

Semarang, 2 Juni 2005

Kepada Yth.

Bapak / Ibu Responden

Ditempat

Dengan Hormat,

Saya yang mengirim surat permohonan ini :

Nama : Dhany Totok Hendarto

NIM : 01.60.0158

Perguruan Tinggi : Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

Mengajukan bantuan berupa pengisian kuesioner. Permohonan bantuan ini diajukan dalam rangka pelaksanaan penelitian guna syarat memperoleh gelar Sarjana (S1) di Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Penelitian ini berjudul “ *Pengaruh Struktur Organisasi (Desentralisasi), Ketidakpastian Lingkungan, dan Interdependensi terhadap Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen* “.

Demikian surat permohonan ini, atas bantuan dan kerjasamanya saya ucapkan terima kasih.

Mengetahui

Hormat Saya

Stefani Lily Indarto, SE.,MM

Dhany Totok Hendarto

Dosen Pembimbing

Peneliti

Daftar pertanyaan berikut ini terdiri dari tipe isian dan pilihan, pada tipe isian isilah pada tempat yang disediakan dengan singkat dan jelas. Sedangkan pada tipe pilihan, berilah tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang Bapak/ Ibu anggap tepat.

Nama : (boleh tidak diisi)

Usia :

Jenis Kelamin : L / P

Pendidikan Terakhir : SMU / S1 / S2 / S3 / Lain

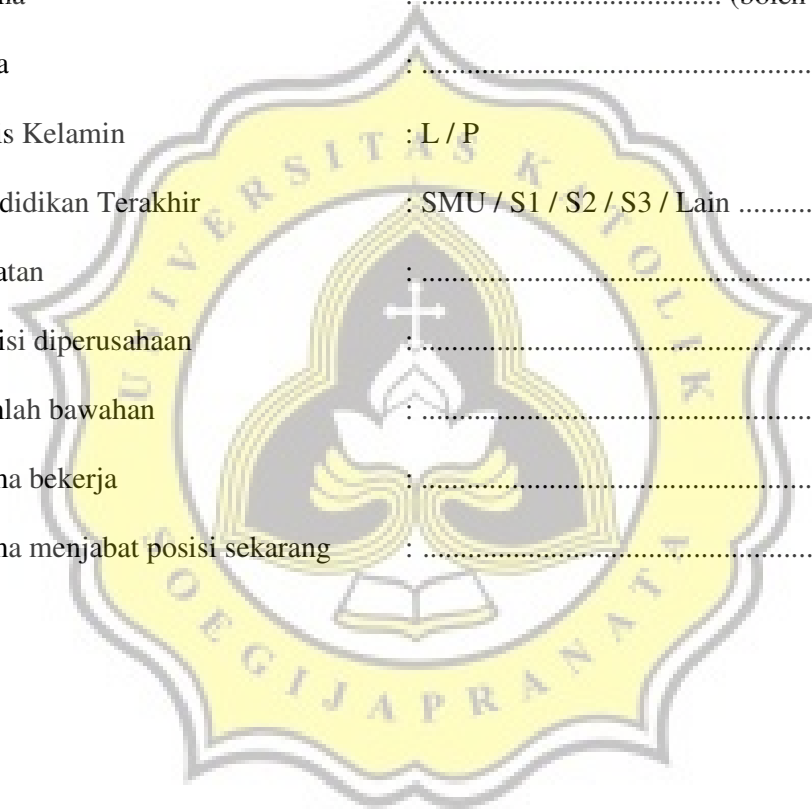
Jabatan :

Posisi diperusahaan :

Jumlah bawahan :

Lama bekerja :

Lama menjabat posisi sekarang :



Lampiran A1 : Instrumen (Struktur Organisasi) Desentralisasi. (Gordon dan Narayana)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan tingkat pendelegasian wewenang di perusahaan anda. Pertanyaan-pertanyaan berikut ini diajukan untuk menjelaskan seberapa jauh wewenang didelegasikan kepada manajer untuk masing-masing kelompok keputusan berikut ini. Mohon anda nyatakan sesuai dengan praktek yang terjadi selama ini. Anda diminta untuk menjawab pertanyaan berikut ini dengan memberi tanda (X) pada skala diantara 1 sampai dengan 5 dengan ketentuan sebagai berikut :

1) Pengembangan produk atau jasa baru.

