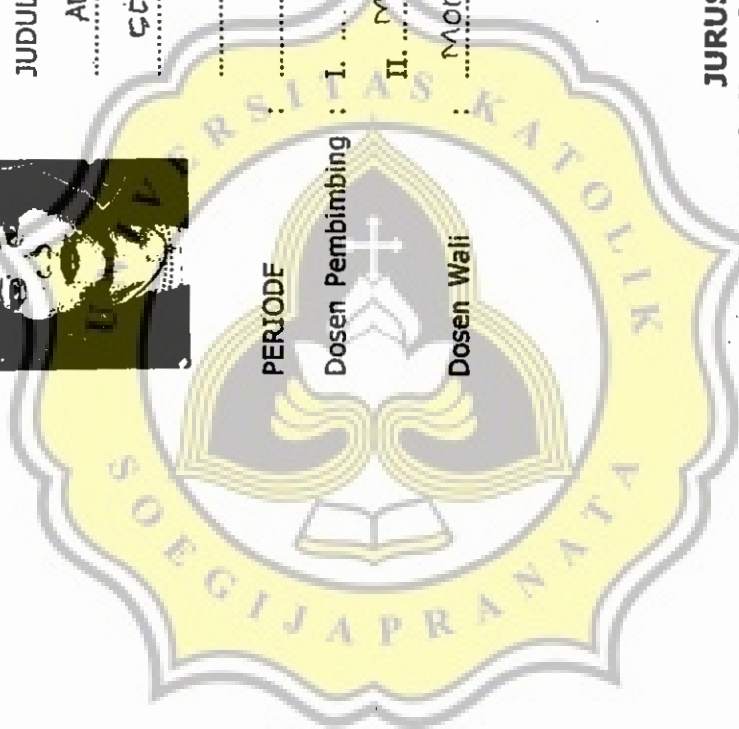
Dosen Pembimbing : I.

II.

Dosen Wali

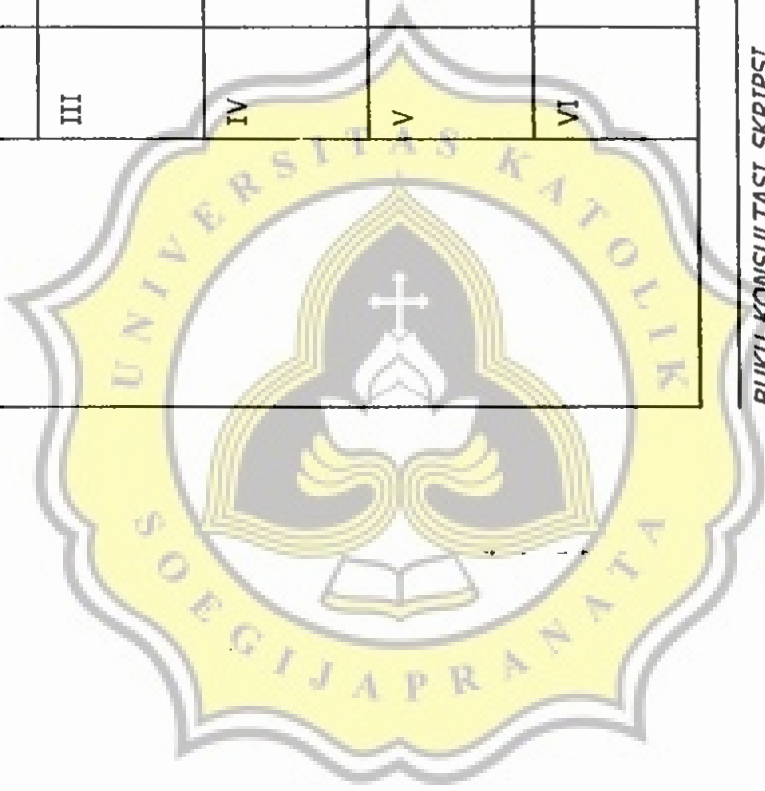
MONIKA PALUPI SE, MM

MONIKA PALUPI SE, MM



JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI UNIKA SOEGIJAPRANATA
SEMARANG

19 MAR 2001



MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Pembahasan topik I Penelitian & data pendukung / prasurvey	I 28/01 04	Ditambah & perspektif yg lain	
	II	Ganti studi kasus	
	III	topik	
	IV		
	V		
	VI		

