

LAMPIRAN 1

KUESIONER



..1.1. Identitas Responden

Nama : (boleh diisi atau tidak)

Umur : tahun

Jenis kelamin : Pria Wanita

Pendidikan Terakhir : SMU S1 S3
 D3 S2

Jabatan / posisi :

Lama kerja di perusahaan : tahun

Lama menjabat posisi sekarang : tahun



Pertanyaan Kelompok A
Pengukuran Partisipasi dalam Anggaran
(Instrumen Milani, 1975 dalam Octarin, 2004)

Jawa

ban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan peran Anda dalam penyusunan anggaran perusahaan. Mohon anda menjawab pertanyaan berikut ini dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu angka, dari angka 1 hingga angka 5. Skala nomor menunjukkan seberapa dekat jawaan Anda dengan pilihan yang tersedia.

1. Se jauh mana tingkat keterlibatan Anda dalam penyusunan anggaran ?

Saya ikut dalam penyusunan

1	2	3	4	5
Tidak satu anggaran pun			semua anggaran	

2. Bagaimana penilaian anda terhadap alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika merevisi / menolak anggaran yang Anda usulkan ?

1	2	3	4	5
Sangat tidak masuk akal			sangat masuk akal	

3. Seberapa seringkah Anda menyatakan pendapat dan atau usulan tentang anggaran Anda kepada atasan Anda tanpa diminta ?

1	2	3	4	5
Tidak pernah			sangat sering	

4. Menurut Anda, seberapa banyak pengaruh usulan / pemikiran Anda terhadap anggaran akhir (final) ?

1	2	3	4	5
Tidak pernah			sangat banyak jumlahnya	

5. Menurut Anda, seberapa pentingkah usulan / pendapat / pemikiran Anda terhadap Anggaran ?

1	2	3	4	5
Sangat tidak penting			sangat penting	

6. Seberapa seringkah atasan Anda meminta pendapat dan / atau usulan kepada Anda ketika anggaran sedang disusun ?

1	2	3	4	5
Tidak pernah			sangat sering	

Pertanyaan Kelompok B
Pengukuran Kinerja Manajerial
(Instrumen Mahoney dkk, 1963 dalam Octarin, 2004)

Jawaban untuk pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menilai kinerja Anda berdasarkan penilaian Anda sendiri terhadap kinerja Anda. Untuk masing - masing aktivitas berikut ini, mohon Anda mengukur kinerja pada perusahaan akhir - akhir ini dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu angka, dari angka 1 hingga angka 5, dimana :

- 1. STS = sangat tidak sering
- 2. TS = tidak sering
- 3. N = sering
- 4. S = sering
- 5. SS = sangat sering

NO	Bidang	STS	TS	N	S	SS
1	Perencanaan Seberapa sering Anda menentukan tujuan, kebijakan dan rencana tindakan / pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran dan pemrograman					
2	Investigasi Seberapa sering Anda mengumpulkan dan menyiap kan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan analisis pekerjaan					

3	<p>Pengkoordinasian</p> <p>Seberapa sering Anda tukar – menukar informasi dengan manajer di bagian organisasi yang lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program, memberi tahu bagian lain, hubungan dengan manager lain.</p>					
4	<p>Evaluasi</p> <p>Seberapa sering Anda menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati/dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk</p>					
5	<p>Pengawasan</p> <p>Seberapa sering Anda mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan Anda, membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja kepada bawahan, memberikan tugas pekerjaan, dan menangani keluhan</p>					
6	<p>Pemilihan Staf</p> <p>Seberapa sering Anda mempertahankan angkatan kerja di bagian Anda seperti merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai</p>					
7	<p>Negosiasi</p> <p>Seberapa sering Anda pembelian, penjualan, atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungkan pemasok, tawar menawar dengan wakil penjual, tawar menawar secara kelompok</p>					
8	<p>Perwakilan</p> <p>Seberapa sering Anda menghadiri pertemuan, pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan / perkumpulan bisnis, pidato untuk acara – acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat dan mempromosikan tujuan umum perusahaan Anda</p>					

Pertanyaan Kelompok C

Komitmen Organisasional

(Lee dan Mowday : 1987 dalam Hapsari, 2005)

Silahkan memberikan tanda silang (x) pada kolom “STS” sampai dengan “SS” yang Anda anggap dapat mewakili pendapat Anda.