Dalam memutuskan pengembangan produk atau jasa baru mempunyai wewenang pendelegasian secara penuh.

1	2	3	4	5
Desentralisasi rendah				Desentralisasi tinggi

2) Pengangkatan dan pemutusan hubungan kerja karyawan tingkat pimpinan.

Dalam memutuskan mengenai pengangkatan dan pemutusan hubungan kerja mempunyai wewenang pendelegasian secara penuh.

1	2	3	4	5
Desentralisasi rendah				Desentralisasi tinggi

3) Penilaian dan pemilihan investasi skala besar.

Dalam memutuskan mengenai penilaian dan pemilihan investasi skala besar mempunyai wewenang pendelegasian secara penuh.

1	2	3	4	5
Desentralisasi rendah				Desentralisasi tinggi

4) Pengalokasian anggaran.

Dalam memutuskan mengenai pengalokasian anggaran mempunyai wewenang pendelegasian secara penuh.

1	2	3	4	5
Desentralisasi rendah				Desentralisasi tinggi

5) Penentuan harga jual.

Dalam memutuskan mengenai penentuan harga jual wewenang pendelegasian secara penuh.

1	2	3	4	5
Desentralisasi rendah				Desentralisasi tinggi

Lampiran A2 :Instrumen Ketidakpastian Lingkungan. (Duncan)

Pertanyaan berikut menggambarkan persepsi terhadap ketidakpastian lingkungan yang anda rasakan. Beri tanda (X) pada jawaban yang anda anggap paling sesuai. Skala berikut dapat anda gunakan sebagai referensi :

1 = Sangat Tidak Setuju (STS).

4 = Setuju (S).

2 = Tidak Setuju (TS).

5 = Sangat Setuju (SS).

3 = Tidak Pasti Setuju (TPS).

No	Pertanyaan	Kategori				
		STS	TS	TPS	S	SS
1	Saya yakin terhadap metode yang terbaik di perusahaan.	1	2	3	4	5
2	Saya memiliki seluruh informasi penting untuk membuat keputusan di perusahaan saya.	1	2	3	4	5
3	Saya yakin dalam melaksanakan pekerjaan dapat membuat keputusan yang benar .	1	2	3	4	5
4	Saya yakin akan unsur-unsur yang masuk dalam pengendalian saya, sering mempengaruhi keputusan yang saya buat.	1	2	3	4	5
5	Saya yakin bagaimana bertindak dalam perusahaan saya.	1	2	3	4	5
6	Saya yakin dengan penyesuaian yang saya buat untuk mengantisipasi perubahan yang terjadi.	1	2	3	4	5
7	Saya dapat mengatakan bahwa tindakan saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan tujuan.	1	2	3	4	5
8	Saya tahu bagaimana memperoleh informasi yang berkaitan dengan pertanyaan.	1	2	3	4	5
9	Saya dapat mengatakan bahwa saya dapat memenuhi harapan orang lain dalam perusahaan saya.	1	2	3	4	5
10	Saya yakin dalam menentukan metode yang saya gunakan dapat memenuhi tujuan di perusahaan saya.	1	2	3	4	5
11	Saya merasa yakin bagaimana melakukan pekerjaan saya.	1	2	3	4	5

Lampiran A3 : Instrumen Sistem Akuntansi Manajemen. (Chenhall dan Morris)

Jawaban atas pertanyaan berikut ini dapat digunakan untuk menjelaskan sistem akuntansi manajemen di perusahaan anda. Mohon anda mengatakan pendapat atas pertanyaan-pertanyaan berikut ini dengan memberi tanda (X) pada nomor diantara 1 sampai 5 :

TT : Tidak Tersedia.

