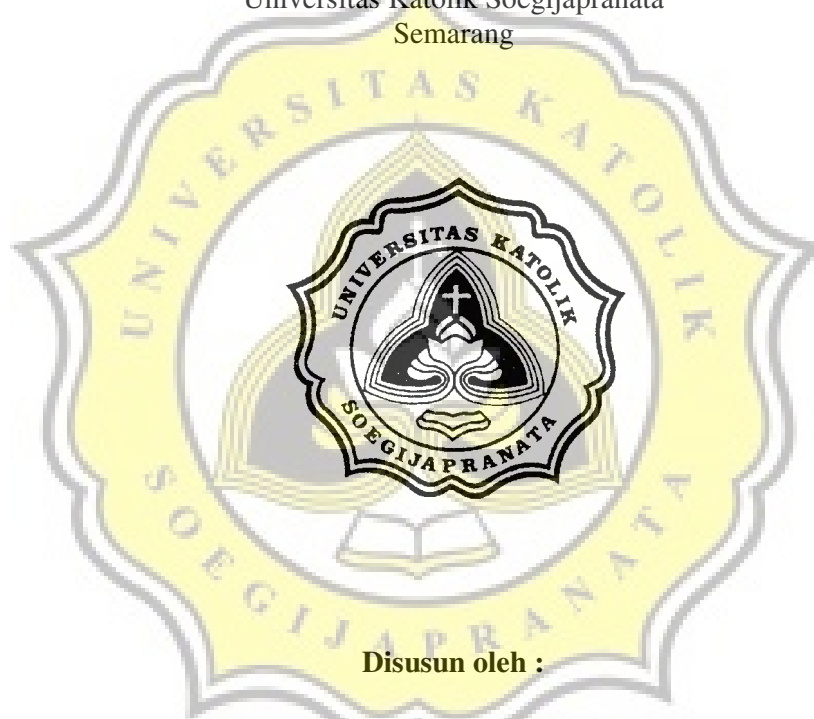


Skripsi

**ANALISIS KESESUAIAN PENERAPAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT PADA PT. SAKA FARMA LABORATORIES**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Disusun oleh :

HENNY SUSWENTI

01.60.0215

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

S E M A R A N G

2 0 0 7

Skripsi dengan judul :

**ANALISIS KESESUAIAN PENERAPAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT PADA PT. SAKA FARMA LABORATORIES**

Oleh :

HENNY SUSWENTI
01.60.0215

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing

Semarang, 10 Agustus 2007

Pembimbing

(Stefani Lily Indarto, SE., MM.)

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

Selasa, 25 September 2007 skripsi dengan judul :

**ANALISIS KESESUAIAN PENERAPAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT PADA PT. SAKA FARMA LABORATORIES**

Oleh :

HENNY SUSWENTI

01.60.0215

Tim Penguji

(Clara Susilawati, SE., MSi.)

(Stefani Lily Indarto, SE., MM)

(St. Vena Purnamasari, SE., MSi.)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Soegijapranata

(Drs. A. Sentot Suciarto, PhD.)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

“ANALISIS KESESUAIAN PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT PADA PT. SAKA FARMA LABORATORIES”

