

IDENTITAS RESPONDEN

Cara mengisi

Berikut ini terdapat sejumlah pertanyaan, yang saya harap Bapak atau ibu bersedia untuk mengisinya. **Bapak atau ibu cukup mengisikan data diri dan memberikan tanda silang (X) pada pilihan jawaban yang tersedia. Setiap pertanyaan mengharapkan satu jawaban.**

Terima kasih

Identitas Responden

1. Nama :(boleh tidak diisi)
2. Usia :Tahun
3. Lama bekerja : a. (1-5)th b. (6-10)th c.(11-15)th
4. Jenis Kelamin : Pria Wanita
5. Pendidikan Terakhir Bapak atau ibu adalah
 - a. Jenjang S-1
 - b. Jenjang S-2
 - c. Jenjang S-3
 - d. D-3 atau Sederajat
 - e. SLTA
 - f. Lain-lain.....
6. Latar belakang pendidikan Bapak atau Ibu adalah
 - a. Akuntansi
 - b. Manajemen
 - c. Studi Pembangunan
 - d. Teknik
 - e. Lain-lain.....
7. Jabatan Bapak atau Ibu adalah
 - a. Manajer Operasional
 - b. Manajer Personalia
 - c. Manajer Keuangan
 - d. Manajer Produk
 - e. Manajer Marketing

Bagian I : Instrumen Partisipasi Anggaran (Milani, 1975 dalam Dewi, 2004)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan peranan anda didalam penyusunan anggaran dalam Bank Perkreditan Rakyat. Mohon anda menjawab pertanyaan berikut ini dan memilih (melingkari) nomor 1 sampai 5 pada skala untuk masing-masing pertanyaan berikut ini. Skala nomor menunjukkan seberapa dekat jawaban anda dengan kedua pilihan jawaban yang tersedia.

1. Sejauh mana keterlibatan anda dalam penyusunan anggaran ? saya ikut dalam penyusunan

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak satupun

Semua Anggaran

2. Alasan yang diberikan oleh atasan anda ketika merevisi atau menolak anggaran yang anda usulkan ? Alasannya.....masuk akal

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak Sangat

3. Seberapa sering anda menyatakan permintaan, pendapat dan / atau usulan tentang anggaran kepada atasan anda tanpa diminta ?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak pernah Sangat sering

4. Menurut perasaan anda, seberapa banyak pengaruh anda tercermin dalam anggaran terakhir ?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak ada Sangat banyak

5. Bagaimana pandangan anda mengenai kontribusi yang telah anda berikan selama penyusunan anggaran ? Kontribusi saya

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Sangat tidak penting Sangat penting

6. Seberapa sering atasan anda meminta pendapat dan / atau usulan ketika anggaran sedang disusun ?

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Tidak pernah Sangat sering

Bagian II :Instrumen Kepuasan Kerja (Weiss *et all.*, 1967 seperti dikutip oleh Dewi, 2004)

Pertanyaan-pertanyaan dibawah ini berhubungan dengan persepsi anda tentang kepuasan kerja yang dirasakan dalam aktivitas pekerjaan anda cukup memilih salah satu alternatif jawaban yang tersedia dengan menuliskan angka 1 sampai 5 Dengan ketentuan bahwa :

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

Sangat tidak puas

Sangat puas

No.	Pertanyaan	SKOR				
1.	Saya selalu menjaga kesibukan	1	2	3	4	5
2.	Kesempatan mengerjakan tugas sendiri	1	2	3	4	5
3.	Kesempatan mengerjakan sesuatu yang berbeda dari waktu ke waktu.	1	2	3	4	5
4.	Kesempatan menjadi seorang yang dihargai	1	2	3	4	5

	dilingkungan kerja					
5.	Cara pimpinan saya menangani orang-orangnya	1	2	3	4	5
6.	Kemampuan atasan saya dalam mengambil keputusan	1	2	3	4	5
7.	Dalam hal tugas, saya memberikan kelanggengan kerja	1	2	3	4	5
8.	Bagaimana pekerjaan saya memberikan pekerjaan yang langgeng	1	2	3	4	5
9.	Kesempatan mengerjakan sesuatu untuk orang lain	1	2	3	4	5
10.	Kesempatan untuk memberitahu orang lain mengenai apa yang harus dikerjakan	1	2	3	4	5
11.	Kesempatan mengerjakan sesuatu yang menggunakan kemampuan saya	1	2	3	4	5
12.	Bagaimana kebijakan pimpinan di tetapkan dalam praktek	1	2	3	4	5
13.	Gaji saya dan banyaknya kerja yang harus saya lakukan	1	2	3	4	5
14.	Kesempatan mengembangkan diri pada pekerjaan ini	1	2	3	4	5
15.	Kebebasan untuk menggunakan pertimbangan saya sendiri	1	2	3	4	5
16.	Kesempatan untuk mencoba metode saya sendiri dalam mengerjakan tugas	1	2	3	4	5
17.	Kondisi pekerjaan anda	1	2	3	4	5
18.	Bagaimana teman sekerja saya bergaul satu sama lain	1	2	3	4	5
19.	Pengharapan atau pujian yang saya peroleh karena mengerjakan tugas	1	2	3	4	5
20.	Perasaan mencapai sesuatu yang saya peroleh dari pekerjaan	1	2	3	4	5

