

**PERENCANAAN USAHA BUDIDAYA IKAN LELE DI DESA**

**SLOGOHIMO WONOGIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar  
Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang



Disusun oleh :

Gelen Nidhikhanda Dewi

12.30.0316

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIKA SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2016

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*Noda yang buruk dari semua noda adalah kebodohan*

*( Khudakka Nikaya )*

*Lebih baik mengalahkan diri sendiri dari pada menaklukkan orang lain karena siapapun yang dapat mengendalikan pikiran dengan baik akan dapat mengendalikan perbuatan dengan baik pula*

*( Dhammapada : 103 )*

*Dengan rasa syukur dan kemurahan sang Tirattana, kupersembahkan skripsi ini kepada :*

*Ayah dan ibuku Tercinta*

*Anakku Tersayang*

*Kakak dan Adikku Terkasih*

*Sahabat dan Teman-teman yang aku sayangi*

*Almamater UNIKA (Universitas Katolik Soegijapranata )*

*Semarang*

Yang telah rela berkorban demi keberhasilan studiku baik moril maupun materiil di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang semoga Sang Tirattana dan Tuhan YME melindungi serta menunjukkan jalan yang baru dan terang bagi kita semua.

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Gelen Nidhikhanda Dewi

NIM : 12.30.0316

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Judul : “ **PERENCANAAN USAHA BUDIDAYA IKAN LELE DI  
DESA SLOGOHIMO WONOGIRI** ”.

Semarang, 26 Agustus 2016

Dosen Pembimbing,

( A.Eva Maria Sukesi, SE, MM )

## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

PERENCANAAN USAHA BUDIDAYA IKAN LELE DI DESA SLOGOHIMO  
WONOGIRI

Oleh :

Gelen Nidhikhanda Dewi

12.30.0316

Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis,  
Universitas Katolik Soegijapranata

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal 28 September 2016

Tim Penguji,  
Koordinator, Anggota, Anggota,

( DRA.B. Irmawati,MS.) (Eny Trimeiningrum,SE,MSI.) (Eva Maria Sukesi,SE,MM)

Dekan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata

( Sentot Suciarto A., Ph.D )

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gelen Nidhikhanda Dewi

NIM : 12.30.0316

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Semarang, 26 Oktober 2016

( Gelen Nidhikhanda Dewi )

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa dan Kemurahan Sang Tirattana yang telah memberi limpahan berkatnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Peneliti akhirnya berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul:

### **PERENCANAAN USAHA BUDIDAYA IKAN LELE DI DESA**

#### **SLOGOHIMO WONIGIRI.**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai gelar Sarjana S-1 pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis, jurusan Manajemen, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tidak sedikit hambatan yang dialami oleh penulis, oleh sebab itu dukungan dari berbagai pihak sangat dibutuhkan. Maka pada kesempatan ini pulalah penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada berbagai pihak, yaitu:

1. Bapak A. Sentot Suciarto, Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
2. Ibu A.Eva Maria Sukei, SE.MM selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, memberikan motivasi, dan memberikan petunjuk kepada peneliti selama ini.
3. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.
4. Staff Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

5. Kedua Orang Tua saya yang selama ini telah memberikan banyak dukungan baik moril maupun materiil.
6. Anak saya Edelyne Vimalasanti Naya Abigel yang selalu memberikan penyemangat dan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan ( Evelyne, Lia, Charles, Fredo, Christina dll yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan semangat terhadap pengerjaan skripsi ini.
8. Teman-teman Angkatan 2012 yang selalu support agar skripsi ini bisa terselesaikan serta Sahabat-sahabat saya ( Florencia, Rafika, Evi dll ).
9. Chandra Kusuma Wijaya atas dukungan dan semangatnya.
10. Bapak Donny Hirawan selaku Kasupsi Informasi Pertanahan yang telah memberikan banyak dukungan dan ijinnya untuk menyelesaikan skripsi ini serta teman-teman kantor Badan Pertanahan Nasional Kabupaten Magelang.
11. Responden penelitian dan semua pihak yang banyak berperan dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga penulisan, yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Akhir kata jika terdapat kesalahan pada skripsi ini, maka peneliti mohon maaf yang sebesar-besarnya dan meminta kritik dan saran yang membangun dan Semoga skripsi ini dapat berguna bagi berbagai pihak yang membutuhkan.