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 25 September 2007

Henny Suswenti

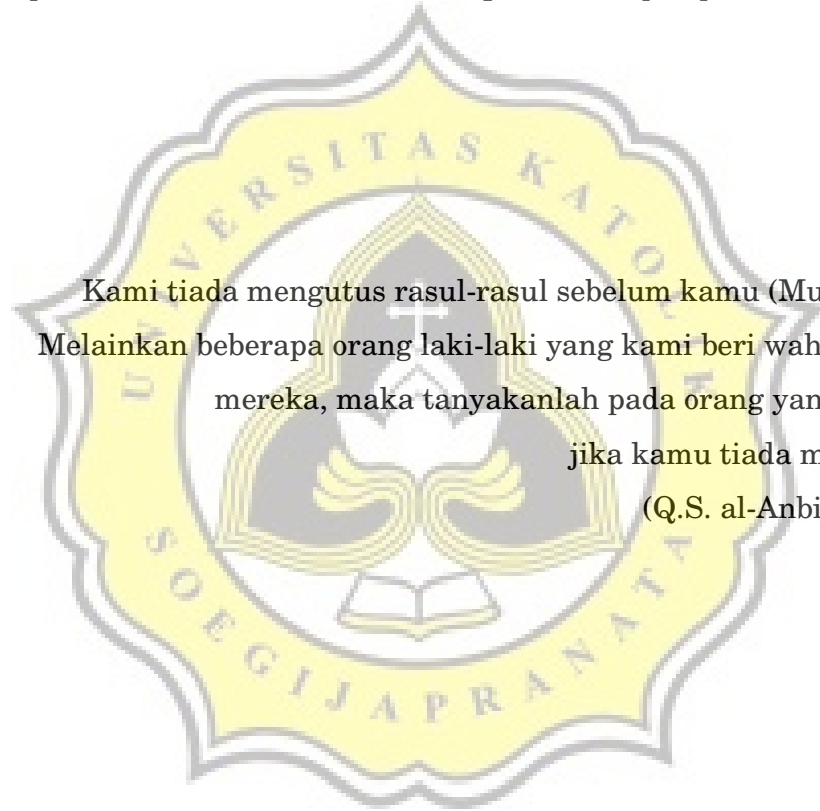
MOTTO

PERCAYAKAN HIDUPMU PADA ALLAH

Kadang Allah tampak lambat tapi tak pernah terlambat

Allah juga tak pernah terlalu cepat

Tapi Allah akan membuat semuanya indah tepat pada waktunya



Kami tiada mengutus rasul-rasul sebelum kamu (Muhammad),
Melainkan beberapa orang laki-laki yang kami beri wahyu kepada
mereka, maka tanyakanlah pada orang yang berilmu,
jika kamu tiada mengetahui
(Q.S. al-Anbiya' ayat 7)

kemuliaan kita yang terbesar bukanlah karena kita tidak pernah jatuh,

melainkan karena kita bangkit kembali setiap kita jatuh

(Gold Smith)

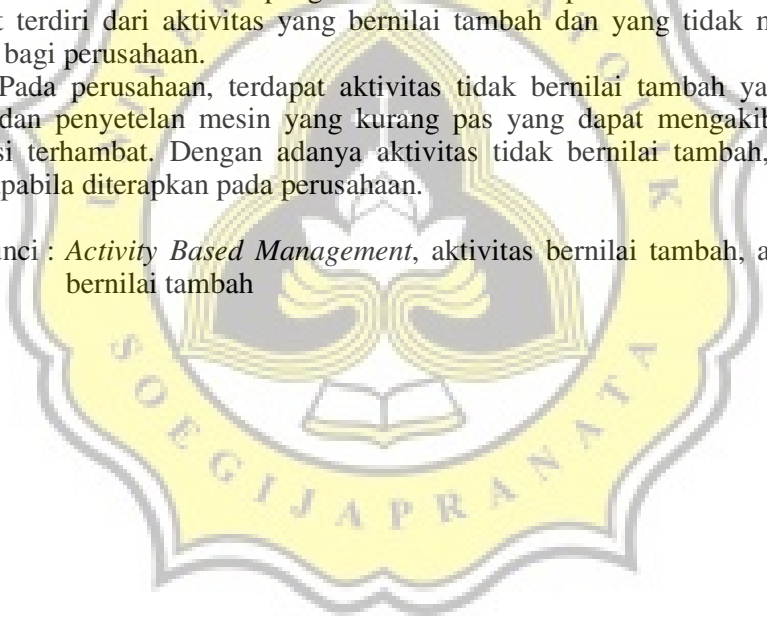
ABSTRAKSI

Kondisi ekonomi yang tidak menentu saat ini mengakibatkan banyak perusahaan mengalami penurunan penjualan. Penurunan penjualan ini disebabkan antara lain karena harga-harga bahan baku yang terus naik, dan pengaruh kondisi perekonomian Indonesia yang tidak menentu saat ini.

