

KUESIONER

*PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN
DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING:
STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI KOTA
SEMARANG*

Mohon Bapak/Ibu untuk mengisi daftar pertanyaan berikut:

Identitas Responden :

Nama (boleh tidak diisi) :

Usia : tahun

Jenis Kelamin : Pria Wanita

Identitas Jabatan :

1. Kedudukan/Jabatan

Manajer tingkat atas

Manajer tingkat menengah

Manajer tingkat bawah

2. Lama Bekerja

< 1 tahun

1 – 5 tahun

> 5 tahun



INSTRUMEN PARTISIPASI ANGGARAN (Strees, 1976)

Jawaban atas pertanyaan ini digunakan untuk menjelaskan pengaruh dan partisipasi anda dalam penyusunan anggaran perusahaan. Dalam menjawab pertanyaan, anda dipersilahkan untuk melingkari jawaban pada salah satu nomor 1 sampai 5.

- 1 = Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2 = Tidak Setuju (TS)
- 3 = Tidak pasti apakah Tidak Setuju atau Setuju (TP)
- 4 = Setuju (S)
- 5 = Sangat Setuju (SS)

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
1.	Saya selalu ikut serta dalam penyusunan anggaran	1	2	3	4	5
2.	Saya mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan sasaran anggaran	1	2	3	4	5
3.	Saya mempunyai pengaruh yang kecil dalam menentukan sasaran anggaran saya	1	2	3	4	5
4.	Penetapan sasaran anggaran saya, sebagian besar dibawah pengendalian saya	1	2	3	4	5
5.	Atasan saya selalu meminta pendapat saya pada saat menentukan sasaran anggaran	1	2	3	4	5
6.	Anggaran saya tidak akan diputuskan sampai saya merasa yakin	1	2	3	4	5

INSTRUMEN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

(Duncan, 1972)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini digunakan untuk menggambarkan persepsi Bapak/Ibu atas ketidakpastian lingkungan yang dirasakan. Dalam menjawab pertanyaan, mohon Bapak/Ibu menyatakan pendapat atas pertanyaan-petanyaan dengan melingkari jawaban nomor 1 sampai 5 yang paling sesuai menurut pendapat Bapak/Ibu.

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Tidak Pasti apakah setuju atau tidak setuju (TP)

4 = Setuju (S)

5 = Sangat Setuju (SS)

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
1.	Saya yakin bahwa metode penyusunan anggaran yang digunakan diperusahaan saya adalah metode yang terbaik	1	2	3	4	5
2.	Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan diperusahaan saya	1	2	3	4	5
3.	Ketika mengerjakan pekerjaan, sulit untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar	1	2	3	4	5
4.	Unsur-unsur yang tidak masuk dalam pengendalian saya secara rutin, mempengaruhi keputusan-keputusan yang saya buat di perusahaan	1	2	3	4	5
5.	Saya yakin tentang bagaimana bertindak dalam perusahaan	1	2	3	4	5
6.	Saya yakin tentang penyesuain-penyesain yang saya buat untuk menangani perubahan-perubahan yang terjadi	1	2	3	4	5

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
7.	Saya dapat menyatakan bahwa tindakan perusahaan ini sangat tepat dibandingkan dengan perusahaan lainnya yang sudah saya pertimbangkan sebelumnya	1	2	3	4	5
8.	Kepedulian saya terhadap masa depan perusahaan tempat saya bekerja sangat besar	1	2	3	4	5
9.	Bagi saya perusahaan adalah yang terbaik dari semua kemungkinan perusahaan yang dipilih untuk bekerja	1	2	3	4	5

INSTRUMEN KOMITMEN ORGANISASI (Cook & Wall, 1980)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan komitmen organisasi Bapak/Ibu bekerja saat ini. Bapak/Ibu dapat menyatakan pendapat dengan melingkari pada salah satu nomor antara 1 sampai 5.

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Tidak Pasti apakah setuju atau tidak setuju (TP)

4 = Setuju (S)

5 = Sangat Setuju (SS)

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
1.	Saya sangat bangga bisa bercerita kepada orang lain mengenai perusahaan saya	1	2	3	4	5
2.	Kadang-kadang saya ingin mengundurkan diri dari perusahaan	1	2	3	4	5
3.	Saya tidak mau bekerja keras hanya untuk membantu perusahaan ini	1	2	3	4	5
4.	Meskipun kondisi keuangan perusahaan tidak begitu baik, rasanya saya tidak ingin pindah keperusahaan lain	1	2	3	4	5