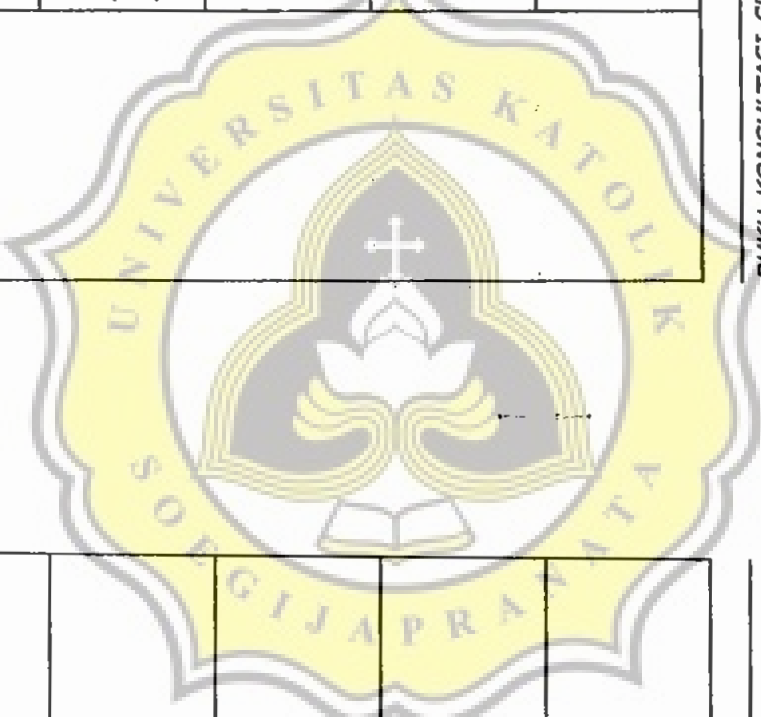
BUKU KONSULTASI SKRIPSI

MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Dasar Belakang Penelitian rumusan Masalah juaan & Manfaat	I	Manfaat peneliti manfaat peneliti	
	II		
	III		
	IV		
	V		
	VI		

KU KONSULTASI SKRIPSI

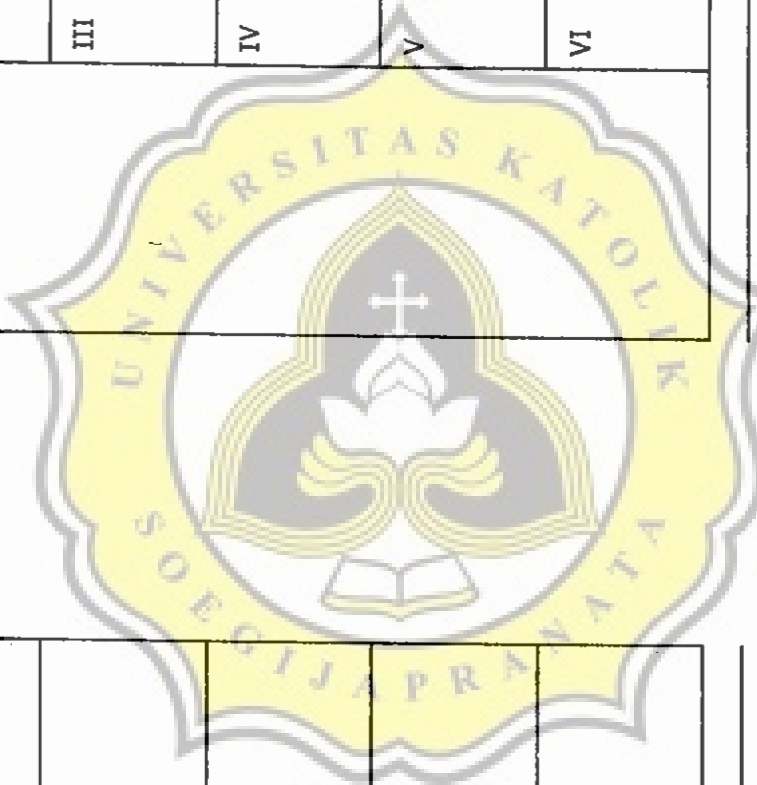
MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Landasan Teori Kerangka Pikir Definisi Operasional	I 29/10/16	Revisi → BSO bukan AKAP. Buat definisi Op.	
	II 4/10/16	Buat definisi Operasional	
	III 5/10/16	Definisi Operasional buat lebih spesifik	
	IV 26/10/16	Perbaikan cover penulisan cover	
	V 1/11/16	perbaikan format heading	
	VI	Rumun Bab IV	

BUKU KONSULTASI SKRIPSI



MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Metode I Analisis Data Teknik Sampling	I	Jenis Data pertama ku!	
	II	Lampiran ke. Kp.	
	III	Aceh perampone	
	IV	Bab III : Isi dgn data yg anda butuhkan / dalam filel & bab IV	
	V	Revisi : Revisi + ke-1 78 de nar yg permst. : 8	
	VI		

MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Metodologi II Alat Analisis	I	Bab IV. A01 tidak boleh pakai ranta? + return pelinggian. + penyil. lamp.	
	II	Cerita Slain parafsa patri	
	III	revisi saran	
	IV		
	V		
	VI		



MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Jaran Perusahaan	I	Bab. II Aee	<i>[Signature]</i>
	II		
	III		
	IV		
	V		
	VI		

KONSULTASI SKRIPSI

MATERI	TGL.	KETERANGAN	PARAF PEMBIMBING
Hasil Penelitian & Analisis	I	Aee bab IV	<i>[Signature]</i>
	II	Aee ujis	<i>[Signature]</i>
	III		
	IV		
	V		
	VI		

BUKU KONSULTASI SKRIPSI



Bulan Ke 4
Catatan
Mengetahui Jurusan :

Bulan Ke 8
Catatan
Mengetahui Jurusan :

Bulan Ke 12
Catatan
Mengetahui Jurusan :

Bulan Ke 2
an
Mengetahui Jurusan : <i>[Signature]</i>

Bulan Ke 6
an
Mengetahui Jurusan :

Bulan Ke 10
in
Mengetahui Jurusan :