





## DAFTAR ALAMAT DAN NO TELEPON BPR SEMARANG

No	Nama	Alamat	Tlp
1	BPR Adicentra Artha PT	Jl. Letjen S. Parman 8	841-0993
2	BPR Adil Jaya Artha PT	Jl. Beteng 108-110	354-7766
3	BPR Agung Sejahtera PT	Jl. Pemuda Boja Boja Kendal 177	7078-2576
4	BPR Ambarawa Harta Sarana PT	Jl. Jenderal Sudirman 67 Abr	591-595
5	BPR Ambarawa Persada PT	Jl. Jend Sudirman 67 Abr	592-740
6	BPR Anugerah Harta Kaliwungu PT	Jl. Raya Kaliwungu 119 Kl	381-596
7	BPR Argo Dana Pos Pel Bedon PT	Jl. Raya Magelang Bedono Jambu Abr	599-569
8	BPR Argo Dana Ungaran PT	Jl. Jend Gatot Subroto 9	746-3266
9	BPR Argodana Ahmad Nasikun	Jl Ambarawa Km 10 Sa	710-1980
10	BPR Artama Cerah Tiriayah	Ds. Gempolsewu RT 006/04 Kl	570-1517
11	BPR Artha Mranggenjaya PT	Jl. Raya Mranggen 200	671-0026
12	BPR Artha Mukti Santoso PT	Jl. Puri Anjasmoro BI F/5	761-5559
13	BPR Artha Tanah Mas PT	Jl. Telaga Mas Raya B-12	354-7473
14	BPR Arthama Cerah PT	Jl. Tamtama 22 Weleri	641-368
15	BPR Arthanugraha Makmur Sejahtera PT	Jl. Raya Mranggen 197	747-5536
16	BPR Arthayasa Ageng PT	Jl. Prawiro 16 Sa	610-765
17	BPR Citra Darian PT	Jl. Jagalan 58 Bja	572-280
18	BPR Danatani PT	Jl. Raya 15 Kl	381-157
19	BPR Dhanatani Cepiring PT	Jl. Petudungan 88-90	351-0021
20	BPR Dwiguna Ambarawa Mulia	Jl. Jend Sudirman 90 Sa	351-0021
21	BPR Enggal Makmur Adi Santoso	Jl. Raya Kaliwungu 300 Kl	579-1688
22	BPR Estetika Artha Guna PT	Jl. Kyai Saleh 1109	831-6202
23	BPR Gayamsari	Jl. Brigjen Slamet Riyadi 2	670-9665
24	BPR Gradiska Joko Umpano	Jl. Mertokusumo RT 001/ 02 Sa	340-212
25	BPR Gunung Kawi PT	Jl. Imam Bonjol 44	355-3682
26	BPR Gunung Kinibalu	Jl. Imam Bonjol 202	354-5312
27	BPR Gunung Merbabu PT	Jl. Menteri Supeno II/1	831-8943
28	BPR Gunung Rizki PT	Jl. Soekarno-Hatta 132	670-5442
29	BPR Hidup Arthagraha PT	Jl. Jend Sudirman 258 Sa	315-845
30	BPR Inti Ambarawa Sejahtera PT	Jl. Jend Sudirman 34 Abr	591-190
31	BPR Inti Palagan PT	Jl. Jend Sudirman 57 Ruko Kupang Plaza BI B/4 Abr	591-459
32	BPR Jateng PT	Jl. Kartini 11	844-6777
33	BPR Jaya Persada PT	Jl. Tamtama 87 Wlr	641-371
34	BPR Karticentra Artha	Jl. Raya Bandungrejo 147-A	677-2237
35	BPR Kawi Centra Artha PT	Jl. Jend Sudirman 113 Abr	591-198
36	BPR Kedung Arto PT	Jl Pandanaran 58	841-1414
37	BPR Kembang Parama	Jl. Jenderal A. Yani 9-A Pert Makutarama Sa	311-557
38	BPR Klepu Mitra Kencana PT	Jl. Raya Karangjati 25 Abr	592-317

