

Skripsi

**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran
Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating
Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Semarang**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



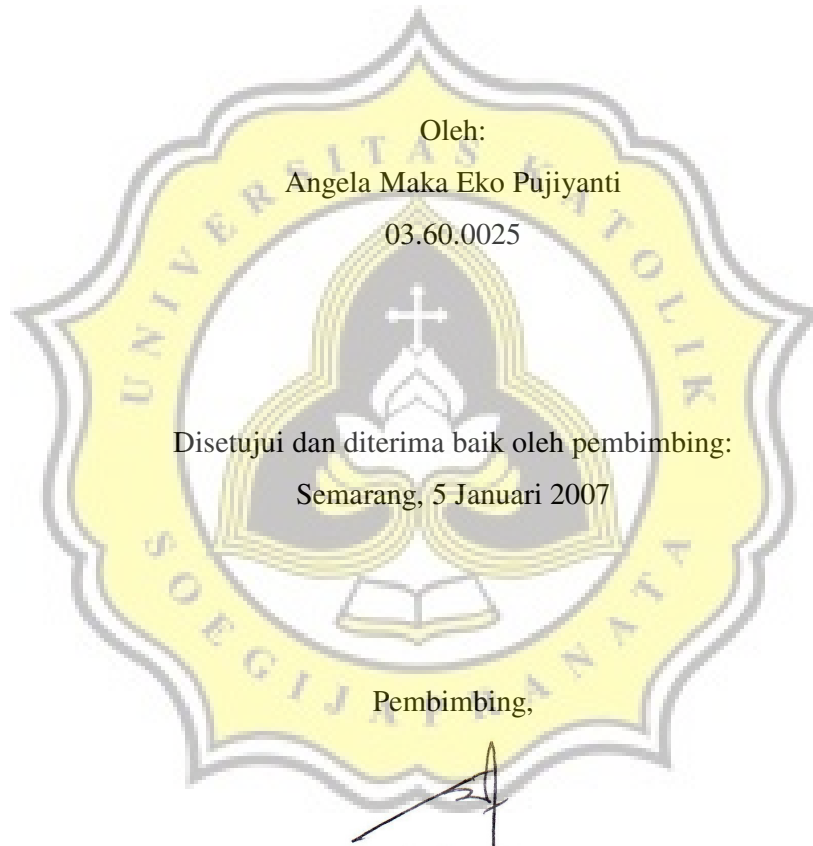
Angela Maka Eko Pujiyanti
03.60.0025

Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang
2007

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran
Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating
Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Semarang**



Clara Susilawati, SE.,MSi.

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada
Sabtu, 27 Januari 2007 skripsi dengan judul:

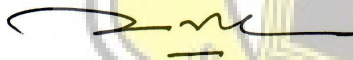
**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran
Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating
Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Semarang**

Oleh:

Angela Maka Eko Pujiyanti

03.60.0025

Tim Penguji



Drs. Hudi Prawoto, MM. Akt



Clara Susilawati, SE., MSi



S. Dyah Ayu, SE. MSi

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Unika Soegijapranata



Sentot Suciarto A., Ph.D.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran
Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating
Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Semarang**

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 2 Februari 2007

Yang menyatakan,

A 6000 Rupiah postage stamp is placed over the signature. The stamp features a portrait of a man and the text "ENAM RIBU RUPIAH", "6000", "Tgl. 2-2-2007", and "METEORITEMPEL". The signature is written in black ink over the stamp.

Angela Maka Eko Pujiyanti

HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan
janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri.

(Amsal 3:5)



Karya ini penulis
persembahkan untuk My
Saviour Jesus Christ, Ayah,
Ibu, Nora, Joe, Saudara,
Sahabat, dan Teman-teman
atas doa dan dukungan yang
telah diberikan !!!

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, penulis ucapkan karena skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderating Pada Bank Perkreditan Rakyat Di Semarang” telah dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih karena anggaran merupakan salah satu alat bantu yang dapat digunakan dalam melaksanakan fungsi-fungsi manajemen perusahaan. Anggaran merupakan unsur penting dalam perencanaan yang mendukung tercapainya tujuan perusahaan, tanpa anggaran perusahaan sama saja dengan tidak memiliki tujuan. Skripsi ini berhasil menemukan bukti empiris bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran namun penulis tidak dapat membuktikan bahwa kepuasan kerja sebagai variabel moderating dapat memperkuat hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan senjangan anggaran.

