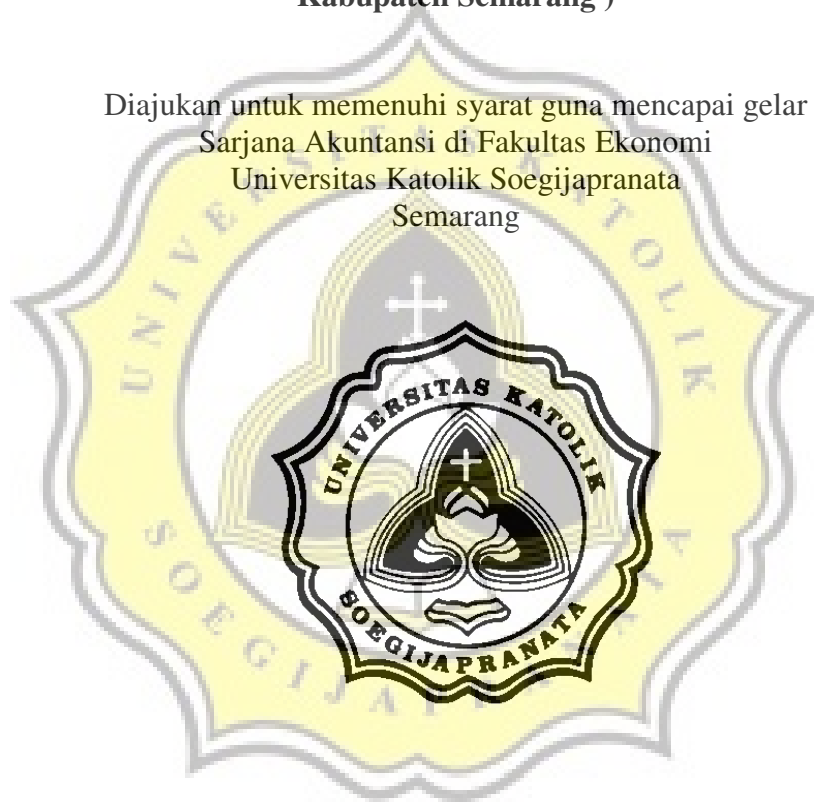


Skripsi

**Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran
Terhadap Kepuasan Kerja Manajer : *Locus Of Control*
Sebagai Variabel Moderating
(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kotamadya Semarang dan
Kabupaten Semarang)**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Hengky Nur Wijayanto
02.60.0043

Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang
2007

LEMBAR PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran
Terhadap Kepuasan Kerja Manajer : *Locus Of Control*
Sebagai Variabel Moderating
(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kotamadya Semarang dan
Kabupaten Semarang)**

Oleh:

Hengky Nur Wijayanto
02.60.0043

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:
Semarang, Mei 2007

Pembimbing,

Clara Susilawati, SE.,MSi.

LEMBAR PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada

Rabu, 25 April 2007 skripsi dengan judul:

**Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran
Terhadap Kepuasan Kerja Manajer : *Locus Of Control*
Sebagai Variabel Moderating
(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kotamadya Semarang dan
Kabupaten Semarang)**

Oleh:

Hengky Nur Wijayanto
02.60.0043

Tim Penguji

Clara Susilawati, SE.,MSi St.Vena Purnamasari, SE,MSi S. Dyah Ayu, SE,MSi

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Unika Soegijapranata

Sentot Suciarto A., Ph. D.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran
Terhadap Kepuasan Kerja Manajer : *Locus Of Control*
Sebagai Variabel Moderating
(Studi Empiris Pada Bank Perkreditan Rakyat di Kotamadya Semarang dan
Kabupaten Semarang)**

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang, Mei 2007

Yang menyatakan,

Hengky Nur Wijayanto

MOTTO DAN PERSEMBAHAN


ALLAH SWT TELAH MENCPTAKAN SETIAP
INSAN DENGAN AKAL DAN PERASAAN
ADA KALANYA KESEDHANDATANG
NAMUN BUKAN UNTUK DITANGISI
ADA KALANYA COBAAN BERAT MENERPA
NAMUN BUKAN UNTUK DIRATAPI