Penelitian ini mengambil obyek penelitian pada PT. Saka Farma Laboratories merupakan salah satu perusahaan farmasi yang dikelola oleh PT. Kalbe Farma. PT. Saka Farma Laboratories adalah salah satu perusahaan yang mengalami penurunan penjualan. Hal ini dapat dilihat dari tahun 2001-2005 dan bulan Januari-Juni 2006. PT. Saka Farma adalah salah satu perusahaan yang belum menerapkan sistem *Activity Based Management* (ABM). Sebelum perusahaan memutuskan akan memakai sistem ABM, perusahaan harus menganalisis aktivitas pada bagian produksi. Setelah mengetahui aktivitas perusahaan dan pemicu biayanya yang sering timbul, kemudian dilakukan penganalisisan aktivitas perusahaan. Analisis aktivitas tersebut terdiri dari aktivitas yang bernilai tambah dan yang tidak memiliki nilai tambah bagi perusahaan.

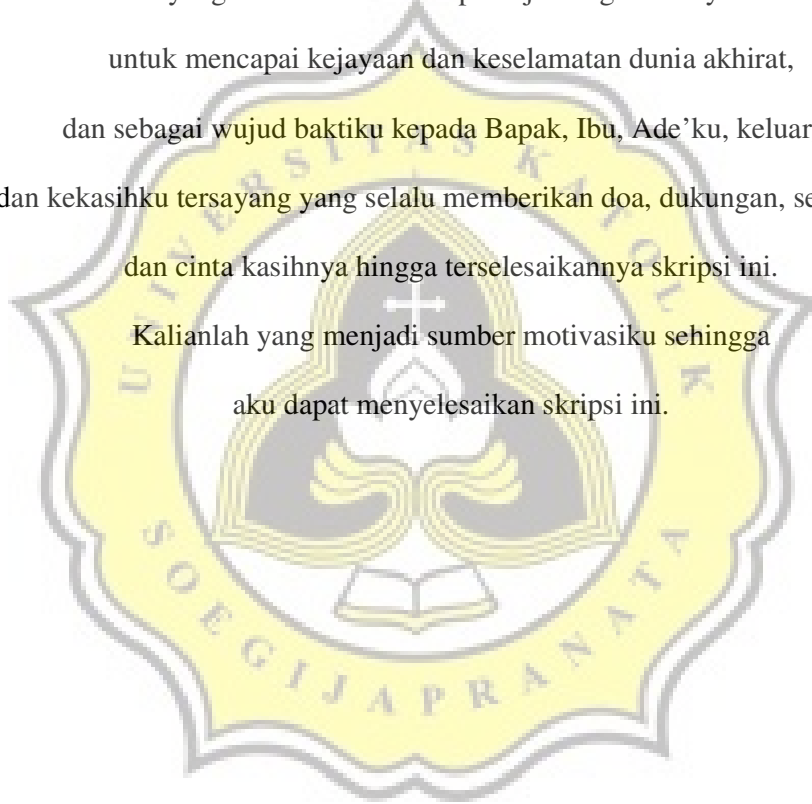
Pada perusahaan, terdapat aktivitas tidak bernilai tambah yaitu penantian proses dan penyetulan mesin yang kurang pas yang dapat mengakibatkan proses produksi terhambat. Dengan adanya aktivitas tidak bernilai tambah, maka ABM cocok apabila diterapkan pada perusahaan.

Kata kunci : *Activity Based Management*, aktivitas bernilai tambah, aktivitas tidak bernilai tambah



PERSEMBAHAN

Karya yang jauh dari sempurna ini, sepenuhnya kupersembahkan
sebagai wujud syukurku kepada Allah SWT
atas segala nikmat yang telah diberikan kepadaku dan Nabi Muhammad SAW
yang telah memberikan petunjuk bagi umatnya
untuk mencapai kejayaan dan keselamatan dunia akhirat,
dan sebagai wujud baktiku kepada Bapak, Ibu, Ade'ku, keluarga
dan kekasihku tersayang yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat
dan cinta kasihnya hingga terselesaikannya skripsi ini.
Kalianlah yang menjadi sumber motivasiku sehingga
aku dapat menyelesaikan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala berkat, kasih dan karunianya sehingga penulis berhasil menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “ANALISIS KESESUAIAN PENERAPAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT PADA PT. SAKA FARMA LABORATORIES”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang.