1STS = sangat tidak setuju

4. S = setuju

2. TS = tidak setuju

5. SS = sangat setuju

3. N = netral

No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya tidak mempunyai rasa ikut memiliki yang kuat terhadap perusahaan saya					
2	Saya tidak merasa “terikat secara professional” dengan perusahaan tempat saya bekerja					
3	Perusahaan tempat saya bekerja mempunyai arti pribadi yang besar bagi saya					
4	Saya akan sangat senang untuk menghabiskan sisa karier saya di perusahaan ini					
5	Sampai saat ini, saya masih mempunyai keinginan tetap berada di dalam perusahaan ini karena saya membutuhkannya					
6	Jika saya tidak melibatkan diri ke dalam perusahaan ini, mungkin saya akan bekerja di tempat lain					
7	Sampai saat ini saya merasa bahwa bekerja pada perusahaan merupakan sesuatu yang perlu guna mencapai cita – cita saya					
8	Saya merasa rugi jika sampai memutuskan untuk keluar dari perusahaan					
9	Salah satu konsekuensi negatif meninggalkan perusahaan ini adalah kurangnya alternatif pekerjaan yang tersedia					

Pertanyaan Kelompok D

Pengalaman Kerja

(Kusumo, 1998 dalam Indriana, 2004)

Silahkan memberikan tanda silang (x) pada angka 1 sampai 5 yang Anda anggap dapat mewakili pendapat Anda.

1	Berapa lamakah Anda bekerja di perusahaan tempat bekerja sekarang ini ?	1	2	3	4	5
		Sangat tidak lama			Sangat lama	
2	Dari masa kerja tersebut di atas membuat Anda menjadi lebih terampil ?	1	2	3	4	5
		Tidak			Sangat terampil	
3	Berapa lama Anda bekerja di perusahaan lain, di luar tempat bekerja sekarang dalam bidang yang sejenis ?	1	2	3	4	5
		Sangat tidak lama			Sangat lama	
4	Pengalaman kerja di tempat lain tersebut bermanfaat bagi pekerjaan Anda sekarang ?	1	2	3	4	5
		Tidak			Sangat bermanfaat	