TSB:Tersedia Sangat Banyak.

I. Broad Scope

No	Pertanyaan	Kategori				
		TT				TSB
1	Ditempat saya bekerja tersedia informasi yang berhubungan dengan kejadian dimasa yang akan datang (jika informasi masa lalu cocok untuk perusahaan anda tandailah skala pada angka 1).	1	2	3	4	5
2	Ditempat saya bekerja tersedia informasi tentang perhitungan kerugian terjadinya suatu peristiwa dimasa yang akan datang seperti estimasi, profitabilitas.	1	2	3	4	5
3	Ditempat saya bekerja tersedia informasi non ekonomis seperti selera pelanggan, sikap karyawan, relasi kerja, sikap pemerintah, dan lembaga konsumen.	1	2	3	4	5
4	Ditempat saya bekerja informasi tentang faktor eksternal yang mempengaruhi perusahaan seperti kondisi ekonomi, pertumbuhan, penduduk, dan perkembangan teknologi.	1	2	3	4	5
5a	Ditempat saya bekerja tersedia informasi non finansial yang berkaitan bidang berikut ini : a) Informasi produksi seperti tingkat output, efisiensi mesin, tingkat kerusakan produk, absensi karyawan.	1	2	3	4	5
5b	b) informasi pasar seperti pangsa pasar, pertumbuhan disebut (jika beranggapan bahwa taksiran finansial dari informasi produksi dan pemasaran lebih berguna bagi kebutuhan anda).	1	2	3	4	5
6	Ditempat saya bekerja informasi yang dibutuhkan tersedia ketika diminta	1	2	3	4	5

II. Timeliness.

No	Pertanyaan	Kategori				
		TT				TSB
7	Ditempat saya bekerja informasi diberikan pada saya secara otomatis melalui sistem informasi atau segera setelah diproses.	1	2	3	4	5
8	Ditempat saya bekerja laporan sering disediakan secara sistematis dan teratur seperti : laporan harian, laporan mingguan (bila laporan jarang diberikan tandailah skala pada angka 1).	1	2	3	4	5
9	Ditempat saya bekerja tersedia informasi yang relevan apabila terjadi penundaan waktu kejadian dengan penyampaian laporan.	1	2	3	4	5
10	Ditempat saya bekerja informasi disediakan pada bagian atau wilayah fungsional yang berlawanan dalam perusahaan seperti pemasaran dan produksi.	1	2	3	4	5

III. Aggregation.

No	Pertanyaan	Kategori				
		TT				TSB
11	Ditempat saya bekerja tersedia informasi akan dampak suatu kegiatan pada periode tertentu (seperti rangkuman informasi trend, laporan perbandingan, dan lain-lain).	1	2	3	4	5
12	Ditempat saya bekerja tersedia informasi yang menunjukkan pengaruh kejadian pada bagian fungsi yang berbeda seperti bagian pemasaran atau produksi yang dikaitkan dengan tugas saya.	1	2	3	4	5
13a	Ditempat saya bekerja tersedia informasi tentang dampak kegiatan bagian lain terhadap laporan profit, biaya, pajak, yang berdampak untuk : a) Bagian saya	1	2	3	4	5
13b	b)Perusahaan secara keseluruhan	1	2	3	4	5
14	Ditempat saya bekerja tersedia informasi dalam bentuk yang memungkinkan saya melakukan analisis sensitifitas.	1	2	3	4	5

15a	Ditempat saya bekerja tersedia informasi yang disajikan sesuai dengan model keputusan saya seperti : a) Analisis aliran kas	1	2	3	4	5
15b	b) Analisis kenaikan laba	1	2	3	4	5
15c	c) Analisis persediaan	1	2	3	4	5
15d	d) Analisis kebijakan kredit	1	2	3	4	5

