

# LAMPIRAN 1

**PENGARUH GENDER, PENGALAMAN KERJA, GAYA  
KEPEMIMPINAN, KECERDASAN EMOSIONAL, MOTIVASI DAN  
INDEPENDENSI TERHADAP PENGAMBILAN KEPUTUSAN ETIS  
AKUNTAN PUBLIK (STUDI EMPIRIS DI KAP SEMARANG)**

**IDENTITAS RESPONDEN**

1. Nama : .....
2. Jenis Kelamin : L/P
3. Umur : .....
4. Pendidikan :
  - D3
  - S1
  - S2
  - Lainnya.....
5. Jabatan :
  - Junior
  - Senior
  - Lainnya.....
6. Lama Bekerja : tahun .....bulan .....

Pilihlan salah satu dari pilihan dibawah dan berilah tanda centang “√” . Pilihan tersebut berupa:

1. STS = Sangat Tidak Setuju
2. TS = Tidak Setuju
3. N = Netral
4. S = Setuju
5. SS = Sangat Setuju

## Gaya Kepemimpinan

Trinigsih,2007

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Hubungan antara atasan dengan bawahan di tempat saya bekerja sangat dekat					
2	Adanya saling percaya antara atasan, bawahan dan rekan kerja seprofesi					
3	Adanya suasana kekeluargaan di tempat saya bekerja					
4	Pimpinan di tempat saya bekerja sangat menghargai gagasan bawahan					
5	Komunikasi antara atasan, bawahan, dan rekan sekerja sangat terbuka dan menyenangkan					
6	Hubungan antar anggota organisasi di tempat saya bekerja selalu baik dan harmonis					
7	Pimpinan di tempat saya bekerja mampu berkomunikasi dengan bawahan secara jelas dan efektif					
8	Pimpinan di tempat saya bekerja, selalu memberikan arahan dalam mengerjakan tugas yang benar					
9	Pimpinan di tempat saya bekerja, selalu menekankan pekerjaan dengan memfokuskan pada tujuan dan hasil					

**Kecerdasan Emosional**

Bulo.2002

No.	Keterangan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya menyukai diri saya apa adanya					
2	Saya tahu kekuatan diri saya					
3	Saya tidak sering merasa khawatir tanpa alasan tertentu					
4	Saya tidak mudah marah tanpa alasan yang jelas					
5	Saya tidak meragukan kemampuan saya					
6	Saya merasa mampu melakukan sesuatu					
7	Saya tidak merasa khawatir terhadap masa depan saya					
8	Saya berani tampil beda diantara teman-teman saya					
9	Saya mempunyai kemampuan untuk mendapatkan apa yang saya inginkan					
10	Saya akan menyelesaikan pekerjaan yang menjadi tanggung jawab saya, meskipun saya tidak menyukainya					
11	Saya termasuk cukup sabar bila menghadapi orang lain					
12	Saya tidak sulit pulih dengan cepat sesudah merasa kecewa					
13	Saya memikirkan apa yang saya inginkan sebelum bertindak					
14	Saya tetap tenang, bahkan dalam situasi yang membuat orang lain mudah marah					

15	Saya dapat mengendalikan hidup saya				
16	Saya lebih cepat tenang daripada orang lain				
17	Saya tidak merasa cepat bosan dan jemu dalam melakukan segala sesuatu				
18	Persaingan yang ketat tidak mengurangi semangat saya				
19	Demi sasaran lain yang lebih besar, saya dapat menunda pemuasan kesenangan sesaat saya, misalnya mengobrol, menonton TV, main game, jalan-jalan, dll				
20	Saya segera menyelesaikan pekerjaan yang sudah saya rencanakan dengan tidak mengulur-ulur waktu				
21	Saya dapat menerima kritik dengan pikiran terbuka dan menerimanya bila hal itu dapat dibenarkan				
22	Saya suka mencoba-coba hal baru				
23	Saya tidak malas mencoba lagi jika pernah gagal pada pekerjaan yang sama				
24	Saya berperan serta dalam berbagai informasi dan gagasan				
25	Saya senang menghadapi tantangan untuk memecahkan masalah				
26	Bila saya memenuhi hambatan dalam mencapai suatu tujuan, saya tidak akan beralih pada tujuan lain				

27	Saya berpedoman pada etika ketika berhubungan dengan orang lain					
28	Masalah-masalah pribadi saya tidak mengganggu pergaulan saya dengan orang lain					
29	Saya tertarik pada pekerjaan yang menuntut saya memberikan gagasan baru					
30	Saya sering melakukan introspeksi untuk menemukan kembali hal-hal yang penting dalam hidup saya					

## Motivasi Kerja

Sharlita dan Agustia,2008

No	Keterangan	STS	TS	N	S	SS
	<b>Fisiologis</b>					
1	KAP dimana tempat saya bekerja memberikan tempat istirahat yang nyaman pada saat jam istirahat sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
2	KAP tempat saya bekerja memberikan jaminan sosial yang berguna untuk hidup saya sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
3	KAP tempat saya bekerja memberikan libur dan cuti sesuai dengan ketentuan yang berlaku sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
	<b>Keamanan dan keselamatan</b>					
4	KAP tempat saya bekerja menciptakan kondisi kerja yang aman sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
5	KAP tempat saya bekerja memberikan wadah organsiasi bagi karyawan seperti serikat buruh sehingga saya termotivasi dalam bekerja					