Selesaiannya skripsi ini peneliti akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak, Drs. A. Sentot Suciarto, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata atas ijinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Stefani Lily Indarto, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, nasihat, petunjuk, dan pengarahan dengan penuh kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Ibu Clara Susilawati, SE., MSi. selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan saran dalam menyelesaikan skripsi.
4. Ibu St. Vena Purnamasari, SE., MSi. selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan saran dalam menyelesaikan skripsi.
5. Seluruh staf dan pengajar Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata.
6. Mas Handoko, makasih atas doanya.

7. Bapak Drs. Benjamin Arief, MBA selaku Direktur PT. Saka Farma Laboratories yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan yang Bapak pimpin.
8. Bapakku tersayang dan terluca, Drs. Suyatmo MH., MM yang selalu menjadi motivator setiaku, menjadi semangatku dan dengan sabarnya menantikan kelulusan ini. Somoga semua ini dapat membuat bapak bangga. Love you...
9. Ibundaku tercinta, Sri Utami yang dengan cinta dan kasihnya membimbingku selama ini, mengajarkan "ilmu sabar" kepadaku. Dan kesabaran itu sekarang telah membuahkan hasil. Trimakasih...
10. Adikku, Indri Wulandari yang calon sarjana psikologi yang selalu memberikan semangat kepadaku. Jangan lelah untuk berusaha menjadi "dewasa", belajar untuk berbagi dengan orang lain terutama keluarga. Love you...
11. Calon arsitekku kecilku, Surya Kusuma (Mr. Bolang baling). Jangan cepat cape' kalo disuruh belajar. Smoga semua ini bisa menjadi awal "perjuangan" kita. Amin. Trimakasih karna telah menjadi motivatorku selama ini.
12. Mba' Endang (binyo'), Om Tanto, Qoli(pah), keluarga "kecil" yang selalu rame sendiri di dapur dan selalu memberikan semangat kepadaku.
13. Keluarga jomblang "mamah", makasih ya mah...
14. Alm. dan Almh. kakek, nenek serta kakakku. Klulusan ini, kupersembahkan untuk kalian semua.
15. Agus Wiharto yang telah memberikan semangat kepadaku. Smoga semua cobaan ini dapat kita lalui. Belajar ikhlas dan sabar untuk menuju "tingkat" yang lebih tinggi di mata Allah. Yakin kalo Allah tak pernah tidur dan tau usaha yang dilakukan umatNya. Makasih atas infonya juga ya... love you.
16. Keluarga Surabaya, om pur, bulek, de' tyas, de' via. Makasih atas doanya...
17. Om Heru, yang telah "menyembuhkan" komputerku dari virus. Om emang "dokter" komputer yang dapat diandalkan.

18. Lapotopku yang slalu setia menemaniku. Sorry kalo kmaren 'tubuh'mu sempat terjangkit virus.
19. Pak Alex, makasih bantuannya slama ini.
20. Bu Hesty, makasih atas 'sms' yang dikirimkan.
21. Anna, Riska, Indra, Dian 'bandungan', Fenny, Ira dan teman -temanku brevet (smuanya) yang ta' pernah putus memberikan smangat kpadaku. Makasih sobat...
22. Hendrek, smangat !!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!
23. Mas Aristo, makasih dukungan dan doanya slama ini. Walo kita ga' pernah ktemu, aku tau kalo kamu pasti doain aku. Makasih bro...
24. Temen-temen satu angkatan (2001) trutama klas C, makasih untuk kbersamaan kita dulu.
25. Semua pihak yang tak tersebut, makasih atas bantuannya. Tanpa kalian, smua ini tak akan jadi nyata.