IV. Integration.

No	Pertanyaan	Kategori				
		TT				TSB
16	Ditempat saya bekerja tersedia item biaya yang dipisahkan berdasarkan biaya variabel dan biaya tetap.	1	2	3	4	5
17	Ditempat saya bekerja tersedia informasi tentang dampak keputusan yang saya buat pada seluruh departemen dan pengaruh keputusan pihak lain pada wilayah tanggung jawab saya.	1	2	3	4	5
18	Ditempat saya bekerja tersedia informasi tentang target yang realistis dan akurat bagi kegiatan seluruh seksi dalam departemen saya.	1	2	3	4	5
19	Ditempat saya bekerja tersedia informasi berkaitan dengan dampak yang ditimbulkan oleh keputusan saya terhadap kinerja.	1	2	3	4	5

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
D1	16.0241	3.6579	.5207	.6120
D2	16.4819	4.5698	.3303	.6913
D3	16.2410	3.9656	.5154	.6155
D4	16.2410	4.1120	.4763	.6332
D5	16.1205	4.4731	.4100	.6609

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0

N of Items = 5

Alpha = .6941



Reliability

R E L I A B I L I T Y A N A L Y S I S - S C A L E (A L P H A)

Item - total Statistics

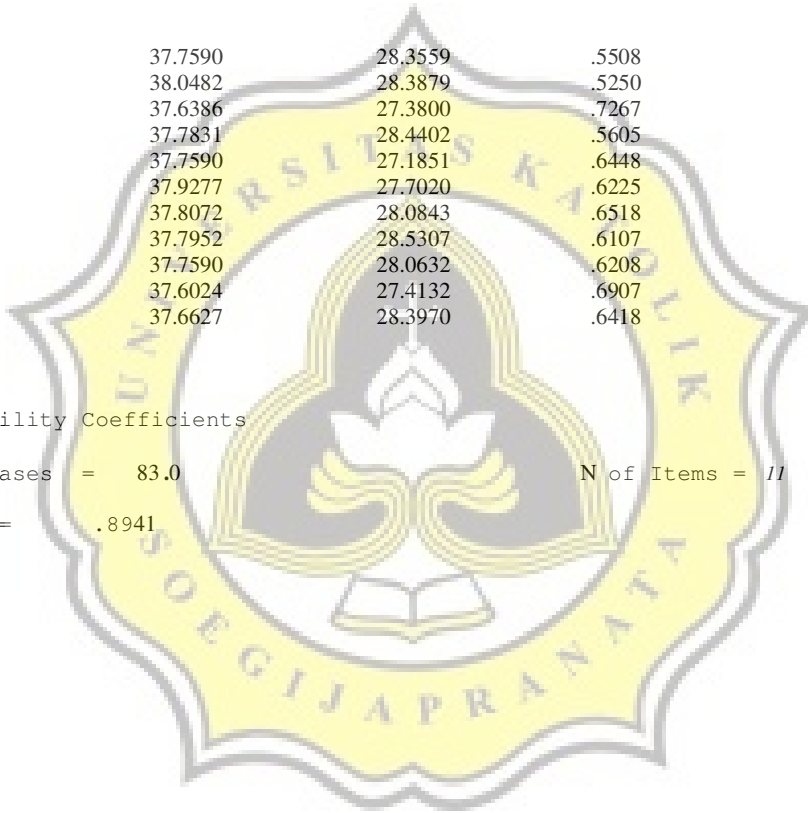
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KTL1	37.7590	28.3559	.5508	.8889
KTL2	38.0482	28.3879	.5250	.8907
KTL3	37.6386	27.3800	.7267	.8785
KTL4	37.7831	28.4402	.5605	.8882
KTL5	37.7590	27.1851	.6448	.8833
KTL6	37.9277	27.7020	.6225	.8846
KTL7	37.8072	28.0843	.6518	.8830
KTL8	37.7952	28.5307	.6107	.8854
KTL9	37.7590	28.0632	.6208	.8847
KTL10	37.6024	27.4132	.6907	.8804
KTL11	37.6627	28.3970	.6418	.8838