Selesainya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Sentot Suciarto A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Theresia Dwi Hastuti, SE., Msi., Akt. selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Dosen Wali atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.
3. Ibu Clara Susilawati, SE., MSi. selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk berdiskusi dan membimbing penulis.
4. Bapak/ Ibu manajer BPR yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.
5. Ayah (Sudjianto Yoh. Bapt.) dan Ibu (FR. Endang Tri P.) tercinta yang selalu memberikan cinta, dorongan, perhatian, dan bantuan serta doa yang tiada henti.

6. Someone special yang telah setia menemani, membantu, serta memberikan semangat dengan penuh kasih dan kesabaran kepada penulis.
7. My little sister “Eleonora” yang telah memberikan perhatian dan bantuan serta dorongan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. My best friend “sister Agustina Ganik N.”, “Irene Diah A.A.”, “Agustinus Aryo”, terima kasih untuk semua bantuan dan kebersamaan kita.
9. Eyang putri yang selalu mengirimkan doanya untuk kelancaran studi penulis.
10. Ibu Erna Agustina Yudiati, SPSi, MSi, terima kasih atas perhatian, bantuan dan dukungan yang telah diberikan selama penulisan skripsi ini.
11. Teman-teman khususnya angkatan 2003 dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun segala daya dan kemampuan telah peneliti curahkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, 2 Februari 2007

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HAL PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL DAN DIAGRAM.....	xi
ABSTRAKSI.....	xii
I. PENDAHULUAN.....	1
A.LATAR BELAKANG.....	1
B.PERUMUSAN MASALAH.....	6
C.TUJUAN PENELITIAN.....	7
D.MANFAAT PENELITIAN.....	7
E.KERANGKA PIKIR PENELITIAN.....	8
F.SISTEMATIKA PENULISAN.....	10
II.LANDASAN TEORI.....	11
A. TINJAUAN TEORI.....	11
2.1.ANGGARAN.....	11
2.2.PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN.....	13
2.3.SENJANGAN ANGGARAN.....	16
2.4.KEPUASAN KERJA.....	17
B. TINJAUAN EMPIRIS.....	24
2.1.PENDEKATAN KONTIJENSI PADA SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN.....	24
2.2.HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SENJANGAN ANGGARAN.....	26
2.3.PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP	

HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN SENJANGAN ANGGARAN.....	27	
2.4. HIPOTESIS.....		28
III. METODOLOGI PENELITIAN.....	32	
A. OBYEK DAN LOKASI PENELITIAN.....	32	
B. POPULASI DAN SAMPEL.....	32	
3.1. POPULASI.....	32	
3.2. SAMPEL.....	32	
C. DATA RESPONDEN.....	35	
3.1. JENIS DATA.....	35	
3.2. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	35	
3.3. ALAT PENGUMPULAN DATA.....	3	5
D.GAMBARAN UMUM OBYEK PENELITIAN.....	36	
E.ALAT ANALISIS DATA.....	3	6
3.1. DEFINISI OPERASIONAL.....	3	6
3.2. PENGUKURAN KUALITAS DATA.....	3	8
3.2.1. UJI VALIDITAS.....	3	8
3.2.2. UJI RELIABILITAS.....	39	
3.3. ANALISIS DATA KUANTITATIF.....		39
3.3.1. ANALISIS STATISTIK DESKRIPTIF.....		39
3.3.2. UJI ASUMSI KLASIK.....	40	
3.4. PENGUJIAN HIPOTESIS.....	4	2
IV. HASIL DAN ANALISIS	4	5
A. DATA RESPONDEN.....	4	5
4.1. GAMBARAN UMUM RESPONDEN.....	4	5
4.2. DESKRIPTIF IDENTITAS RESPONDEN.....	4	6
4.2.1. JENIS KELAMIN.....	4	6
4.2.2. USIA RESPONDEN.....	4	7
4.2.3. TINGKAT PENDIDIKAN.....	4	8
4.2.4. LAMA BEKERJA.....		49
4.2.5. LATAR BELAKANG PENDIDIKAN.....	5	0

