



Semarang, 29 Maret 2005

Kepada Yth
Bapak/Ibu Middle Manager

Bapak/Ibu yang terhormat,
Saya yang mengirimkan kuesioner ini:

Nama : Veronika Lucky C.

NIM : 01.60.0141

Mahasiswa : Jurusan Akuntansi

Universitas Katolik Soegijapranata Semarang

memerlukan beberapa informasi untuk mendukung penelitian saya dalam rangka penulisan skripsi. Judul penelitian yang saya lakukan adalah:

“Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Manajerial dengan Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen sebagai Variabel Intervening”

Penelitian ini memerlukan partisipasi dari middle manager dari perusahaan manufaktur yang ada di Semarang. Untuk itu saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk memberikan informasi melalui kuesioner ini, karena tanpa bantuan Bapak/Ibu saya tidak dapat menyelesaikan penelitian ini. Semua informasi yang saya peroleh dari kuesioner ini hanya akan saya gunakan untuk keperluan penelitian saja dan akan saya jaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian. Saya harap Bapak/Ibu dapat mengembalikan kuesioner ini sebelum tanggal 11 April 2005.

Atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Peneliti

Identitas Responden:

Mohon Bapak/Ibu untuk mengisi daftar pertanyaan berikut :

Nama : (boleh tidak diisi)

Usia : tahun

Jenis Kelamin : () Pria () Wanita

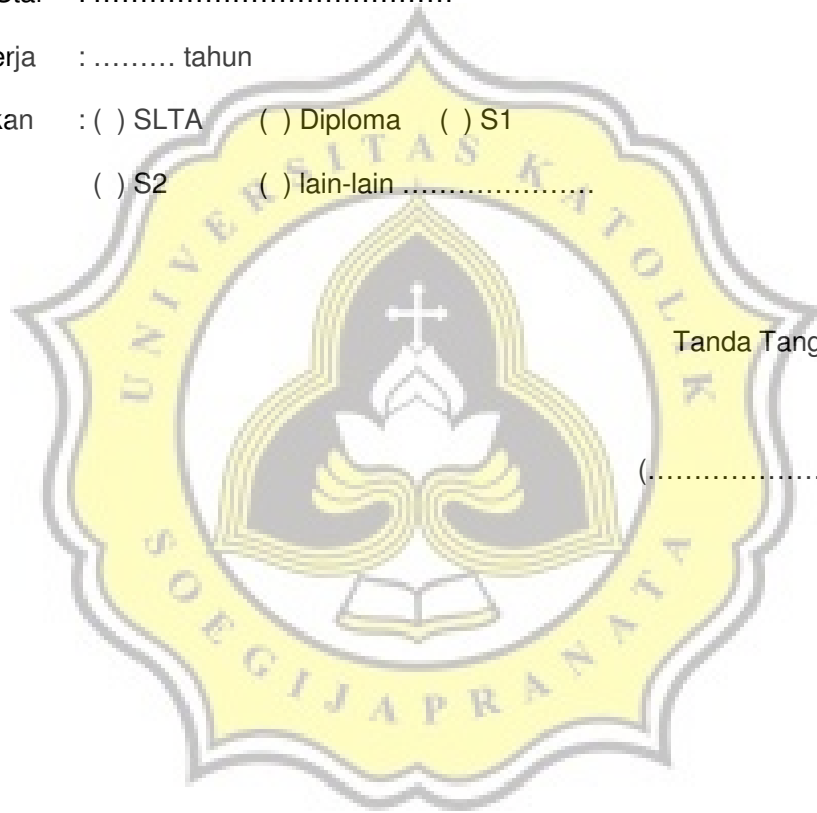
Jabatan :

Departemen :

Jumlah Staf :

Masa Kerja : tahun

Pendidikan : () SLTA () Diploma () S1
() S2 () lain-lain



Tanda Tangan

(.....)