ALLAH MENGETAHUI DENGAN PASTI
BAHWA AKU AKAN MAMPU MELEWATNYA
ALLAH JUGA MENGETAHUI BAHWA AKU
AKAN SANGGUP BERDIRI DAN BERJALAN
KEMBALI

HINGGA PADA AKHIRNYA
KEBAHAGIAAN DATANG MENGHAMPIR KU
SENYUM ANTARAHENTIBERSINARDI
WAJAH KU

KARENA ALLAH TAHU
AKU PANTAS MENDAPATKANNYA
SEMUA ITU BUKAN KARENA AKU MENANGIS
ATAU MERATAPI

T E T A P I K A R E N A A K U T E L A H B E R U S A H A



Begitu banyak doa, dukungan serta kemudahan yang diberikan padaku, sehingga aku harus bersyukur. Dan banyak terima kasih yang ingin aku ucapkan untuk semua pendorong semangatku :

ALLAH SWT atas ridho dan hidayahNya serta semua kemudahan yang kudapatkan
Keluargaku tercinta (Bapak, Ibu, Mba' Ambar, Mba' Betty, Mba' Hermin, Mas Budi, Mas Yuli, Mas Totok, Aldi, Aksa, Irgi dan Nadia)
Keluarga Achmad Suharsono
Soulmate n spirit of my life (Devi)
Devi family (Mama, Papa (alm), Mas Delly n Mba' Dyah)
My best friend (Aryo, Arif Sex, n Nugroho)
Temen – temen seperjuangan (Arif Bulus, Thomas, Luki-Betet, Fransisco, Ricky, Henry, Yuza)
McDonalds Crew
Brotherhood TSC (TIGER Semarang Club)
Dan semua yang telah mendukungku.....



KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. skripsi dengan judul “STUDI EMPIRIS MENGENAI PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENGANGGARAN TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA MANAJER DENGAN TINGKAT PENDIDIKAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING” sebagai salah satu syarat untuk kelulusan.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti telah banyak mendapatkan bantuan, semangat dan dorongan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan hormat dan terima kasih yang sebenar-benarnya kepada :

1. Bapak Sentot Suciarto A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Theresia Dwi Hastuti, SE., Msi., Akt. selaku Ketua Jurusan Akuntansi atas dorongan dan dukungannya kepada penulis agar cepat menyelesaikan studi.
3. Ibu Clara Susilawati, SE., MSi. selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk berdiskusi dan membimbing penulis.
4. Bapak/ Ibu manajer BPR yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.
5. Bapak dan Ibu atas doa, dukungan baik secara material maupun spiritual.

6. My Sister Ambar, Betty dan Hermin terima kasih atas dukungannya.
7. Mas Budi, Mas Yuli, Mas Totok serta keponakanku yang lucu – lucu Aldy, Aksa, Irgi dan Nadia
8. Keluarga Om Achmad Suharsono atas semangat, dukungan dan bantuannya
9. Lovely dear...”Devi” yang telah setia menemani, membantu serta memberikan semangat dengan penuh kasih dan kesabaran. U are spirit of my life.
10. Devi family “Mama, Papa (alm), Mas Delly dan Mba’ Dyah” atas semua doa dan bantuannya.
11. My best friend “Aryo, Arif sex, dan Nugroho” terima kasih atas semua bantuan dan kebersamaan kita. Kalian memang temanku yang paling baik, makasih udah luangkan waktu buat ajarin aku.
12. Temen – temen seperjuanganku “Arif Bulus, Thomas, Luki Betet, Fransisco, Ricky, Henry, Yuza” segala kesulitan pasti akan berakhir bukan?
13. Mc Donalds crew atas semua support dan dukungannya terutama Mba’ Ratih yang sudah memberikan “cuti panjang” untukku agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
14. Brotherhood TSC (TIGER Semarang Club) atas segala kesenangan ketika aku merasa penat
15. “Papanya Adam” terima kasih atas semua bantuannya.
16. Semua teman-teman yang telah mendukungku yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun segala daya dan kemampuan telah peneliti curahkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, Mei 2007

