

Skripsi

Studi Kasus Mengenai Desentralisasi dan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating Dalam Hubungan Antara Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Publik PT. PLN (PERSERO) APJ Semarang

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Andreas Ricky Yonanto
02.60.0208

Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang
2007

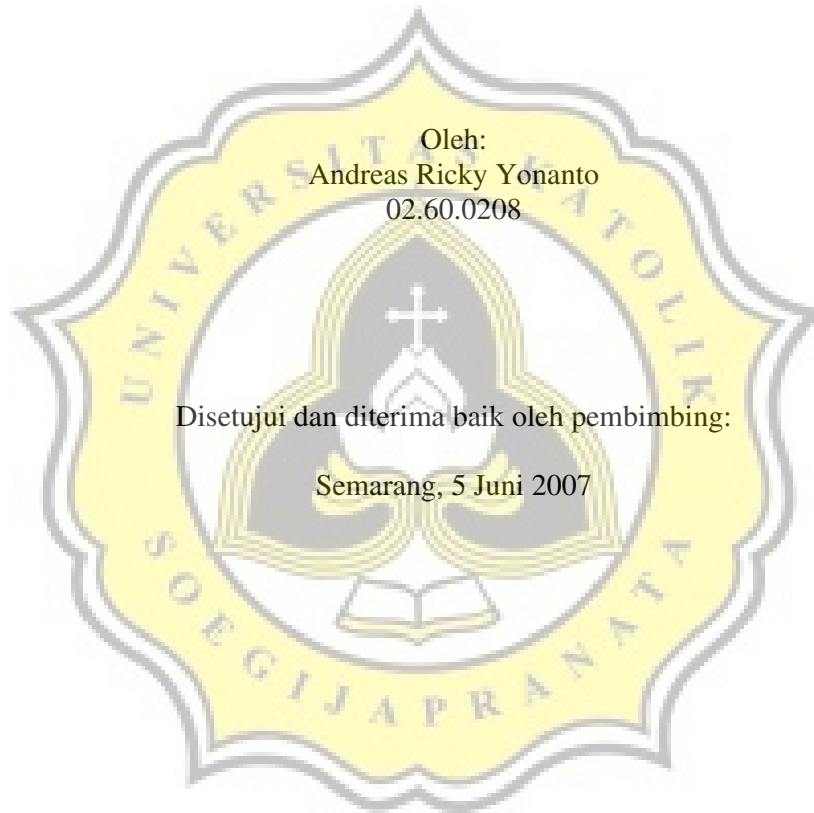
Skripsi dengan judul:

Studi Kasus Mengenai Desentralisasi dan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating Dalam Hubungan Antara Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Publik PT. PLN (PERSERO) APJ Semarang

Oleh:
Andreas Ricky Yonanto
02.60.0208

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 5 Juni 2007



Pembimbing

Stephana Dyah Ayu, SE., MSi.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:
Selasa, 20 Juni 2007 skripsi dengan judul:

**Studi Kasus Mengenai Desentralisasi dan *Locus of Control* Sebagai Variabel
Moderating Dalam Hubungan Antara Pengaruh Partisipasi Penyusunan
Anggaran dan Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Publik
PT. PLN (PERSERO) APJ Semarang**

Oleh:
Andreas Ricky Yonanto
02.60.0208

Tim Penguji

Clara Susilawati, SE. MSI

Stefani Lily Indarto, SE. MM

Stephana Dyah Ayu R., SE. MSI

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Unika Soegijapranata

Sentot Suciarto A., Ph.D.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

Studi Kasus Mengenai Desentralisasi dan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating Dalam Hubungan Antara Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Manajerial Pada Perusahaan Publik PT. PLN (PERSERO) APJ Semarang

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 27 Juni 2007

Yang Menyatakan,

Andreas Ricky Yonanto

MOTTO

Kehidupan menjadi sangat sulit dan rumit kalau kita membiarkan diri berlari terus ke tempat tujuan. Lupa bahwa hari ini, di tempat ini, dengan badan yang ini, plus jumlah rezeki hari ini, juga menghadirkan ‘tujuan-tujuan’ besar yang tidak kalah menariknya. Jika kita menghabiskan semua waktu untuk berlari, tidak hanya lelah dan capek hasilnya, tetapi juga kehilangan *sense of direction*.

Inilah akar dari kehidupan banyak orang yang tandus dan kering.

Dengan kata lain, kalau *external sources of joy* mengundang kita untuk mengejar kecantikan dan kesuksesan, *internal sources of joy* mengajak kita untuk duduk rapi penuh refleksi. Yang pertama mencarinya di sumber-sumber luar yang berlari. Yang kedua menelusurinya di dalam diri yang tersembunyi

PERSEMBAHAN

Kebahagiaan tak hanya sekedar alasan untuk berterima kasih, namun rasa terima kasih yang menjadikan seseorang dapat merasakan kebahagiaan lebih sempurna.

Banyak alasan untuk bersyukur...