6	KAP tempat saya bekerja memberikan jaminan keamanan berupa asuransi kecelakaan kerja sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
7	KAP tempat saya bekerja memberikan wadah bagi karyawan untuk menanggapi keluhan saya sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
	<b>Rasa memiliki</b>				
8	KAP tempat saya bekerja mengadakan acara yang disponsori oleh KAP sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
9	KAP tempat saya bekerja memberikan rekreasi kepada karyawan pada setiap episode tertentu agar timbul rasa kekeluargaan, persahabatan dan kasih sayang sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
	<b>Penghargaan (esteem)</b>				
10	KAP tempat saya bekerja memberikan kedudukan kepada saya yang berprestasi sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
11	KAP tempat saya bekerja menghormati auditor dengan memberikan penghargaan untuk auditor yang berprestasi sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
12	KAP tempat saya bekerja memberikan jaminan nama baik untuk auditor sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
	<b>Aktualisasi diri</b>				
13	KAP tempat saya bekerja memberikan pujian untuk pengembangan dan pertumbuhan pribadi sehingga saya termotivasi dalam bekerja				
14	KAP tempat saya bekerja memberikan kesempatan untuk melakukan kerja kreatif atau mengembangkan gagasan orisinal sehingga saya termotivasi dalam bekerja				

15	KAP tempat saya bekerja memberikan perasaan pemenuhan diri (tercapainya apa-apa yang diharapkan) yang diperoleh dari pekerjaan (posisi) atau kedudukan sekarang sehingga saya termotivasi dalam bekerja					
----	---	--	--	--	--	--

## Independensi

Rharasati dan Saputra.2013

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya menjalankan tugas dengan penuh tanggung jawab					
2.	Menurut saya, seorang auditor harus menjalankan peranannya dengan tidak memihak salah satu pihak					
3.	Dalam bekerja, saya tidak menilai dengan subyektif					
4.	Personal auditor harus melakukan pekerjaan dengan optimal					
5.	Pendapat dan kesimpulan yang saya berikan kepada klien tidak memihak					
6.	Rekan seprofesi saya tidak pernah mempengaruhi saya dalam bekerja					
7.	Dalam memberikan pendapat saya tidak terpengaruh oleh rekan seprofesi saya					
8.	Hubungan saya dengan klien tidak mempengaruhi saya dalam memberikan penilaian					
9.	Pertimbangan atau rekomendasi yang saya berikan kepada klien dipandang tidak memihak pihak mana					

	pun					
--	-----	--	--	--	--	--

## Pengambilan Keputusan Etis

Sumber: Kusuma dan Kawedar (2011)

### SKENARIO KASUS

Kantor Akuntan Publik Anna Shum bertindak sebagai auditor yang bertugas dalam tim konsultasi yang menginstal sistem akuntansi komputer untuk Midwest Corporation, suatu perusahaan yang terdaftar di BEJ. Selama 15 tahun, Midwest telah mengalami pertumbuhan yang cepat dan sekarang berencana menawarkan saham sebesar 15 juta dollar.

John Wong, seorang staf audit, hampir menyelesaikan prosedur program audit untuk Midwest. Meskipun audit tidak menemukan kelainan pada data akuntansi dan laporan keuangan, beberapa kritikan pada struktur pengendalian internal sistem komputer akuntansi yang lemah. Sehingga Tuan Wong tidak ingin memberikan pendapat yang tidak memenuhi syarat, jika tidak, ruang lingkup audit dapat diperluas.

Nona Shum, yang telah mengerjakan banyak waktu untuk pengembangan sistem komputer akuntansi, sangat siap dengan sistem tersebut dan meyakinkan Tuan Wong bahwa semuanya telah ditangani. Midwest dalam perjanjian dengan Tuan Wong dan Nona Shum tidak mau membayar untuk Audit yang diperluas.

