



LAMPIRAN 1

KUESIONER PENELITIAN

Berikut ini adalah kuesioner yang berkaitan dengan penelitian tentang “PENGARUH SISTEM REWARD TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG”.

Oleh karena itu di sela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari, saya memohon dengan hormat kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk dapat mengisi kuesioner berikut ini. Semua informasi yang terkumpul akan disajikan secara umum (tidak secara individu) sebagai ringkasan dari hasil analisis yang akan dilaporkan atau dipublikasikan dan akan dijamin kerahasiaannya sesuai dengan kode etik penelitian.

Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/Saudari untuk mengisi kuesioner yang ada, saya ucapkan banyak terima kasih.

Peneliti memohon pendapat Bapak/Ibu/Saudara mengenai sistem reward, motivasi kinerja dan kinerja karyawan dengan mengisi pernyataan-pernyataan dibawah ini.

Mohon Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan pendapat terhadap pernyataan-pernyataan dibawah ini sesuai dengan yang dirasakan atau dialami Bapak/Ibu/Saudara di tempat kerja dengan tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan diri Bapak/Ibu/Saudara.

Keterangan:

- SS : Sangat setuju**
- S : Setuju**
- N : Netral**
- TS : Tidak setuju**
- STS : Sangat tidak setuju**

Pertanyaan berikut berhubungan dengan sistem *non financial reward*

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Promosi jabatan dalam perusahaan / organisasi merupakan hal yang penting					
2	Penghargaan terhadap bakat karyawan merupakan hal yang penting					
3	Pemberian tanggung jawab yang lebih besar kepada karyawan untuk meningkatkan produktivitas merupakan hal yang penting					
4	Perusahaan melibatkan karyawan dalam pengambilan keputusan merupakan hal yang penting					
5	Adanya asuransi dalam pekerjaan saya sangat penting					
6	Keselamatan kerja merupakan hal yang penting bagi saya					
7	Kontrak kerja menjadi hal yang penting bagi saya					
8	Beasiswa bagi studi lanjut merupakan hal yang penting					
9	Mengikuti seminar dan konferensi yang berkaitan dengan penambahan pengetahuan merupakan hal yang penting					
10	Mendapatkan cuti untuk melanjutkan study merupakan hal yang penting bagi saya					
11	jam kerja yang fleksibel merupakan hal yang penting bagi saya					
12	Pembagian pekerjaan yang adil merupakan hal yang sangat penting					
13	Mendapat cuti dalam pekerjaan merupakan hal yang sangat penting bagi saya					
14	Adanya tunjangan dan fasilitas kerja merupakan hal yang penting bagi saya					

Peneliti memohon pendapat Bapak/Ibu/Saudara mengenai sistem reward, motivasi kinerja dan kinerja karyawan dengan mengisi pernyataan-pernyataan dibawah ini.

Mohon Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan pendapat terhadap pernyataan-pernyataan dibawah ini sesuai dengan yang dirasakan atau dialami Bapak/Ibu/Saudara di tempat kerja dengan tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan diri Bapak/Ibu/Saudara.

Keterangan:

SS : Sangat setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak setuju

STS : Sangat tidak setuju

Pertanyaan berikut berhubungan dengan Motivasi Kinerja

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Hubungan dengan rekan sekerja saya mempengaruhi motivasi kerja saya					
2	Wewenang dan tanggung jawab pada perusahaan ini mempengaruhi motivasi kerja saya					
3.	Partisipasi dalam proses pengambilan keputusan mempengaruhi motivasi kerja saya					
4.	Menggunakan perlengkapan atau fasilitas pada perusahaan akan lebih memotivasi saya					
5.	Kesesuaian antara jam lembur dengan gaya hidup mempengaruhi motivasi kerja saya					
6.	Liburan, cuti dan kesesuaian dengan gaya hidup mempengaruhi motivasi kerja saya					
7.	Waktu hari kerja mempengaruhi motivasi kerja saya					

Peneliti memohon pendapat Bapak/Ibu/Saudara mengenai sistem reward, motivasi kinerja dan kinerja karyawan dengan mengisi pernyataan-pernyataan dibawah ini.

Mohon Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan pendapat terhadap pernyataan-pernyataan dibawah ini sesuai dengan yang dirasakan atau dialami Bapak/Ibu/Saudara di tempat kerja dengan tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai dengan diri Bapak/Ibu/Saudara.