Demi penyempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Semarang, 25 September 2007

Penulis

Henny Suswenti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
ABSTRAKSI.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	10
1.3. Pembatasan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Manfaat Penelitian	11
1.6. Kerangka Pikir.....	12
1.7. Sistematika Penulisan	14
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1. Akuntansi Manajemen	15
2.2. Akuntansi Manajemen dan Akuntansi Keuangan	16
2.2.1. Akuntansi Manajemen.....	16
2.2.2. Akuntansi Keuangan	17
2.3. <i>Activity Based Management</i> (ABM).....	18
2.4. Analisis Nilai Proses (<i>Process – Value Analysis</i>)	26
2.4.1. Analisis Pemacu.....	27

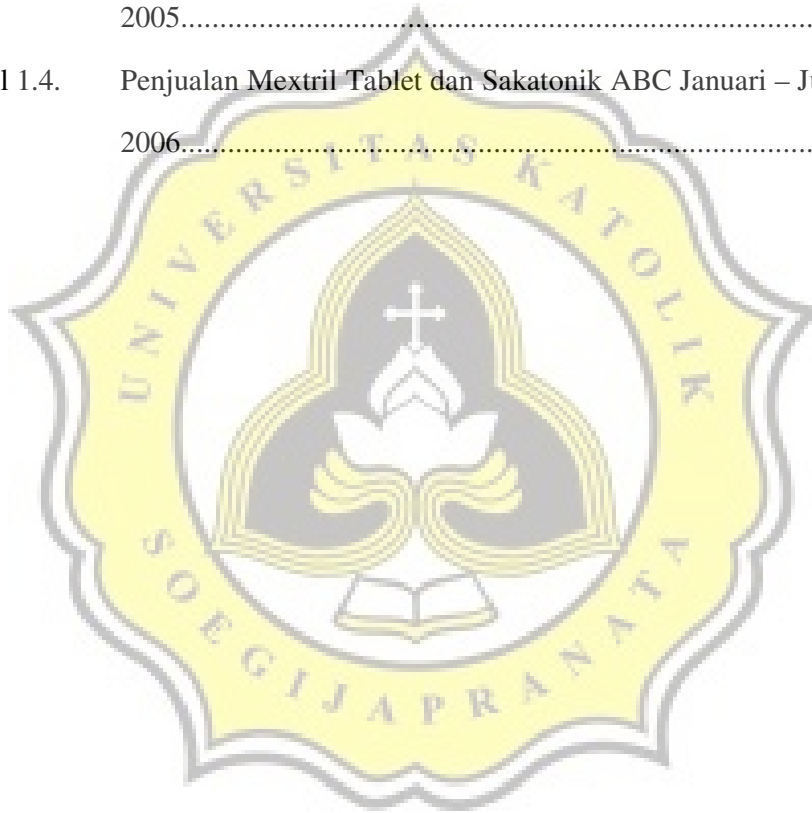
2.4.2.	Analisis Aktivitas	27
2.4.3.	Manajemen Terhadap Aktivitas	28
2.4.4.	Manfaat <i>Activity Based Management</i>	30
2.4.5.	Kelebihan <i>Activity Based Management</i> (ABM)	30
2.4.6.	Kelemahan <i>Activity Based Management</i> (ABM).....	31
2.4.7.	Penyebab Kegagalan <i>Activity Based Management</i> (ABM)	32
2.4.8.	Langkah – langkah Implementasi Menghindari Kegagalan ABM.....	32
2.5.	Pengukuran Kinerja	34
BAB III	METODE PENELITIAN	
3.1.	Obyek Penelitian.....	35
3.2.	Sumber Data	35
3.3.	Metode Pengumpulan Data	36
3.4.	Definisi Operasional	36
3.5.	Metode Analisis Data.....	36
BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
4.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	39
4.1.1.	Sejarah Perusahaan.....	39
4.1.2.	Struktur Organisasi PT. Saka Farma Laboratories... ..	39
4.2.	Pembahasan	48
4.2.1.	Kriteria Penerimaan dan Penolakan ABM	62
BAB V	PENUTUP	
5.1.	Kesimpulan.....	65
5.2.	Saran-saran	66
5.3.	Keterbatasan	67
5.4.	Implikasi	68

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Harga Bahan Bakar Minyak (BBM).....	2
Tabel 1.2. Upah Minimum Kota (UMK).....	3
Tabel 1.3. Penjualan Mextril Tablet dan Sakatonik ABC tahun 2001 – 2005.....	4
Tabel 1.4. Penjualan Mextril Tablet dan Sakatonik ABC Januari – Juni 2006.....	5



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Kerangka Pemikiran	12