39	BPR Kota PD	Jl. Diponegoro 10 Sa	311-020
40	BPR Kridaharta PT	Jl. Pemuda 12 Abr	595-413
41	BPR Kusuma Langgeng PT	Jl. Raya Mranggen 140	536-6330
42	BPR Kusuma Makmur PT	Jl. Raya 171 Bja	571-155
43	BPR Kusuma Palagan PT	Jl. Jend Sudirman Kompl Pert Ambarawa BI B/2 Abr	591-332
44	BPR Kusuma Sari PT	Jl. Raya Utama 139 Wlr	641-434
45	BPR Mandiri Artha Abadi PT	Jl. MGR Soegijapranoto 26	356-3138
46	BPR Mekar Hugraha Klepu	Dsn Krajan 505 Sa	317-050
47	BPR Mekar Nugraha PT	Jl. Raya Klepu 10 Abr	523-431
48	BPR Menara Mulya	Jl. Pasar 30-31 Skr	451-266
49	BPR Mitra Mulia Persada PT	Jl. Jend Gatot Subroto Susukan Ungaran 125 Unr	692-1888
50	BPR Mranggen Mitra Niaga PT	Jl. Bandungrejo 85	671-0032
51	BPR Mranggen Mitra Persada PT	Jl. Bandungrejo 92	677-2054
52	BPR Nusamba	Jl. Tmn Pahlawan 32-D Sa	316-512
53	BPR Pasar Boja PT	Jl. Jend Sudirman 121	760-9333
54	BPR Nusamba Cepiring PT	Jl. Raya Gondang 30 Kl	382-234
55	BPR Nusamba PT	Jl. Pemuda 45 Bja	572-808
56	BPR Pasar Kab Kendal	Jl. Raya 287Kl	570-1637
57	BPR Pasar Karanggede	Jl. Prawiro Digdoyo Sa	610-528
58	BPR Pemda Kendal	Kios Pasar BI B-1/12 Bja	571-412
59	BPR Persada Ganda PT	Jl. Jend Sudirman 51 Ruko Kupang Plaza BI A/10-11 Abr	591-458
60	BPR PT	Jl. Raya RANGEN 220	356-2639
61	BPR Restu Artha Makmur PT	Jl. Majapahit 129-B	672-1721
62	BPR Restu Klepu Mitra Kencana PT	Jl. Raya Karangjati 6 Abr	521-319
63	BPR Restu Klepu Makmur PT	Jl. Raya Karangjati 6 Unr	692-1364
64	BPR Restu Mranggen Makmur PT	Jl. Raya Mranggen 27	671-0019
65	BPR Rudo Indobank PT	Jl. Gajah Mada 144 Ruko Murni F-G	358-4545
66	BPR Satria Pertiwi PT	Jl. Raya Karangjati 50 Abr	521-032
67	BPR Setia Karib Abadi PT	Jl. Menteri Supeno 1	844-7988
68	BPR Sindhur Artha Mulia Kencana PT	Jl. Raya Sayung VI/ 139	659-0509
69	BPR Sumbing Pratama	Ruko Harjosari 6 Abr	523-114
70	BPR Swadarma	Jl. Jend Sudirman 57 BI B/3 Sa	710-1184
71	BPR Swadharma Cepiring PT	Jl. Soekarno Hatta 21-22 Kl	382-678
72	BPR Swadharma Ambarawa PT	Jl. Jend Sudirman 57 Kompl Pert Ambarawa BI B/3 Abr	591-400
73	BPR Swadharma Mranggen PT	Jl. Bandungrejo Plamongan Sari Pedurungan 48-A	677-3222
74	BPR Telomoyo Pratama	Jl. Wijoyo Kusumo 88 Abr	591-877
75	BPR Weleri Makmur PT	Jl. Majapahit Ruko Gayamsari 7	673-3325

## KUESIONER

Kepada Yth.  
Bapak/ Ibu Responden  
BPR  
di tempat

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Angela Maka Eko Pujiyanti  
NIM : 03.60.0025  
Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Soegijapranata  
Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/ Akuntansi

Memerlukan beberapa informasi guna mendukung penelitian saya dalam rangka menyelesaikan program Sarjana (S1) Universitas Katolik Soegijapranata. Judul penelitian saya adalah:

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA BANK PERKREDITAN RAKYAT DI SEMARANG”**

Penelitian ini memerlukan partisipasi dari Bapak/ Ibu karyawan BPR. Untuk itu saya mohon kesediaan Bapak/ Ibu memberikan informasi melalui kuesioner ini, karena tanpa bantuan Bapak/ Ibu saya tidak dapat menyelesaikan penelitian ini. Semua informasi yang diperoleh dari kuesioner ini hanya akan saya gunakan untuk keperluan penelitian saya dan saya akan menjaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian. Saya harap Bapak/ Ibu dapat mengembalikan kuesioner ini sebelum tanggal 24 Desember 2006. Atas kesediaan Bapak/ Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing,



Clara Susilawati, SE. Msi

Hormat saya,  
Peneliti



Angela Maka Eko P.

