

IDENTITAS RESPONDEN

A. Identitas perusahaan (bank)

1. Nama Bank :

2. Umur Bank :

B. Identitas Responden

1. Nama :

2. Jenis kelamin : pria wanita

3. Usia : di bawah 30 th 41 – 50 th
 30 – 40 th lebih dari 50 th

4. Masa Kerja : kurang 5 th 16 – 20 th
 5 – 10 th 21 – 25 th
 11 – 15 th lebih dari 25 th

5. Jabatan :

6. Pada departemen : EDP / Sistem informasi
 Administrasi dan Umum
 Keuangan
 Lain-lain

7. Pendidikan terakhir : Jenjang S2
 Jenjang S1
 D-3 / sederajat
 Lain-lain



Kuesioner Bagian I (Karakteristik Sistem Akuntansi Manajemen)
Chenhall dan Morris, 1986

Pertanyaan berikut ini untuk menilai tingkat eksistensi / kegunaan Sistem Informasi bisnis yang ada dalam perusahaan Bapak / Ibu. Mohon Bapak / Ibu melingkari angka 1 sampai dengan 7 sesuai dengan kondisi yang terjadi pada perusahaan Bapak / Ibu untuk setiap pertanyaan, dengan ketentuan bahwa :Amat sangat tidak ada (ASTA)

1. Sangat tidak ada (STA)
2. Tidak ada (TA)
3. Tidak pasti ada (R)
4. Ada (A)
5. Sangat ada (SA)
6. Amat sangat ada (ASA)

A. Broad Scope

1. Informasi yang berkaitan dengan perencanaan atau peristiwa dimasa yang akan datang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi yang kemungkinan munculnya kejadian dimasa yang akan datang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Informasi non ekonomi seperti kepuasan / preferensi konsumen, sikap karyawan, hubungan karyawan, sikap pemerintah dan lembaga konsumen, ancaman kompetitor dan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Informasi tentang faktor eksternal seperti kondisi ekonomi, pertumbuhan penduduk, perkembangan teknologi dan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Informasi non keuangan yang berkaitan dengan produksi seperti tingkat produksi, tingkat kerusakan produk, efisiensi mesin, ketidakhadiran karyawan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

6. Informasi non keuangan yang berkaitan dengan pasar dan sebagainya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

B. Time Lines

1. Informasi yang diminta, ada dengan segera.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi yang diberikan kepada Bapak / Ibu adalah informasi yang ada dalam sistem informasi yang diproses dengan baik.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Frekuensi laporan diberikan secara sistematis dan teratur.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Tidak ada keterlambatan akan kebutuhan informasi dengan penyampaian informasi.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

C. Aggregation

1. Informasi meliputi berbagai informasi seperti informasi dari bagian marketing, produksi (operasi), penjualan, biaya / pusat laba.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Informasi meliputi berbagai informasi (seperti bulanan, kuartalan, tahunan) prediksi dan perbandingan lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Bentuk informasi memungkinkan untuk melakukan analisis.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Format informasi memungkinkan membuat model keputusan seperti analisis aliran kas, aliran tambahan biaya, analisis persediaan dan analisis kebijakan perusahaan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Terdapat pemisahan biaya tetap (fixed cost) dan biaya variabel (variabel cost).

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

D. Integration

1. Informasi tiap bagian akan berpengaruh pada bagian lainnya.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. /Di bagian Bapak / Ibu terdapat informasi target yang diketahui semua orang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Terdapat informasi tentang dampak keputusan Bapak / Ibu pada kinerja keseluruhan bagian Bapak / Ibu.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Kuesioner Bagian II (Struktur Organisasi / Desentralisasi) Gordon dan Narayana, 1984

Pertanyaan berikut ini digunakan untuk menjelaskan tingkat pendelegasian wewenang kepada manajer untuk masing-masing kelompok keputusan berikut ini. Mohon anda nyatakan sesuai dengan praktek yang terjadi selama ini