--- terima kasih ---



LAMPIRAN 2
DATA RESPONDEN

1.1.DATA RESPONDEN

No.	Usia	Jenis Kelamin	Pendidikan	Jabatan	Lama Kerja	Lama Menjabat
1	37 tahun	Pria	S-1	Manager	10 tahun	2 tahun
2	42 tahun	Pria	Diploma	Kabag	18 tahun	5 tahun
3	25 tahun	Wanita	S-1	Ast. Manager	2 tahun	1,5 tahun
4	30 tahun	Wanita	S-1	Kabag	6 tahun	2 tahun
5	26 tahun	Pria	S-1	Ast. Manager	3 tahun	3 tahun
6	49 tahun	Wanita	S-2	Branch Manager	21 tahun	7 tahun
7	29 tahun	Pria	S-1	Ast. Manager	5 tahun	4 tahun
8	35 tahun	Wanita	Diploma	Kasie	12 tahun	2 tahun
9	52 tahun	Wanita	S-2	Branch Manager	25 tahun	5,5 tahun
10	31 tahun	Wanita	S-1	Kasie	7 tahun	3 tahun
11	26 tahun	Wanita	Diploma	Ast. Manager	1 tahun	0,5 tahun
12	35 tahun	Pria	S-1	Manager	8 tahun	2 tahun
13	41 tahun	Pria	S-1	Manager	9 Tahun	1 tahun
14	37 tahun	Wanita	S-1	Kasie	12 tahun	5 tahun
15	31 tahun	Wanita	S-1	Kabag	7 tahun	3 tahun
16	46 tahun	Wanita	Diploma	Manager	20 tahun	2 tahun
17	33 tahun	Wanita	S-1	Branch Manager	11 tahun	4 tahun
18	48 tahun	Pria	S-2	Kabag	23 tahun	3 tahun
19	29 tahun	Wanita	Diploma	Ast Manager	7 tahun	5 tahun
20	40 tahun	Pria	S-1	Kabag	15 tahun	2 tahun
21	28 tahun	Wanita	S-1	Kabag	4 tahun	2 tahun
22	39 tahun	Pria	S-1	Kabag	9 tahun	5 tahun
23	34 tahun	Pria	S-1	Manager	5 tahun	3 tahun
24	26 tahun	Wanita	Diploma	Manager	1 tahun	1 tahun
25	35 tahun	Pria	S-1	Kasie	7 tahun	2,5 tahun
26	40 tahun	Wanita	S-1	Manager	10 tahun	2 tahun
27	44 tahun	Wanita	S-1	Branch Manager	17 tahun	4 tahun
28	27 tahun	Pria	Diploma	Ast. Manager	1 tahun	0,5 tahun
29	29 tahun	Pria	S-1	Kasie	5 tahun	3 tahun
30	33 tahun	Wanita	Diploma	Kabag	12 tahun	4 tahun
31	27 tahun	Wanita	Diploma	Kabag	3 tahun	2 tahun
32	28 tahun	Pria	S-1	Manager	1 tahun	1 tahun
33	39 tahun	Wanita	S-1	Kasie	9 Tahun	3 tahun
34	43 tahun	Pria	S-1	Branch Manager	16 tahun	5 tahun
35	26 tahun	Wanita	S-1	Manager	4 tahun	1 tahun
36	28 tahun	Pria	S-1	Manager	3 tahun	1,5 tahun
37	36 tahun	Pria	Diploma	Kabag	6 tahun	2 tahun
38	44 tahun	Wanita	S-1	Kabag	13 tahun	3 tahun
39	27 tahun	Pria	S-1	Kabag	4 tahun	3,5 tahun
40	35 tahun	Wanita	S-1	Kasie	10 tahun	4,5 tahun
41	25 tahun	Pria	S-1	Ast. Manager	1 tahun	0,5 tahun
42	32 tahun	Wanita	Diploma	Ast. Manager	8 tahun	2 tahun
43	42 tahun	Pria	S-1	Branch Manager	17 tahun	7 tahun
44	28 tahun	Pria	S-1	Manager	2 tahun	2 tahun

45	39 tahun	Wanita	S-1	Ast. Manager	11 tahun	6 tahun
46	29 tahun	Pria	Diploma	Manager	4 tahun	1,5 tahun
47	33 tahun	Wanita	S-1	Manager	3 tahun	1 tahun
48	37 tahun	Pria	Diploma	Ast. Manager	2 tahun	0,5 tahun
49	42 tahun	Wanita	S-2	Manager	14 tahun	4,5 tahun
50	30 tahun	Wanita	S-1	Ast. Manager	1 tahun	1 tahun





LAMPIRAN 3

TABULASI DATA HASIL PENELITIAN



LAMPIRAN 4
UJI VALID & UJI RELIABELITAS

Reliability Kinerja Manajerial

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KM_1	27.1600	19.8922	.7208	.7971
KM_2	27.1000	21.2755	.5582	.8174
KM_3	27.0400	20.4882	.6695	.8044
KM_4	27.4400	21.2718	.4386	.8329
KM_5	27.1400	20.6535	.5119	.8233
KM_6	27.2800	17.6343	.7720	.7842
KM_7	27.4000	20.1633	.5520	.8181
KM_8	27.7000	23.0714	.3194	.8433

Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 8

Alpha = .8354

Reliability Partisipasi Penyusunan Anggaran

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis

R E L I A B I L I T Y A N A L Y S I S - S C A L E (A L P
H A)