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
5.	Saya merasa menjadi bagian dari perusahaan ini	1	2	3	4	5
6.	Dalam bekerja saya ingin bekerja keras, saya bermanfaat bukan hanya untuk diri saya pribadi, tetapi juga untuk kepentingan perusahaan	1	2	3	4	5
7.	Tawaran gaji yang lebih besar dari perusahaan lain tidak akan membuat saya ingin pindah bekerja	1	2	3	4	5
8.	Saya tidak akan menyarankan kepada teman baik saya untuk bekerja di perusahaan ini	1	2	3	4	5
9.	Rasanya senang sekali jika tahu bahwa apa yang saya lakukan bermanfaat bagi perusahaan ini	1	2	3	4	5

INSTRUMEN SENJANGAN ANGGARAN (Dunk, 1993)

Jawaban atas pertanyaan ini digunakan untuk menjelaskan senjangan anggaran yang terjadi dalam penyusunan anggaran pada organisasi tempat Bapak/Ibu bekerja pada saat ini. Bapak/Ibu dapat menyatakan pendapat dengan melingkari jawaban pada salah satu nomor 1 sampai 5.

1 = Sangat Tidak Setuju (STS)

2 = Tidak Setuju (TS)

3 = Tidak Pasti apakah setuju atau tidak setuju (TP)

4 = Setuju (S)

5 = Sangat Setuju (SS)

NO.	PERTANYAAN	STS	TS	TP	S	SS
1.	Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya	1	2	3	4	5
2.	Anggaran dalam departemen saya dapat saya pastikan dapat terlaksana	1	2	3	4	5
3.	Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran-pengeluaran yang menjadi wewenang saya	1	2	3	4	5
4.	Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya, tidak begitu tinggi tuntutanannya	1	2	3	4	5
5.	Adanya target anggaran yang harus saya capai, tidak membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi	1	2	3	4	5
6.	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat susah untuk dicapai atau direalisasikan	1	2	3	4	5

Atas Kerjasama dan Partisipasi Bapak/Ibu. Saya Ucapkan Terima Kasih & Penghargaan yang Setinggi-tingginya



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

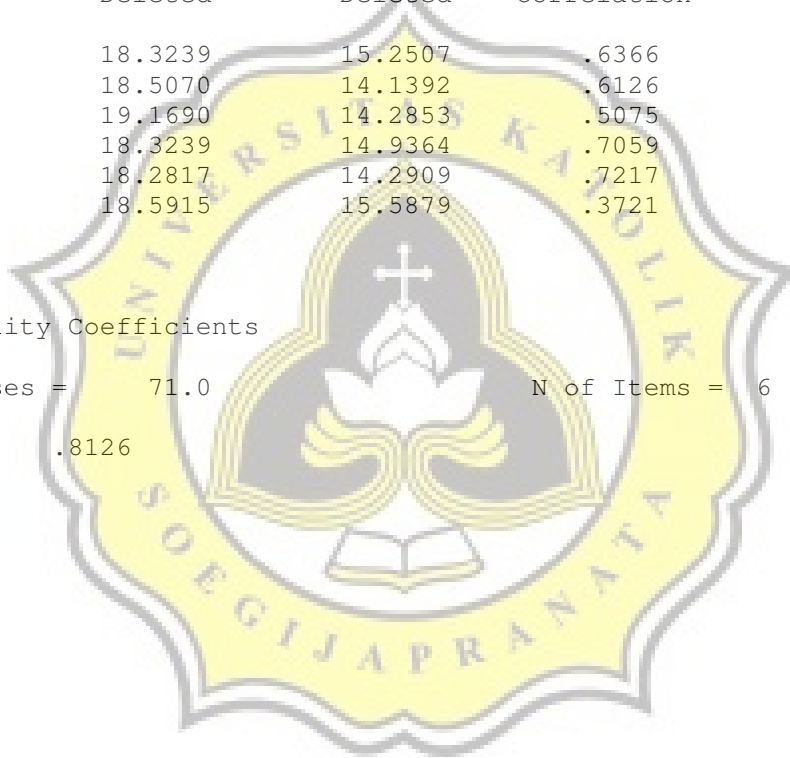
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
PA1	18.3239	15.2507	.6366	.7733
PA2	18.5070	14.1392	.6126	.7742
PA3	19.1690	14.2853	.5075	.8025
PA4	18.3239	14.9364	.7059	.7609
PA5	18.2817	14.2909	.7217	.7530
PA6	18.5915	15.5879	.3721	.8325

