

DAFTAR RESPONDEN BANK CABANG PEMBANTU

No.	Nama Bank	Alamat	Dibagi	Kembali
1.	Bank Buana	Jl. Gang Tengah No. 20	2	2
2.	Bank Buana	Ruko Mataram Plaza A/8	2	1
3.	BCA	Ruko Setiabudi Square	2	1
4.	BCA	Jl. Ahmad Dahlan	2	0
5.	Bank Danamon	Pertokoan Sentral Jurnatan No. C9-11	2	0
6.	Bank Danamon	Jl. Sultan Agung No. 104	2	1
7.	Bank Danamon	Jl. MT Haryono No. 932-B	2	0
8.	Bank Danamon	Bangkong Plaza No. C/2	2	0
9.	Bank Jateng	Jl. Kelud Raya No. 2 Sampangan	2	2
10.	Bank Jateng	Jl. MT Haryono No. 880	2	2
11.	Bank Jateng	Jl. Lamongan Raya No. 8 Sampangan	2	2
12.	Bank Jateng	Capem Politeknik UNDIP Tembalang	2	2
13.	Bank Jateng	Ruko Sultan Agung No. 104	2	0
14.	Bank Lippo	Jl. Sukun Raya No. A-4 Banyumanik	2	2
15.	Bank Lippo	Jl. Pawiyatan Luhur	2	1
16.	Bank Mandiri	Jl. Setiabudi No. G-62E	2	1
17.	Bank Mandiri	Jl. Mgr. Sugiyopranoto No. 36A-B	2	1
18.	Bank Mandiri	Jl. Kagok II No. 4	2	1
19.	Bank Mandiri	Bangkong Palza No. B4-6	2	0
20.	Bank Mandiri	Ruko Sultan Agung No. 55K	2	0
21.	Bank Mega	Ruko Peterongan Plaza N0. A-12	2	2
22.	Bank Muamalat	Jl. Sukun Raya No. 57-59 Banyumanik	2	0
23.	Bank Muamalat	Jl. Pandanaran No. 126	2	0
24.	Bank NISP	Jl. Pawiyatan Luhur IV/1	2	1
25.	Bank NISP	Kompleks Siliwangi Plaza No. C/1	2	0
26.	BNI	Jl. Setiabudi No. G/62	2	1
27.	BNI	Jl. Pawiyatan Luhur IV/1	2	0
28.	BNI	Jl. Imam Barjo SH No. 1-3	2	1
29.	BNI	Capem UNNES Sekaran	2	0
30.	BNI	Capem Politeknik UNDIP Tembalang	2	2
31.	BNI	Jl. Siliwangi No. 379	2	2
32.	Bank Niaga	Jl. H Agus Salim No. 49	2	0
33.	Bank Niaga	Jl. Sukun Raya No. 64 Banyumanik	2	1
34.	Bank Panin	Jl. Jati Raya No. D/36 Banyumanik	2	0
35.	Bank Permata	Ruko Mataram Plaza No. A/9	2	0
36.	Bank Permata	Jl. Pandanaran No. 109	2	0
37.	Bank Permata	Bangkong Plaza No. B-2/2	2	0
38.	BRI	Jl. Jangli Tlawah No. 60 Jatingaleh	2	1
39.	BRI	Jl. Karangrejo Raya No. 22 Banyumanik	2	1
40.	BRI	Jl. Ngesrep Timur V No. 31	2	1
41.	BRI	Jl. Jati Raya No. C/15 Banyumanik	2	0
42.	BRI	Jl. Kelud Raya No. 7 Sampangan	2	1

43.	BRI	Kodam IV Diponegoro-Watugong	2	1
44.	BRI	Jl. Menoreh Raya No. 150 Sampangan	2	2
45.	BTN	Jl. Jati Raya No. 1-A Banyumanik	2	1
46.	BTN	Jl. Sudarto Komplek UNDIP Tembalang	2	1
47.	BII	Jl. Sultan Agung No. 55	2	0
48.	BII	Ruko Mataram Plaza No. A/3	2	0
TOTAL			96	38