...dan dalam karya yang sederhana ini untuk semua yang telah memberi banyak

Kebahagiaan dan cara untuk bersyukur :

Allah Bapa di Surga yang selalu memberkati hidupku

Keluargaku tercinta

Bapak Rudericus Suyantoro, Ibu Romana Sri Murwani,

Mbak Novin di Surga, Mas Ade, Mbak Linda, dan adikku Nikolas

serta

Keluarga besar R. H. Soeprpto & Keluarga besar Ign. Marto Warsito

Sahabatku

(Starla, Siska, Bruder William FIC., Aryo P., Ayu, Hengky, Henry, Bear, Arif A., Yuza, Ervan, Satrio, M'Ditha and bro., Ayu T, dan teman-teman terbaikku yang lain)

Dan semua orang yang mengenalku dengan penuh kasih...



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi dengan judul “STUDI KASUS MENGENAI DESENTRALISASI DAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL MODERATING DALAM HUBUNGAN ANTARA PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN PUBLIK PT. PLN (PERSERO) APJ SEMARANG” sebagai salah satu syarat untuk kelulusan.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti telah banyak mendapatkan bantuan, semangat dan dorongan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan hormat dan terima kasih yang sebenar-benarnya kepada:

1. Bapak Sentot Suciarto A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Theresia Dwi Astuti, SE., Msi., Akt. selaku Ketua Jurusan Akuntansi atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.
3. Ibu Stephana Dyah Ayu, SE., MSi. selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk berdiskusi dan kesabaran dalam membimbing penulis.
4. Bapak Ir. Mulyono Widodo, MT. selaku Manajer PT. PLN (Persero) Area Pelayanan Pelanggan dan Jaringan Semarang yang telah memberikan ijin penelitian pada penulis.
5. Seluruh Bapak/ Ibu Manajer dan Ass. Manajer PT. PLN (Persero) Area Pelayanan Pelanggan Semarang yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.
6. Bapak Ir. F. Poerwadi dan Bapak Sn. Ady Wibowo atas bantuan dan kerjasamanya.

7. Bapak, Ibu, Kakak dan Adik tercinta yang dengan sabar selalu membimbing, mendukung, dan mendoakan penulis hingga lulus.
8. Bapak/ Ibu Manajer dan teman-teman *Crew McDonald's Indonesia* (ADA Setiabudi) atas pengalaman yang berkesan.
9. Ibu Lina dan karyawan *Diamond World* atas kesempatan yang diberikan untuk menyelesaikan skripsi kepada penulis.
10. My best friend “ MezZoem, Henry, Hengky, Decky, Arip Sex, Bear, Ocha, Febe, dan teman-teman semasa kecil ”, terima kasih atas semua bantuan dan kebersamaan kita dalam tawa duka kalian.
11. Teman-teman di UKM Kopma dan UKM Paraga sebagai tempat menuangkan ide-ide brillian, unek-unek dan pengalaman dalam organisasi penulis semasa kuliah.
12. Teman-teman angkatan 2002 dan setelahnya, anggota KKN periode II khususnya Ds.Turunrejo Dsn.Sijaro Kec.Brangsong Kab.Kendal, dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun segala upaya dan kemampuan telah peneliti curahkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap sangat, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, Juni 2007

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL DAN DIAGRAM	xiii
ABSTRAKSI	xiv
I. PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG	1
B. PERUMUSAN MASALAH	9
C. TUJUAN PENELITIAN	9
D. MANFAAT PENELITIAN	10
E. KERANGKA PIKIR PENELITIAN	11
F. SISTEMATIKA PENELITIAN	13
II. LANDASAN TEORI	14
A. ANGGARAN	14
1. PENGERTIAN ANGGARAN	14
2. TAHAP PENYUSUNAN ANGGARAN	16
3. TAHAP-TAHAP PROSES PENGENDALIAN ANGGARAN	17
4. JENIS ANGGARAN	19
5. TUJUAN PENYUSUNAN ANGGARAN	22
6. MODEL PENGANGGARAN	23
7. FUNGSI ANGGARAN	24
8. KEUNTUNGAN PEMAKAIAN ANGGARAN	26
9. KETERBATASAN ANGGARAN	27
B. PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN	28