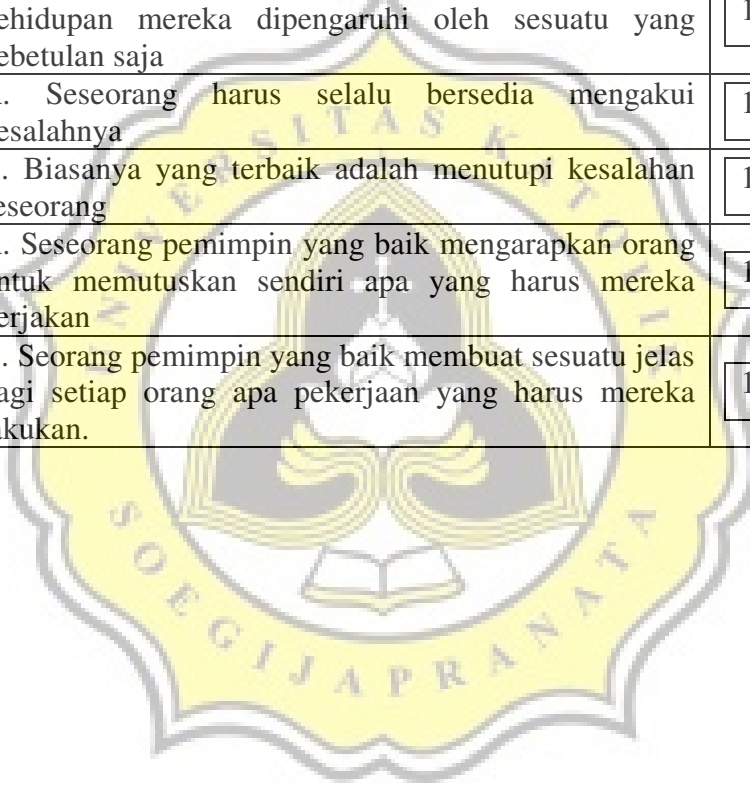
Bagian III. Instrumen *Internal-Eksternal Locus Of Control* (Rotter, 1966 seperti dikutip oleh Hermawan, 2004)

Berikut ini adalah kuesioner untuk memperoleh arah bagaimana kejadian penting tertentu di masyarakat kita mempengaruhi orang setiap pertanyaan terdiri dari pasangan alternatif yang diberi tanda a dan b. Mohon anda menjawab pertanyaan berikut ini dan memilih nomor 1 sampai 5 pada skala untuk masing-masing pertanyaan berikut. Skala nomor menunjukkan seberapa dekat jawaban anda dengan kedua pilihan jawaban yang tersedia.

1	2	3	4	5
Sangat tidak setuju	Tidak setuju	Ragu-ragu	Setuju	Sangat setuju

no	PERTANYAAN	SKOR
1	A. Dalam jangka panjang orang akan mendapatkan penghargaan yang pantas mereka dapatkan di dunia ini	1 2 3 4 5
	B. Usaha seseorang seringkali tidak mendapat penghargaan berapapun kerasnya usaha itu.	1 2 3 4 5
2	A. Apa yang terjadi pada diri saya adalah akibat tindakan saya sendiri	1 2 3 4 5
	B. Kadang-kadang saya merasa bahwa saya tidak mempunyai kendali atas arah hidup saya	1 2 3 4 5
3	A. Menurut saya, apa yang saya peroleh sedikit atau banyak tidak ada kaitannya dengan keberuntungan atau kesialan	1 2 3 4 5
	B. Seringkali kita memutuskan apa yang kita perbuat dengan cara melemparkan / mengundi dengan mata uang logam.	1 2 3 4 5
4	A. Membuat orang melakukan sesuatu dengan benar tergantung pada kemampuan, kemujuran, tidak ada hubungannya dengan hal itu.	1 2 3 4 5
	B. Siapa yang menjadi pemimpin seringkali tergantung pada siapa yang cukup beruntung berada di tempat yang tepat pada kesempatan yang tepat	1 2 3 4 5
5	A. Nasib buruk seseorang adalah akibat kesalahan yang mereka buat sendiri	1 2 3 4 5
	B. Banyak hal yang tidak menggembirakan dalam hidup orang disebabkan karena nasib yang tidak baik.	1 2 3 4 5
6	A. Apabila saya membuat rencana, saya hampir selalu yakin bahwa saya bisa menjalankan rencana tersebut	1 2 3 4 5
	B. Tidak selalu bijaksana untuk merencanakan terlalu jauh ke depan karena banyak hal hanya merupakan masalah keberuntungan baik/ buruk.	1 2 3 4 5
7	A. Tanpa cara yang tepat seseorang tidak bisa menjadi seorang pemimpin yang efektif	1 2 3 4 5
	B. Seseorang yang berkemampuan tetap gagal menjadi pemimpin berarti tidak memanfaatkan kesempatan yang tersedia.	1 2 3 4 5
	A. Sebaik apapun anda berusaha, beberapa orang tetap saja tidak menyukai anda	1 2 3 4 5

8	A. Sebaik apapun anda berusaha, beberapa orang tetap saja tidak menyukai anda	1 2 3 4 5
9	B. Orang yang tidak menghormati orang lain, keberukannya tidak dapat diabaikan B. Memperoleh pekerjaan yang baik tergantung terutama pada tempat yang benar, diwaktu yang tepat.	1 2 3 4 5 1 2 3 4 5
10	A. Sesungguhnya tidak ada sesuatu semacam kemujuran	1 2 3 4 5
	B. Sebagian besar orang tidak menyadari seberapa jauh kehidupan mereka dipengaruhi oleh sesuatu yang kebetulan saja	1 2 3 4 5
11	A. Seseorang harus selalu bersedia mengakui kesalahannya	1 2 3 4 5
	B. Biasanya yang terbaik adalah menutupi kesalahan seseorang	1 2 3 4 5
	A. Seseorang pemimpin yang baik mengarahkan orang untuk memutuskan sendiri apa yang harus mereka kerjakan	1 2 3 4 5
	B. Seorang pemimpin yang baik membuat sesuatu jelas bagi setiap orang apa pekerjaan yang harus mereka lakukan.	1 2 3 4 5



Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kepuasan Kerja	75.02	10.256	42
Partisipasi Anggaran	22.95	2.913	42

Correlations

		Kepuasan Kerja	Partisipasi Anggaran
Pearson Correlation	Kepuasan Kerja	1.000	.372
	Partisipasi Anggaran	.372	1.000
Sig. (1-tailed)	Kepuasan Kerja	.	.008
	Partisipasi Anggaran	.008	.
N	Kepuasan Kerja	42	42
	Partisipasi Anggaran	42	42

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.372 ^a	.139	.117	9.637	1.876

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	597.806	1	597.806	6.436	.015 ^a
	Residual	3715.171	40	92.879		
	Total	4312.976	41			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	44.937	11.952		3.760	.001
	Partisipasi Anggaran	1.311	.517	.372	2.537	.015

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	67.22	84.26	75.02	3.818	42
Residual	-25.397	15.846	.000	9.519	42
Std. Predicted Value	-2.043	2.419	.000	1.000	42
Std. Residual	-2.635	1.644	.000	.988	42

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

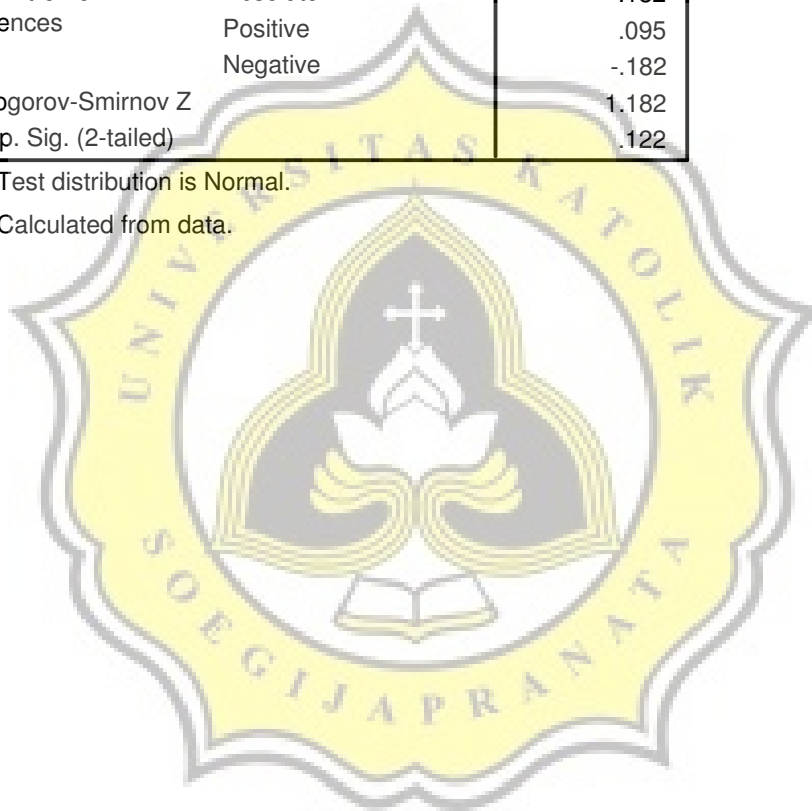
NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	9.51913419
Most Extreme Differences	Absolute	.182
	Positive	.095
	Negative	-.182
Kolmogorov-Smirnov Z		1.182
Asymp. Sig. (2-tailed)		.122