Semarang, 26 Oktober 2016

Penulis

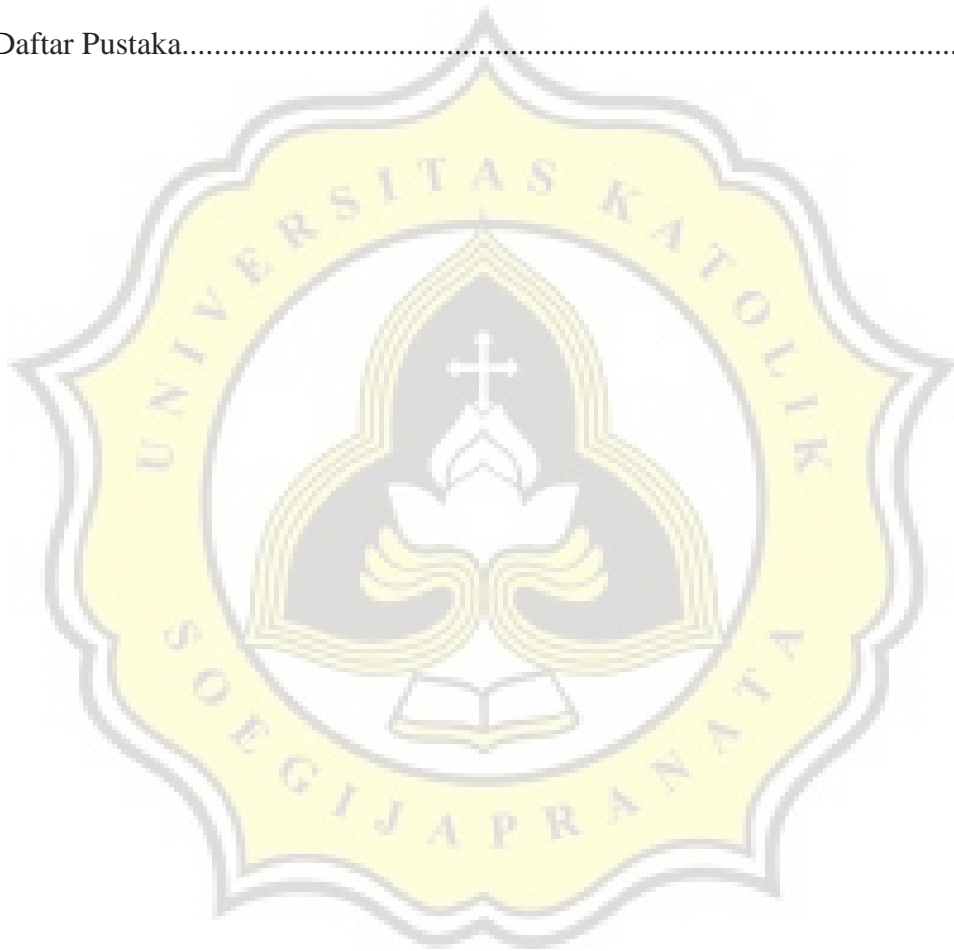
## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Motto dan Persembahan .....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iv
Halaman Keaslian Skripsi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar .....	xii
Abstrak .....	xiii
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II : LANDASAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1 Pengertian Kewirausahaan.....	8
2.2 Pengertian Bisnis.....	8
2.3 Perencanaan Usaha.....	9
2.4 Pengertian Kelayakan Usaha.....	10