C. KINERJA MANAJERIAL	32
D. DESENTRALISASI	36
1. PENGERTIAN DESENTRALISASI	36
2. CIRI-CIRI DESENTRALISASI	38
3. ALASAN MELAKUKAN DESENTRALISASI	41
E. <i>LOCUS OF CONTROL</i>	44
1. PENGERTIAN <i>LOCUS OF CONTROL</i>	44
2. CIRI-CIRI <i>LOCUS OF CONTROL INTERNAL</i>	51
3. MANFAAT <i>LOCUS OF CONROL</i>	52
F. PENGEMBANGAN HIPOTESIS	52
1. HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL	52
2. INTERAKSI ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN DESENTRALISASI AKAN MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL	53
3. INTERAKSI ANTARA PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DENGAN <i>LOCUS OF CONROL</i> AKAN MEMPENGARUHI KINERJA MANAJERIAL	55
III. METODOLOGI PENELITIAN	58
A. OBJEK DAN LOKASI PENELITIAN	58
B. POPULASI DAN SAMPEL	58
1. POPULASI	58
2. SAMPEL	59
C. DATA RESPONDEN	61
1. JENIS DATA	61
2. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	61
3. ALAT PENGUMPULAN DATA	62
D. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	62
1. SEJARAH SINGKAT PERUSAHAAN LISTRIK NEGARA	62
2. VISI, MISI, DAN MOTTO PERUSAHAAN LISTRIK NEGARA ...	65
E. ALAT ANALISIS DATA	66

1. DEFINISI DAN PENGUKURAN VARIABEL	66
2. PENGUKURAN KUALITAS DATA	70
3. ANALISIS DATA KUANTITATIF	72
4. UJI ASUMSI KLASIK	72
5. PENGUJIAN HIPOTESIS	74
IV. HASIL DAN ANALISIS	78
A. DATA RESPONDEN	78
1. GAMBARAN UMUM RESPONDEN	78
B. DESKRIPTIF IDENTITAS RESPONDEN	79
1. JENIS KELAMIN	79
2. USIA RESPONDEN	79
3. TINGKAT PENDIDIKAN	80
4. LAMA BEKERJA	81
5. LATAR BELAKANG PENDIDIKAN	82
6. JABATAN	83
C. STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL	83
D. UJI KUALITAS DATA	85
1. VALIDITAS DATA	86
2. RELIABILITAS DATA	88
E. UJI ASUMSI KLASIK	89
1. UJI NORMALITAS	89
2. UJI AUTOKORELASI	90
3. UJI MULTIKOLINEARITAS	90
4. UJI HETEROKEDASTISITAS	92
F. UJI HIPOTESIS	93
1. HIPOTESIS 1	93
2. HIPOTESIS 2	94
3. HIPOTESIS 3	96
V. KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN IMPLIKASI	98
A. KESIMPULAN	98
B. KETERBATASAN	99

C. IMPLIKASI

99

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN:

LAMPIRAN DATA

LAMPIRAN PENGUJIAN DATA

LAMPIRAN SURVEY

LAMPIRAN REVISI DAN SURVEY



DAFTAR GAMBAR DAN TABEL

Gambar 1.1. Kerangka Pikir	11
Gambar 2.1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Desentralisasi, <i>Locus of Control</i> , dan Kinerja Manajerial	57
Tabel 3.1. Jumlah kantor PT. PLN (Persero) APJ Semarang secara keseluruhan yang berpartisipasi dalam penelitian	60
Tabel 4.1. Jumlah responden dalam penelitian	78
Tabel 4.2. Jenis Kelamin	79
Tabel 4.3. Jenis Kelamin * Usia Responden Crosstabulation	79
Tabel 4.4. Jenis Kelamin * Tingkat Pendidikan Crosstabulation	80
Tabel 4.5. Jenis Kelamin * Lama Bekerja Crosstabulation	81
Tabel 4.6. Jenis Kelamin * Latar Belakang Pendidikan Crosstabulation	82
Tabel 4.7. Jenis Kelamin * Jabatan Crosstabulation	83
Tabel 4.8. Descriptive Statistic	84
Tabel 4.9. Hasil Perhitungan Validitas	86
Tabel 4.10. Hasil Perhitungan Reliabilitas	89
Tabel 4.11. Hasil Uji Normalitas	90
Tabel 4.12. Hasil Uji Multikolinearitas	91
Tabel 4.13. Hasil Uji Heterokedastisitas dengan Uji Glejser	92
Tabel 4.14. Hasil Output Pengujian Hipotesis 1	93
Tabel 4.15. Hasil Output Pengujian Hipotesis 2	95
Tabel 4.16. Hasil Output Pengujian Hipotesis 3	96

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah menguji kembali hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran, kinerja manajerial, desentralisasi, dan *Locus of Control*. Desentralisasi, dan *Locus of Control* merupakan faktor kontijensi yang berfungsi mengevaluasi keefektifan hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian dapat memberikan kontribusi pengembangan teori yang berhubungan dengan akuntansi keperilakuan dan manajemen, khususnya untuk memahami hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran karena hal tersebut terbukti dapat meningkatkan kinerja manajerial.

Objek penelitian ini adalah para manajer PT. PLN (Persero) APJ Semarang. Pengumpulan data diperoleh dengan memberikan kuesioner secara langsung di Kantor APJ dan Unit APJ Semarang. Regresi sederhana dan uji nilai selisih mutlak merupakan alat analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial. Hasil antara partisipasi penyusunan anggaran dan desentralisasi berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dan *Locus of Control* tidak berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci : partisipasi penyusunan anggaran, kinerja manajerial, desentralisasi, dan *Locus of Control*.