No .	Pertanyaan	Jawaban				
		S	T	N	S	S

1	Semua masalah adalah kesalahan Akuntan Publik dan laporan keuangan Midwest harus sama sekali tidak membahayakan					
2	Ekspansi ruang lingkup adalah satu-satunya alternatif dibawah standar auditing yang diterima secara umum					
3	Tujuan Midwest harus dijelaskan dan diletakkan didepan perbedaan-perbedaan mengenai tipe pendapat audit					
4	Tuan Wong berat sebelah karena pekerjaan diselesaikan oleh Nona Shum					
5	Tuan Wong tahu tentang penawaran saham yang diantisipasi					
6	Midwest akan diperlakukan sama dengan klien lainnya dalam situasi yang sama					
7	Sistem pengendalian internal perusahaan dapat diselesaikan semata-mata sesuai dengan kesepakatan manajemen					
8	Nona Shum memberikan suatu pendapat yang tidak memenuhi syarat akan menimbulkan konflik pribadi dengan integritas Tuan Wong					
9	Mengkonsultasikan hasil temuan audit dapat menimbulkan pengaruh besar dalam Akuntan Publik					
10	Kepentingan pemegang saham akan diperlakukan dengan baik					
11	Melakukan aktivitas akuntansi dengan komputerisasi dan meniadakan secara manual, melanggar PSAK					
12	Kebijakan Akuntan Publik terhadap klien menyebabkan konflik dengan kebijakan penawaran saham					
13	Dalam setiap masalah, kesalahan yang tidak etis harus dilaporkan					
14	Pengungkapan pendapat wajar tanpa pengecualian akan bertentangan dengan pribadi auditor apabila menemukan tindakan pelanggaran					
15	Auditor harus bersikap etis apapun kondisinya					

16	Pelanggaran yang dilakukan perusahaan harus diungkap dengan seobyektif mungkin					
17	Kewajiban perusahaan terhadap klien bertentangan dengan kewajiban mereka kepada pemegang saham					

## LAMPIRAN 2

**IDENTITAS RESPONDEN**

No	KAP	JENIS KELAMIN	UMUR	PENDIDIKAN	JABATAN	LAMA BEKERJA
1	KAP. Drs. Tahrir Hidayat	laki- laki	35	S1	Senior	108 bulan
2	KAP. Drs. Tahrir Hidayat	laki- laki	39	S1	Senior	132 bulan
3	KAP. Achmad, Rasyid, Hisbulah & Jerry	perempuan	29	S1	Junior	32 bulan
4	KAP. Achmad, Rasyid, Hisbulah & Jerry	perempuan	29	S1	Junior	37 bulan
5	KAP. Achmad, Rasyid, Hisbulah & Jerry	perempuan	30	S1	Junior	38 bulan
6	KAP. Achmad, Rasyid, Hisbulah & Jerry	perempuan	28	S1	Junior	17 bulan
7	KAP. Riza, Adi, Syahril & Rekan	laki- laki	24	S1	Junior	12 bulan
8	KAP. Riza, Adi, Syahril & Rekan	laki- laki	23	S1	Junior	12 bulan
9	KAP. Riza, Adi, Syahril & Rekan	laki- laki	23	S1	Junior	12 bulan
10	KAP. Riza, Adi, Syahril & Rekan	perempuan	25	S1	Junior	17 bulan
11	KAP. Riza, Adi, Syahril & Rekan	perempuan	23	S1	Junior	12 bulan
12	KAP. Bayudi Watu & Rekan	perempuan	22	D3	Junior	13 bulan
13	KAP. Bayudi Watu & Rekan	laki- laki	23	S1	Junior	12 bulan
14	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	perempuan	22	S1	Junior	12 bulan
15	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	laki- laki	24	S1	Junior	29 bulan
16	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	perempuan	27	S2	Senior	41 bulan
17	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	laki- laki	26	S1	Senior	36 bulan
18	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	perempuan	23	S1	Junior	17 bulan
19	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	laki- laki	23	S1	Junior	17 bulan
20	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	laki- laki	29	S1	Senior	60 bulan
21	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	laki- laki	24	S1	Junior	24 bulan
22	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	perempuan	23	S1	Junior	17 bulan
23	KAP. Beny, Tonny, Frans & Daniel	perempuan	22	S1	Junior	12 bulan
24	KAP. I Soetikno	perempuan	24	S1	Junior	17 bulan
25	KAP. I Soetikno	perempuan	22	S1	Junior	12 bulan
26	KAP. I Soetikno	perempuan	22	S1	Junior	12 bulan
27	KAP. I Soetikno	laki-laki	24	S1	Junior	12 bulan
28	KAP. I Soetikno	perempuan	25	S1	Junior	17 bulan
29	KAP. I Soetikno	laki-laki	24	S1	Junior	17 bulan
30	KAP. Darsono & Budi Cahyo Santoso	perempuan	25	S1	Junior	30 bulan
31	KAP. Darsono & Budi Cahyo Santoso	perempuan	25	S1	Junior	12 bulan
32	KAP. Yulianti, SE, BAP	perempuan	25	S2	Senior	25 bulan
33	KAP. Yulianti, SE, BAP	perempuan	25	S1	Senior	14 bulan
34	KAP. Sodikin & Harijanto	laki-laki	30	S1	Senior	96 bulan
35	KAP. Sodikin & Harijanto	perempuan	33	S1	Senior	132 bulan
36	KAP. Sodikin & Harijanto	perempuan	32	S1	Senior	132 bulan
37	KAP. Sodikin & Harijanto	laki-laki	38	S1	Senior	132 bulan
38	KAP. Sodikin & Harijanto	laki-laki	35	S1	Junior	24 bulan