Perihal : Ijin Penelitian

Semarang, 28 November 2006

Yth.  
Bapak/ Ibu Pimpinan  
BPR  
di tempat

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan di bawah ini saya

Nama : Angela Maka Eko P.

NIM : 03.60.0025

Progdi/ Jurusan : Ekonomi/ Akuntansi

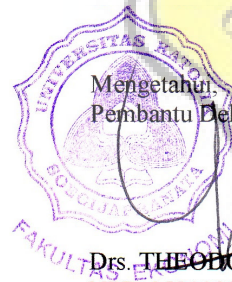
Fakultas : Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang,  
Jalan Pawiyatan Luhur IV/ 1 Semarang

Alamat Rumah : Karangrejo Tengah IX No. 36

Berkaitan dengan penyusunan skripsi, maka bersama ini saya mengajukan surat permohonan ijin untuk melakukan penelitian/ mencari data di tempat Bapak/ Ibu pimpin. Berkenaan dengan hal tersebut, saya mohon kiranya berkenan memberikan ijin penelitian, dengan judul penelitian sebagai berikut:

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA BANK PERKREDITAN RAKYATDI SEMARANG”**

Demikian, atas bantuan dan kebijaksanaannya tidak lupa saya mengucapkan terima kasih.



Drs. THEOPHORUS SUDIMIN, MS.  
NPP. 05811990074

Hormat saya,

(Angela Maka Eko P.)

## IDENTITAS RESPONDEN

### Cara Mengisi

Berikut ini terdapat sejumlah pertanyaan, yang saya harap Bapak atau Ibu bersedia untuk mengisinya. **Bapak atau Ibu cukup mengisikan data diri dan memberikan tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang tersedia. Setiap pertanyaan mengharapkan satu jawaban.**

**Terima Kasih**

### Identitas Responden

1. Nama : .....(boleh tidak diisi)
2. Usia : .....tahun
3. Lama bekerja :      a. (1-5) th                      b. (6-10) th                      c. (11-15) th
4. Jenis Kelamin:       Pria                       Wanita
5. Pendidikan terakhir Bapak atau Ibu adalah
  - a. Jenjang S-1                      c. Jenjang S-3                      e. SLTA
  - b. Jenjang S-2                      d. D3 atau Sederajat                      f. Lain-lain .....
6. Latar belakang pendidikan Bapak atau Ibu adalah
  - a. Akuntansi                      c. Studi Pembangunan                      e. Lain-lain
  - b. Manajemen                      d. Teknik
7. Jabatan Bapak atau Ibu adalah
  - a. Manajer Operasional                      c. Manajer Keuangan                      e. Manajer Marketing
  - b. Manajer Personalia                      d. Manajer Produk

### Bagian I : Partisipasi Anggaran (Milani, 1975 dalam Indah, 2005)

Pertanyaan berikut digunakan untuk mendeskripsikan peranan yang Anda pegang dalam merancang anggaran untuk divisi Anda. Mohon jawaban Anda dengan melingkari no 1 sampai dengan 5 pada skala untuk masing-masing pertanyaan berikut ini :

1.	Sejauh mana keterlibatan Anda dalam proses penyusunan anggaran ? Saya ikut dalam penyusunan.....	1	2	3	4	5
		Tidak satupun				Semua anggaran
2.	Alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika merevisi atau menolak anggaran yang Anda usulkan ? Alasannya..... masuk akal.	1	2	3	4	5
		Tidak				Sangat