A. TEKNOLOGI INFORMASI (Haag dan Cummings, 1998)

Berikut adalah daftar pertanyaan mengenai teknologi informasi. Anda diminta untuk menyatakan pendapat tentang seberapa jauh penggunaan komputer yang ada di perusahaan dengan memberi tanda silang (X) pada alternatif jawaban yang disediakan menurut Anda paling mendekati, dengan ketentuan sebagai berikut:

1 = sangat tidak membantu

2 = tidak membantu

3 = cukup membantu

4 = membantu

5 = sangat membantu

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu dalam memperoleh informasi pada tempat asalnya.	1	2	3	4	5
2.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu dalam pengolahan data sehingga dapat menghasilkan bentuk yang saudara inginkan.	1	2	3	4	5
3.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu untuk menghasilkan informasi yang tepat waktu.	1	2	3	4	5
4.	Sejauh mana komputer dapat membantu Anda untuk memperoleh informasi yang baru.	1	2	3	4	5
5.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu untuk memperoleh informasi non keuangan ataupun informasi eksternal.	1	2	3	4	5
6.	Sejauh mana komputer dapat membantu Anda dalam menggabungkan informasi dari bagian/departemen lain.	1	2	3	4	5
7.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu untuk menyimpan data atau informasi yang Anda miliki.	1	2	3	4	5
8.	Sejauh mana komputer yang Anda gunakan dapat membantu dalam melakukan komunikasi informasi ke orang lain atau ke lokasi lain.	1	2	3	4	5

B. SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN (Chenhall dan Morris, 1986)

Mohon ditunjukkan informasi yang tersedia di departemen/divisi Anda atas beberapa pernyataan berikut ini, sesuai dengan kenyataan yang ada dengan memberi tanda silang (X) pada nomor yang dipilih, dengan ketentuan sebagai berikut:

- 1 = sangat tidak tersedia
- 2 = tidak tersedia
- 3 = cukup tersedia
- 4 = tersedia banyak
- 5 = tersedia sangat banyak

No.	Pertanyaan					
SCOPE:						
1.	Informasi yang berhubungan dengan kejadian yang mungkin akan terjadi di masa yang akan datang, misalnya peraturan baru (jika hanya informasi masa lalu yang tersedia pada departemen Anda, silanglah angka 1)	1	2	3	4	5
2.	Informasi tentang perhitungan kemungkinan terjadinya suatu peristiwa di masa yang akan datang (misalnya: estimasi probabilitas)	1	2	3	4	5
3.	Informasi non ekonomi, seperti misalnya selera konsumen, sikap pegawai, relasi kerja, sikap pemerintah dan lembaga konsumen, ancaman pesaing.	1	2	3	4	5
4.	Informasi tentang faktor eksternal, misalnya kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi.	1	2	3	4	5
5.	Informasi non keuangan yang berkaitan dengan aktivitas perusahaan seperti informasi produksi tentang tingkat output, efisiensi mesin, absensi pegawai; dan informasi pasar tentang pangsa pasar, pertumbuhan.	1	2	3	4	5
TIMELINESS:						
6.	Informasi yang dibutuhkan tersedia seketika ketika diminta	1	2	3	4	5
7.	Informasi disampaikan pada Anda segera setelah pemrosesan diselesaikan	1	2	3	4	5
8.	Laporan disediakan seringkali berdasar pada basis	1	2	3	4	5

	yang sistematis, misalnya laporan harian, laporan mingguan.					
9.	Tidak terdapat penundaan waktu antara terjadinya peristiwa dan informasi relevan yang dilaporkan pada Anda.	1	2	3	4	5
AGGREGATION:						
10.	Informasi disediakan pada bagian atau bidang fungsional yang berlainan dalam organisasi Anda seperti misalnya bagian pemasaran, atau penjualan, pusat biaya, atau pusat laba.	1	2	3	4	5
11.	Informasi tentang dampak kejadian pada periode waktu tertentu, misalnya rangkuman informasi bulanan/kwartalan, perbandingan.	1	2	3	4	5
12.	Informasi untuk satu departemen/bagian dimana informasi tersebut akan berpengaruh terhadap departemen/bagian lainnya.	1	2	3	4	5
13.	Informasi tentang pengaruh dari aktivitas/departemen lain dalam laporan ringkas seperti laporan laba, biaya, pendapatan untuk bagian/departemen Anda.	1	2	3	4	5
14.	Informasi tentang pengaruh dari aktivitas/departemen lain dalam laporan ringkas seperti laporan laba, biaya, pendapatan untuk keseluruhan bagian/departemen.	1	2	3	4	5
15.	Informasi dalam bentuk yang memungkinkan Anda untuk melakukan analisa "bagaimana-jika" (analisa sensitivitas).	1	2	3	4	5
16.	Informasi dalam format yang sesuai bagi input ke dalam model keputusan seperti misalnya analisa aliran kas yang didiskontokan, analisa kenaikan laba, analisa persediaan, analisa kebijakan kredit.	1	2	3	4	5
17.	Biaya yang terpisah ke dalam komponen tetap dan variabel.	1	2	3	4	5
INTEGRATION:						
18.	Informasi tentang pengaruh keputusan Anda terhadap keseluruhan departemen dan pengaruh keputusan pihak lain pada bidang tanggung jawab Anda.	1	2	3	4	5
19.	Informasi tentang target yang tepat bagi aktivitas dari	1	2	3	4	5