No.	IDENTITAS						KOMPENSASI INSENTIF						KI
	I1	I2	I3	K.I1	I4	K.I4	KI1	KI2	KI3	KI4	KI5	KI6	
1	1	3	45	3	20	3	4	4	4	5	4	5	26
2	1	3	39	2	14	2	4	4	4	4	4	3	23
3	2	3	37	2	12	2	4	4	4	4	3	2	21
4	1	3	45	3	20	3	4	5	4	4	4	3	24
5	2	2	35	1	10	1	3	3	2	4	4	3	19
6	1	2	37	2	16	3	3	4	3	3	4	3	20
7	1	3	42	3	13	2	2	2	3	4	3	4	18
8	1	3	45	3	15	2	4	4	4	4	4	4	24
9	2	3	44	3	20	3	3	5	3	3	4	3	21
10	1	1	46	4	25	4	4	5	4	4	4	4	25
11	2	3	36	2	13	2	4	4	4	4	4	4	24
12	1	2	34	1	11	2	4	4	4	4	4	3	23
13	2	3	34	1	10	1	3	5	3	3	4	3	21
14	1	3	46	4	22	4	5	4	5	5	5	4	28
15	2	3	38	2	15	2	4	4	5	5	4	4	26
16	2	3	38	2	15	2	4	4	4	5	4	4	25
17	1	3	37	2	13	2	4	4	4	4	4	4	24
18	2	3	34	1	8	1	4	4	4	5	4	5	26
19	2	3	35	1	10	1	4	4	5	4	4	5	26
20	2	3	33	1	10	1	4	4	4	4	4	2	22
21	1	3	40	2	15	2	1	1	4	4	4	4	18
22	1	3	35	1	10	1	5	5	4	4	4	5	27
23	1	3	33	1	9	1	4	4	4	4	4	4	24
24	1	1	34	1	14	2	4	4	4	4	5	3	24
25	2	3	40	2	15	2	4	3	4	4	3	4	22
26	1	3	38	2	11	2	4	4	4	4	4	3	23
27	2	3	38	2	13	2	4	4	4	4	4	4	24
28	2	3	45	3	20	3	3	3	3	4	4	3	20
29	1	3	48	4	20	3	3	3	3	4	4	3	20
30	1	2	47	4	19	3	3	3	3	4	4	4	21
31	1	3	47	4	22	4	4	4	4	4	4	4	24
32	2	3	47	4	22	4	4	4	4	4	4	4	24
33	1	3	49	4	25	4	4	4	4	3	3	4	22
34	1	3	35	1	10	1	3	3	3	4	4	3	20
35	1	3	40	2	11	2	3	3	3	4	3	3	19
36	1	2	46	4	18	3	3	3	3	4	3	3	19
37	1	3	46	4	21	4	4	4	4	5	4	5	26
38	1	2	36	2	13	2	4	4	4	4	4	3	23

KUESIONER

“PENGARUH KOMPENSASI INSENTIF TERHADAP MOTIVASI KERJA MANAJER DENGAN STRATEGI BISNIS SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI”

DATA RESPONDEN

Nama :

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Pendidikan : SLTA S2
 D3 S3
 S1 Lainnya

Usia : Tahun

Jabatan :

Lama Bekerja : Tahun



Responden

(Ttd dan cap perusahaan)

1. KOMPENSASI INSENTIF (BAMBANG, 2001)

Petunjuk :

Jawablah pertanyaan-pertanyaan berikut dengan memberikan tanda cek mark () dalam salah satu kotak jawaban yang tersedia. Dengan kriteria :

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. KS : Kurang Setuju
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

Daftar pertanyaan :

No.	Keterangan	STS 1	TS 2	KS 3	S 4	SS 5
1.	Saya merasa bahwa insentif yang saya terima sudah sesuai harapan saya.					
2.	Saya merasa terdorong untuk lebih bersemangat dalam bekerja dengan adanya insentif.					
3.	Insentif yang diterima dirasakan adil dibanding usaha/kerja keras yang telah saya lakukan.					
4.	Saya memperoleh insentif-insentif ditempat saya bekerja sesuai peraturan.					
5.	Saya merasa mampu untuk meraih insentif sesuai dengan target pribadi saya.					
6.	Saya merasa memperoleh penghasilan yang besar ditempat saya bekerja.					