3.	Seberapa sering Anda menyatakan permintaan, pendapatan dan atau usulan tentang anggaran kepada atasan Anda tanpa diminta ?	1	2	3	4	5
		Tidak pernah				Sangat Sering
4.	Menurut perasaan Anda, seberapa banyak pengaruh Anda tercermin dalam anggaran akhir ?	1	2	3	4	5
		Tidak ada				Sangat banyak
5.	Bagaimana pandangan Anda mengenai kontribusi yang telah Anda berikan selama penyusunan anggaran ? Kontribusi saya....	1	2	3	4	5
		Tidak penting				Sangat penting
6.	Seberapa sering atasan Anda meminta pendapat dan atau usulan ketika anggaran sedang disusun ?	1	2	3	4	5
		Tidak pernah				Sangat sering

**Bagian II : Kepuasan Kerja (Ariyanti, 2002 dalam Indah, 2005)**

Kuesioner bagian kedua ini merupakan kuesioner mengenai kepuasan kerja. Bapak/Ibu/Saudara/Saudari dipersilakan untuk memberi tick mark ( ) pada salah satu jawaban yang Anda anggap sesuai dengan pendapat Anda dengan memilih :

Sangat Tidak Setuju (STS) : 1      Setuju (S) : 4

Tidak Setuju (TS) : 2      Sangat Setuju (SS) : 5

Tidak Pasti/Ragu-ragu (TP) : 3

Pertanyaan	STS 1	TS 2	TP 3	S 4	SS 5
1. Rekan-rekan saya sungguh menyenangkan dan saling membantu.					
2. Rekan-rekan kerja saya bisa diandalkan dalam penyelesaian suatu tugas bersama.					
3. Sebenarnya saya dibayar cukup dengan hasil kerja yang saya berikan.					
4. Menurut saya gaji untuk pekerjaan yang sama, pada organisasi ini lebih tinggi jika dibandingkan dengan organisasi lain.					



5. Atasan saya secara berkala meminta pendapat tugas-tugas yang sesuai satu sama lain.					
6. Di bagian kami, seringkali kami mendapat tugas-tugas yang sesuai satu sama lain.					
7. Pekerjaan saya membuat saya dapat membanggakan diri.					
8. Saya sangat puas dengan pekerjaan saya.					
9. Organisasi ini cukup memberi kesempatan kepada pegawai untuk maju.					
10. Organisasi kami selalu melakukan program-program pelatihan dan pengembangan karyawan.					

### **Bagian III : Senjangan Anggaran (Instrumen Dunk, 1993)**

Kuesioner bagian ketiga ini merupakan kuesioner mengenai senjangan anggaran. Bapak/Ibu/Saudara/Saudari dipersilakan untuk memberi tick mark ( | ) pada salah satu jawaban yang Anda anggap sesuai dengan pendapat Anda dengan memilih :

Sangat Tidak Setuju (STS) : 1      Setuju (S) : 4  
 Tidak Setuju (TS) : 2      Sangat Setuju (SS) : 5  
 Tidak Pasti/Ragu-ragu (TP) : 3

Pertanyaan	STS 1	TS 2	TP 3	S 4	SS 5
1. Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya.					
2. Anggaran dalam departemen saya dapat saya pastikan terlaksana.					
3. Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran-pengeluaran yang menjadi wewenang saya.					
4. Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya, tidak begitu tinggi tuntutananya.					
5. Adanya target anggaran yang harus saya capai tidak membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi.					
6. Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai atau direalisasikan.					