2.5 Pengertian Budidaya Ikan Lele.....	11
2.6 Aspek Pemasaran.....	12
2.7 Aspek Operasi.....	15
2.8 Aspek Sumber Daya Manusia.....	16
2.9 Aspek Keuangan.....	17
2.10. Aspek Yuridis (Hukum/Perijinan) dan Lingkungan.....	20
2.11 Kerangka Pikir.....	23
2.12 Definisi Operasional.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
3.1. Obyek dan Lokasi Penelitian.....	32
3.2. Jenis dan Sumber Data.....	32
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	33
3.4 Populasi dan Sampel.....	34
3.5. Teknik Sampling.....	34
3.6 Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
4.1 Konsep Bisnis .....	58
4.2 Analisis Data.....	59
4.2.1 Aspek Pemasaran.....	59
4.2.2 Aspek Operasional.....	74
4.2.3 Aspek Operasional.....	82
4.2.4.Aspek Keuangan.....	85
4.5.Aspek Hukum.....	92

4.6. Aspek Lingkungan.....	92
4.7. Implikasi Manajerial.....	93
BAB V: PENUTUP.....	95
5.1. Kesimpulan.....	95
5.2. Saran.....	95
Daftar Pustaka.....	97



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jenis dan Sumber Data.....	49
Tabel 4.1. Gambaran Umum Responden Pembeli ..	59
Tabel 4.2. Gambaran Umum Responden Pedagang .	60
Tabel 4.3. Gambaran Umum Responden Pengepul..	61
Tabel 4.4. Biaya Pemasaran Tahun Pertama..	62
Tabel 4.5. Biaya Pemasaran Tahun Kedua..	64
Tabel 4.6. Biaya Pemasaran Tahun Ketiga..	66
Tabel 4.7. Biaya Pemasaran Tahun Keempat..	67
Tabel 4.8. Biaya Pemasaran Tahun Kelima..	69
Tabel 4.9. <i>Job Spesification</i> Masing-Masing Posisi ..	83
Tabel 4.10. Jumlah orang dan perincian gaji per bulan..	83
Tabel 4.11. Perincian Biaya Gaji. ....	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Layout Kolam Pembudidayaan Lele.....74

Gambar 4.2. Struktur Organisasi.. .....84



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan usaha budidaya ikan lele di Desa Slogohimo Wonogiri dan untuk menyusun perencanaan usaha budidaya ikan lele di Desa Slogohimo, Wonogiri ditinjau dari ke enam aspek manajemen yaitu Aspek Pemasaran, Aspek Operasi, Aspek Hukum, Aspek Sumber Daya Manusia dan organisasi, dan Aspek Keuangan serta aspek Lingkungan. Obyek penelitian yang akan diangkat pada penelitian ini adalah Perencanaan budidaya ikan lele yang akan berlokasi di Desa Slogohimo, Wonogiri. Dalam penelitian ini data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder. Dalam penelitian ini teknik pengumpulan data yang digunakan adalah Observasi, Wawancara, Kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah semua masyarakat yang membeli ikan lele baik ikan lele untuk dikonsumsi maupun ikan lele untuk dijual lagi serta pesaing. Sedangkan sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Dalam penelitian ini sampel bertujuan untuk mengetahui segmentasi pasar, target pasar dan harga yang layak untuk konsumen. Teknik yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis data kualitatif dan teknik analisis kuantitatif.

Berdasarkan pada hasil analisis dan pembahasan pada bagian sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut: Perencanaan usaha budidaya ikan lele di Desa Slogohimo Wonogiri dikatakan layak untuk didirikan karena ditinjau dari aspek pemasaran memiliki perencanaan biaya pemasaran yang jelas, adanya STP dan bauran pemasaran yang baik, ditinjau dari aspek operasional adanya perincian HPP, lokasi, layout yang efektif, ditinjau dari sumber daya manusia adanya *job description* dan *job spesification* yang jelas, perencanaan SDM, struktur organisasi, biaya gaji yang jelas, ditinjau dari aspek keuangan memiliki laporan laba rugi proyeksi untuk lima tahun kedepan, adanya laporan arus kas dan neraca, untuk kelayakan NPV positif,  $PI > 1$ ,  $IRR >$  suku bunga dan  $PP < 5$  tahun, ditinjau dari aspek hukum memenuhi syarat yang berlaku dan ditinjau dari aspek lingkungan tidak mencermari lingkungan.