Keterangan:

SS : Sangat setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak setuju

STS : Sangat tidak setuju

Pertanyaan berikut berhubungan dengan Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Tingkatan dari upah mempengaruhi kinerja saya					
2	Tingkatan dari upah adalah adil dan memuaskan bagi saya					
3.	Keadilan upah dari perusahaan ini mempengaruhi kinerja saya					
4.	Penilaian kinerja mempengaruhi kinerja saya					
5.	Mekanisme reward mempengaruhi kinerja saya					

Isilah dengan singkat dan jelas berdasarkan diri Bapak/Ibu dengan tanda (√) jawaban yang paling sesuai dengan anda.

- Tanggal pengisian :
- Nama Perusahaan :
- Jenis Kelamin anda :
 - Laki-laki
 - Perempuan
- Pendidikan :
 - S3 S1
 - S2 D3
 - Lainnya
- Berapa lama anda bekerja di perusahaan ini:
 - 1 – 5 Tahun
 - 6 – 10 Tahun
 - 11 – 15 Tahun
 - > 15 Tahun
- Umur :
 - < 25 Tahun 36 – 45 Tahun
 - 25 – 35 Tahun 46 – 55 Tahun
 - > 55 Tahun
- Manajer / Kepala Bagian
 - Pemasaran SDM
 - Produksi Keuangan
 - Lainnya

SEKIAN DAN TERIMA KASIH.....

LAMPIRAN 2

Identitas kuesioner penelitian

No	Perusahaan	Jenis Kelamin	Tingkat Pendidikan	Lama Bekerja	Umur	Jabatan
1	PT. Sriboga Flour Mill	Perempuan	S1	6-10 tahun	25-35 tahun	Manajer SDM
2	PT. Sriboga Flour Mill	Laki-laki	D3	6-10 tahun	36-45 tahun	Manajer Produksi
3	PT. Sriboga Flour Mill	Laki-laki	S1	6-10 tahun	36-45 tahun	Manajer Pemasaran
4	PT. Sriboga Flour Mill	Laki-laki	S1	1-5 tahun	36-45 tahun	Manajer Pemasaran
5	PT. Sriboga Flour Mill	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Pemasaran
6	PT. Jamu Indonesia Simona	Perempuan	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi
7	PT. Jamu Indonesia Simona	Perempuan	SMK	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Bagian QC
8	PT. Jamu Indonesia Simona	Laki-laki	SMA	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi Kosmetik
9	PT. Jamu Indonesia Simona	Perempuan	S1	6-10 tahun	46-55 tahun	Manajer Umum
10	PT. Jamu Indonesia Simona	Laki-laki	S1	11-15 tahun	46-55 tahun	Manajer SDM
11	PT. Perintis Karya Sentosa	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Pemasaran
12	PT. Perintis Karya Sentosa	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer SDM
13	PT. Perintis Karya Sentosa	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi
14	PT. Perintis Karya	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan

	Sentosa					
15	PT. Perintis Karya Sentosa	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Pemasaran
16	CV. Sankyo Photo Album	Laki-laki	D3	11-15 tahun	36-45 tahun	Manajer Pemasaran
17	CV. Sankyo Photo Album	Perempuan	SMA	>15 tahun	36-45 tahun	ADM
18	CV. Sankyo Photo Album	Laki-laki	SMA	>15 tahun	36-45 tahun	Manajer Produksi
19	CV. Sankyo Photo Album	Perempuan	SMA	>15 tahun	36-45 tahun	Manajer SDM
20	CV. Sankyo Photo Album	Laki-laki	D3	>15 tahun	36-45 tahun	Manajer Pemasaran
21	PT. Industri Jamu Cap Djago	Perempuan	S1	6-10 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi
22	PT. Industri Jamu Cap Djago	Perempuan	S1	>15 tahun	46-55 tahun	Manajer Keuangan
23	PT. Sakti Intimegah Pratama	Perempuan	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan
24	PT. Sakti Intimegah Pratama	Laki-laki	S1	1-5 tahun	36-45 tahun	Manajer SDM
25	PT. Sakti Intimegah Pratama	Perempuan	D3	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan
26	PT. Sakti Intimegah Pratama	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Pemasaran
27	PT. Sakti Intimegah Pratama	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi
28	Monic Bakery and	Perempuan	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan

	Café					
29	Monic Bakery and Café	Perempuan	D3	1-5 tahun	25-35 tahun	ADM
30	Monic Bakery and Café	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Pemasaran
31	Monic Bakery and Café	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Produksi
32	Monic Bakery and Café	Laki-laki	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer SDM
33	PT. Tirta Cipta Nugroho	Laki-laki	SMA	1-5 tahun	> 55 tahun	Manajer Bagian QC
34	PT. Tirta Cipta Nugroho	Laki-laki	S1	6-10 tahun	25-35 tahun	ADM dan PAJAK
35	PT. Tirta Cipta Nugroho	Laki-laki	STM	6-10 tahun	25-35 tahun	Teknisi
36	PT. Tirta Cipta Nugroho	Perempuan	D3	6-10 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan
37	PT. Tirta Cipta Nugroho	Perempuan	S1	1-5 tahun	25-35 tahun	Manajer Keuangan
38	PT. Industri Jamu Cap Djago	Perempuan	SLTA	1-5 tahun	25-35 tahun	Accounting
39	PT. Industri Jamu Cap Djago	Laki-laki	SLTA	>15 tahun	>55 tahun	Manajer Pemasaran