Reliability Coefficients

N of Cases = 71.0 N of Items = 6
Alpha = .8126



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

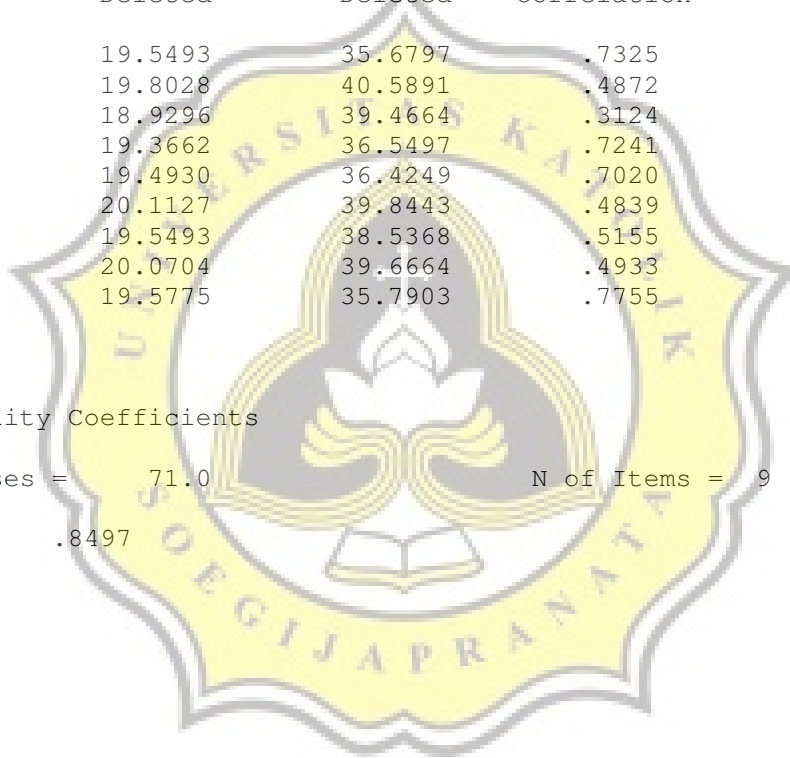
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KL1	19.5493	35.6797	.7325	.8161
KL2	19.8028	40.5891	.4872	.8418
KL3	18.9296	39.4664	.3124	.8690
KL4	19.3662	36.5497	.7241	.8182
KL5	19.4930	36.4249	.7020	.8199
KL6	20.1127	39.8443	.4839	.8420
KL7	19.5493	38.5368	.5155	.8394
KL8	20.0704	39.6664	.4933	.8412
KL9	19.5775	35.7903	.7755	.8125

Reliability Coefficients

N of Cases = 71.0 N of Items = 9

Alpha = .8497



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

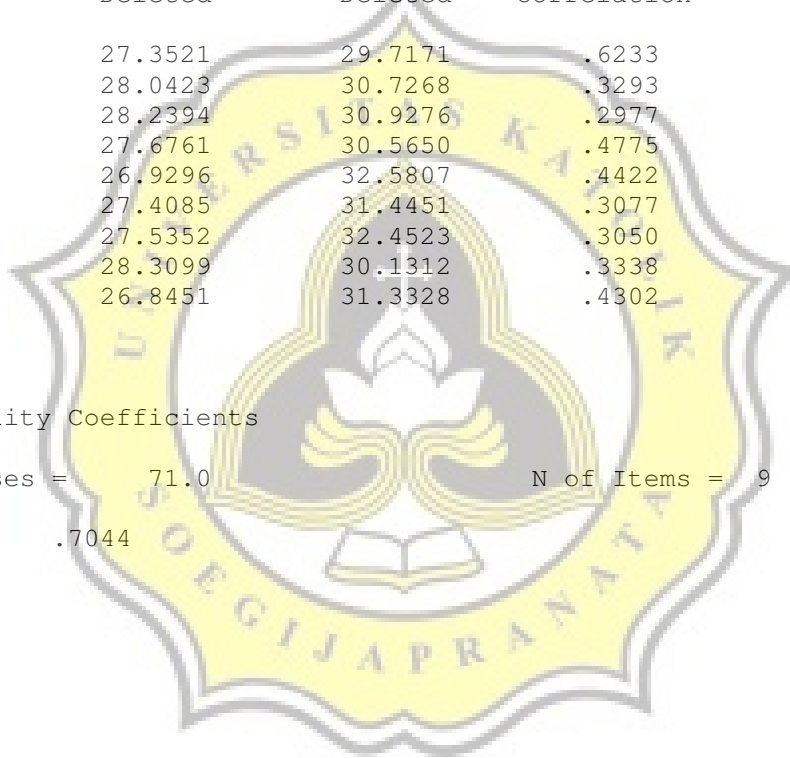
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KO1	27.3521	29.7171	.6233	.6395
KO2	28.0423	30.7268	.3293	.6905
KO3	28.2394	30.9276	.2977	.6983
KO4	27.6761	30.5650	.4775	.6616
KO5	26.9296	32.5807	.4422	.6737
KO6	27.4085	31.4451	.3077	.6938
KO7	27.5352	32.4523	.3050	.6923
KO8	28.3099	30.1312	.3338	.6912
KO9	26.8451	31.3328	.4302	.6707