2. MOTIVASI KERJA (ARIYANI, 2001)

Petunjuk :

Jawablah pertanyaan-pertanyaan berikut dengan memberikan tanda cek mark (|)

dalam salah satu kotak jawaban yang tersedia. Dengan kriteria :

1. STS : Sangat Tidak Setuju
2. TS : Tidak Setuju
3. KS : Kurang Setuju
4. S : Setuju
5. SS : Sangat Setuju

Daftar pertanyaan :

No.	Keterangan	STS 1	TS 2	KS 3	S 4	SS 5
1.	Saya merasa dengan terpenuhinya kebutuhan sehari-hari, hal ini akan mendorong saya untuk bekerja lebih baik.					
2.	Pimpinan saya sering berusaha untuk memberi kesempatan untuk berkembang dan maju (misal penelitian dan pendidikan).					
3.	Sikap dan perilaku pimpinan sangat mendorong saya dalam bekerja di perusahaan.					
4.	Didalam perusahaan saya perlu adanya jaminan keamanan, keselamatan dan tunjangan kesehatan terhadap karyawan.					

5.	Gaji yang selama ini saya terima sudah memuaskan.					
6.	Saya cenderung kreatif dalam pekerjaan yang dapat melibatkan orang lain.					
7.	Saya menyenangi pekerjaan yang memungkinkan memperoleh suatu kemajuan atas dasar prestasi.					
8.	Saya mampu untuk melakukan pekerjaan yang menuntut berbagai aktivitas yang berbeda.					
9.	Saya memotivasi bawahan sehingga tugas dan kewajiban dapat diselesaikan dengan baik.					
10.	Strategi perusahaan dan langkah-langkah pencapaian tujuan perusahaan yang optimal ditetapkan bersama dan di bawah arahan saya.					

3. STRATEGI BISNIS (MILLES DAN SNOW, 1978)

Petunjuk :

- Pada bagian ini Bapak / Ibu dimohon memilih satu pernyataan.

PERNYATAAN A : (Strategi Defender)

Jenis perusahaan kami adalah perusahaan yang beroperasi dan memelihara bidang usaha dalam produk dan jasa relative stabil. Perusahaan cenderung untuk menawarkan jenis produk atau jasa yang lebih terbatas dibandingkan kompetitornya dan berusaha untuk melakukan proteksi terhadap barangnya dengan menawarkan kualitas yang lebih tinggi, pelayanan yang lebih baik, harga yang lebih rendah, dll. Perusahaan kami bukan merupakan pelopor perkembangan dalam suatu industri produk atau jasa, tetapi cenderung untuk mengabaikan teknologi yang tidak mempunyai pengaruh langsung dalam lingkup operasi dan konsentrasi perubahan saat ini. Perusahaan lebih senang melakukan yang terbaik dalam lingkungan area terbatas.

PERNYATAAN B : (Strategi Analyzer)

Jenis perusahaan kami adalah perusahaan yang menjaga produk atau jasa yang stabil dan dalam jenis yang terbatas, namun sementara itu juga melakukan gerakan perpindahan secara hati-hati untuk mengikuti peluang dan perkembangan baru yang lebih menjanjikan dalam teknologi. Perusahaan jarang menjadi kompetitor utama dalam produk atau jasanya yang sudah stabil. Namun demikian, perusahaan senantiasa melakukan monitoring terhadap tindakan-tindakan dari pesaing-pesaing utama yang berkenaan dengan produk dan kompatibel perusahaan yang telah

memiliki pasar yang stabil. Perusahaan sering menjadi yang kedua dengan memiliki produk atau jasa yang lebih efisien biayanya.

PERNYATAAN C : (Strategi Prospector)

Jenis perusahaan kami adalah perusahaan yang beroperasi dalam domain pasar produk yang luas dan selalu ditinjau secara periodik. Perusahaan selalu ingin menjadi yang pertama dalam produk dan area pasar baru, meskipun jika usaha ini tidak dapat menghasilkan tingkat profit yang tinggi. Perusahaan merespon secara cepat terhadap sinyal awal dari suatu peluang, dan respon tersebut sering mendorong dilakukannya tindakan-tindakan kompetitif baru. Namun demikian, perusahaan dalam tipe strategi ini tidak menjaga kekuatan pasar dalam keseluruhan area yang dimaksud.

- Setelah memilih salah satu dari pernyataan diatas, mohon Bapak / Ibu memberikan penilaian pernyataan tersebut dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu nomor dalam table antara skala 1 sampai dengan 5 berikut :

- 1 : Mendukung pernyataan A
- 2, 3, 4 : Mendukung pernyataan B
- 5 : Mendukung pernyataan C

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---