	semua bagian dalam departemen Anda.					
20.	Informasi yang berkaitan dengan pengaruh yang ditimbulkan oleh keputusan Anda pada kinerja departemen Anda.	1	2	3	4	5

C. KINERJA MANAJERIAL (Mahoney, Jerdee, dan Carroll, 1963)

Berikut ini adalah pernyataan untuk mengukur kinerja Anda akhir-akhir ini. Mohon diberi silang (X) untuk jawaban yang Anda anggap paling sesuai, dengan ketentuan berikut ini:

- 1 = kinerja sangat tidak memuaskan
- 2 = kinerja tidak memuaskan
- 3 = kinerja cukup memuaskan
- 4 = kinerja memuaskan
- 5 = kinerja sangat memuaskan

No.	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1.	Perencanaan dalam menentukan tujuan dan kebijakan untuk pelaksanaan.	1	2	3	4	5
2.	Perencanaan dalam penjadwalan kerja.	1	2	3	4	5
3.	Perencanaan dalam penganggaran.	1	2	3	4	5
4.	Perencanaan dalam penyusunan program	1	2	3	4	5
5.	Investigasi dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk catatan, laporan, dan rekening.	1	2	3	4	5
6.	Investigasi dalam mengukur hasil.	1	2	3	4	5
7.	Investigasi dalam pencatatan pembukuan.	1	2	3	4	5
8.	Investigasi dalam analisis pekerjaan.	1	2	3	4	5
9.	Pengkoordinasian dalam tukar menukar informasi dengan orang di bagian lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program.	1	2	3	4	5
10.	Pengkoordinasian dalam memberitahu departemen lain.	1	2	3	4	5
11.	Pengkoordinasian dalam hubungan dengan manajer lain.	1	2	3	4	5
12.	Mengevaluasi dan menilai rencana kerja.	1	2	3	4	5
13.	Mengevaluasi dalam mengukur kinerja yang diamati atau dilaporkan.	1	2	3	4	5
14.	Evaluasi dalam penilaian terhadap karyawan.	1	2	3	4	5
15.	Evaluasi dalam penilaian kinerja finansial.	1	2	3	4	5
16.	Evaluasi dalam penilaian produk dengan inspeksi.	1	2	3	4	5

17.	Pengawasan dalam mengarahkan, memimpin, dan mengembangkan bawahan Anda.	1	2	3	4	5
18.	Pengawasan dalam membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan Anda.	1	2	3	4	5
19.	Pengawasan dalam memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.	1	2	3	4	5
20.	Pemilihan staf dalam mempertahankan angkatan kerja di bagian Anda.	1	2	3	4	5
21.	Pemilihan staf dalam merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru.	1	2	3	4	5
22.	Pemilihan staf dalam menempatkan, mempromosikan, dan memutasi pegawai.	1	2	3	4	5
23.	Negosiasi dalam melakukan pembelian, penjualan, atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa.	1	2	3	4	5
24.	Negosiasi dalam menghubungi pemasok.	1	2	3	4	5
25.	Negosiasi dalam tawar menawar dengan wakil penjualan atau secara kelompok.	1	2	3	4	5
26.	Perwakilan dalam menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain atau perkumpulan bisnis.	1	2	3	4	5
27.	Perwakilan menghadiri acara-acara kemasyarakatan untuk mempromosikan tujuan umum organisasi Anda.	1	2	3	4	5
28.	Kinerja dari aktivitas manajerial secara keseluruhan.	1	2	3	4	5



DATA RESPONDEN

No	Perusahaan	Jenis kelamin	Usia	Jabatan	Masa Kerja (th)	Pendidikan
1	CV. Roda Jati	Wanita	30	Export Marketing Manager	5	S1
2	CV. Roda Jati	Wanita	23	Finance Manager	1,5	S1
3	PT. Nyonya Meneer	Pria	45	Marketing Manager	18	S1
4	PT. Nyonya Meneer	Wanita	40	Manajer Produksi	14	S1
5	PT. Nyonya Meneer	Wanita	39	Manajer Pengiriman	11	S1
6	PT. Nyonya Meneer	Wanita	41	Manajer Keuangan	15	S1
7	PT. Nyonya Meneer	Wanita	40	Manajer Akuntansi	14	S1
8	PT. Nyonya Meneer	Wanita	38	Manajer Promosi	12	S1
9	PT. Nyonya Meneer	Wanita	37	Manajer Umum	13	S1
10	PT. Nyonya Meneer	Wanita	40	Manajer Personalia	15	S1
11	PT. Jamu Indonesia Simona	Pria	35	Manajer Marketing	8	Diploma
12	PT. Jamu Indonesia Simona	Wanita	31	Manajer Produksi	3	S1
13	PT. Jamu Indonesia Simona	Wanita	34	Manajer Keuangan	12	Diploma
14	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Pria	35	Material Manager	6	S1
15	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Pria	36	EDP Manager	9	S2
16	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Pria	42	Accounting Manager	12	S1
17	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Pria	40	Production Manager	9	S1
18	PT. Hadikusumo Bros Coy	Wanita	31	HRD Manager	2	S1
19	PT. Hadikusumo Bros Coy	Pria	32	IT Manager	3	S1
20	PT. Country Form Indonesia	Wanita	39	HR & GA Manager	4	S1
21	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	43	HRD Manager	14	S1
22	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	48	Utility Manager	11	S1
23	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	46	Logistic Manager	13	S1
24	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	42	GI Manager	10	S1
25	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	40	Manajer Spinning I	8	S1
26	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	35	Manajer Spinning II	7	S1
27	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	38	Manajer Spinning III	9	S1
28	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	41	Manajer Spinning IV	5	S1
29	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	43	Manajer QA/QC	12	S1

30	PT. Sinar Pantja Djaja	Pria	38	Engineering Manager	8	S1
31	Siyem Mandala	Pria	55	Manajer Personalia	30	Diploma
32	Siyem Mandala	Pria	47	Manajer Produksi	12	S1
33	Siyem Mandala	Pria	38	Manajer Kendaraan	8	Diploma
34	Siyem Mandala	Pria	45	Manajer Marketing	15	S1
35	Siyem Mandala	Pria	40	Manajer Keuangan	13	S1
36	PT. Alam Kayu Sakti	Pria	38	Accounting Manager	10	S1
37	PT. Alam Daya Sakti	Wanita	30	Accounting Manager	10	Diploma
38	PT. Alam Daya Sakti	Pria	34	Manajer Personalia	6	S1
39	PT. Alam Daya Sakti	Pria	53	Manajer Produksi	20	Diploma
40	PT. Indomulti Plasindo	Pria	35	Factory Manager	8	Diploma
41	PT. Indomulti Plasindo	Pria	43	Accounting Manager	6	S1
42	PT. Indomulti Plasindo	Pria	32	Finance Manager	3	S2
43	PT. Berkat Manunggal Jaya	Pria	36	Production Manager	15	SMU
44	PT. Berkat Manunggal Jaya	Pria	30	Engineering Manager	10	SMU
45	PT. Berkat Manunggal Jaya	Wanita	37	Finance Manager	6	SMU
46	PT. Berkat Manunggal Jaya	Pria	31	HR & GA Manager	8	S1
47	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Pria	32	Finishing Manager	2	S1
48	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Pria	40	Finance & Accounting Manager	3	S1
49	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Wanita	30	Marketing Manager	2	S1
50	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Pria	35	R&D Manager	5	Diploma
51	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Pria	30	QC Manager	6	Diploma
52	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Wanita	40	Purchasing Manager	5	S1
53	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Pria	35	Production Manager	6	SMU
54	PT. AST Indonesia	Pria	32	HR & GA Manager	15	SMU
55	CV. Navilo	Pria	41	Production Manager	11	SMU
56	PT. Port Rush	Pria	39	HRD Manager	6	S1
57	PT. Port Rush	Pria	38	Maintenance Manager	7	S1