Data responden Sistem reward non finansial

No	SR NF 1	SR NF 2	SR NF 3	SR NF 4	SR NF 5	SR NF 6	SR NF 7	SR NF 8	SR NF 9	SR NF 10	SR NF 11	SR NF 12	SR NF 13	SR NF 14
1	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	4	4	4
2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	3
3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	3	3	4	4
4	5	5	4	3	5	5	5	4	3	4	3	3	5	5
5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5
6	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5
7	4	4	3	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4
8	4	4	3	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
11	5	5	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4
12	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4
14	5	5	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
15	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
16	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
17	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
19	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
21	5	4	4	4	5	5	4	3	4	3	5	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5
23	5	5	4	4	4	5	3	3	4	3	2	4	5	4
24	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5
25	5	5	4	4	5	5	2	4	3	4	5	5	5	5
26	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	3
27	5	4	3	3	3	5	4	3	4	3	5	4	3	2
28	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
29	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4
30	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

33	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5
34	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4
35	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
37	5	5	2	4	2	4	5	5	4	4	3	4	4	4
38	3	5	4	4	5	5	4	5	5	3	4	4	5	5
39	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	2	2	4	4



Data responden Motivasi

No	MOT 1	MOT 2	MOT 3	MOT 4	MOT 5	MOT 6	MOT 7
1	4	3	2	3	4	3	3
2	4	4	4	5	4	5	5
3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	3	4	3
5	4	4	4	4	2	2	2
6	4	4	4	4	4	4	4
7	4	4	3	4	3	4	4
8	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4
10	5	4	4	4	4	4	4
11	5	4	4	4	4	4	4
12	5	4	4	4	3	4	4
13	4	3	4	5	3	4	4
14	4	3	4	4	4	4	4
15	5	4	4	4	4	4	4
16	5	5	5	3	5	5	5
17	5	5	5	3	4	5	4
18	5	5	5	3	4	5	4
19	5	5	5	3	4	5	4
20	5	5	5	3	4	5	4
21	5	4	4	4	4	5	5
22	4	5	4	4	4	4	4
23	5	5	5	5	4	4	4
[24	4	4	4	4	4	4	4
25	5	4	4	4	5	5	4
26	3	3	3	4	5	5	4
27	4	4	4	4	4	4	4
28	5	4	5	4	4	4	5
29	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	2	3	3	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	3	4	4	3	4
33	4	4	2	4	2	4	4

34	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4
36	3	4	3	2	3	3	4
37	3	4	3	3	4	3	4
38	5	4	3	5	2	2	3
39	2	4	4	5	2	2	2



Data responden Kinerja

No	KIN 1	KIN 2	KIN 3	KIN 4	KIN 5
1	3	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4
3	4	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4
6	3	3	4	3	3
7	4	4	4	3	4
8	4	4	4	3	4
9	4	4	4	4	4
10	4	4	4	4	4
11	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4
13	4	3	3	3	4
14	4	3	3	4	4
15	4	3	3	4	4
16	5	5	5	5	5
17	4	4	5	5	5
18	4	4	5	5	5
19	4	4	5	5	5
20	4	4	5	5	5
21	5	2	4	4	3
22	4	4	4	5	4
23	4	4	4	5	5
24	4	4	4	4	5
25	5	4	5	4	4
26	4	4	4	4	4
27	4	4	5	5	4
28	4	4	4	4	4
29	5	5	5	5	4
30	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4
32	4	4	5	4	4
33	4	5	5	4	4

34	4	4	4	4	4
35	5	4	4	5	5
36	2	3	2	3	3
37	4	4	4	4	4
38	5	4	5	5	5
39	2	4	2	2	4



LAMPIRAN 3

HASIL PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS KUESIONER

Pengujian 1 : Uji Validitas dan Reliabilitas Sistem Reward Non Finansial

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,799	14

Item Statistics

	Std.		N
	Mean	Deviation	
SRNF1	4,5128	,55592	39
SRNF2	4,5385	,55470	39
SRNF3	4,2051	,76707	39
SRNF4	4,1026	,68036	39
SRNF5	4,5128	,75644	39
SRNF6	4,6154	,63310	39
SRNF7	4,1026	,64051	39
SRNF8	4,1795	,72081	39
SRNF9	4,0769	,70280	39
SRNF10	4,1282	,65612	39

SRNF11	4,1282	,83286	39
SRNF12	4,2051	,65612	39
SRNF13	4,2564	,54858	39
SRNF14	4,2564	,67738	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SRNF1	55,3077	23,482	,165	,803
SRNF2	55,2821	22,366	,382	,789
SRNF3	55,6154	20,348	,541	,775
SRNF4	55,7179	21,945	,356	,791
SRNF5	55,3077	19,955	,614	,768
SRNF6	55,2051	22,378	,317	,794
SRNF7	55,7179	23,103	,189	,803
SRNF8	55,6410	20,710	,526	,777
SRNF9	55,7436	21,617	,393	,788
SRNF10	55,6923	21,271	,492	,780
SRNF11	55,6923	20,798	,419	,787
SRNF12	55,6154	21,401	,469	,782
SRNF13	55,5641	21,673	,529	,780
SRNF14	55,5641	21,463	,439	,785

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
59,8205	24,677	4,96764	14

Pengujian 2 : Validitas dan Reliabilitas Sistem Reward Non Finansial

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,811	12

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
SRNF2	4,5385	,55470	39
SRNF3	4,2051	,76707	39
SRNF4	4,1026	,68036	39
SRNF5	4,5128	,75644	39
SRNF6	4,6154	,63310	39
SRNF8	4,1795	,72081	39
SRNF9	4,0769	,70280	39
SRNF10	4,1282	,65612	39
SRNF11	4,1282	,83286	39
SRNF12	4,2051	,65612	39
SRNF13	4,2564	,54858	39
SRNF14	4,2564	,67738	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SRNF2	46,6667	20,281	,295	,810
SRNF3	47,0000	17,947	,543	,789
SRNF4	47,1026	19,726	,310	,810
SRNF5	46,6923	17,377	,652	,778
SRNF6	46,5897	19,933	,306	,810
SRNF8	47,0256	18,394	,509	,793
SRNF9	47,1282	18,746	,464	,797
SRNF10	47,0769	18,757	,506	,793
SRNF11	47,0769	18,336	,425	,802
SRNF12	47,0000	19,000	,460	,797
SRNF13	46,9487	18,997	,578	,790
SRNF14	46,9487	18,787	,480	,795

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
51,2051	22,062	4,69703	12

Pengujian 3 : Validitas dan Reliabilitas Sistem Reward Non Finansial

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,813	9

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
SRNF3	4,2051	,76707	39
SRNF5	4,5128	,75644	39
SRNF8	4,1795	,72081	39
SRNF9	4,0769	,70280	39
SRNF10	4,1282	,65612	39
SRNF11	4,1282	,83286	39
SRNF12	4,2051	,65612	39
SRNF13	4,2564	,54858	39
SRNF14	4,2564	,67738	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SRNF3	33,7436	12,722	,530	,792
SRNF5	33,4359	12,568	,572	,787
SRNF8	33,7692	13,077	,501	,796
SRNF9	33,8718	13,115	,511	,795
SRNF10	33,8205	13,309	,516	,794
SRNF11	33,8205	12,677	,478	,801
SRNF12	33,7436	13,406	,493	,797
SRNF13	33,6923	13,640	,560	,792
SRNF14	33,6923	13,429	,467	,800

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
37,9487	16,208	4,02589	9

Pengujian 1 : Validitas dan Reliabilitas Motivasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,713	7

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
MOT1	4,2051	,73196	39
MOT2	4,0769	,53235	39
MOT3	3,8718	,80064	39
MOT4	3,8974	,68036	39
MOT5	3,7179	,75911	39
MOT6	3,9744	,81069	39
MOT7	3,9231	,62343	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MOT1	23,4615	6,623	,521	,655
MOT2	23,5897	7,722	,378	,693
MOT3	23,7949	6,115	,598	,630
MOT4	23,7692	9,498	-,200	,811
MOT5	23,9487	6,576	,506	,658
MOT6	23,6923	5,745	,700	,597
MOT7	23,7436	6,880	,567	,649

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
27,6667	9,123	3,02040	7

Pengujian 2 : Validitas dan Reliabilitas Motivasi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,811	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
MOT1	4,2051	,73196	39
MOT2	4,0769	,53235	39
MOT3	3,8718	,80064	39
MOT5	3,7179	,75911	39
MOT6	3,9744	,81069	39
MOT7	3,9231	,62343	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MOT1	19,5641	6,937	,525	,791
MOT2	19,6923	7,903	,438	,807
MOT3	19,8974	6,568	,558	,785
MOT5	20,0513	6,682	,571	,781
MOT6	19,7949	5,904	,745	,737
MOT7	19,8462	7,081	,611	,774