### GAYA KEPEMIMPINAN

No	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	4	4	4	4	5	5	5	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	2	4	4	4	4	5	5	5	4
6	4	4	5	4	4	4	5	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	4	4	4	3	3	3	3	3	4
9	4	4	4	3	3	3	3	3	4
10	5	4	5	5	5	5	5	4	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	3	4	4	4	5	5	4	4
13	3	3	4	3	3	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	5	5	4	5	4	5	5
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	5	5	5	5	4	5	5	4	5
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	4	4	4	4	4	5	5	5	5
21	4	4	5	4	4	4	3	4	4
22	4	5	5	4	4	5	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	3	3	3	4	5
25	4	4	4	4	4	4	4	4	5
26	4	4	4	4	4	4	4	5	4
27	4	5	5	5	5	5	5	4	4
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4
29	4	5	5	5	5	4	4	4	5
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	4	4	3	4	4	4	3	4	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5
36	5	4	5	4	5	4	5	4	5
37	3	3	2	3	4	3	2	3	3
38	4	3	4	3	4	4	3	4	3

No	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
3	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4	5	4	4	5	4	2	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4		
4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4			
5	4	4	4	4	4	2	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	2	4	4	5	4	5			
6	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5			
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
8	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4			
9	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4			
10	5	5	4	5	5	5	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4			
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
12	4	4	2	3	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5			
13	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
15	5	4	5	5	4	5	1	2	4	5	5	5	5	5	5	4	1	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5			
16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3			
17	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	2	4			
18	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5			
19	3	4	3	3	5	3	4	3	5	3	3	5	3	4	3	5	3	3	5	3	2	4	3	4	3	4	3			
20	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4			
21	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4			
22	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5			
23	4	4	3	2	3	2	3	4	4	5	3	4	3	5	3	2	3	2	5	2	3	4	2	3	5	4	1			
24	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4			
25	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
26	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4			
27	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4			
28	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	2	4	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4			
29	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4			
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			

31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	4	5	2	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
33	4	5	2	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4
34	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5
36	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4
37	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4
38	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4

**MOTIVASI KERJA**

No	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	5	2	2	3	2	2	4	4	4	4	3	4
4	2	4	4	4	2	2	2	3	3	4	3	4	4	4	3
5	4	2	4	5	2	2	3	2	2	4	4	4	4	3	4
6	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	3	3	4	4	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
9	3	3	4	4	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
11	2	2	4	4	4	2	4	2	2	2	4	4	4	4	2
12	4	2	2	4	4	2	4	2	2	3	4	4	4	5	4
13	2	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3
14	4	4	4	4	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
15	5	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4
16	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2
17	3	4	4	3	4	3	4	4	3	2	2	3	4	3	2
18	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	2
19	4	2	4	2	4	4	4	2	4	2	4	2	2	2	4
20	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2
21	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
22	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4
23	5	4	2	2	2	4	3	2	4	4	2	2	3	4	4
24	4	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3
25	4	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	4	4	4
26	4	4	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4
27	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4
28	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4
29	4	3	3	3	4	2	2	3	4	3	3	3	3	4	4
30	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
32	5	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	5
33	4	3	5	5	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	5
34	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
35	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4
36	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
37	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3
38	5	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4

## **INDEPENDENSI**

PENGAMBILAN KEPUTUSAN

No	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17
1	3	4	3	2	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
2	3	4	3	2	3	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3
3	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
4	2	4	4	3	3	4	4	4	2	4	3	3	4	5	4	4	3
5	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4
6	2	4	4	4	4	2	4	4	4	3	3	2	4	4	3	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3
11	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	3	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	5	3	2	5	5	4
13	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
14	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	2
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	1	3	5	3	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	4	4
17	4	3	4	3	5	3	2	3	5	3	3	3	3	3	4	3	4
18	5	4	4	2	2	2	1	3	4	4	3	2	4	3	4	4	2
19	4	4	2	2	4	4	3	2	3	4	2	2	4	2	3	2	4
20	5	4	4	2	4	2	3	3	4	4	2	1	4	4	4	4	4
21	5	5	2	2	2	2	2	4	5	5	2	2	4	4	4	4	4
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	4	4	3	4	2	2	2	4	4	4	2	3	4	3	4	4	5
24	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4
25	4	4	3	3	4	4	2	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4
26	5	4	4	3	3	4	2	4	4	2	3	3	4	4	2	2	3
27	5	4	4	4	4	3	2	3	3	2	4	4	4	3	5	5	4
28	4	4	4	4	4	4	1	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4
29	5	4	4	4	4	4	2	5	5	2	3	3	5	5	5	5	3
30	2	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	2
31	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	2
32	2	3	3	2	3	4	2	3	4	4	2	3	4	4	4	4	3
33	2	4	4	2	3	4	2	3	4	4	2	3	4	5	5	5	3
34	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3
35	5	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4
36	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4
37	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
38	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Biru: Recording

## Crosstabs: Jenis Kelamin dan Pendidikan

**Case Processing Summary**

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
jenis_kelamin * pendidikan	38	100,0%	0	,0%	38	100,0%

**jenis\_kelamin \* pendidikan Crosstabulation**

jenis_kelamin	laki-laki	pendidikan			Total
		D3	S1	S2	
		Count	16	0	16
	perempuan	% of Total	,0%	42,1%	,0%
		Count	1	19	22
	Total	% of Total	2,6%	50,0%	5,3%
		Count	1	35	2
		% of Total	2,6%	92,1%	5,3%
					100,0%

## Crosstabs: Jenis kelamin dan Jabatan

**Case Processing Summary**

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
jenis_kelamin * jabatan	38	100,0%	0	,0%	38	100,0%

**jenis\_kelamin \* jabatan Crosstabulation**

jenis_kelamin	laki-laki	jabatan		Total
		Junior	Senior	
		Count	16	16
	perempuan	% of Total	26,3%	42,1%
		Count	17	22
	Total	% of Total	44,7%	57,9%
		Count	27	38
		% of Total	71,1%	100,0%

## Crosstabs: Pendidikan dan Jabatan

**Case Processing Summary**

	Cases					
	Valid		Missing		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
pendidikan * jabatan	38	100,0%	0	,0%	38	100,0%

**pendidikan \* jabatan Crosstabulation**

pendidikan	D3	Count	jabatan		Total	
			Junior	Senior		
			% of Total			
	S1	Count	1	0	1	
		% of Total	2,6%	,0%	2,6%	
		Count	26	9	35	
	S2	% of Total	68,4%	23,7%	92,1%	
		Count	0	2	2	
		% of Total	,0%	5,3%	5,3%	
Total		Count	27	11	38	
		% of Total	71,1%	28,9%	100,0%	

## Descriptives: Umur

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Umur	38	22,00	39,00	26,4474	4,61898
Valid N (listwise)	38				

## Descriptives: Lama bekerja

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Pengalaman	38	12,00	132,00	36,9211	39,23896
Valid N (listwise)	38				

## Descriptives

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
GK	38	26,00	45,00	36,8421	3,81693
KE	38	84,00	130,00	108,3947	9,44841
MOT	38	37,00	62,00	48,8421	6,83997
Independensi	38	23,00	40,00	32,0000	4,28069
PKE	38	30,00	52,00	39,7368	5,25914
Valid N (listwise)	38				

### Reliability: Gaya Kepemimpinan

#### Case Processing Summary

	N	%
Cases	Valid	38 100,0
	Excluded <sup>a</sup>	,0
Total		38 100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,885	9

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
GK1	3,9474	,65543	38
GK2	4,0526	,51713	38
GK3	4,2105	,62202	38
GK4	4,0526	,56699	38
GK5	4,0526	,51713	38
GK6	4,1842	,60873	38
GK7	4,0789	,74911	38
GK8	4,1053	,50881	38
GK9	4,1579	,49464	38

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK1	32,8947	12,421	,372	,896
GK2	32,7895	11,954	,656	,871
GK3	32,6316	11,104	,743	,863
GK4	32,7895	10,982	,869	,853
GK5	32,7895	11,954	,656	,871
GK6	32,6579	11,312	,705	,866
GK7	32,7632	10,510	,720	,866
GK8	32,7368	12,361	,545	,879
GK9	32,6842	12,492	,524	,881

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
36,8421	14,569	3,81693	9

## Reliability: Kecerdasan emosional1

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KE1	4,1842	,45650	38
KE2	4,2105	,41315	38
KE3	3,7368	,82803	38
KE4	4,0263	,59215	38
KE5	3,9211	,71212	38
KE6	4,2105	,62202	38
KE7	3,8421	,75431	38
KE8	3,8684	,70408	38
KE9	4,0000	,65760	38
KE10	4,0526	,56699	38
KE11	4,0000	,51988	38
KE12	3,5263	,97916	38

KE13	4,1842	,56258	38
KE14	3,9737	,63616	38
KE15	4,0263	,63616	38
KE16	3,7105	,76786	38
KE17	3,5789	,94816	38
KE18	3,9211	,67310	38
KE19	4,1053	,55941	38
KE20	4,0789	,63167	38
KE21	4,0000	,56949	38
KE22	4,1053	,38831	38
KE23	3,8684	,66459	38
KE24	4,0263	,63616	38
KE25	4,1316	,47483	38
KE26	4,1053	,55941	38
KE27	4,1579	,71759	38
KE28	4,0000	,61512	38
KE29	4,1053	,50881	38
KE30	4,1053	,45259	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KE1	115,5789	95,656	,399	,904
KE2	115,5526	95,119	,514	,903
KE3	116,0263	96,405	,144	,910
KE4	115,7368	92,145	,610	,901
KE5	115,8421	92,353	,480	,903
KE6	115,5526	91,119	,667	,900
KE7	115,9211	92,669	,426	,904
KE8	115,8947	94,475	,326	,906
KE9	115,7632	94,240	,373	,905
KE10	115,7105	94,806	,390	,904
KE11	115,7632	93,375	,576	,902
KE12	116,2368	94,834	,191	,911
KE13	115,5789	91,710	,687	,900
KE14	115,7895	93,684	,434	,904
KE15	115,7368	89,713	,773	,898
KE16	116,0526	92,267	,446	,904
KE17	116,1842	89,398	,509	,903
KE18	115,8421	88,947	,790	,897
KE19	115,6579	96,826	,208	,907
KE20	115,6842	91,735	,603	,901
KE21	115,7632	94,402	,425	,904
KE22	115,6579	95,853	,450	,904
KE23	115,8947	91,610	,580	,901

KE24	115,7368	91,442	,623	,900
KE25	115,6316	96,509	,289	,906
KE26	115,6579	92,231	,641	,901
KE27	115,6053	90,570	,611	,900
KE28	115,7632	92,294	,572	,901
KE29	115,6579	94,610	,461	,903
KE30	115,6579	95,366	,436	,904

#### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
119,7632	99,429	9,97140	30

#### Reliability: Kecerdasan Emosional 2

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,918	27

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
KE1	4,1842	,45650	38
KE2	4,2105	,41315	38
KE4	4,0263	,59215	38
KE5	3,9211	,71212	38
KE6	4,2105	,62202	38
KE7	3,8421	,75431	38
KE8	3,8684	,70408	38
KE9	4,0000	,65760	38
KE10	4,0526	,56699	38
KE11	4,0000	,51988	38
KE13	4,1842	,56258	38
KE14	3,9737	,63616	38
KE15	4,0263	,63616	38
KE16	3,7105	,76786	38
KE17	3,5789	,94816	38
KE18	3,9211	,67310	38
KE20	4,0789	,63167	38
KE21	4,0000	,56949	38
KE22	4,1053	,38831	38
KE23	3,8684	,66459	38
KE24	4,0263	,63616	38
KE25	4,1316	,47483	38
KE26	4,1053	,55941	38
KE27	4,1579	,71759	38
KE28	4,0000	,61512	38
KE29	4,1053	,50881	38
KE30	4,1053	,45259	38

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KE1	104,2105	85,954	,367	,917
KE2	104,1842	85,127	,521	,915
KE4	104,3684	82,347	,612	,913
KE5	104,4737	82,418	,491	,915
KE6	104,1842	81,181	,687	,912
KE7	104,5526	82,470	,455	,916
KE8	104,5263	84,202	,354	,918
KE9	104,3947	84,678	,344	,918
KE10	104,3421	84,934	,384	,917
KE11	104,3947	83,759	,551	,914
KE13	104,2105	82,009	,682	,912
KE14	104,4211	84,467	,376	,917
KE15	104,3684	80,293	,752	,911
KE16	104,6842	82,438	,448	,916
KE17	104,8158	79,668	,514	,916
KE18	104,4737	79,499	,776	,910
KE20	104,3158	81,735	,625	,913
KE21	104,3947	84,245	,450	,916
KE22	104,2895	85,995	,434	,916
KE23	104,5263	81,337	,625	,913
KE24	104,3684	81,698	,623	,913
KE25	104,2632	86,361	,304	,918
KE26	104,2895	82,319	,654	,913
KE27	104,2368	80,618	,632	,913
KE28	104,3947	82,624	,561	,914
KE29	104,2895	84,265	,508	,915
KE30	104,2895	85,563	,419	,916

### Reliability: Motivasi 1

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,867	15

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
MOT1	3,8158	,80052	38
MOT2	3,3947	,71809	38
MOT3	3,7632	,67521	38
MOT4	3,5789	,75808	38
MOT5	3,2895	1,03735	38
MOT6	2,8421	,91611	38
MOT7	3,3158	,87318	38
MOT8	3,2632	,94966	38
MOT9	3,4211	,82631	38
MOT10	3,5526	,72400	38
MOT11	3,5789	,68306	38
MOT12	3,6053	,75479	38
MOT13	3,6842	,61973	38
MOT14	3,7105	,69391	38
MOT15	3,6053	,82329	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MOT1	48,6053	44,516	,457	,861
MOT2	49,0263	44,621	,511	,859
MOT3	48,6579	44,988	,507	,859
MOT4	48,8421	46,785	,258	,870
MOT5	49,1316	43,415	,406	,867
MOT6	49,5789	44,250	,406	,865
MOT7	49,1053	41,556	,685	,849
MOT8	49,1579	39,974	,763	,844
MOT9	49,0000	43,622	,525	,858
MOT10	48,8684	43,577	,621	,854
MOT11	48,8421	43,326	,694	,851
MOT12	48,8158	43,235	,628	,853
MOT13	48,7368	46,145	,416	,863
MOT14	48,7105	44,860	,505	,859
MOT15	48,8158	45,127	,382	,865

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
52,4211	50,034	7,07348	15

### Reliability: Motivasi 2

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,870	14

#### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
MOT1	3,8158	,80052	38
MOT2	3,3947	,71809	38
MOT3	3,7632	,67521	38
MOT5	3,2895	1,03735	38
MOT6	2,8421	,91611	38
MOT7	3,3158	,87318	38
MOT8	3,2632	,94966	38
MOT9	3,4211	,82631	38
MOT10	3,5526	,72400	38
MOT11	3,5789	,68306	38
MOT12	3,6053	,75479	38
MOT13	3,6842	,61973	38
MOT14	3,7105	,69391	38
MOT15	3,6053	,82329	38