Lampiran 3
deskripsi Statistik

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Teknologi Informasi	57	15	40	30,63	7,65
Broad Scope	57	5	25	16,26	4,67
Timeline	57	4	20	14,46	3,18
Aggregate	57	15	40	28,37	6,96
Integration	57	3	15	11,09	2,63
SAM	57	30	100	70,18	15,89
Kinerja Manajerial	57	30	140	103,75	19,57
Valid N (listwise)	57				





Lampiran 4

uji Reliabilitas dan Validitas

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **SAM**

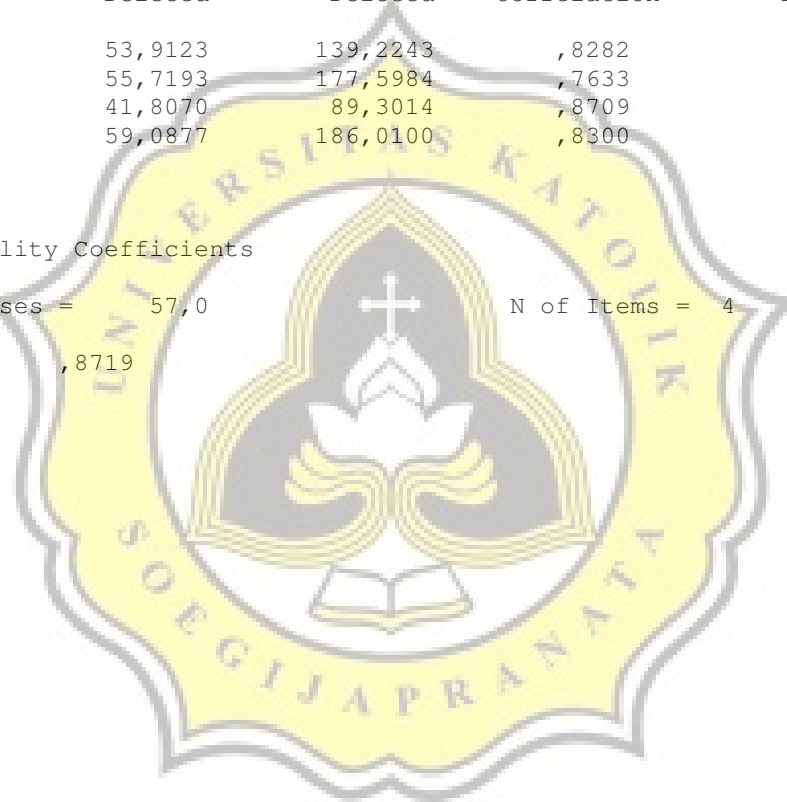
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
BS	53,9123	139,2243	,8282	,7943
TL	55,7193	177,5984	,7633	,8477
AG	41,8070	89,3014	,8709	,8474
INT	59,0877	186,0100	,8300	,8514

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0

N of Items = 4

Alpha = ,8719



Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

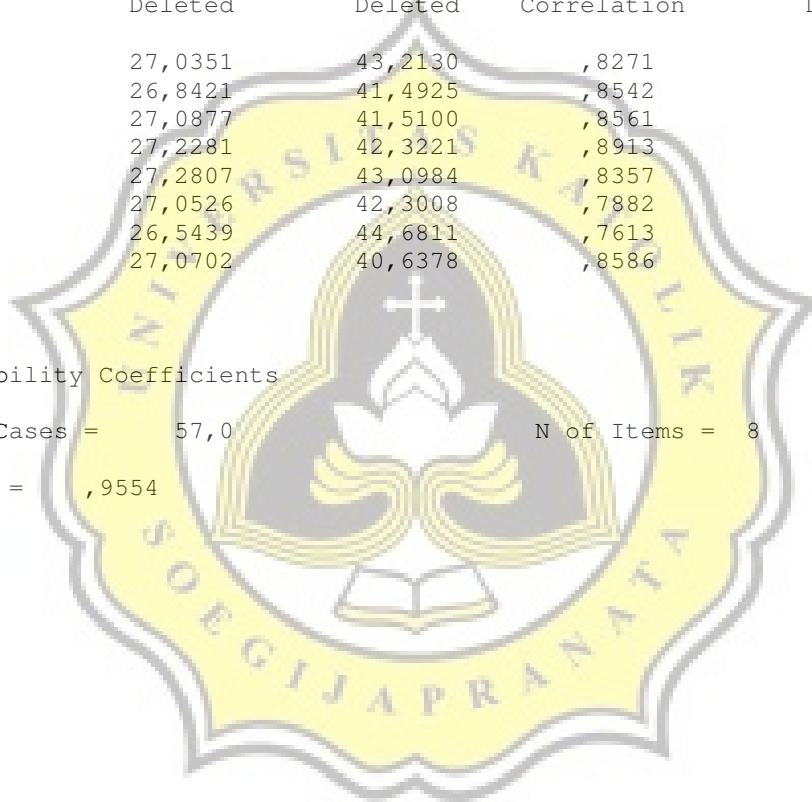
Item-total Statistics **TEKNOLOGI INFORMASI**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
TI1	27,0351	43,2130	,8271	,9498
TI2	26,8421	41,4925	,8542	,9480
TI3	27,0877	41,5100	,8561	,9478
TI4	27,2281	42,3221	,8913	,9459
TI5	27,2807	43,0984	,8357	,9493
TI6	27,0526	42,3008	,7882	,9523
TI7	26,5439	44,6811	,7613	,9537
TI8	27,0702	40,6378	,8586	,9480