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23,7692	9,498	3,08188	6

Pengujian 1 : Validitas dan Reliabilitas Kinerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	39	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	39	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,841	5

Item Statistics

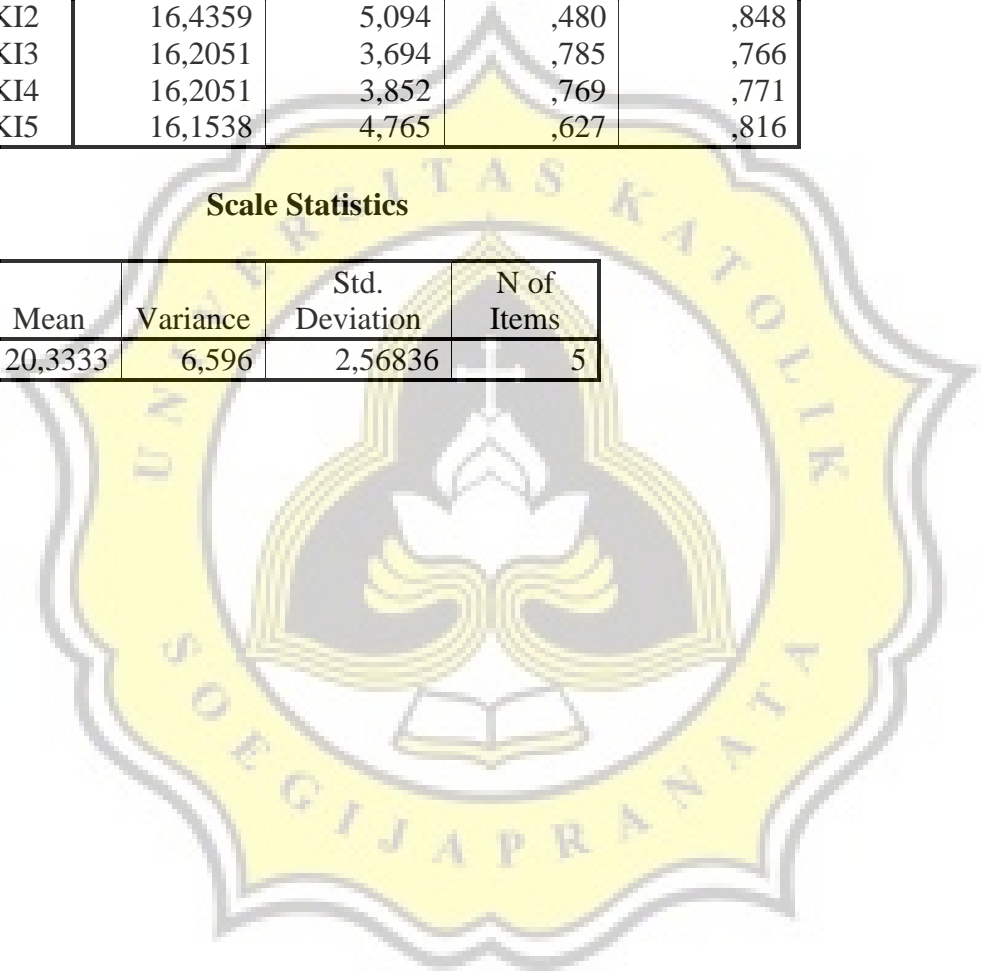
	Mean	Std. Deviation	N
KI1	4,0000	,64889	39
KI2	3,8974	,55226	39
KI3	4,1282	,76707	39
KI4	4,1282	,73196	39
KI5	4,1795	,55592	39

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KI1	16,3333	4,544	,590	,823
KI2	16,4359	5,094	,480	,848
KI3	16,2051	3,694	,785	,766
KI4	16,2051	3,852	,769	,771
KI5	16,1538	4,765	,627	,816

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20,3333	6,596	2,56836	5



LAMPIRAN 4

HASIL UJI BEDA MEAN SISTEM REWARD NON FINANSIAL, MOTIVASI DAN KINERJA

Pengujian : Uji Beda Mean Sistem Reward Non Finansial, Motivasi dan Kinerja (statistic deskriptif)

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
SRNF * JK	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
MOT * JK	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
KI * JK	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
SRNF * Pendidikan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
MOT * Pendidikan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
KI * Pendidikan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
SRNF * Lamakerja	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
MOT * Lamakerja	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
KI * Lamakerja	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
SRNF * umur	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
MOT * umur	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
KI * umur	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
SRNF * jabatan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
MOT * jabatan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%
KI * jabatan	39	100,0%	0	,0%	39	100,0%

