

## **S k r i p s i**

### **PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang

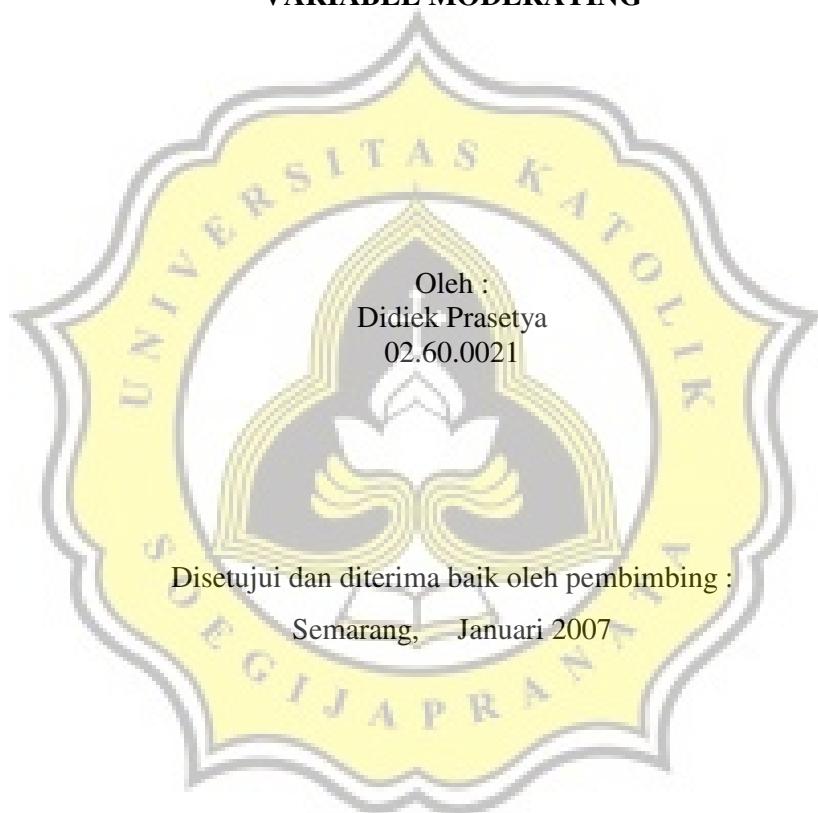


**Fakultas Ekonomi  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang  
2007**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

**Skripsi dengan judul :**

### **PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING**



Pembimbing

Stephana Dyah Ayu R, SE. Msi

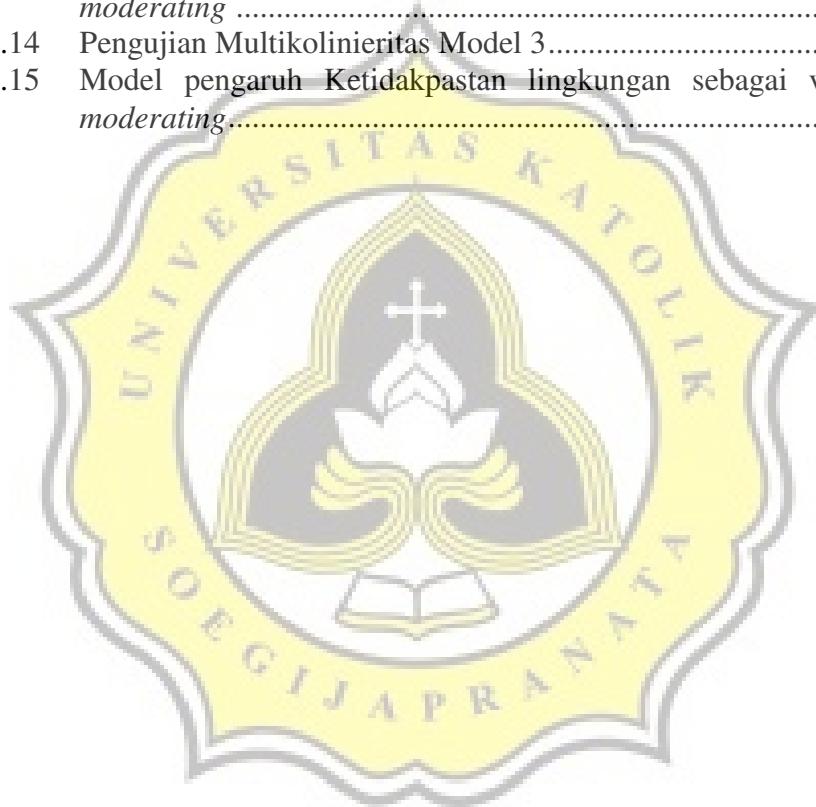
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
I.2.    Perumusan Masalah.....	5
I.3.    Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
I.4.    Sistematika Penulisan.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
II.1.    Partisipasi Penganggaran .....	9
II.1.1.    Keunggulan Partisipasi.....	10
II.1.2.    Kelemahan Partisipasi .....	10
II.2.    Kinerja Manajerial .....	11
II.2.1    Pengertian Kinerja Manajerial.....	11
II.2.2    Pengaruh Partisipasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	11
II.3.    Pendekatan Kontingensi .....	13
II.4.    Komitmen Organisasi.....	14
II.5.    Ketidakpastian Lingkungan .....	15
II.6.    Pengembangan dan Perumusan Hipotesis .....	17
II.6.1.    Hubungan Partisipasi Penganggaran dengan Kinerja Manajerial.....	17
II.6.2.    Hubungan Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	18
II.6.3.    Hubungan Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial.....	19
II.7.    Kerangka Pikir.....	21
II.8.    Definisi dan Pengukuran Variabel.....	22
BAB III METODE PENELITIAN .....	24
III.1.    Populasi dan Sampel .....	24
III.1.1.    Populasi .....	24
III.1.2.    Sampel .....	24
III.2.    Metode Pengumpulan Data .....	26
III.2.1.    Jenis dan Sumber Data .....	26
III.2.2.    Teknik Pengumpulan Data .....	27
III.2.3.    Alat pengumpulan Data.....	27
III.2.4.    Pengujian Alat Pengumpulan Data.....	28