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0 N of Items = 8

Alpha = ,9554



Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **BROAD SCOPE**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
BS1	13,4561	16,0025	,4217	,8780
BS2	12,9825	14,7318	,6860	,8075
BS3	13,0175	12,9818	,8162	,7679
BS4	13,0702	14,8164	,6786	,8095
BS5	12,5263	14,0395	,7047	,8011

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0

N of Items = 5

Alpha = ,8464

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **TIMELINESS**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
TL1	10,8421	5,7068	,8610	,8528
TL2	10,9649	5,4273	,8098	,8724
TL3	10,4386	6,3221	,7103	,9051
TL4	11,1228	6,0025	,7821	,8809

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0

N of Items = 4

Alpha = ,9061

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **AGGREGATION**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
AG1	24,9298	38,8164	,8040	,9513
AG2	24,6842	36,0771	,8587	,9478
AG3	24,7368	38,1617	,7960	,9515
AG4	24,9649	37,6416	,8414	,9488
AG5	24,9649	37,3916	,8462	,9485
AG6	24,8070	38,1942	,7859	,9521
AG7	24,8947	36,4887	,8719	,9468
AG8	24,5965	36,1021	,8587	,9478

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0 N of Items = 8
Alpha = ,9554

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **INTEGRATION**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
INT1	7,4561	3,1454	,8375	,8207
INT2	7,4386	3,3935	,7393	,9040
INT3	7,2807	3,1341	,8210	,8349

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0 N of Items = 3
Alpha = ,8981

Reliability

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics **KINERJA MANAJERIAL**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
KM1	100,1053	353,2387	,8163	,9726
KM2	99,9825	357,5533	,7502	,9730
KM3	100,2632	355,6617	,7784	,9728
KM4	100,0702	356,2807	,7727	,9729
KM5	100,0351	355,9987	,7973	,9727
KM6	100,0877	359,6886	,6563	,9735
KM7	100,0877	355,7243	,7455	,9730
KM8	100,1754	354,5401	,8354	,9725
KM9	100,1404	353,2657	,7388	,9731
KM10	100,0351	352,9273	,7627	,9729
KM11	99,8596	355,1585	,7761	,9728
KM12	100,1053	351,7387	,8247	,9725
KM13	100,1404	355,1585	,7303	,9731
KM14	100,1053	354,2387	,7855	,9728
KM15	100,1053	350,1316	,8369	,9724
KM16	100,1930	356,2299	,7751	,9729
KM17	99,9474	355,3722	,7782	,9728
KM18	100,0000	352,8929	,8301	,9725
KM19	100,1228	358,3239	,6889	,9733
KM20	100,3158	356,7199	,6865	,9734
KM21	100,4912	354,4330	,6933	,9734
KM22	100,4561	357,9668	,6615	,9735
KM23	100,5789	355,6053	,6561	,9736
KM24	100,5263	357,5038	,6366	,9737
KM25	100,6316	356,2011	,7036	,9733
KM26	100,4211	353,4267	,6925	,9734
KM27	100,5439	350,8596	,7679	,9729
KM28	100,1053	355,6316	,8014	,9727