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0

N of Items = 11

Alpha = .8941



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

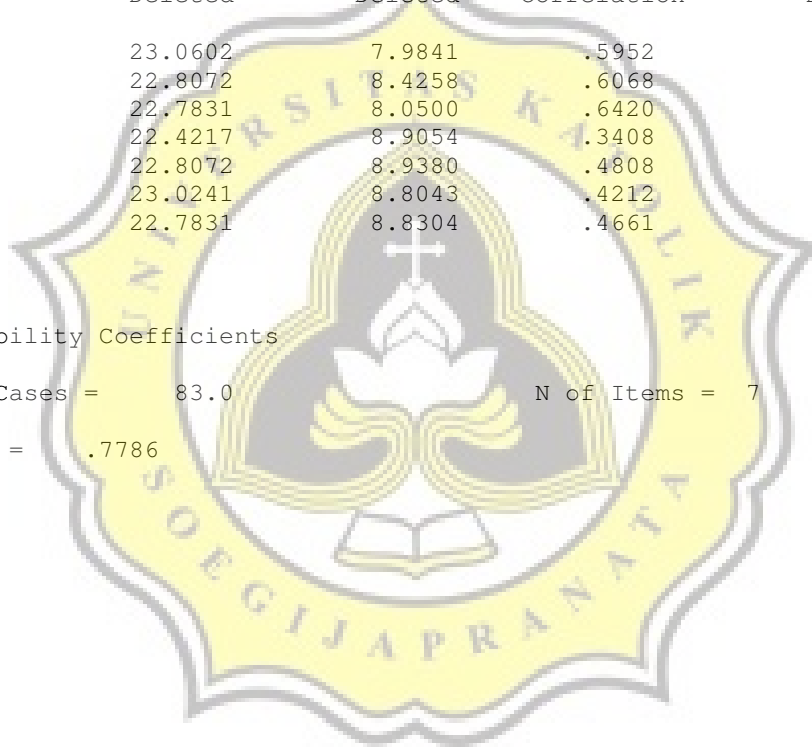
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
BS1	23.0602	7.9841	.5952	.7306
BS2	22.8072	8.4258	.6068	.7316
BS3	22.7831	8.0500	.6420	.7220
BS4	22.4217	8.9054	.3408	.7864
BS5	22.8072	8.9380	.4808	.7552
BS6	23.0241	8.8043	.4212	.7670
BS7	22.7831	8.8304	.4661	.7576

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0 N of Items = 7

Alpha = .7786



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
TL1	11.7108	4.0129	.3173	.6422
TL2	11.4578	3.0805	.4468	.5625
TL3	11.8072	3.2795	.5895	.4724
TL4	11.5422	3.2756	.3814	.6132