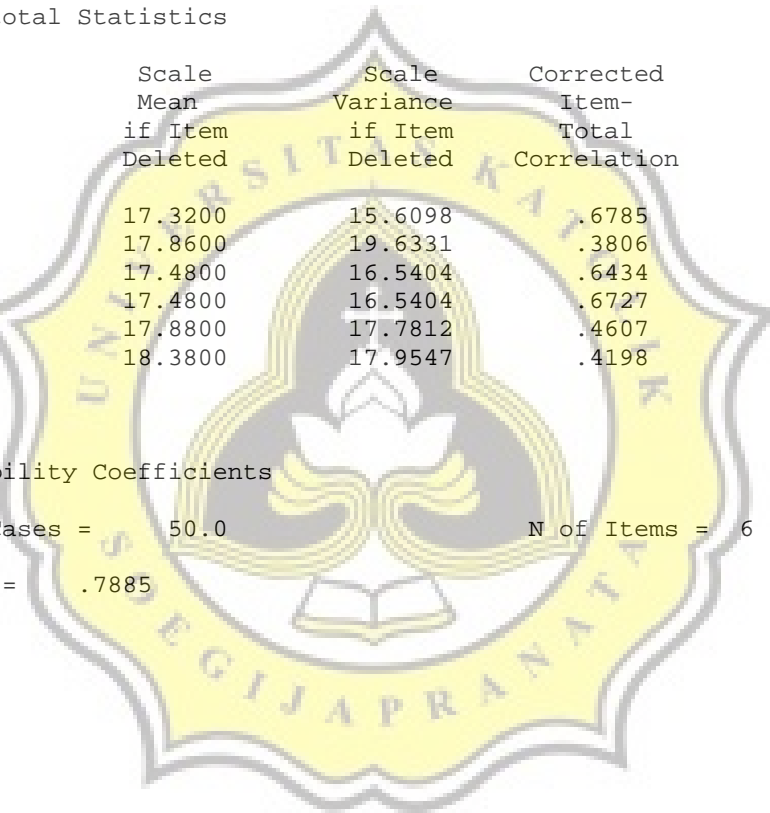
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PPA_1	17.3200	15.6098	.6785	.7194
PPA_2	17.8600	19.6331	.3806	.7895
PPA_3	17.4800	16.5404	.6434	.7309
PPA_4	17.4800	16.5404	.6727	.7247
PPA_5	17.8800	17.7812	.4607	.7757
PPA_6	18.3800	17.9547	.4198	.7867

Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 6

Alpha = .7885



Reliability Komitmen Organisasional

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KO_1	26.3800	36.3220	.3967	.8755
KO_2	26.2600	35.0943	.3952	.8792
KO_3	25.7000	32.2959	.6626	.8533
KO_4	25.5800	32.6976	.7536	.8464
KO_5	25.2800	32.0016	.7161	.8482
KO_6	26.4200	36.5343	.4003	.8748
KO_7	25.7800	32.6649	.6735	.8524
KO_8	25.6200	33.5057	.6533	.8548
KO_9	25.1400	29.2249	.8503	.8327

Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 9
Alpha = .8721

Reliability Pengalaman Kerja

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

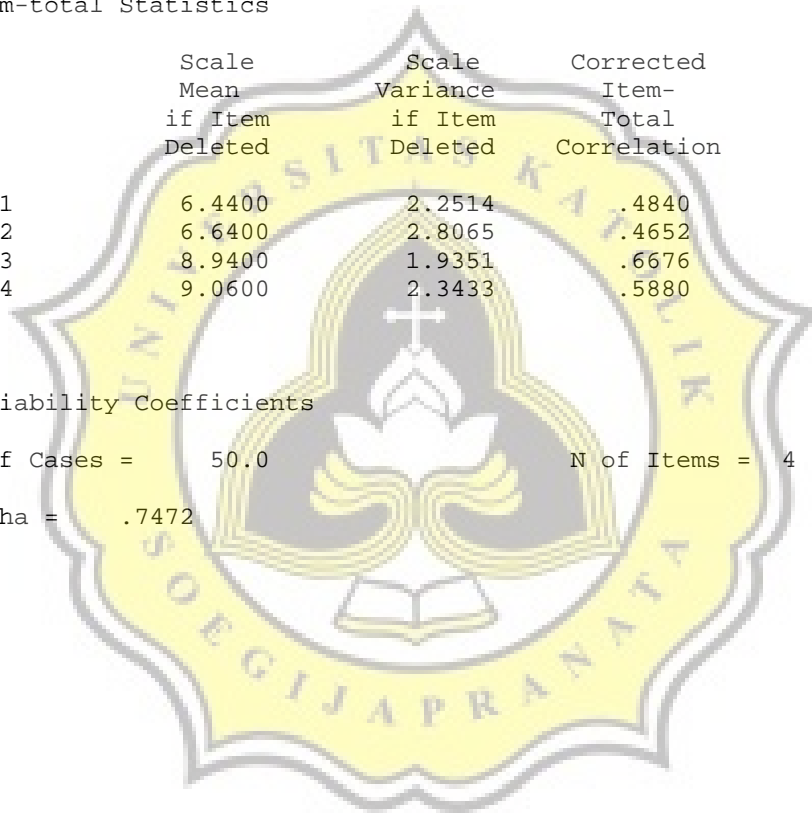
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PK_1	6.4400	2.2514	.4840	.7282
PK_2	6.6400	2.8065	.4652	.7325
PK_3	8.9400	1.9351	.6676	.6100
PK_4	9.0600	2.3433	.5880	.6647