4.2.6. JABATAN.....	5	2
B. UJI KUALITAS DATA.....	5	3
4.1. VALIDITAS DATA.....	5	3
4.2. RELIABILITAS DATA.....	5	4
C. STATISTIK DESKRIPTIF.....		.55
D. PENGUJIAN ASUMSI KLASIK.....	5	6
4.1. UJI NORMALITAS	5	6
4.2. UJI MULTIKOLINEARITAS.....	5	7
4.3. UJI HETEROKEDASTISITAS.....	58	
4.4. UJI AUTOKORELASI.....	5	8
E. PENGUJIAN HIPOTESIS.....	59	
4.1. HIPOTESIS 1.....	59	
4.2. HIPOTESIS 2.....	6	2
V. KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN.....		65
5.1. KESIMPULAN.....	65	
5.2. KETERBATASAN.....	66	
5.3. SARAN.....	6	7
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN-LAMPIRAN:		
LAMPIRAN DATA		
LAMPIRAN PENGUJIAN DATA		
LAMPIRAN SURVEY		
LAMPIRAN REVISI DAN BIMBINGAN		

DAFTAR TABEL DAN DIAGRAM

hal.

Tabel 3.1. BPR secara keseluruhan dan jumlah perusahaan yang berpartisipasi dalam penelitian.....	33
Tabel 3.2. Jumlah Responden dalam Penelitian.....	34
Tabel 4.1. Jumlah Responden dalam Penelitian.....	45
Tabel 4.2. Jenis Kelamin* Usia Responden Crosstabulation.....	47
Tabel 4.3. Jenis Kelamin* Tingkat Pendidikan Crosstabulation.....	48
Tabel 4.4. Jenis Kelamin* Lama Bekerja Crosstabulation.....	49
Tabel 4.5. Jenis Kelamin* Latar Belakang Pendidikan Crosstabulation.....	51
Tabel 4.6. Jenis Kelamin* Jabatan Crosstabulation.....	52
Tabel 4.7. Hasil Perhitungan Validitas.....	53
Tabel 4.8. Hasil Perhitungan Reliabilitas.....	55
Tabel 4.9. Descriptive Statistics.....	55
Tabel 4.10. Hasil Uji Normalitas.....	57
Tabel 4.11. Hasil Uji Multikolinearitas.....	57
Tabel 4.12. Hasil Uji Heterokedastisitas.....	58
Tabel 4.13. Hasil Uji Autokorelasi.....	59
Tabel 4.14. Correlations H1.....	59
Tabel 4.15. Besarnya pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran.....	61
Tabel 4.16. Hasil Uji ANOVA H1.....	61
Tabel 4.17. Interaksi hubungan antara Partisipasi Anggaran Dan Senjangan Anggaran.....	62
Tabel 4.18. Besarnya pengaruh Kepuasan Kerja dan Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran.....	63
Tabel 4.19. Absolut Interaksi antara Kepuasan Kerja terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran.....	63
Diagram Pie 4.1. Jenis Kelamin Responden.....	46
Diagram Pie 4.2. Usia Responden.....	47
Diagram Pie 4.3. Tingkat Pendidikan Responden.....	48
Diagram Pie 4.4. Lama Bekerja Responden.....	49
Diagram Pie 4.5. Latar Belakang Pendidikan Responden.....	50
Diagram Pie 4.6. Jabatan Responden.....	52

ABSTRAKSI

Banyak studi akuntansi yang menguji hubungan antara Partisipasi Anggaran dengan Senjangan Anggaran. Beberapa hasil studi menunjukkan adanya hubungan yang tidak konsisten, dengan demikian penelitian ini menggunakan pendekatan kontijensi untuk menguji hubungan hipotesisnya.

Studi empiris menguji keterkaitan antara kepuasan kerja sebagai variabel moderating dalam hubungannya dengan Partisipasi Anggaran dan Senjangan Anggaran. Kuesioner ini didistribusikan pada 50 orang manajer di Bank Perkreditan Rakyat Semarang. Kuesioner ini ditanggapi oleh 40 orang manajer yang dianalisis dengan menggunakan analisis regresi sederhana dan uji selisih mutlak.

Hasil studi menunjukkan bahwa Partisipasi Anggaran mempunyai hubungan yang positif dan signifikan terhadap Senjangan Anggaran. Berbeda dengan hasil uji absolut interaksi antara Partisipasi Anggaran dan Kepuasan Kerja yang tidak berpengaruh terhadap Senjangan Anggaran.

Kata kunci: *Partisipasi Anggaran, Senjangan Anggaran, dan Kepuasan Kerja.*