SRNF MOT KI * JenisKelamin

JenisKelamin		SRNF	MOT	KI
Laki-laki	Mean	4,1667	3,9236	4,0750
	N	24	24	24
	Std. Deviation	,45044	,50356	,45991
Perempuan	Mean	4,2963	4,0222	4,0533
	N	15	15	15
	Std. Deviation	,44577	,54141	,60694
Total	Mean	4,2165	3,9615	4,0667
	N	39	39	39
	Std. Deviation	,44732	,51365	,51367

SRNF MOT KI * Pendidikan

Pendidikan		SRNF	MOT	KI
S1	Mean	4,0648	3,9097	3,9667
	N	24	24	24
	Std. Deviation	,35428	,37744	,31577
D3	Mean	4,5185	4,3056	4,2333
	N	6	6	6
	Std. Deviation	,50021	,58135	,87101
Lain-lain	Mean	4,4198	3,8704	4,2222
	N	9	9	9
	Std. Deviation	,49931	,72542	,64377
Total	Mean	4,2165	3,9615	4,0667
	N	39	39	39
	Std. Deviation	,44732	,51365	,51367

SRNF MOT KI * LamaKerja

LamaKerja		SRNF	MOT	KI
1-5 Tahun	Mean	4,1159	3,8551	4,0435
	N	23	23	23
	Std. Deviation	,39707	,39665	,39060
6-10 Tahun	Mean	4,0833	3,8958	3,9000
	N	8	8	8
	Std. Deviation	,22023	,45371	,63246
11-15 Tahun	Mean	4,4444	4,5833	4,5000
	N	2	2	2
	Std. Deviation	,78567	,58926	,70711
>15 Tahun	Mean	4,7037	4,2500	4,2333
	N	6	6	6
	Std. Deviation	,50512	,80104	,72019
Total	Mean	4,2165	3,9615	4,0667
	N	39	39	39
	Std. Deviation	,44732	,51365	,51367

SRNF MOT KI * Umur

Umur		SRNF	MOT	KI
25-35 Tahun	Mean	4,0889	3,8667	3,9600
	N	25	25	25
	Std. Deviation	,38222	,42492	,48648
36-45 Tahun	Mean	4,6173	4,3889	4,4667
	N	9	9	9
	Std. Deviation	,46518	,45644	,33166
46-55 Tahun	Mean	4,1111	4,1111	4,0667
	N	3	3	3
	Std. Deviation	,29397	,09623	,11547
> 55 Tahun	Mean	4,1667	3,0000	3,6000
	N	2	2	2
	Std. Deviation	,54997	,47140	1,13137
Total	Mean	4,2165	3,9615	4,0667
	N	39	39	39
	Std. Deviation	,44732	,51365	,51367

SRNF MOT KI * Jabatan

Jabatan		SRNF	MOT	KI
Manajer Pemasaran	Mean	4,3222	3,8500	4,0600
	N	10	10	10
	Std. Deviation	,45194	,70470	,60406
Manajer Produksi	Mean	4,1389	4,1458	3,8750
	N	8	8	8
	Std. Deviation	,55951	,32657	,47734
Manajer SDM	Mean	4,2037	3,9444	4,1333
	N	6	6	6
	Std. Deviation	,40623	,50185	,27325
Manajer Keuangan	Mean	3,9841	4,0476	3,8857
	N	7	7	7
	Std. Deviation	,43238	,49735	,63095
Lain-lain	Mean	4,3750	3,8542	4,3750
	N	8	8	8
	Std. Deviation	,35604	,46665	,39188
Total	Mean	4,2165	3,9615	4,0667
	N	39	39	39
	Std. Deviation	,44732	,51365	,51367

LAMPIRAN 5

HASIL UJI BEDA SISTEM REWARD NON FINANSIAL

Uji Beda SRNF Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

SRNF

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,002	1	37	,966

ANOVA

SRNF

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,155	1	,155	,771	,386
Within Groups	7,449	37	,201		
Total	7,604	38			

Uji Beda SRNF Berdasarkan Pendidikan

Test of Homogeneity of Variances

SRNF

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,367	2	36	,268

ANOVA

SRNF

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,471	2	,736	4,319	,021
Within Groups	6,132	36	,170		
Total	7,604	38			

Uji Beda SRNF Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

SRNF

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
2,862	3	35	,051

ANOVA

SRNF

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,903	3	,634	3,893	,017
Within Groups	5,701	35	,163		
Total	7,604	38			