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0

N of Items = 4

Alpha = .6447



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

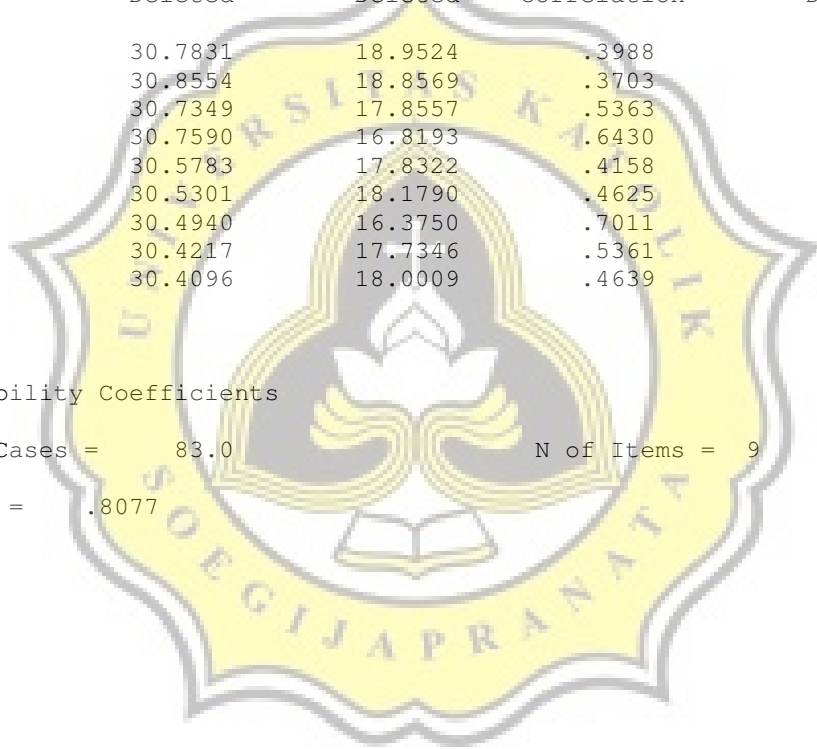
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
AG1	30.7831	18.9524	.3988	.8005
AG2	30.8554	18.8569	.3703	.8043
AG3	30.7349	17.8557	.5363	.7845
AG4	30.7590	16.8193	.6430	.7697
AG5	30.5783	17.8322	.4158	.8016
AG6	30.5301	18.1790	.4625	.7935
AG7	30.4940	16.3750	.7011	.7613
AG8	30.4217	17.7346	.5361	.7843
AG9	30.4096	18.0009	.4639	.7935

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0 N of Items = 9
Alpha = .8077



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
IG1	12.1205	5.6195	.6039	.8266
IG2	12.0723	4.5313	.7791	.7476
IG3	11.9639	4.9865	.7085	.7820
IG4	11.9518	5.1196	.6127	.8252

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0 N of Items = 4

Alpha = .8401



Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
BS	66.2048	72.9210	.6754	.7259
TL	76.8675	89.4578	.6263	.7737
AG	58.2410	52.1851	.6478	.7951
IG	76.3855	78.9959	.7028	.7273

Reliability Coefficients

N of Cases = 83.0

N of Items = 4

Alpha = .8027



Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
D	83	15	25	20.28	2.46
KPL	83	30	54	41.55	5.79
BS	83	17	35	26.61	3.35
TL	83	9	20	15.43	2.34
AG	83	23	42	34.45	4.70
IG	83	6	20	15.94	2.92
SAM	83	63	114	92.43	10.63
Valid N (listwise)	83				



Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: BS

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.279 ^a	.078	.066	3.24

a. Predictors: (Constant), KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	71.639	1	71.639	6.827	.011 ^a
	Residual	850.023	81	10.494		
	Total	921.663	82			

a. Predictors: (Constant), KPL

b. Dependent Variable: BS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.906	2.592		7.679	.000
	KPL	.161	.062	.279	2.613	.011

a. Dependent Variable: BS

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: TL

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.254 ^a	.065	.053	2.28

a. Predictors: (Constant), KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	29.149	1	29.149	5.605	.020 ^a
	Residual	421.237	81	5.200		
	Total	450.386	82			

a. Predictors: (Constant), KPL

b. Dependent Variable: TL

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.154	1.825		6.113	.000
	KPL	.103	.043	.254	2.368	.020

a. Dependent Variable: TL

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: AG

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.237 ^a	.056	.045	4.59

a. Predictors: (Constant), KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	101.621	1	101.621	4.822	.031 ^a
	Residual	1706.885	81	21.073		
	Total	1808.506	82			

a. Predictors: (Constant), KPL

b. Dependent Variable: AG

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.456	3.673		7.202	.000
	KPL	.192	.088	.237	2.196	.031

a. Dependent Variable: AG

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: IG

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.233 ^a	.054	.042	2.86

a. Predictors: (Constant), KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	37.905	1	37.905	4.632	.034 ^a
	Residual	662.794	81	8.183		
	Total	700.699	82			