Reliability Coefficients

N of Cases = 50.0 N of Items = 4

Alpha = .7472





LAMPIRAN 5

UJI ASUMSI KLASIK

Pengujian Normalitas

1.1.Hipotesis 1

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual_1
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.12097454
Most Extreme Differences	Absolute	.155
	Positive	.069
	Negative	-.155
Kolmogorov-Smirnov Z		1.098
Asymp. Sig. (2-tailed)		.179

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Hipotesis_2

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual_2
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	4.36899090
Most Extreme Differences	Absolute	.129
	Positive	.074
	Negative	-.129
Kolmogorov-Smirnov Z		.916
Asymp. Sig. (2-tailed)		.371

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual_3
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.90449500
Most Extreme Differences	Absolute	.109
	Positive	.068
	Negative	-.109
Kolmogorov-Smirnov Z		.774
Asymp. Sig. (2-tailed)		.588

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual_4
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.90705514
Most Extreme Differences	Absolute	.167
	Positive	.066
	Negative	-.167
Kolmogorov-Smirnov Z		1.180
Asymp. Sig. (2-tailed)		.124

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



LAMPIRAN 6
BUKTI PENELITIAN

Pengujian Heteroskedastisitas

Regression_1

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PPA ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_Res_1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.261 ^a	.068	.049	2.29570

a. Predictors: (Constant), PPA

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	18.545	1	18.545	3.519	.067 ^a
	Residual	252.971	48	5.270		
	Total	271.517	49			

a. Predictors: (Constant), PPA

b. Dependent Variable: Abs_Res_1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6.023	1.462		4.119	.000
	PPA	-.126	.067	-.261		

a. Dependent Variable: Abs_Res_1

Regression_2

Variables Entered/Removed ^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PPA.KO, KO ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_Res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.288 ^a	.083	.044	2.58990

a. Predictors: (Constant), PPA.KO, KO

ANOVA ^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	28.436	2	14.218	2.120	.131 ^a
	Residual	315.257	47	6.708		
	Total	343.693	49			

a. Predictors: (Constant), PPA.KO, KO

b. Dependent Variable: Abs_Res

Coefficients ^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.813	1.814		2.653	.011
	KO	4.997E-02	.103	.122	.486	.629
	PPA.KO	-4.48E-03	.003	-.381	-1.519	.135

a. Dependent Variable: Abs_Res

Regression_4

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PPA.PK, PK ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_Res_3

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.303 ^a	.092	.053	2.16523

a. Predictors: (Constant), PPA.PK, PK

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	22.205	2	11.103	2.368	.105 ^a
	Residual	220.345	47	4.688		
	Total	242.551	49			

a. Predictors: (Constant), PPA.PK, PK

b. Dependent Variable: Abs_Res_3

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.378	1.686		2.597	.013
	PK	.133	.221	.117	.601	.551
	PPA.PK	-1.16E-02	.006	-.373	-1.915	.062

a. Dependent Variable: Abs_Res_3

Regression_3

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PPA.TP, TP ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_Res_4

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.128 ^a	.016	-.025	2.30112

a. Predictors: (Constant), PPA.TP, TP

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.140	2	2.070	.391	.679 ^a
	Residual	248.872	47	5.295		
	Total	253.012	49			

a. Predictors: (Constant), PPA.TP, TP

b. Dependent Variable: Abs_Res_4

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.653	1.678		1.581	.121
	TP	.508	.645	.131	.788	.435
	PPA.TP	-1.59E-02	.022	-.122	-.736	.465

a. Dependent Variable: Abs_Res_4