Tidak ada Pendelegasian							Pendelegasian sepenuhnya	
1	2	3	4	5	6	7		

1. Pengembangan produk / jasa baru	1	2	3	4	5	6	7
2. Pengangkatan dan pemutusan hubungan kerja karyawan dengan pimpinan.	1	2	3	4	5	6	7
3. Pemilihan dan penilaian investasi dalam jumlah besar.	1	2	3	4	5	6	7
4. Pengalokasian anggaran.	1	2	3	4	5	6	7
5. Penentuan harga jual.	1	2	3	4	5	6	7

Kuesioner Bagian III (Kinerja Manajerial)
Mahoney, 1963

Pertanyaan berikut ini untuk mengukur kinerja manajer Bapak / Ibu akhir-akhir ini berdasarkan pada kemampuan masing-masing dalam setiap bidang aktivitas manajerial

Kinerja di bawah rata-rata		kinerja rata-rata			kinerja di atas rata-rata	
1	2	3	4	5	6	7

1. Perencanaan

Kinerja anda dalam menentukan tujuan : kebijakan dan tindakan / pelaksanaan; penjadwalan kerja ; penganggaran; merancang prosedur; pemrograman.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

2. Investigasi

Kinerja anda dalam menentukan, mengumpulkan data dan menyampaikan informasi untuk catatan; laporan dan rekening; mengukur hasil; menentukan persediaan; analisis pekerjaan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

3. Pengkoordinasian

Kinerja anda dalam tukar menukar informasi dengan manajer di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program; memberitahukan bagian lain; hubungan dengan kinerja lain.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

4. Evaluasi

Kinerja anda dalam menilai dan mengukur proposal; kinerja yang diamati / dilaporkan; penilaian pegawai; penilaian catatan hasil; penilaian laporan keuangan; pemeriksaan produk.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

5. Pengawasan

Kinerja anda dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan anda; membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan anda kerja pada bawahan; memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

6. Pemilihan Staf

Kinerja anda dalam mempertahankan angkatan kerja di bagian anda; merekrut dan memilih pegawai baru; menempatkan, mempromosikan dan memutasi barang.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

7. Negoisasi

Kinerja anda dalam pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa; menghubungkan pemasok; tawar menawar dengan wakil penjualan / kelompok.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

8. Perwakilan

Kinerja anda dalam mengakhiri pertemuan intern; pidato untuk acara kemasyarakatan; mempromosikan tujuan umum perusahaan anda.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

9. Evaluasi kinerja secara keseluruhan

Kinerja dari aktivitas manajerial anda secara menyeluruh.

1	2	3	4	5	6	7
---	---	---	---	---	---	---

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.383 ^a	.146	.127	3.23

a. Predictors: (Constant), X1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	76.854	1	76.854	7.372	.009 ^a
	Residual	448.257	43	10.425		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	32.113	4.974		6.456	.000
	X1	.438	.161	.383	2.715	.009

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1X5, X1, X5 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.562 ^a	.315	.265	2.96

a. Predictors: (Constant), X1X5, X1, X5

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	165.578	3	55.193	6.294	.001 ^a
	Residual	359.533	41	8.769		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X1X5, X1, X5

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	112.018	26.003		4.308	.000
	X1	-2.250	.861	-1.964	-2.613	.012
	X5	-3.816	1.238	-3.666	-3.082	.004
	X1X5	.128	.041	4.935	3.151	.003

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.343 ^a	.118	.097	3.28

a. Predictors: (Constant), X2

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	61.861	1	61.861	5.742	.021 ^a
	Residual	463.251	43	10.773		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X2

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	36.854	3.664		10.058	.000
	X2	.515	.215	.343	2.396	.021

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2X5, X2, X5 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.453 ^a	.205	.147	3.19

a. Predictors: (Constant), X2X5, X2, X5

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	107.619	3	35.873	3.523	.023 ^a
	Residual	417.492	41	10.183		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X2X5, X2, X5

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	75.723	20.218		3.745	.001
	X2	-1.949	1.217	-1.300	-1.601	.117
	X5	-1.902	.993	-1.828	-1.917	.062
	X2X5	.120	.059	2.794	2.031	.049