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
ABSTRAKSI	xvi
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	8

C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Kerangka Pikir	11
F. Sistematika Penulisan	13

BAB II. LANDASAN TEORI

A. Anggaran	15
1. Pengertian Anggaran	15
2. Tujuan Anggaran	16
3. Manfaat Anggaran	17
B. Partisipasi Anggaran	17
1. Pengertian Partisipasi Anggaran	17
2. Manfaat Partisipasi Anggaran	19
3. Keunggulan Partisipasi Anggaran	20
4. Kelemahan Partisipasi Anggaran	20
C. Teori Pendekatan Kontijensi	22
1. Pengertian Pendekatan Kontijensi	22
2. Tujuan Pendekatan Kontijensi	23
3. Manfaat Pendekatan Kontijensi	24
D. <i>Locus Of Control</i>	24
1. Pengertian <i>Locus Of Control</i>	24
2. Ciri-Ciri Internal <i>Locus Of Control</i>	26

3. Manfaat <i>Locus Of Control</i>	27
E. Kepuasan Kerja	27
1. Pengertian Kepuasan Kerja	27
2. Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	28
3. Variabel Penentu Kepuasan Kerja	29
F. Pengembangan Hipotesis	31
1. Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kepuasan Kerja	31
2. Interaksi Antara Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran Dengan <i>Locus Of Control</i> Akan Mempengaruhi Kepuasan Kerja	33

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

A. Obyek dan Lokasi Penelitian	37
B. Sampel	37
C. Data Responden	40
1. Jenis Data	40
2. Teknik Pengumpulan Data	40
3. Alat Pengumpulan Data	40
D. Gambaran Umum Obyek Penelitian	41
E. Alat Analisis Data	42
1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	42

a. Variabel Independen	42
b. Variabel Moderating	43
c. Variabel Dependen	46
2. Pengukuran Kualitas Data	47
a. Uji Validitas	47
b. Uji Reliabilitas	48
3. Analisis Data Kuantitatif	49
4. Uji Asumsi Klasik	49
1) Uji Normalitas	49
2) Uji Multikolinearitas	50
3) Uji Heteroskedastisitas	50
4) Uji Autokorelasi	51
5. Pengujian Hipotesis	52

BAB IV. HASIL DAN ANALISIS

A. Data Responden	54
B. Deskriptif Identitas Responden	55
1. Crostab Antar Identitas	59
2. Usia dan Partisipasi Anggaran	60
C. Deskripsi Variabel	63
D. Uji Kualitas Data	65
1. Uji Validitas	65

2. Uji Reliabilitas	67
E. Uji Asumsi Klasik	68
1. Uji Normalitas Data	68
2. Uji Autokorelasi	69
3. Uji Multikolinearitas	70
4. Uji Heteroskedastisitas	72
F. Uji Hipotesis	73
1. Uji Hipotesis 1	73
2. Uji Hipotesis 2	74
G. Pembahasan	76
BAB V. KESIMPULAN DAN KETERBATASAN	
A. Kesimpulan	78
B. Keterbatasan	78
C. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