III.2.4.1.	Uji Kualitas Data .....	28
III.2.4.2.	Uji Validitas Data .....	28
III.2.4.3.	Uji Reliabilitas Data .....	29
III.2.4.4.	Statistik Deskriptif.....	29
III.3.	Uji Asumsi Klasik .....	30
III.3.1.	Uji Multikolinearitas .....	30
III.3.2.	Uji Heteroskedastisitas .....	30
III.3.3.	Uji Normalitas .....	31
III.4.	Uji Hipotesis.....	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		34
IV.1.	Gambaran Umum Responden.....	34
IV.2.	Uji Kualitas Data .....	38
IV.2.1.	Uji Validitas Data.....	38
IV.2.2.	Uji Reliabilitas Data .....	40
IV.3.	Deskripsi Variabel.....	40
IV.4.	Pengujian Hipotesis .....	43
IV.4.1.	Hipotesis 1 .....	43
IV.4.1.1.	Uji Asumsi Klasik .....	43
1.	Uji Normalitas .....	43
2.	Uji Heteroskedastisitas .....	44
IV.4.1.2.	Uji Hipotesis.....	45
IV.4.2.	Hipotesis 2 .....	46
IV.4.2.1.	Uji Asumsi Klasik .....	46
1.	Uji Normalitas .....	46
2.	Uji Multikolinearitas .....	47
3.	Heteroskedastisitas .....	48
IV.4.2.2.	Uji Hipotesis.....	49
IV.4.3	Hipotesis 3 .....	50
IV.4.3.1.	Uji Asumsi Klasik .....	50
1.	Uji Normalitas .....	50
2.	Uji Multikolinearitas .....	51
3.	Heteroskedastisitas .....	52
IV.4.3.2.	Uji Hipotesis.....	53
IV.5.	Pembahasan .....	54
BAB V PENUTUP .....		57
V.1.	Kesimpulan.....	57
V.2.	Saran Penelitian .....	57
V.3.	Keterbatasan Penelitian .....	58
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Rincian Penerimaan dan Pengembalian Kuesioner .....	25
4.1	Jenis Kelamin Responden .....	34
4.2	Umur Responden .....	35
4.3	Tingkat Pendidikan Responden.....	35
4.4	Posisi Jabatan Responden.....	36
4.5	Lama menjabat posisi .....	36
4.6	Lama bekerja di perusahaan .....	37
4.7	Jumlah Karyawan .....	38
4.8	Hasil Pengujian Validitas .....	39
4.9	Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
4.10	Deskripsi Variabel .....	41
4.11	Pengujian Hipotesis 1 .....	45
4.12	Pengujian Multikolinearitas Model 2 .....	47
4.13	Model pengaruh komitmen organisasi sebagai variabel <i>moderating</i> .....	49
4.14	Pengujian Multikolinieritas Model 3 .....	51
4.15	Model pengaruh Ketidakpastian lingkungan sebagai variabel <i>moderating</i> .....	53



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Uji Normalitas data.....	44
4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	45
4.3 Uji Normalitas Data .....	47
4.4 Uji Heteroskedastisitas – Model 2.....	48
4.5 Uji Normalitas Data.....	50
4.6 Uji Heteroskedastisitas – Model 3.....	52



## **DAFTAR GAMBAR**

- Lampiran A Kuesioner  
B Tabulasi Data  
C Hasil Analisis  
D Surat Keterangan



## ABSTRAKSI

Penelitian ini meneliti pengaruh partisipasi penganggaran terhadap kinerj manajerial dengan komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel *moderating*. Tujuan penelitian ini adalah menguji partisipasi anggaran mempunyai pengaruh positif terhadap kinerja manajerial, pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial diperkuat oleh komitmen organisasi yang tinggi, dan ketidakpastian lingkungan dapat menguatkan pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajer.

Penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 61 manajer menengah dan manajer bawah pada perusahaan manufaktur di Semarang. Kuesioner penelitian dikembangkan dari kuesioner yang digunakan dalam beberapa penelitian sebelumnya. Regresi sederhana dan regresi interaksi antar variabel merupakan alat analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penganggaran berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, komitmen organisasi yang tinggi dapat menguatkan pengaruh partisipasi penganggaran untuk meningkatkan kinerja manajerial, ketidakpastian lingkungan yang tinggi dapat menguatkan pengaruh partisipasi penganggaran untuk meningkatkan kinerja manajerial. Hasil penelitian ini memberikan dukungan pada beberapa penelitian sebelumnya.

**Kata kunci :** partisipasi penganggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan