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.442 ^a	.196	.177	3.13

a. Predictors: (Constant), X3

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	102.794	1	102.794	10.466	.002 ^a
	Residual	422.318	43	9.821		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X3

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	34.056	3.585		9.500	.000
	X3	.544	.168	.442	3.235	.002

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3X5, X3, X5 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.451 ^a	.204	.145	3.19

a. Predictors: (Constant), X3X5, X3, X5

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	106.966	3	35.655	3.496	.024 ^a
	Residual	418.145	41	10.199		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X3X5, X3, X5

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	46.982	21.274		2.208	.033
	X3	-9.29E-02	1.017	-.076	-.091	.928
	X5	-.649	1.071	-.624	-.606	.548
	X3X5	3.173E-02	.050	.947	.629	.533

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X4 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.325 ^a	.105	.085	3.31

a. Predictors: (Constant), X4

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	55.324	1	55.324	5.064	.030 ^a
	Residual	469.787	43	10.925		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X4

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	36.353	4.119		8.825	.000
	X4	.681	.303	.325	2.250	.030

a. Dependent Variable: Y

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X4X5, X4, X5 ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.465 ^a	.217	.159	3.17

a. Predictors: (Constant), X4X5, X4, X5

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	113.705	3	37.902	3.777	.018 ^a
	Residual	411.406	41	10.034		
	Total	525.111	44			

a. Predictors: (Constant), X4X5, X4, X5

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	90.069	23.058		3.906	.000
	X4	-3.454	1.742	-1.646	-1.983	.054
	X5	-2.697	1.159	-2.591	-2.328	.025
	X4X5	.206	.086	3.836	2.391	.021

a. Dependent Variable: Y

Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

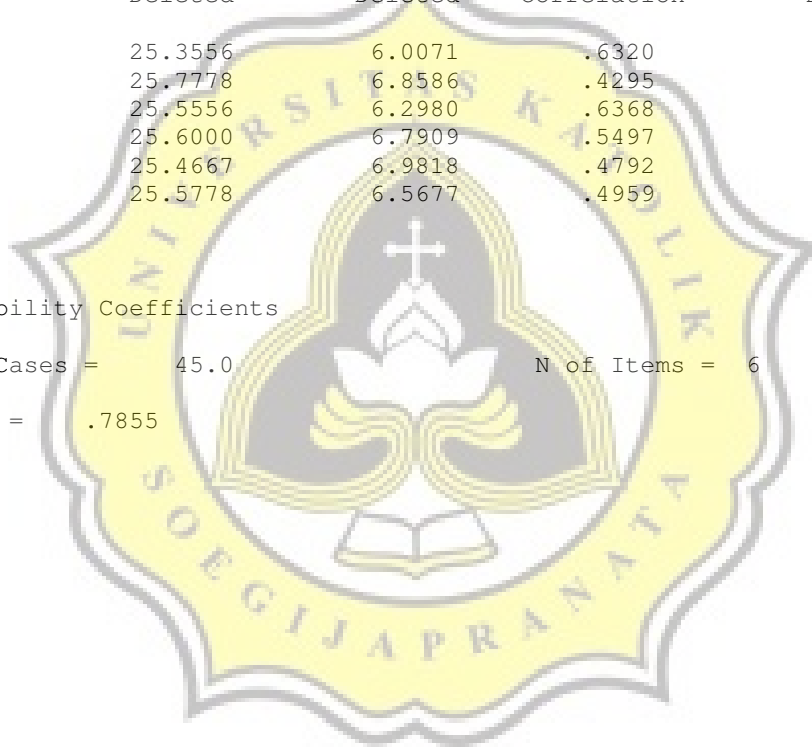
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X1.1	25.3556	6.0071	.6320	.7273
X1.2	25.7778	6.8586	.4295	.7789
X1.3	25.5556	6.2980	.6368	.7279
X1.4	25.6000	6.7909	.5497	.7506
X1.5	25.4667	6.9818	.4792	.7659
X1.6	25.5778	6.5677	.4959	.7632

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0 N of Items = 6
Alpha = .7855