Uji Beda SRNF Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

SRNF

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,308	3	35	,287

ANOVA

SRNF

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,891	3	,630	3,862	,017
Within Groups	5,713	35	,163		
Total	7,604	38			

Uji Beda SRNF Berdasarkan Jabatan

Test of Homogeneity of Variances

SRNF

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,673	4	34	,615

ANOVA

SRNF

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,740	4	,185	,916	,466
Within Groups	6,864	34	,202		
Total	7,604	38			

LAMPIRAN 6

HASIL UJI BEDA MOTIVASI

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,744	1	37	,394

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,090	1	,090	,334	,567
Within Groups	9,936	37	,269		
Total	10,026	38			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Pendidikan

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
3,685	2	36	,035

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,849	2	,425	1,666	,203
Within Groups	9,176	36	,255		
Total	10,026	38			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,104	3	35	,360

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,568	3	,523	2,163	,110
Within Groups	8,458	35	,242		
Total	10,026	38			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,391	3	35	,262

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	3,785	3	1,262	7,076	,001
Within Groups	6,241	35	,178		
Total	10,026	38			

Uji Beda Motivasi Berdasarkan Jabatan

Test of Homogeneity of Variances

Motivasi

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,841	4	34	,509

ANOVA

Motivasi

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,542	4	,135	,486	,746
Within Groups	9,484	34	,279		
Total	10,026	38			

LAMPIRAN 7

HASIL UJI BEDA KINERJA

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Jenis Kelamin

Test of Homogeneity of Variances

Kinerja

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
1,331	1	37	,256

ANOVA

Kinerja

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,004	1	,004	,016	,900
Within Groups	10,022	37	,271		
Total	10,027	38			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Pendidikan

Test of Homogeneity of Variances

Kinerja

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
5,313	2	36	,010

ANOVA

Kinerja

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,624	2	,312	1,195	,314
Within Groups	9,402	36	,261		
Total	10,027	38			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Lama Bekerja

Test of Homogeneity of Variances

Kinerja

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,893	3	35	,454

ANOVA

Kinerja

	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	,777	3	,259	,980	,413
Within Groups	9,250	35	,264		
Total	10,027	38			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Umur

Test of Homogeneity of Variances

Kinerja

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
2,505	3	35	,075

ANOVA

Kinerja

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	2,160	3	,720	3,203	,035
Within Groups	7,867	35	,225		
Total	10,027	38			

Uji Beda Kinerja Berdasarkan Jabatan

Test of Homogeneity of Variances

Kinerja

Levene Statistic	df1	df2	Sig.
,587	4	34	,674

ANOVA

Kinerja

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Between Groups	1,311	4	,328	1,278	,298
Within Groups	8,716	34	,256		
Total	10,027	38			

LAMPIRAN 8

HASIL PENGUJIAN ASUMSI KLASIK DAN HIPOTESIS

Pengujian : Regresi Model 1 (SRNF – KI)

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KI

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,501(a)	,251	,230	2,25333

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: KI

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	62,799	1	62,799	12,368	,001(a)
	Residual	187,868	37	5,078		
	Total	250,667	38			

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: KI

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8,216	3,464		2,371	,023		
	SRNF	,319	,091	,501	3,517	,001	1,000	1,000

a Dependent Variable: KI

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	SRNF
1	1	1,995	1,000	,00	,00
	2	,005	19,151	1,00	1,00

a Dependent Variable: KI

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	17,7952	22,5849	20,3333	1,28554	39
Residual	-5,75312	4,20483	,00000	2,22348	39
Std. Predicted Value	-1,974	1,751	,000	1,000	39
Std. Residual	-2,553	1,866	,000	,987	39

a Dependent Variable: KI

Pengujian : Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov)

NPar- Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardi zed Residual
N		39
Normal	Mean	,0000000
Parameters(a,b)	Std. Deviation	2,22348476
Most Extreme	Absolute	,150
Differences	Positive	,096
	Negative	-,150
Kolmogorov-Smirnov Z		,937
Asymp. Sig. (2-tailed)		,344

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Pengujian : Heteroskedatisitas (SRNF-KI)

Variables Entered/Removed(b)

Mode	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Abs_Res1

Model Summary

Mode	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,278(a)	,077	,053	1,48613

a Predictors: (Constant), SRNF

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6,864	1	6,864	3,108	,086(a)
	Residual	81,718	37	2,209		
	Total	88,582	38			

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: Abs_Res1

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,602	2,285		2,452	,019
	SRNF	-,106	,060	-,278	-1,763	,086

a Dependent Variable: Abs_Res1

Coefficient Correlations(a)