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



Heterokedastisitas

Variables Entered/Removed^d

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: ABs_res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.197 ^a	.039	.015	6.34890

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	64.757	1	64.757	1.607	.212 ^a
	Residual	1612.340	40	40.308		
	Total	1677.097	41			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: ABs_res

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.868	7.874		2.142	.038
	Partisipasi Anggaran	-.431	.340	-.197	-1.267	.212

a. Dependent Variable: ABs_res

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Kepuasan Kerja	75.02	10.256	42
Zscore: Partisipasi Anggaran	.0000000	1.0000000	42
Zscore: Locus of Control	.0000000	1.0000000	42
AbsX1_X2	1.0607	.82648	42

Correlations

		Kepuasan Kerja	Zscore: Partisipasi Anggaran	Zscore: Locus of Control	AbsX1_X2
Pearson Correlation	Kepuasan Kerja	1.000	.372	.273	.270
	Zscore: Partisipasi Anggaran	.372	1.000	.082	.071
	Zscore: Locus of Control	.273	.082	1.000	-.265
	AbsX1_X2	.270	.071	-.265	1.000
Sig. (1-tailed)	Kepuasan Kerja	.	.008	.040	.042
	Zscore: Partisipasi Anggaran	.008	.	.302	.328
	Zscore: Locus of Control	.040	.302	.	.045
	AbsX1_X2	.042	.328	.045	.
N	Kepuasan Kerja	42	42	42	42
	Zscore: Partisipasi Anggaran	42	42	42	42
	Zscore: Locus of Control	42	42	42	42
	AbsX1_X2	42	42	42	42

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control	.	Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.550 ^a	.302	.247	8.900	1.668

a. Predictors: (Constant), AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1303.296	3	434.432	5.485	.003 ^a
	Residual	3009.680	38	79.202		
	Total	4312.976	41			

a. Predictors: (Constant), AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	70.595	2.311		30.548	.000		
	Zscore: Partisipasi Anggaran	3.291	1.401	.321	2.349	.024	.984	1.016
	Zscore: Locus of Control	3.448	1.450	.336	2.379	.022	.919	1.088
	AbsX1_X2	4.176	1.752	.337	2.383	.022	.921	1.086

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Zscore: Partisipasi Anggaran	Zscore: Locus of Control	AbsX1_X2
1	1	1.809	1.000	.09	.00	.01	.09
	2	1.081	1.293	.00	.46	.41	.00
	3	.920	1.402	.01	.53	.47	.00
	4	.189	3.094	.89	.01	.10	.91

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	65.53	87.52	75.02	5.638	42
Residual	-24.169	17.857	.000	8.568	42
Std. Predicted Value	-1.684	2.216	.000	1.000	42
Std. Residual	-2.716	2.006	.000	.963	42

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		42
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	8.56777926
Most Extreme Differences	Absolute	.176
	Positive	.077
	Negative	-.176
Kolmogorov-Smirnov Z		1.140
Asymp. Sig. (2-tailed)		.149

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Heterokedastisitas

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Abs_res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.313 ^a	.098	.027	5.99026

a. Predictors: (Constant), AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	147.897	3	49.299	1.374	.265 ^a
	Residual	1363.561	38	35.883		
	Total	1511.458	41			

a. Predictors: (Constant), AbsX1_X2, Zscore: Partisipasi Anggaran, Zscore: Locus of Control

b. Dependent Variable: Abs_res

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.302	1.556		5.337	.000
	Zscore: Partisipasi Anggaran	-.563	.943	-.093	-.597	.554
	Zscore: Locus of Control	-.638	.976	-.105	-.654	.517
	AbsX1_X2	-2.196	1.180	-.299	-1.862	.070

a. Dependent Variable: Abs_res