## DATA PENELITIAN

No	pa1	pa2	pa3	pa4	pa5	pa6	PA	sa1	sa2	sa3	sa4	sa5	sa6	SA
1	3	3	3	2	3	3	17	4	4	4	2	3	3	20
2	2	2	2	2	2	2	12	3	3	3	4	2	2	17
3	5	5	4	3	2	3	22	4	3	4	3	2	3	19
4	3	3	3	3	4	4	20	4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	3	4	3	3	21	3	4	4	4	3	4	22
6	1	2	1	1	1	1	7	2	2	1	2	2	1	10
7	3	3	3	4	3	4	20	4	4	4	4	2	2	20
8	4	4	2	4	1	4	19	2	4	4	3	2	2	17
9	4	4	4	4	5	5	26	4	4	4	4	4	4	24
10	1	1	2	1	2	1	8	2	2	2	2	2	3	13
11	4	4	4	4	4	4	24	5	2	3	3	4	3	20
12	3	3	3	3	3	3	18	5	4	4	5	5	4	27
13	4	5	4	4	4	4	25	4	4	5	5	4	4	26
14	4	4	4	3	4	3	22	4	4	4	4	4	3	23
15	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	4	4	20
16	3	3	4	3	3	3	19	3	3	3	3	3	3	18
17	5	4	5	5	5	5	29	4	4	4	4	4	5	25
18	4	4	4	3	4	3	22	5	4	4	4	4	4	25
19	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	5	25
21	3	3	3	3	3	3	18	5	4	4	4	3	3	23
22	5	5	2	5	5	5	27	4	4	4	3	4	4	23
23	3	4	4	3	3	4	21	3	4	3	5	3	3	21
24	3	3	4	4	4	3	21	5	4	5	5	5	5	29
25	3	2	2	3	4	3	17	4	3	4	4	5	5	25
26	3	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	4	4	24
27	4	5	4	4	3	4	24	4	4	5	5	4	4	26
28	4	4	5	5	4	5	27	4	4	3	4	4	4	23
29	4	3	4	4	4	4	23	4	4	4	4	4	4	24
30	5	4	3	4	4	4	24	4	4	4	5	5	4	26
31	3	2	3	3	3	3	17	3	3	3	3	4	4	20
32	5	4	5	4	4	5	27	4	4	4	4	4	4	24
33	4	4	4	4	4	4	24	4	4	3	3	4	4	22
34	4	5	5	4	4	4	26	4	4	4	4	4	4	24
35	4	4	4	4	2	4	22	4	5	4	4	5	5	27
36	4	4	3	3	4	4	22	4	4	4	4	3	4	23
37	2	2	2	2	2	2	12	2	2	3	2	2	2	13
38	3	3	4	2	3	3	18	4	3	3	3	4	3	20
39	4	4	4	4	4	5	25	3	3	3	3	4	2	18
40	3	3	3	3	4	3	19	2	3	3	3	4	4	19

No	kk1	kk2	kk3	kk4	kk5	kk6	kk7	kk8	kk9	kk10	KK
1	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	38
2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	24
3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	35
4	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	26
5	4	4	3	3	2	3	3	3	2	3	30
6	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	13
7	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	28
8	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	27
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
10	1	2	1	1	4	1	1	2	1	1	15
11	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	37
12	4	4	2	2	4	4	3	4	3	3	33
13	3	4	2	3	3	2	3	3	3	3	29
14	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
16	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
18	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
22	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	45
23	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	37
24	4	4	3	2	4	4	4	4	4	5	38
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	3	3	2	2	4	4	2	3	2	3	28
27	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	44
28	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	47
29	4	4	4	4	5	4	3	3	4	5	40
30	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	38
31	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
32	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	46
33	4	5	4	3	3	4	4	3	5	4	39
34	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
36	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	37
37	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	23
38	3	4	3	3	2	2	3	3	4	4	31
39	4	3	5	5	4	3	4	4	3	3	38
40	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	34

No	TP	US	JK	LB	LBP	JB
1	3	2	2	1	1	2
2	3	2	2	1	1	5
3	4	3	1	2	3	1
4	3	1	1	1	2	5
5	2	1	1	1	4	4
6	3	2	1	1	4	2
7	2	2	1	1	5	4
8	3	2	1	1	4	4
9	3	2	2	1	1	5
10	3	2	1	1	2	3
11	1	4	1	2	5	2
12	3	2	1	1	2	2
13	3	3	1	1	4	3
14	2	3	1	1	1	2
15	3	3	1	3	2	1
16	2	2	1	1	2	5
17	4	2	2	1	5	4
18	1	2	2	1	1	3
19	2	3	1	1	2	3
20	3	2	1	1	4	2
21	3	3	1	1	2	4
22	2	2	2	1	2	4
23	2	1	2	1	5	3
24	2	3	2	1	4	2
25	3	2	2	1	2	3
26	4	3	1	1	2	5
27	3	1	1	1	2	5
28	3	1	2	1	4	5
29	1	4	1	2	5	1
30	3	1	1	1	1	5
31	3	1	1	1	1	4
32	3	2	2	1	2	3
33	3	2	2	1	2	2
34	3	1	2	1	4	4
35	2	3	2	1	1	3
36	4	3	1	3	2	1
37	3	3	1	1	2	3
38	1	2	1	1	5	5
39	3	4	1	2	2	1
40	3	3	1	1	1	4