Model			SRNF
1	Correlations	SRNF	1,000
	Covariances	SRNF	,004

a Dependent Variable: Abs_Res1

Pengujian : Regresi model 2 SRNF-MOT

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Mode	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: MOT

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,447(a)	,199	,178	2,79455

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: MOT

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	71,970	1	71,970	9,216	,004(a)
	Residual	288,953	37	7,810		
	Total	360,923	38			

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: MOT

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10,797	4,297		2,513	,016		
	SRNF	,342	,113	,447	3,036	,004	1,000	1,000

a Dependent Variable: MOT

Coefficient Correlations(a)

Model			SRNF
1	Correlations	SRNF	1,000
	Covariances	SRNF	,013

a Dependent Variable: MOT

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	SRNF
1	1	1,995	1,000	,00	,00
	2	,005	19,151	1,00	1,00

a Dependent Variable: MOT

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	21,0520	26,1796	23,7692	1,37621	39
Residual	-6,81228	4,92244	,00000	2,75754	39
Std. Predicted Value	-1,974	1,751	,000	1,000	39
Std. Residual	-2,438	1,761	,000	,987	39

a Dependent Variable: MOT

Pengujian : Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov)

NPar - Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		39
Normal Parameters(a,b)	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,75753790
Most Extreme Differences	Absolute	,146
	Positive	,091
	Negative	-,146
Kolmogorov-Smirnov Z		,913
Asymp. Sig. (2-tailed)		,375

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Pengujian : Heteroskedatisitas (SRNF-MOT)

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Abs_Res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,095(a)	,009	-,018	1,73864

a Predictors: (Constant), SRNF

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1,026	1	1,026	,339	,564(a)
	Residual	111,846	37	3,023		
	Total	112,872	38			

a Predictors: (Constant), SRNF

b Dependent Variable: Abs_Res2

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,576	2,673		,215	,831
	SRNF	,041	,070	,095	,583	,564

a Dependent Variable: Abs_Res2

Coefficient Correlations(a)

Model			SRNF
1	Correlations	SRNF	1,000
	Covariances	SRNF	,005

a Dependent Variable: Abs_Res2

Pengujian : Model 3 SRNF,MOT – KI

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MOT, SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KI

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,576(a)	,332	,295	2,15684

a Predictors: (Constant), MOT, SRNF

b Dependent Variable: KI

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	83,196	2	41,598	8,942	,001(a)
	Residual	167,470	36	4,652		
	Total	250,667	38			

a Predictors: (Constant), MOT, SRNF

b Dependent Variable: KI

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5,347	3,588		1,490	,145		
	SRNF	,228	,097	,358	2,352	,024	,801	1,249
	MOT	,266	,127	,319	2,094	,043	,801	1,249

a. Dependent Variable: KI

Coefficient Correlations(a)

Model			MOT	SRNF
1	Correlations	MOT	1,000	-,447
		SRNF	-,447	1,000
	Covariances	MOT	,016	-,006
		SRNF	-,006	,009

a. Dependent Variable: KI

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	SRNF	MOT
1	1	2,986	1,000	,00	,00	,00
	2	,009	18,567	,24	,12	,99
	3	,005	23,490	,76	,88	,01

a. Dependent Variable: KI

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	17,3669	23,6000	20,3333	1,47965	39
Residual	-5,20114	4,46509	,00000	2,09931	39
Std. Predicted Value	-2,005	2,208	,000	1,000	39
Std. Residual	-2,411	2,070	,000	,973	39

a Dependent Variable: KI

Pengujian : Uji Normalitas (Kolmogorov-Smirnov)

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		39
Normal Parameters(a,b)	Mean	,0000000
	Std. Deviation	2,09931257
Most Extreme Differences	Absolute	,132
	Positive	,132
	Negative	-,118
Kolmogorov-Smirnov Z		,826
Asymp. Sig. (2-tailed)		,502

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Pengujian : Heteroskedatisitas (SRNF,MOT - KI)

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	MOT, SRNF(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Abs_Res

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,312(a)	,097	,047	1,46397

a Predictors: (Constant), MOT, SRNF

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	8,324	2	4,162	1,942	,158(a)
	Residual	77,156	36	2,143		
	Total	85,480	38			

a Predictors: (Constant), MOT, SRNF

b Dependent Variable: Abs_Res3

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5,974	2,435		2,453	,019
	SRNF	-,049	,066	-,132	-,744	,462
	MOT	-,112	,086	-,230	-1,300	,202

a Dependent Variable: Abs_Res3

Coefficient Correlations(a)

Model			MOT	SRNF
			1	Correlations
		SRNF	-,447	1,000
	Covariances	MOT	,007	-,003
		SRNF	-,003	,004

a Dependent Variable: Abs_Res3