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X2.1	12.3556	3.5980	.3983	.6342
X2.2	12.2889	4.0737	.3469	.6639
X2.3	12.9111	2.7646	.6411	.4582
X2.4	13.1778	2.8313	.4538	.6127

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0 N of Items = 4
Alpha = .6686



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

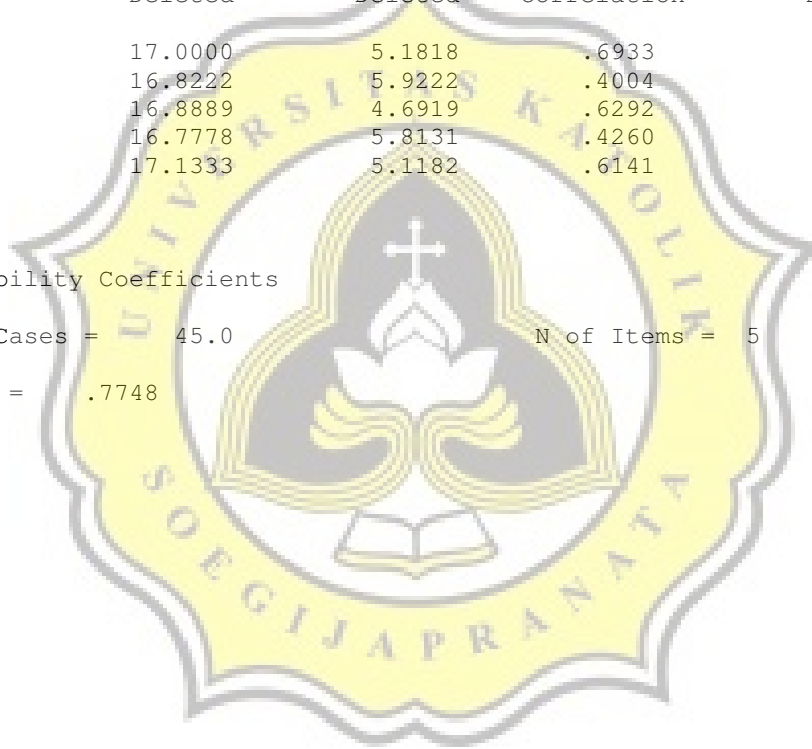
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X3.1	17.0000	5.1818	.6933	.6880
X3.2	16.8222	5.9222	.4004	.7794
X3.3	16.8889	4.6919	.6292	.7038
X3.4	16.7778	5.8131	.4260	.7720
X3.5	17.1333	5.1182	.6141	.7100

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0 N of Items = 5

Alpha = .7748



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X4.1	9.1333	1.1636	.4735	.5851
X4.2	8.8000	1.5273	.5111	.5251
X4.3	9.0889	1.5374	.4552	.5861

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0

N of Items = 3

Alpha = .6597



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

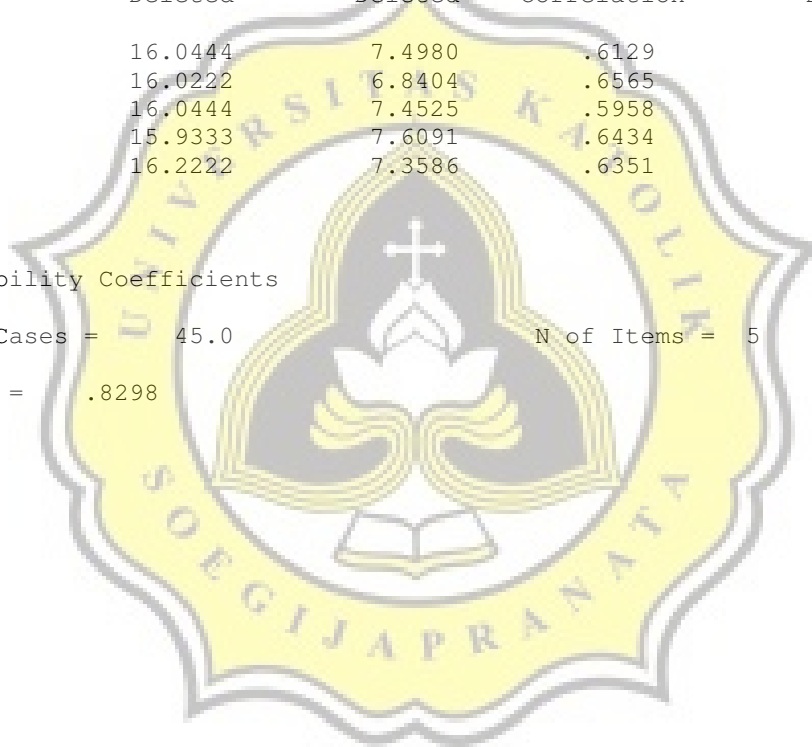
Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
X5.1	16.0444	7.4980	.6129	.7999
X5.2	16.0222	6.8404	.6565	.7881
X5.3	16.0444	7.4525	.5958	.8047
X5.4	15.9333	7.6091	.6434	.7926
X5.5	16.2222	7.3586	.6351	.7936