Reliability Coefficients

N of Cases = 71.0 N of Items = 9

Alpha = .7044



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

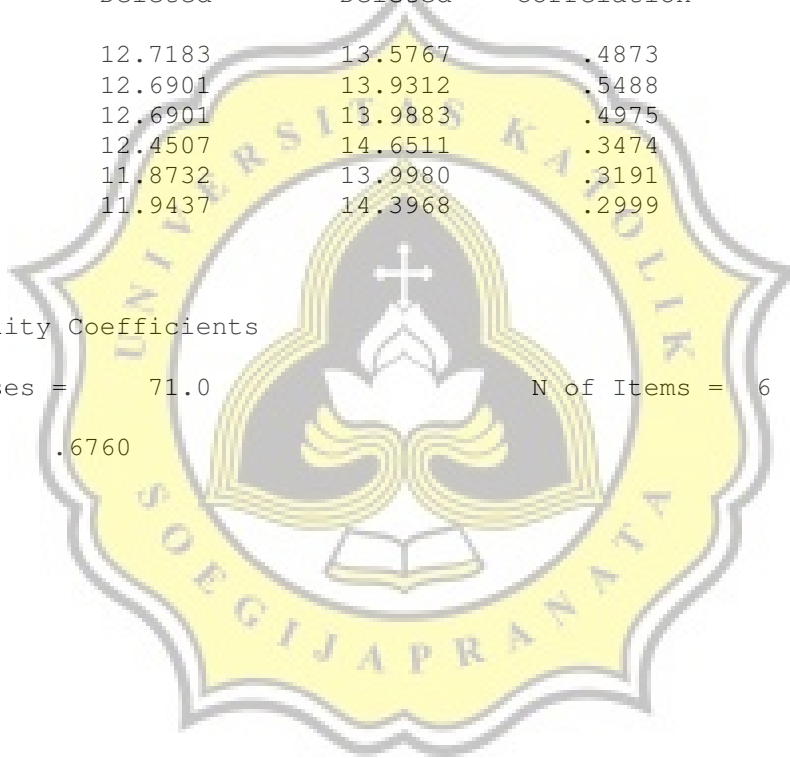
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
SA1	12.7183	13.5767	.4873	.6065
SA2	12.6901	13.9312	.5488	.5939
SA3	12.6901	13.9883	.4975	.6068
SA4	12.4507	14.6511	.3474	.6538
SA5	11.8732	13.9980	.3191	.6702
SA6	11.9437	14.3968	.2999	.6746

Reliability Coefficients

N of Cases = 71.0 N of Items = 6
Alpha = .6760



Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.444 ^a	.197	.186	3.94

a. Predictors: (Constant), PA

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	263.304	1	263.304	16.971	.000 ^a
	Residual	1070.555	69	15.515		
	Total	1333.859	70			

a. Predictors: (Constant), PA

b. Dependent Variable: SA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	27.743	3.159		8.783	.000
	PA	-.582	.141	-.444	-4.120	.000

a. Dependent Variable: SA

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA ^a , KL, PA, KL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.537 ^a	.288	.256	3.76

a. Predictors: (Constant), PA.KL, PA, KL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	384.185	3	128.062	9.035	.000 ^a
	Residual	949.675	67	14.174		
	Total	1333.859	70			

a. Predictors: (Constant), PA.KL, PA, KL

b. Dependent Variable: SA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.319	10.198		.522	.604
	PA	.261	.452	.199	.578	.565
	KL	.756	.379	1.191	1.994	.050
	PA.KL	-.027	.018	-.790	-1.528	.131

a. Dependent Variable: SA

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PA, ^a KO, PA, KO	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SA

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.533 ^a	.284	.252	3.78

a. Predictors: (Constant), PA.KO, PA, KO

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	378.294	3	126.098	8.841	.000 ^a
	Residual	955.566	67	14.262		
	Total	1333.859	70			

a. Predictors: (Constant), PA.KO, PA, KO

b. Dependent Variable: SA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	40.593	12.667		3.205	.002
	PA	-.882	.583	-.673	-1.512	.135
	KO	-.512	.446	-.722	-1.149	.255
	PA.KO	.014	.020	.584	.692	.491

a. Dependent Variable: SA

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PA	71	11	28	22.10	3.33
KL	71	9	41	22.06	6.88
KO	71	12	45	31.04	6.16
SA	71	7	27	14.87	4.37
Valid N (listwise)	71				