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
MOT1	45,0263	41,161	,485	,864
MOT2	45,4474	41,227	,547	,861
MOT3	45,0789	42,183	,473	,864
MOT5	45,5526	40,146	,423	,870
MOT6	46,0000	40,757	,444	,867
MOT7	45,5263	38,688	,675	,853
MOT8	45,5789	36,845	,784	,846
MOT9	45,4211	39,872	,597	,858
MOT10	45,2895	40,752	,596	,859
MOT11	45,2632	40,578	,660	,856
MOT12	45,2368	40,834	,558	,860
MOT13	45,1579	43,272	,384	,868
MOT14	45,1316	41,901	,490	,864
MOT15	45,2368	42,186	,367	,870

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
48,8421	46,785	6,83997	14

## Reliability: Independensi 1

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,841	9

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
I1	4,3158	,61973	38
I2	4,1579	,43659	38
I3	4,0000	,80539	38
I4	4,0000	,69749	38
I5	4,0789	,78436	38
I6	3,9211	,74911	38
I7	3,8684	,90557	38
I8	3,8421	,71759	38
I9	4,0526	,61281	38

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
I1	31,9211	16,669	,224	,854
I2	32,0789	16,291	,484	,834
I3	32,2368	13,969	,593	,820
I4	32,2368	13,753	,763	,801
I5	32,1579	13,434	,719	,804
I6	32,3158	14,925	,466	,834
I7	32,3684	12,888	,689	,808
I8	32,3947	14,137	,655	,813
I9	32,1842	15,830	,406	,838

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
36,2368	18,186	4,26446	9

## Reliability: Independensi 2

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,854	8

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
I2	4,1579	,43659	38
I3	4,0000	,80539	38
I4	4,0000	,69749	38
I5	4,0789	,78436	38
I6	3,9211	,74911	38
I7	3,8684	,90557	38
I8	3,8421	,71759	38
I9	4,0526	,61281	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
I2	27,7632	14,942	,455	,853
I3	27,9211	12,615	,595	,837
I4	27,9211	12,399	,770	,816
I5	27,8421	11,974	,752	,816
I6	28,0000	13,514	,471	,851
I7	28,0526	11,349	,738	,818
I8	28,0789	12,669	,682	,826
I9	27,8684	14,766	,324	,863

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
31,9211	16,669	4,08280	8

**Reliability: Pengambilan Keputusan Etis 1****Case Processing Summary**

	N	%
Cases Valid	38	100,0
Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,769	17

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
PKE1	3,3684	1,19506	38
PKE2	3,6842	,61973	38
PKE3	3,7368	,72351	38
PKE4	3,2105	,81067	38
PKE5	3,5789	,75808	38
PKE6	3,6053	,88652	38
PKE7	3,0263	1,12675	38
PKE8	3,4211	,82631	38
PKE9	3,7368	,68514	38
PKE10	3,5000	,83017	38
PKE11	3,3158	,80891	38
PKE12	3,2105	1,01763	38
PKE13	3,8421	,54655	38
PKE14	3,6842	,80891	38
PKE15	3,9737	,67731	38
PKE16	3,8421	,75431	38
PKE17	3,4737	,72548	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PKE1	56,8421	41,812	-,069	,806
PKE2	56,5263	39,986	,230	,766
PKE3	56,4737	35,986	,652	,737
PKE4	57,0000	36,432	,519	,744
PKE5	56,6316	37,807	,406	,754
PKE6	56,6053	36,516	,454	,749
PKE7	57,1842	37,506	,246	,771
PKE8	56,7895	37,360	,409	,753
PKE9	56,4737	39,337	,275	,763
PKE10	56,7105	40,752	,069	,779
PKE11	56,8947	37,124	,446	,750
PKE12	57,0000	34,649	,541	,740
PKE13	56,3684	38,617	,479	,753
PKE14	56,5263	37,229	,434	,751
PKE15	56,2368	37,915	,455	,752
PKE16	56,3684	36,401	,571	,742
PKE17	56,7368	38,794	,315	,760

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
60,2105	42,171	6,49390	17

**Reliability: Pengambilan Keputusan Etis 2****Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,826	13

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
PKE3	3,7368	,72351	38
PKE4	3,2105	,81067	38
PKE5	3,5789	,75808	38
PKE6	3,6053	,88652	38
PKE8	3,4211	,82631	38
PKE9	3,7368	,68514	38
PKE11	3,3158	,80891	38
PKE12	3,2105	1,01763	38
PKE13	3,8421	,54655	38
PKE14	3,6842	,80891	38
PKE15	3,9737	,67731	38
PKE16	3,8421	,75431	38
PKE17	3,4737	,72548	38

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PKE3	42,8947	27,556	,676	,799
PKE4	43,4211	28,196	,506	,811
PKE5	43,0526	28,754	,478	,813
PKE6	43,0263	27,702	,506	,811
PKE8	43,2105	30,063	,272	,829
PKE9	42,8947	30,475	,300	,825
PKE11	43,3158	28,168	,511	,811
PKE12	43,4211	25,872	,609	,802
PKE13	42,7895	29,954	,495	,814
PKE14	42,9474	28,592	,458	,815
PKE15	42,6579	29,312	,469	,814
PKE16	42,7895	27,954	,588	,805
PKE17	43,1579	30,623	,257	,829

#### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
46,6316	33,212	5,76298	13

### Reliability: Pengambilan Keputusan Etis 3

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,829	12

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PKE3	3,7368	,72351	38
PKE4	3,2105	,81067	38
PKE5	3,5789	,75808	38
PKE6	3,6053	,88652	38
PKE8	3,4211	,82631	38
PKE9	3,7368	,68514	38
PKE11	3,3158	,80891	38
PKE12	3,2105	1,01763	38
PKE13	3,8421	,54655	38
PKE14	3,6842	,80891	38
PKE15	3,9737	,67731	38
PKE16	3,8421	,75431	38

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PKE3	39,4211	25,007	,704	,799
PKE4	39,9474	25,835	,501	,814
PKE5	39,5789	26,413	,467	,817
PKE6	39,5526	25,065	,538	,811
PKE8	39,7368	27,659	,263	,834
PKE9	39,4211	28,034	,292	,829
PKE11	39,8421	25,704	,520	,813
PKE12	39,9474	23,889	,573	,809
PKE13	39,3158	27,465	,499	,817
PKE14	39,4737	26,094	,469	,817
PKE15	39,1842	26,911	,463	,818
PKE16	39,3158	25,519	,595	,807

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
43,1579	30,623	5,53381	12

## Reliability: Pengambilan Keputusan Etis 4

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	38	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,834	11

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
PKE3	3,7368	,72351	38
PKE4	3,2105	,81067	38
PKE5	3,5789	,75808	38
PKE6	3,6053	,88652	38
PKE9	3,7368	,68514	38
PKE11	3,3158	,80891	38
PKE12	3,2105	1,01763	38
PKE13	3,8421	,54655	38
PKE14	3,6842	,80891	38
PKE15	3,9737	,67731	38
PKE16	3,8421	,75431	38

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PKE3	36,0000	22,324	,704	,805
PKE4	36,5263	23,445	,453	,826
PKE5	36,1579	23,272	,521	,820
PKE6	36,1316	22,117	,570	,815
PKE9	36,0000	25,243	,283	,838
PKE11	36,4211	22,791	,546	,817
PKE12	36,5263	21,229	,575	,816
PKE13	35,8947	24,583	,512	,823
PKE14	36,0526	23,457	,453	,826
PKE15	35,7632	24,132	,461	,825
PKE16	35,8947	23,016	,563	,816

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
39,7368	27,659	5,25914	11

### Regression

#### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: PKE

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,632 <sup>a</sup>	,400	,284	4,45043

a. Predictors: (Constant), Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE

b. Dependent Variable: PKE

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	409,371	6	68,229	3,445	,010 <sup>a</sup>
	Residual	613,997	31	19,806		
	Total	1023,368	37			

a. Predictors: (Constant), Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE

b. - - - - -

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions						
				(Constant)	Gender	Pengalaman	GK	KE	MOT	Independensi
1	1	6,417	1,000	,00	,00	,00	,00	,00	,00	,00
	2	,492	3,612	,00	,01	,65	,00	,00	,00	,00
	3	,058	10,489	,01	,84	,10	,00	,00	,00	,01
	4	,016	19,750	,00	,00	,01	,05	,00	,19	,42
	5	,010	25,391	,02	,00	,13	,31	,00	,58	,04
	6	,003	43,306	,97	,15	,03	,41	,05	,03	,13
	7	,003	46,826	,00	,00	,08	,23	,95	,19	,40
				,057	,211	,455	,2,057	,013	,054	,1,020

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	33,8881	46,1697	39,7368	3,32627	38
Residual	-5,76036	14,87907	,00000	4,07364	38
Std. Predicted Value	-1,758	1,934	,000	1,000	38
Std. Residual	-1,294	3,343	,000	,915	38

a. Dependent Variable: PKE

**NPar Tests**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		38
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	4,07363769
Most Extreme Differences	Absolute	,139
	Positive	,139
	Negative	-,091
Kolmogorov-Smirnov Z		,856
Asymp. Sig. (2-tailed)		,457

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

**Regression****Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: ABS\_RES

**Variables Entered/Removed<sup>b</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: ABS\_RES

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,319 <sup>a</sup>	,102	-,072	2,68539

a. Predictors: (Constant), Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	25,366	6	4,228	,586	,739 <sup>a</sup>
	Residual	223,550	31	7,211		
	Total	248,917	37			

a. Predictors: (Constant), Independensi, GK, Pengalaman, MOT, Gender, KE

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	8,031	6,366		1,262	,217
	Gender	,817	1,059	,158	,772	,446
	Pengalaman	,013	,014	,191	,929	,360
	GK	,034	,138	,050	,247	,807
	KE	,010	,066	,036	,150	,882
	MOT	-,067	,082	-,175	-,814	,422
	Independensi	-,180	,128	-,297	-1,411	,168