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0 N of Items = 5

Alpha = .8298



Reliability

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

—

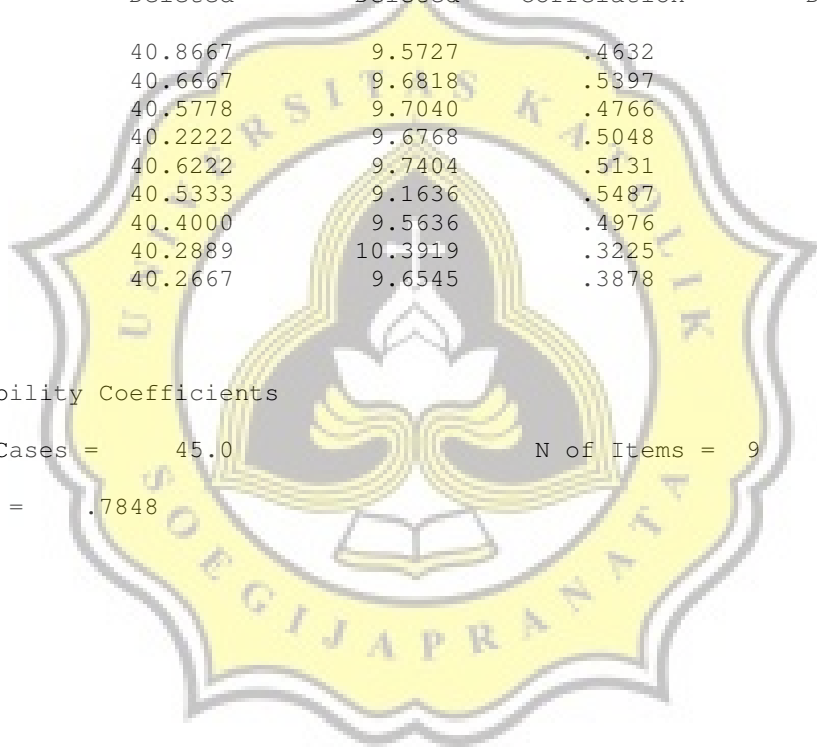
RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
Y.1	40.8667	9.5727	.4632	.7653
Y.2	40.6667	9.6818	.5397	.7556
Y.3	40.5778	9.7040	.4766	.7633
Y.4	40.2222	9.6768	.5048	.7596
Y.5	40.6222	9.7404	.5131	.7589
Y.6	40.5333	9.1636	.5487	.7522
Y.7	40.4000	9.5636	.4976	.7602
Y.8	40.2889	10.3919	.3225	.7829
Y.9	40.2667	9.6545	.3878	.7782

Reliability Coefficients

N of Cases = 45.0 N of Items = 9
Alpha = .7848



Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1	45	24	36	30.67	3.02
X2	45	13	21	16.91	2.30
X3	45	16	27	21.16	2.81
X4	45	11	17	13.51	1.65
X5	45	13	26	20.07	3.32
Y	45	39	54	45.56	3.45
Valid N (listwise)	45				