a. Predictors: (Constant), KPL

b. Dependent Variable: IG

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.060	2.289		4.832	.000
	KPL	.117	.055	.233	2.152	.034

a. Dependent Variable: IG

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SAM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.313 ^a	.098	.087	10.16

a. Predictors: (Constant), KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	906.033	1	906.033	8.774	.004 ^a
	Residual	8364.353	81	103.264		
	Total	9270.386	82			

a. Predictors: (Constant), KPL

b. Dependent Variable: SAM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	68.575	8.131		8.433	.000
	KPL	.574	.194	.313	2.962	.004

a. Dependent Variable: SAM

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: BS

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.505 ^a	.255	.227	2.95

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	235.031	3	78.344	9.014	.000 ^a
	Residual	686.631	79	8.692		
	Total	921.663	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: BS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	65.122	17.106		3.807	.000
	KPL	-1.115	.404	-1.925	-2.759	.007
	D	-2.187	.851	-1.602	-2.570	.012
	KPL.D	6.168E-02	.020	3.176	3.095	.003

a. Dependent Variable: BS

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: TL

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.499 ^a	.249	.220	2.07

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	111.930	3	37.310	8.709	.000 ^a
	Residual	338.456	79	4.284		
	Total	450.386	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: TL

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	42.071	12.010		3.503	.001
	KPL	-.780	.284	-1.926	-2.748	.007
	D	-1.492	.597	-1.563	-2.496	.015
	KPL.D	4.257E-02	.014	3.136	3.042	.003

a. Dependent Variable: TL

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: AG

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.420 ^a	.176	.145	4.34

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	318.696	3	106.232	5.633	.001 ^a
	Residual	1489.810	79	18.858		
	Total	1808.506	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: AG

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	69.260	25.197		2.749	.007
	KPL	-1.086	.595	-1.339	-1.825	.072
	D	-2.044	1.254	-1.069	-1.631	.107
	KPL.D	6.121E-02	.029	2.250	2.085	.040

a. Dependent Variable: AG

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: IG

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.445 ^a	.198	.167	2.67

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	138.549	3	46.183	6.490	.001 ^a
	Residual	562.150	79	7.116		
	Total	700.699	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: IG

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	38.513	15.478		2.488	.015
	KPL	-.717	.366	-1.421	-1.962	.053
	D	-1.305	.770	-1.097	-1.695	.094
	KPL.D	3.985E-02	.018	2.353	2.210	.030

a. Dependent Variable: IG

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SAM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.576 ^a	.331	.306	8.86

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3071.663	3	1023.888	13.049	.000 ^a
	Residual	6198.722	79	78.465		
	Total	9270.386	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: SAM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	214.966	51.397		4.182	.000
	KPL	-3.698	1.214	-2.014	-3.046	.003
	D	-7.027	2.557	-1.623	-2.748	.007
	KPL.D	.205	.060	3.333	3.428	.001

a. Dependent Variable: SAM

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: IG

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.445 ^a	.198	.167	2.67

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	138.549	3	46.183	6.490	.001 ^a
	Residual	562.150	79	7.116		
	Total	700.699	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: IG

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	38.513	15.478		2.488	.015
	KPL	-.717	.366	-1.421	-1.962	.053
	D	-1.305	.770	-1.097	-1.695	.094
	KPL.D	3.985E-02	.018	2.353	2.210	.030

a. Dependent Variable: IG

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KPL _a , D, KPL	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SAM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.576 ^a	.331	.306	8.86

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3071.663	3	1023.888	13.049	.000 ^a
	Residual	6198.722	79	78.465		
	Total	9270.386	82			

a. Predictors: (Constant), KPL.D, D, KPL

b. Dependent Variable: SAM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	214.966	51.397		4.182	.000
	KPL	-3.698	1.214	-2.014	-3.046	.003
	D	-7.027	2.557	-1.623	-2.748	.007
	KPL.D	.205	.060	3.333	3.428	.001

a. Dependent Variable: SAM