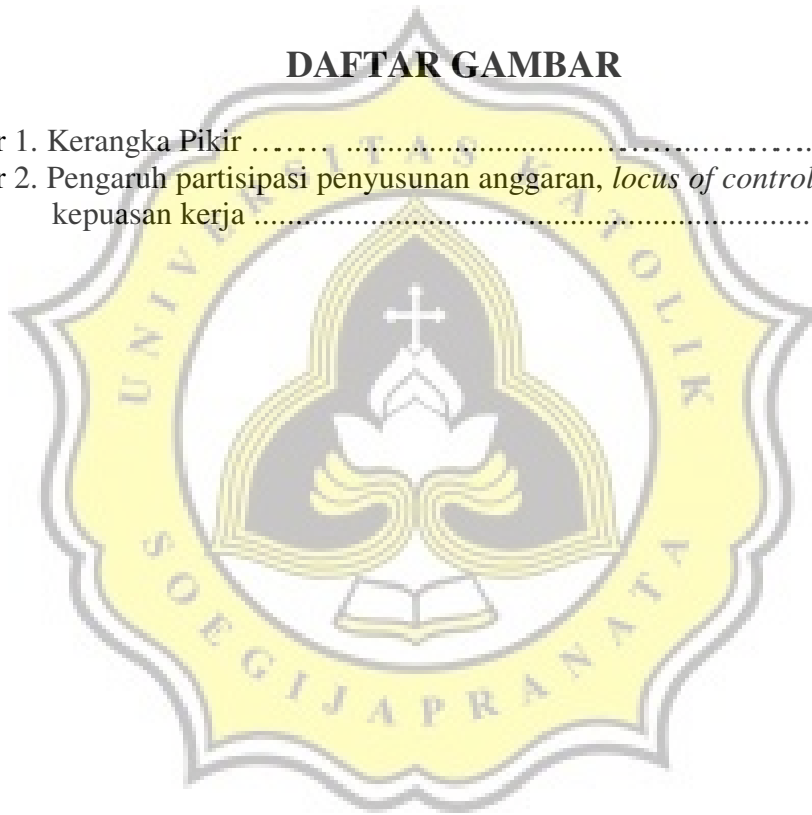


DAFTAR TABEL

	hal.
Tabel 3.1. Jumlah Responden dalam Penelitian.....	39
Tabel 4.1. Jumlah Responden dalam Penelitian.....	55
Tabel 4.2. Cros Tabulasi Jenis Kelamin dan Usia.....	55
Tabel 4.3. Cros Tabulasi Jenis Kelamin dan Pendidikan.....	56
Tabel 4.4. Cros Tabulasi Jenis Kelamin dan Lama Bekerja.....	57
Tabel 4.5. Cros Tabulasi Jenis Kelamin dan Latar Belakang Pendidikan.....	57
Tabel 4.6. Cros Tabulasi Jenis Kelamin dan Jabatan.....	58
Tabel 4.7. Cros Tabulasi Usia dan Partisipasi.....	61
Tabel 4.8. Cros Tabulasi Lama Pendidikan dan Partisipasi	62
Tabel 4.9. Cros Tabulasi Partisipasi dan Kepuasan	57
Tabel 4.10. Deskripsi Variabel.....	63
Tabel 4.11. Hasil Pengujian Validitas	65
Tabel 4.12. Hasil Pengujian Reliabilitas	68
Tabel 4.13. Hasil Pengujian Normalitas Data.....	69
Tabel 4.14. Tabel Hasil Uji Autokorelasi	69
Tabel 4.15. Hasil Hasil Uji Multikolinearitas.....	71
Tabel 4.16. Hasil Uji Heterokedastisitas Dengan Uji Glejser.....	74
Tabel 4.17. Hasil Output Pengujian Hipotesis 1.....	73
Tabel 4.18. Hasil Output Pengujian Hipotesis 2.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pikir	11
Gambar 2. Pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, <i>locus of control</i> , dan kepuasan kerja	36



ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji kembali hubungan antara partisipasi di dalam penganggaran, kepuasan kerja dan *Locus Of Control*. *Locus Of Control* merupakan faktor kontijensi untuk mengevaluasi keefektifan hubungan antara artisipasi di dalam penganggaran terhadap kepuasan kerja manajer. Hasil penelitian ini dapat memberikan kontribusi untuk pengembangan teori yang berhubungan dengan Akuntansi, keprilakuan dan manajemen, khususnya untuk memahami hubungan antara partisipasi dalam penganggaran karena terbukti dapat meningkatkan kepuasan kerja manajer.

Obyek penelitian ini adalah manjer-manajer Bank Perkreditan Rakyat di Semarang dan Kabupaten Semarang. Data dikumpulkan dengan memberikan kuesioner secara langsung di BPR. Regresi sederhana dan uji nilai selisih mutlak merupakan alat analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi dalam penganggaran secara signifikan positif berpengaruh terhadap kepuasan kerja manajer. Hasil antara partisipasi dalam penganggaran dan *Locus Of Control* berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja manajer.

Kata kunci : partisipasi dalam penganggaran, kepuasan kerja, dan *Locus Of Control*