Reliability Coefficients

N of Cases = 57,0

N of Items = 28

Alpha = ,9739



Lampiran 5
uji Regresi

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: SAM

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,350 ^a	,122	,106	14,50000

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1610,484	1	1610,484	7,660	,008 ^a
	Residual	11563,762	55	210,250		
	Total	13174,246	56			

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: SAM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	48,696	7,995		6,091	,000
	Teknologi Informasi	,701	,253	,350	2,768	,008

a. Dependent Variable: SAM

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Broad Scope

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,355 ^a	,126	,110	4,41

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	154,140	1	154,140	7,931	,007 ^a
	Residual	1068,913	55	19,435		
	Total	1223,053	56			

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Broad Scope

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9,618	2,431		3,957	,000
	Teknologi Informasi	,217	,077	,355	2,816	,007

a. Dependent Variable: Broad Scope

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Timeline

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,327 ^a	,107	,091	3,03

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60,618	1	60,618	6,595	,013 ^a
	Residual	505,522	55	9,191		
	Total	566,140	56			

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Timeline

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10,289	1,672		6,155	,000
	Teknologi Informasi	,136	,053	,327	2,568	,013

a. Dependent Variable: Timeline

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Aggregate

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,327 ^a	,107	,091	6,64

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	290,087	1	290,087	6,579	,013 ^a
	Residual	2425,176	55	44,094		
	Total	2715,263	56			

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Aggregate

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19,252	3,661		5,258	,000
	Teknologi Informasi	,298	,116	,327	2,565	,013

a. Dependent Variable: Aggregate

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Integration

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,334 ^a	,112	,095	2,50

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	43,129	1	43,129	6,907	,011 ^a
	Residual	343,433	55	6,244		
	Total	386,561	56			

a. Predictors: (Constant), Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Integration

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,573	1,378		5,496	,000
	Teknologi Informasi	,115	,044	,334	2,628	,011

a. Dependent Variable: Integration

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	SAM, Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,830 ^a	,690	,678	11,1014

a. Predictors: (Constant), SAM, Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	14783,504	2	7391,752	59,978	,000 ^a
	Residual	6655,057	54	123,242		
	Total	21438,561	56			

a. Predictors: (Constant), SAM, Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	23,009	7,921		2,905	,005
	Teknologi Informasi	,417	,207	,163	2,015	,049
	SAM	,968	,103	,759	9,381	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Broad Scope, Teknoligi ^a Informasi		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,720 ^a	,518	,501	13,83

a. Predictors: (Constant), Broad Scope, Teknoligi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	11113,484	2	5556,742	29,062	,000 ^a
	Residual	10325,077	54	191,205		
	Total	21438,561	56			

a. Predictors: (Constant), Broad Scope, Teknoligi Informasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	45,250	8,642		5,236	,000
	Teknoligi Informasi	,534	,258	,209	2,067	,044
	Broad Scope	2,591	,423	,619	6,126	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Timeline, Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,791 ^a	,625	,611	12,20

a. Predictors: (Constant), Timeline, Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13397,185	2	6698,593	44,983	,000 ^a
	Residual	8041,376	54	148,914		
	Total	21438,561	56			

a. Predictors: (Constant), Timeline, Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	25,662	8,744		2,935	,005
	Teknologi Informasi	,508	,226	,198	2,251	,029
	Timeline	4,326	,543	,703	7,970	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Aggregate, Teknoligi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,797 ^a	,636	,622	12,02

a. Predictors: (Constant), Aggregate, Teknoligi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13634,136	2	6817,068	47,168	,000 ^a
	Residual	7804,425	54	144,526		
	Total	21438,561	56			

a. Predictors: (Constant), Aggregate, Teknoligi Informasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	31,674	8,126		3,898	,000
	Teknoligi Informasi	,501	,222	,196	2,255	,028
	Aggregate	2,000	,244	,712	8,191	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Integration, Teknologi Informasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,760 ^a	,578	,562	12,95

a. Predictors: (Constant), Integration, Teknologi Informasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12383,303	2	6191,652	36,923	,000 ^a
	Residual	9055,258	54	167,690		
	Total	21438,561	56			

a. Predictors: (Constant), Integration, Teknologi Informasi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	32,616	8,887		3,670	,001
	Teknologi Informasi	,527	,240	,206	2,196	,032
	Integration	4,959	,699	,666	7,097	,000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial