



LAMPIRAN





A-1

**SKALA ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR
(OCB)**



FAKULTAS PSIKOLOGI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG 2016

Tanggal pengisian skala:

KATA PENGANTAR

Kepada Yth.
Karyawan Bagian Produksi
PT. Panji Graha
Di tempat

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia-Nya, sehingga penyusunan skala psikologi ini dapat terselesaikan. Saya memohon bantuan Bapak/ Ibu untuk mengisi skala psikologi ini dalam rangka penelitian skripsi.

Skala psikologi pada penelitian ini terdiri dari dua bagian. Skala pertama berisi 35 pernyataan, dan untuk skala kedua berisi 45 pernyataan. Adapun untuk petunjuk pengisian skala akan dijelaskan di halaman berikutnya.

Semua pernyataan harus diisi berdasarkan apa yang Bapak/ Ibu alami, lakukan, dan keadaan yang sebenarnya. Jawaban yang Bapak/ Ibu berikan tidak akan mempengaruhi situasi apapun di tempat bekerja saat ini. Kerahasiaan identitas dan jawaban dijamin tidak dipublikasikan sesuai dengan kode etik penelitian dan kode etik psikologi Indonesia, serta hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian.

Saya ucapkan terima kasih atas bantuan, kerjasama, dan kesediaan waktu Bapak/ Ibu dalam pengisian skala ini.

Hormat saya,

Vishti Sellin Sarida

PETUNJUK PENGISIAN SKALA I

1. Baca dan pahami terlebih dahulu pernyataan-pernyataan pada kolom pernyataan di sebelah kiri dengan cermat dan teliti.
2. Pilihlah salah satu jawaban dari 4 (empat) alternatif jawaban yang tersedia dan yang paling tepat untuk menggambarkan diri Bapak/ Ibu sebenarnya. Empat alternatif jawaban yang diberikan, yaitu:

TP : Tidak Pernah **SR : Sering**
J : Jarang **SL : Selalu**

No.	Pernyataan	TP	J	SR	SL
1.	Saya mencuri-curi waktu istirahat ketika tempat kerja terlihat sepi			X	

3. Kemudian berilah tanda silang (X) pada kolom jawaban yang telah disediakan.
Contoh:

Jawaban di atas menandakan bahwa, Bapak/ Ibu tidak pernah mencuri-curi waktu istirahat ketika tempat kerja terlihat sepi

4. Untuk pembetulan jawaban, Bapak/ Ibu dapat memperbaikinya dengan memberi tanda (=) pada jawaban sebelumnya yang salah, lalu memberikan tanda silang (X) pada jawaban baru yang Bapak/ Ibu anggap paling tepat

No.	Pernyataan	TP	J	SR	SL
1.	Saya mencuri-curi waktu istirahat ketika tempat kerja terlihat sepi	X		X	

dengan keadaan saat ini. Setelah selesai mengerjakan, periksalah kembali jawaban anda.

Contoh:

SKALA I

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		TP	J	SR	SL
1.	Jika ada karyawan baru yang magang di perusahaan ini, saya bersedia membantu secara sukarela				
2.	Saya mengkritik kebijakan-kebijakan perusahaan yang menyulitkan bagi saya				
3.	Demi kemajuan perusahaan ini, saya rela mengutamakan kepentingan perusahaan daripada kepentingan pribadi				
4.	Saya mencuri-curi waktu istirahat ketika tempat kerja terlihat sepi				
5.	Saya berinisiatif membantu rekan kerja yang memiliki beban kerja berlebihan tanpa disuruh oleh atasan saya				
6.	Saya memilih diam ketika rapat sedang berlangsung				
7.	Kemampuan dan keterampilan saya berkembang selama bekerja di perusahaan ini				
8.	Saya berpura-pura sibuk dengan pekerjaan ketika melihat karyawan baru sedang mengalami kesulitan saat bekerja				
9.	Dengan sungguh-sungguh dan tanpa mengeluh, saya melakukan pekerjaan ini demi tercapainya target yang telah ditentukan				
10.	Saya lebih suka melakukan pekerjaan lain di luar perusahaan				
11.	Datang tepat waktu dan mematuhi segala peraturan yang ditetapkan oleh perusahaan				
12.	Jika ada karyawan baru di perusahaan ini, saya membiarkan karyawan baru tersebut untuk memahami sendiri cara bekerja pada bagian produksi				
13.	Berhati-hati menggunakan alat atau mesin agar peralatan perusahaan tidak cepat rusak				
14.	Saya membenci tantangan dalam bekerja, sehingga kemampuan dan keterampilan saya tidak berkembang				
15.	Saya siap membantu rekan kerja jika ada permasalahan dalam pekerjaannya				
16.	Perusahaan tidak memberikan saya kesempatan memberikan pendapat demi kemajuan perusahaan ini				
17.	Jika suatu saat perusahaan dalam kondisi sesulit apapun, saya akan berkomitmen dan setia pada perusahaan				
18.	Pada saat atasan sedang tidak mengawasi, saya menyempatkan untuk mainan <i>handphone</i> ketika sedang bekerja				

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		TP	J	SR	SL
19.	Saya berusaha mengingatkan karyawan baru untuk mematuhi tata tertib agar mereka tidak mendapatkan SP (Surat Peringatan)				
20.	Saya enggan berpartisipasi pada acara-acara yang diadakan oleh perusahaan				
21.	Saya menciptakan cara-cara baru demi mengembangkan diri saya dalam perusahaan ini				
22.	Jika ada orang yang tidak saya kenal, maka saya tidak mau membantunya jika ia membutuhkan bantuan				
23.	Bekerja lembur/ melebihi jam kerja tanpa mengeluh				
24.	Saya enggan mempromosikan perusahaan ini pada orang luar karena saya merasa hal itu tidak menguntungkan bagi saya				
25.	Saya tetap mematuhi peraturan meskipun tidak ada yang mengawasi				
26.	Bagi saya, pekerjaan yang membutuhkan pemikiran dan ide-ide menjadikan saya malas untuk mengerjakannya				
27.	Berkumpul dengan rekan kerja untuk mencari solusi-solusi sebagai langkah penyelesaian jika ada masalah dalam perusahaan ini				
28.	Saya enggan mempelajari keterampilan baru				
29.	Saya bersedia membantu meredakan atau menyelesaikan pertikaian antar rekan kerja				
30.	Meskipun saya sedang memiliki masalah, saya tetap fokus dengan pekerjaan saya				
31.	Membantu mencari solusi atas permasalahan yang terjadi di perusahaan				
32.	Hadir di tempat kerja tepat waktu atau datang lebih awal dari waktu yang ditentukan				
33.	Memberikan informasi kepada rekan kerja tentang hal baru mengenai pekerjaan				
34.	Aktif mengikuti informasi perkembangan perusahaan				
35.	Saya melakukan pengembangan ide-ide demi kemajuan perusahaan				



A-2

SKALA IKLIM ORGANISASI

PETUNJUK PENGISIAN SKALA II

1. Baca dan pahami terlebih dahulu pernyataan-pernyataan pada kolom pernyataan di sebelah kiri dengan cermat dan teliti.

2. Pilihlah salah satu jawaban dari 4 (empat) alternatif jawaban yang tersedia dan yang paling tepat untuk menggambarkan diri Bapak/ Ibu sebenarnya. Empat alternatif jawaban yang diberikan, yaitu:

STS : Sangat Tidak Sesuai **S** : Sesuai
TS : Tidak Sesuai **SS** : Sangat Sesuai

3. Kemudian berilah tanda silang (X) pada kolom jawaban yang telah disediakan.

Contoh:

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya merasa atasan pilih kasih dengan beberapa karyawan			X	

Jawaban di atas menandakan bahwa, pernyataan tersebut sesuai dengan pendapat Bapak/ Ibu yaitu atasan pilih kasih dengan beberapa karyawan

4. Untuk pembetulan jawaban, Bapak/ Ibu dapat memperbaikinya dengan memberi tanda (=) pada jawaban sebelumnya yang salah, lalu memberikan tanda silang (X) pada jawaban baru yang Bapak/ Ibu anggap paling tepat dengan keadaan saat ini. Setelah selesai mengerjakan, periksalah kembali jawaban anda.

Contoh:

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1.	Saya merasa atasan pilih kasih dengan beberapa karyawan	X		X	

SKALA II

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		STS	TS	S	SS
1.	Dengan senang hati saya melaksanakan peraturan dan prosedur yang ditetapkan oleh perusahaan				
2.	Saya merasa tanggung jawab yang diberikan oleh perusahaan kepada saya terlampau berat				
3.	Pujian dari atasan maupun rekan kerja atas prestasi yang telah saya capai dapat menambah semangat kerja				
4.	Saya lebih mengikuti prinsip pribadi meskipun bertentangan dengan aturan perusahaan				
5.	Dalam lingkungan kerja saya, komunikasi antar rekan kerja terjalin dengan baik				
6.	Saya merasa atasan pilih kasih dengan beberapa karyawan				
7.	Saya mengerti dengan jelas apa yang perusahaan ini inginkan atas pekerjaan saya				
8.	Saya merasa perusahaan lambat dalam merespon keluhan kerja karyawan				
9.	Atasan dapat membuat saya merasa seperti anggota tim kerja yang berharga				
10.	Malas mengikuti aturan-aturan dalam perusahaan karena membuat saya terkekang dan tidak berkembang				
11.	Setiap karyawan diberi tanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugasnya masing-masing				
12.	Dalam perusahaan ini, tidak ada kenaikan jabatan bagi karyawan yang kinerjanya selalu baik				
13.	Perubahan yang terjadi pada perusahaan merupakan tantangan bagi saya				
14.	Jika ada karyawan baru yang magang di perusahaan ini, saya merasa bahwa ia tidak membutuhkan bantuan dari karyawan lama mengenai cara bekerja di perusahaan ini				
15.	Adanya komunikasi yang terbuka antara atasan dengan anak buahnya				
16.	Pekerjaan yang saya lakukan kurang memberikan hasil yang sesuai dengan harapan dan tujuan yang ditetapkan perusahaan				
17.	Di dalam perusahaan ini, para karyawan harus dapat menyelesaikan sendiri masalah yang berhubungan				

	dengan pekerjaannya				
No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		STS	TS	S	SS
18.	Saya merasa malu menjadi karyawan yang bekerja di lingkungan perusahaan ini				
19.	Mencapai target serta kualitas produk merupakan perhatian utama dalam perusahaan ini				
20.	Jika rekan kerja mengalami masalah dengan pekerjaannya, saya tidak mau membantu karena hal itu bukan merupakan tanggung jawab saya				
21.	Saya rasa pemberian gaji/ upah sudah sesuai dengan beban kerja				
22.	Saya tidak suka menjalankan pekerjaan yang penuh risiko karena hal tersebut akan menyulitkan saya dalam penyelesaiannya				
23.	Pemilik perusahaan memperhatikan kesejahteraan para karyawan bagian produksi				
24.	Meski telah menyelesaikan pekerjaan dengan baik, atasan saya tidak pernah memberikan pujian				
25.	Saya ingin unggul dari rekan-rekan kerja, sehingga saya bersedia bekerja melebihi standar kerja yang ditetapkan oleh perusahaan				
26.	Saya merasa stres di dalam lingkungan kerja jika saya memiliki konflik dengan atasan/ rekan kerja				
27.	Suatu kebanggaan bagi saya dapat menjadi bagian dari perusahaan ini				
28.	Saya merasa peraturan dan prosedur dalam perusahaan ini tidak jelas				
29.	Kemajuan perusahaan merupakan tanggung jawab saya sebagai karyawan				
30.	Dalam perusahaan ini, tidak ada bonus gaji/ upah bagi karyawan yang kinerjanya baik				
31.	Saya berani mengambil risiko jika hal itu berpengaruh demi kemajuan perusahaan				
32.	Saya merasa kurangnya kepedulian antarkaryawan bagian produksi jika ada permasalahan yang terjadi pada salah satu rekannya				
33.	Saya dapat mendiskusikan pekerjaan dengan atasan dan memperoleh saran yang membangun darinya				
34.	Karyawan bebas menyelesaikan pekerjaannya kapan saja karena atasan tidak memberikan target waktu				
35.	Selama ini tidak pernah terjadi pertentangan antar karyawan maupun antara karyawan dengan atasan				

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		STS	TS	S	SS
36.	Saya merasa perusahaan tidak memperhatikan pengawasan terhadap mutu pelaksanaan dan hasil kerja karyawan				
37.	Saya menjalankan semua aturan yang berlaku di perusahaan ini				
38.	Mampu memprioritaskan antara kerja dengan kehidupan pribadi saya				
39.	Bonus gaji/ upah yang diperoleh dapat memotivasi saya dalam bekerja				
40.	Saya selalu mempertimbangkan konsekuensi-konsekuensi sebelum mengambil keputusan				
41.	Dalam perusahaan ini, sangat terasa adanya kebersamaan yang dapat menumbuhkan semangat kerja				
42.	Ketika ada salah satu rekan kerja yang sakit, rekan kerja yang lainnya memberikan dukungan dan semangat				
43.	Standar target kerja yang telah ditetapkan, dalam pelaksanaannya memungkinkan semua karyawan untuk mencapainya				
44.	Apabila terjadi kesalahpahaman, saya mencoba mengalah agar tidak terjadi konflik lebih lanjut				
45.	Saya menganggap seluruh karyawan, baik itu atasan maupun rekan kerja seperti keluarga sendiri				

- Harap periksa kembali jawaban anda, jangan sampai ada yang terlewat. TERIMA KASIH ☺ -



LAMPIRAN B
TABEL DATA PENELITIAN



B-1

TABEL DATA PENELITIAN

ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB)

Subjek	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	y12	y13	y14	y15	y16	y17	y18	y19	y20
1	3	3	2	3	2	3	2	1	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1
2	1	2	2	1	2	4	2	2	2	2	4	3	4	2	2	2	4	1	1	3
3	1	3	2	1	2	3	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3
4	2	2	2	2	1	2	1	2	2	3	2	2	4	3	1	1	1	2	2	2
5	2	1	2	1	3	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	3
6	2	2	2	2	1	1	2	2	4	2	2	2	4	3	1	2	2	2	1	3
7	1	3	1	2	1	2	3	1	2	1	2	3	3	1	3	2	1	2	2	1
8	3	2	3	3	3	3	1	3	3	3	4	3	3	4	4	2	2	4	2	3
9	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2	1
10	2	2	2	2	2	4	3	1	2	2	4	3	4	3	2	2	4	1	2	3
11	2	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1	3	2	2
12	3	2	3	3	3	2	1	4	4	3	2	4	4	4	2	2	4	2	2	3
13	2	4	1	2	2	3	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2	1
14	3	2	3	3	3	3	1	3	3	3	3	4	3	2	3	2	2	3	3	2
15	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	3	2	2	1	3	1	1	1	2
16	3	2	3	3	2	1	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
17	3	3	1	2	2	2	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2
18	3	4	1	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	1	3	3	3
19	2	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	2	3	2	1	2	1	1	2	1
20	3	4	3	3	3	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4
21	2	3	2	2	3	2	2	1	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1
22	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3
23	1	3	1	2	1	2	2	1	2	1	2	3	2	2	2	2	3	1	2	1
24	3	4	1	2	2	2	2	2	1	3	4	4	4	4	3	1	2	3	4	3
25	2	3	2	2	2	4	3	1	2	3	2	3	3	3	2	3	3	1	2	1

Subjek	y21	y22	y23	y24	y25	y26	y27	y28	y29	y30	y31	y32	y33	y34	y35	y total
1	3	2	1	3	2	1	2	3	1	3	3	3	1	3	2	80
2	4	3	3	3	4	4	2	4	2	2	1	2	2	2	1	85
3	2	2	2	2	3	2	2	3	1	3	3	2	3	1	2	76
4	2	3	2	2	3	1	2	3	1	1	1	2	2	1	2	67
5	2	1	2	2	3	1	2	2	2	2	3	3	2	1	2	62
6	2	2	3	1	3	2	2	4	3	3	1	2	2	1	1	74
7	2	1	2	2	1	2	1	3	1	3	1	3	2	3	2	66
8	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	2	4	2	3	99
9	2	2	1	2	3	1	1	3	1	4	3	4	2	3	2	72
10	3	3	3	3	4	3	2	4	2	2	2	3	2	1	2	89
11	2	2	2	3	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	75
12	2	2	2	3	3	2	1	4	2	4	2	2	2	2	1	91
13	2	2	1	2	2	1	1	3	2	3	3	3	2	3	2	72
14	3	4	2	3	2	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	96
15	2	2	1	1	2	1	1	3	1	2	3	1	1	3	2	58
16	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	96
17	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	72
18	3	4	2	2	1	3	1	2	4	1	2	4	3	2	4	96
19	2	1	1	2	2	1	1	2	1	3	3	3	1	3	2	60
20	3	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	100
21	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	74
22	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	97
23	2	1	1	2	2	1	1	3	1	3	1	3	2	3	2	64
24	1	3	1	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	1	100
25	2	3	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	78

Subjek	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	y12	y13	y14	y15	y16	y17	y18	y19	y20
26	2	1	4	2	2	1	1	3	1	1	2	3	3	2	2	2	4	2	3	2
27	3	3	1	2	2	4	3	1	2	2	3	3	3	2	2	2	1	1	2	3
28	2	2	3	3	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	2	4
29	1	3	1	2	2	1	3	2	1	3	2	3	3	2	1	3	1	1	2	2
30	4	2	2	3	3	2	1	3	3	3	4	3	2	3	3	1	3	2	4	3
31	1	3	1	2	2	2	3	2	2	1	2	3	2	2	1	2	1	1	2	1
32	4	4	1	1	1	2	1	3	4	4	4	2	4	2	3	1	2	2	2	3
33	1	2	1	2	2	1	2	1	1	2	1	3	3	2	1	2	4	1	2	1
34	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	2	4	3
35	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2	1
36	2	2	2	3	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
37	2	3	2	2	2	3	3	1	2	3	2	3	3	2	2	2	1	2	2	1
38	2	1	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3
39	2	3	1	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	1	2	1
40	3	3	3	3	3	4	1	3	3	3	4	2	2	2	3	2	2	1	4	3
41	2	3	1	2	2	2	3	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	1	2	1
42	2	2	3	2	3	1	2	3	2	4	2	3	4	2	3	2	2	2	3	2
43	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	2	1	2	1
44	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	4	1	1	2	3	3
45	3	3	1	2	2	4	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	1	2	1
46	3	2	2	3	1	2	1	2	3	3	2	3	4	1	2	2	2	2	2	3
47	2	4	1	2	2	3	3	1	2	2	2	3	3	2	2	2	3	1	2	1
48	3	2	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	4	4	3	1	3	3	4	3
49	1	3	1	2	2	3	2	1	2	1	2	3	3	2	2	1	1	1	2	1
50	3	2	3	3	4	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	2	3	3	4	3

Subjek	y21	y22	y23	y24	y25	y26	y27	y28	y29	y30	y31	y32	y33	y34	y35	y total
26	2	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	2	4	84
27	2	2	1	2	2	1	1	3	2	4	3	3	1	3	2	77
28	3	4	2	2	2	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	100
29	2	3	1	1	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	69
30	3	3	3	2	1	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	101
31	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	2	3	1	3	2	63
32	1	2	4	4	2	2	1	3	2	2	1	3	2	2	2	83
33	2	1	1	2	1	1	1	3	1	3	4	3	1	3	2	64
34	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	102
35	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	4	3	1	3	2	69
36	3	4	2	3	2	4	3	4	3	2	3	4	4	4	3	100
37	2	2	1	2	2	2	1	3	1	3	3	3	1	3	2	74
38	3	4	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	95
39	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	68
40	3	4	1	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	102
41	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	4	3	1	3	2	71
42	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	2	3	3	3	3	92
43	2	2	1	3	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	73
44	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	100
45	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	74
46	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1	2	68
47	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	73
48	3	4	1	3	3	4	3	4	3	1	3	3	3	3	2	104
49	2	1	1	2	2	1	1	3	1	2	4	3	1	3	2	65
50	4	3	2	1	3	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	105

Subjek	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	y12	y13	y14	y15	y16	y17	y18	y19	y20
51	2	3	1	2	3	3	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	2	2	1
52	2	1	2	2	2	2	1	3	4	1	2	3	3	3	1	2	4	2	3	3
53	3	3	2	2	2	2	3	1	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2
54	4	2	1	2	2	2	1	1	1	1	2	2	3	1	2	1	1	2	3	2
55	2	3	1	2	3	2	2	1	3	1	2	3	2	1	2	2	1	1	2	1
56	2	3	2	2	2	4	1	2	3	3	2	3	4	2	2	3	1	2	2	3
57	2	4	2	2	2	3	3	1	2	2	1	3	3	2	2	3	1	1	2	1
58	3	3	1	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2
59	2	4	1	2	2	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	3	1	2	1
60	4	3	1	4	3	2	4	2	1	3	1	2	3	1	2	3	3	3	3	3
61	4	4	4	3	3	3	4	2	2	4	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3
62	3	2	3	4	2	3	1	4	2	4	2	3	4	1	3	3	4	1	4	3
63	3	2	3	3	2	3	1	3	4	3	4	4	4	3	3	1	1	2	3	2
64	3	2	3	4	1	2	2	3	4	4	4	4	4	3	4	1	2	3	3	3
65	2	1	3	3	2	2	1	4	3	1	2	2	4	2	3	3	2	2	3	2
66	2	1	3	3	2	2	1	4	2	2	4	2	1	3	2	2	1	3	3	3
67	4	1	2	2	2	3	1	1	3	2	1	2	2	1	3	1	2	1	3	1
68	4	2	3	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	1	3	2

Subjek	y21	y22	y23	y24	y25	y26	y27	y28	y29	y30	y31	y32	y33	y34	y35	y total
51	2	2	1	2	2	1	1	3	2	3	3	3	1	3	2	72
52	1	3	4	4	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	1	82
53	2	2	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	76
54	1	2	4	1	2	1	3	2	2	2	1	2	1	2	1	63
55	2	2	2	1	2	1	2	1	1	2	3	2	2	3	2	65
56	2	2	3	1	2	3	2	1	2	1	2	2	2	2	1	76
57	2	2	2	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	73
58	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	2	101
59	2	3	1	2	2	1	1	3	1	3	3	3	1	3	2	74
60	3	3	2	3	3	2	3	3	3	4	4	4	2	3	3	96
61	3	3	2	4	3	1	3	3	3	3	3	4	2	3	4	102
62	3	3	2	4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	2	103
63	4	3	1	1	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	1	89
64	3	3	2	2	3	3	1	4	4	1	3	4	3	3	1	99
65	3	1	2	1	4	2	1	3	3	1	2	3	3	2	1	79
66	3	2	1	2	3	3	2	2	4	1	2	3	3	4	1	82
67	3	2	2	2	3	2	2	2	3	1	2	3	4	3	2	74
68	3	2	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	1	78



B-2

**TABEL DATA PENELITIAN
IKLIM ORGANISASI**

Subjek	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19	x20
1	2	2	3	1	1	3	1	2	1	1	2	1	3	4	2	1	3	1	2	1
2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	4	3	3	3	2
3	2	3	2	2	1	2	2	1	1	1	3	1	2	2	2	2	2	1	2	1
4	1	2	1	3	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	4	3	2	2	2
5	2	3	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	2	3	2	1	2	1	3	1
6	3	2	1	3	2	1	2	3	2	2	1	2	1	1	3	3	3	2	3	2
7	2	3	3	2	1	2	2	1	1	1	3	1	2	2	2	3	2	1	4	1
8	2	1	2	3	2	2	3	2	2	2	1	1	3	3	1	2	4	3	2	3
9	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	3	1	2	1	1	3	1
10	1	1	1	1	2	1	2	3	1	2	2	2	2	2	1	3	1	2	3	2
11	2	2	2	3	1	3	1	1	2	1	2	1	3	2	1	3	2	1	2	2
12	2	1	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	3	2	2	4	3	3	2	4
13	2	2	3	1	1	2	1	1	1	1	3	1	2	3	2	2	2	1	3	2
14	1	1	2	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	2	3	1	2	3
15	1	2	4	2	1	3	2	2	2	1	3	1	2	4	4	3	2	2	4	1
16	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	3
17	2	2	3	1	2	3	1	3	1	1	2	1	1	3	2	2	3	2	2	1
18	2	2	1	3	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	4
19	1	2	3	1	1	3	1	3	1	1	3	2	2	3	3	2	2	1	3	1
20	1	2	2	2	3	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	2	3	2	2
21	1	2	2	3	1	2	2	1	1	1	3	1	2	2	1	3	2	1	3	1
22	2	2	3	1	2	1	2	3	2	2	1	1	2	3	1	2	3	3	2	3
23	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	3	1	2	4	2	3	2	1	4	1
24	1	1	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	2	1	3	1	2	2	1
25	2	3	4	3	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	2	2	4	1
26	1	1	2	1	3	1	1	2	3	2	1	3	3	1	3	2	2	1	2	3
27	2	2	4	2	2	2	2	2	1	1	3	2	2	4	2	3	4	1	3	1
28	1	1	3	1	3	1	2	1	2	1	1	1	3	1	1	4	3	3	2	1
29	2	2	3	2	2	3	3	2	2	1	3	1	2	4	2	2	2	1	4	1
30	1	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	3	1	2	3
31	2	2	3	1	1	2	1	3	1	2	2	1	2	3	2	2	3	1	3	1

Subjek	x 21	x 22	x 23	x 24	x 25	x 26	x 27	x 28	x 29	x 30	x 31	x 32	x 33	x 34	x 35	x 36	x 37	x 38	x 39	x 40
1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	3	1	1	2	1	2	1	2	2	1	2
2	1	1	2	3	2	1	3	1	2	2	4	1	1	3	2	2	2	3	4	3
3	3	3	1	1	3	2	1	3	2	2	3	1	2	1	1	1	2	2	2	2
4	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1	3	2	2	4	1	3	2	2	3	1
5	2	2	2	1	2	4	2	3	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	4
6	2	1	1	2	2	2	3	1	3	1	3	1	1	1	1	2	1	1	3	2
7	3	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	3
8	1	3	1	2	1	1	4	2	3	2	3	2	1	3	1	3	3	3	3	3
9	2	1	1	1	2	1	1	3	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	3
10	2	2	3	1	3	3	2	1	2	1	3	2	2	2	1	1	3	1	3	1
11	1	1	2	4	2	1	1	3	2	3	2	1	3	2	1	1	2	2	2	2
12	1	3	1	2	2	3	3	2	3	1	2	2	1	2	1	2	3	2	2	3
13	2	2	1	1	2	3	1	3	2	3	2	1	2	2	1	1	2	3	2	3
14	1	3	1	1	2	1	3	2	3	1	2	1	1	3	1	3	3	1	4	1
15	2	2	2	1	3	2	1	4	2	3	3	1	4	1	1	1	2	2	2	3
16	3	3	2	4	3	2	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	2	2	3	1
17	2	2	2	1	2	1	1	2	2	3	2	1	2	1	1	1	2	2	2	3
18	2	2	2	1	2	3	1	2	4	3	2	1	3	2	2	3	2	1	2	1
19	2	3	1	2	2	1	1	2	3	2	2	1	2	1	1	1	2	1	2	1
20	3	1	3	2	3	2	3	1	2	2	1	1	2	3	1	3	1	2	2	3
21	2	1	1	1	2	2	1	3	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	1
22	1	2	2	1	2	3	3	1	3	1	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3
23	3	2	1	1	2	3	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1	3	2	3	2
24	1	2	1	2	3	1	3	1	2	2	1	2	3	2	2	1	3	2	2	2
25	4	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	1	1	2	2	2	2	3
26	1	3	1	1	1	2	3	1	1	1	2	1	3	1	1	2	1	1	3	2
27	4	2	1	1	2	4	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	3	2
28	1	3	1	1	3	1	2	1	3	1	2	1	1	3	2	2	1	2	3	2
29	3	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	1	2	2	2	2	3
30	1	1	1	1	2	3	2	1	2	2	3	2	1	3	1	3	3	3	2	1
31	2	2	1	3	2	3	1	2	3	3	2	3	3	1	2	1	3	4	2	2

Subjek	x 41	x 42	x 43	x 44	x 45	x total
1	1	3	3	2	2	80
2	1	2	3	2	3	97
3	2	3	3	2	2	85
4	3	2	3	4	2	87
5	2	3	4	2	3	90
6	1	3	2	3	1	86
7	3	2	4	2	2	87
8	2	2	3	3	2	101
9	3	3	4	4	2	78
10	2	1	3	1	2	83
11	2	4	1	2	2	86
12	3	3	2	4	2	103
13	3	2	3	3	3	89
14	2	4	4	2	1	84
15	2	3	3	3	2	101
16	3	2	2	1	2	104
17	2	3	2	3	2	85
18	3	3	2	3	1	95
19	2	2	2	3	2	83
20	1	2	2	2	2	89
21	1	2	2	3	1	76
22	2	4	1	4	2	101
23	3	2	2	3	2	86
24	2	3	1	2	2	83
25	3	2	2	3	2	101
26	1	2	3	1	1	78
27	2	3	2	4	2	98
28	2	1	1	2	2	80
29	3	3	3	4	2	100
30	1	2	1	2	2	78
31	3	2	3	4	2	97

Subjek	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19	x20
32	1	2	1	2	2	1	2	2	2	3	2	1	2	1	2	4	1	1	2	3
33	1	2	4	1	1	2	2	3	1	2	3	1	1	3	2	2	2	2	4	1
34	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	3	1	2	4
53	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	3	1	2	4	1	2	3	1	2	2
36	2	1	2	3	1	1	2	1	1	2	1	1	3	1	1	1	2	1	2	1
37	1	2	4	1	2	2	1	3	1	1	1	2	2	4	2	1	2	2	4	1
38	1	2	1	3	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	3	1	4	3	3	1
39	3	2	3	2	1	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	3	2	1	4	1
40	1	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	3	1	3	3	2	3	2
41	2	2	4	2	1	2	2	1	2	1	3	1	2	4	2	4	2	1	3	1
42	1	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	3	1	4	3	4	1
43	2	2	3	2	1	3	2	2	2	1	3	1	3	4	3	3	2	2	2	1
44	2	1	3	2	1	1	2	1	1	3	2	1	3	2	2	3	3	2	1	4
45	2	3	4	3	2	3	2	2	1	3	3	1	2	1	2	3	3	1	4	1
46	1	1	1	2	1	1	2	1	2	1	2	2	3	1	1	1	3	2	3	1
47	2	2	4	2	1	3	2	1	1	1	3	1	2	4	3	4	2	1	4	2
48	2	3	3	4	2	1	3	1	1	3	1	1	2	2	1	2	3	3	2	4
49	1	2	3	2	1	1	2	2	2	1	3	1	2	2	4	2	3	1	4	2
50	2	1	2	3	2	1	1	1	1	2	1	2	3	2	1	3	4	2	3	3
51	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	3	1	1	1	2	3	1	1	4	1
52	1	2	2	3	2	2	2	3	2	3	1	2	2	3	3	2	3	3	3	2
53	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2
54	2	3	3	2	2	2	2	2	1	2	1	3	2	1	4	3	1	3	3	2
55	1	2	1	2	1	3	2	2	2	1	2	1	3	1	2	1	3	1	2	2
56	4	2	2	2	2	1	2	3	2	3	4	2	4	2	3	4	3	1	3	2
57	3	3	2	3	2	3	2	1	2	2	3	1	2	2	3	2	3	1	4	1
58	1	2	1	3	2	1	1	1	3	1	2	2	1	1	3	1	1	3	2	1
59	3	3	2	2	3	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	3	1	2	4	2
60	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	1	3	1	3	2	3	2
61	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	1	3	3	4	1	3	3	3	2
62	2	2	3	3	2	1	3	1	1	2	1	2	4	3	1	2	3	2	1	2
63	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	2	3	1	2	2	3	1	2

Subjek	x 21	x 22	x 23	x 24	x 25	x 26	x 27	x 28	x 29	x 30	x 31	x 32	x 33	x 34	x 35	x 36	x 37	x 38	x 39	x 40
32	1	1	1	1	2	1	3	1	3	1	3	2	4	1	2	3	2	1	3	1
33	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	3	2	2	2	3
34	2	2	1	1	2	2	3	1	3	1	2	1	1	3	1	3	3	2	4	2
53	1	2	1	4	2	2	1	2	2	3	1	1	4	2	1	1	2	1	2	2
36	1	2	2	1	2	2	3	1	4	1	2	2	2	3	1	4	1	3	1	2
37	3	2	1	1	2	3	1	1	2	2	2	1	3	1	1	1	2	2	2	3
38	2	3	1	1	1	2	1	1	3	1	1	1	1	3	1	3	1	1	3	1
39	3	2	1	4	2	3	3	2	2	3	2	1	2	1	2	1	2	2	2	3
40	1	2	2	1	1	3	1	2	3	1	2	1	3	2	1	1	3	1	3	2
41	2	2	1	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2
42	2	2	1	1	1	1	2	1	3	1	2	2	3	3	1	3	2	3	1	2
43	3	1	1	2	2	2	1	2	2	3	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1
44	2	3	1	1	2	1	3	1	3	1	3	2	1	3	1	3	3	2	3	4
45	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	4	1	2	2	2	2	3	3
46	1	1	1	1	3	1	3	1	2	2	2	1	1	3	1	1	3	1	3	2
47	2	2	1	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	3
48	1	3	2	2	2	3	3	1	3	1	3	2	2	4	2	2	3	3	4	4
49	3	2	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	3	2	1	2	2	3	2	3
50	2	2	1	2	1	2	4	1	3	3	3	2	2	2	1	3	4	2	3	3
51	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	1	1	3	1	2
52	2	2	1	2	1	2	2	3	2	3	2	2	2	4	1	3	2	1	3	2
53	2	1	2	1	2	1	1	3	2	3	1	1	2	1	1	1	3	2	2	3
54	1	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	4	2
55	3	1	1	1	2	3	1	2	2	2	2	1	2	1	1	3	2	2	1	2
56	2	1	2	2	1	2	2	1	4	1	3	1	2	2	2	2	2	4	2	2
57	3	2	2	1	3	3	1	3	2	2	3	1	3	1	2	1	2	2	2	3
58	1	3	1	2	2	2	2	2	2	3	3	1	3	2	2	3	3	2	2	4
59	4	3	3	2	4	2	3	1	3	2	3	2	4	3	2	2	1	2	3	3
60	2	2	4	1	2	3	1	3	2	4	2	2	3	3	3	2	4	1	1	1
61	3	3	3	3	3	1	1	2	2	3	3	1	2	3	3	3	1	3	3	2
62	4	3	1	2	3	1	1	1	3	3	3	2	4	3	1	3	3	3	4	3
63	1	3	2	3	3	2	2	2	3	1	3	2	2	4	2	2	3	3	2	3

Subjek	x 41	x 42	x 43	x 44	x 45	X Total
32	2	3	1	3	2	85
33	3	2	3	3	2	90
34	2	2	2	2	2	82
53	3	2	2	3	2	85
36	1	2	3	1	3	80
37	2	4	1	3	1	86
38	3	2	1	1	1	76
39	2	3	3	2	2	99
40	1	1	2	1	1	77
41	3	3	2	3	2	92
42	1	3	2	2	1	81
43	2	3	1	2	2	86
44	3	2	2	4	2	96
45	3	3	3	3	2	100
46	1	4	3	3	1	78
47	2	3	4	3	2	98
48	3	2	3	4	1	107
49	2	2	3	2	3	92
50	1	4	3	3	2	99
51	1	3	3	2	2	74
52	1	3	1	2	2	97
53	2	2	1	3	1	74
54	2	3	3	2	4	103
55	1	2	3	3	2	81
56	2	2	3	2	2	102
57	2	2	3	3	2	99
58	3	2	3	2	1	89
59	2	3	4	3	1	114
60	3	3	2	1	3	98
61	3	2	4	4	2	114
62	4	2	3	4	1	106
63	2	2	2	3	2	92

Subjek	x1	x2	x3	x4	x5	x6	x7	x8	x9	x10	x11	x12	x13	x14	x15	x16	x17	x18	x19	x20
64	1	3	3	2	2	3	3	1	2	2	1	2	4	1	2	2	3	2	2	3
65	1	2	3	2	2	1	3	2	2	2	1	2	3	3	2	2	4	3	1	2
66	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	2	3	1	3	1	2	1	2	2
67	2	2	3	2	2	2	1	1	2	3	1	2	2	3	1	3	3	2	3	3
68	1	1	2	2	2	3	2	1	1	2	2	2	2	1	2	3	3	2	2	3

Subjek	x21	x22	x23	x24	x25	x26	x27	x28	x29	x30	x31	x32	x33	x34	x35	x36	x37	x38	x39	x40
64	2	3	2	2	3	2	3	1	3	2	3	2	3	3	1	3	3	4	3	4
65	3	3	1	2	3	2	3	2	3	1	3	1	2	3	2	3	3	3	2	3
66	1	2	2	1	3	2	2	2	2	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3
67	2	2	1	2	3	2	3	1	3	1	3	2	2	2	1	2	2	2	3	3
68	2	1	2	1	2	1	3	2	4	3	3	3	2	3	1	2	3	2	2	4

Subjek	x41	x42	x43	x44	x45	X Total
64	4	1	2	3	2	108
65	2	2	2	3	3	103
66	1	2	2	1	3	85
67	2	2	3	3	2	97
68	4	2	3	3	2	99



LAMPIRAN C
UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS



C-1

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS *ORGANIZATIONAL
CITIZENSHIP BEHAVIOR* (OCB)**

OCB

PUTARAN 1

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.901	35

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	79.32	182.939	.472	.897
Y2	79.16	196.436	-.109	.907
Y3	79.81	178.873	.608	.895
Y4	79.38	180.867	.690	.895
Y5	79.57	186.039	.460	.898
Y6	79.40	192.721	.046	.904
Y7	79.82	197.491	-.155	.907
Y8	79.74	175.809	.680	.893
Y9	79.35	185.844	.373	.899
Y10	79.40	178.333	.659	.894

Y11	79.24	181.645	.528	.897
Y12	78.84	191.182	.220	.901
Y13	78.71	189.942	.205	.901
Y14	79.38	183.493	.501	.897
Y15	79.44	178.967	.720	.894
Y16	79.79	196.255	-.122	.905
Y17	79.62	181.792	.419	.899
Y18	79.87	178.923	.636	.895
Y19	79.26	179.571	.704	.894
Y20	79.60	177.318	.657	.894
Y21	79.35	182.560	.613	.896
Y22	79.29	175.733	.782	.892
Y23	79.94	188.176	.236	.901
Y24	79.44	184.131	.441	.898
Y25	79.35	186.859	.367	.899
Y26	79.76	172.063	.770	.891
Y27	79.87	177.937	.616	.895
Y28	78.78	187.249	.389	.899
Y29	79.69	171.948	.781	.891
Y30	79.07	191.651	.078	.904
Y31	79.09	191.097	.115	.903
Y32	78.84	188.735	.321	.900
Y33	79.66	174.824	.694	.893
Y34	79.03	191.283	.130	.902
Y35	79.62	185.732	.391	.899

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203

PUTARAN 2

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.933	28

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	62.44	183.146	.478	.932
Y3	62.93	177.502	.681	.929
Y4	62.50	181.478	.675	.929
Y5	62.69	187.441	.398	.932
Y8	62.85	174.187	.759	.928
Y9	62.47	184.462	.454	.932
Y10	62.51	179.388	.627	.930
Y11	62.35	181.366	.556	.931
Y12	61.96	192.192	.172	.934
Y13	61.82	189.968	.221	.934
Y14	62.50	183.388	.523	.931
Y15	62.56	179.564	.707	.929

Y17	62.74	182.078	.420	.933
Y18	62.99	178.433	.673	.929
Y19	62.38	179.911	.704	.929
Y20	62.72	175.966	.728	.928
Y21	62.47	183.089	.603	.930
Y22	62.41	176.485	.762	.928
Y23	63.06	185.817	.352	.933
Y24	62.56	184.967	.418	.932
Y25	62.47	186.133	.423	.932
Y26	62.88	171.240	.814	.927
Y27	62.99	177.358	.654	.929
Y28	61.90	188.392	.343	.933
Y29	62.81	171.321	.818	.926
Y32	61.96	190.580	.231	.934
Y33	62.78	173.488	.759	.927
Y35	62.74	187.451	.324	.933

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203

PUTARAN 3**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

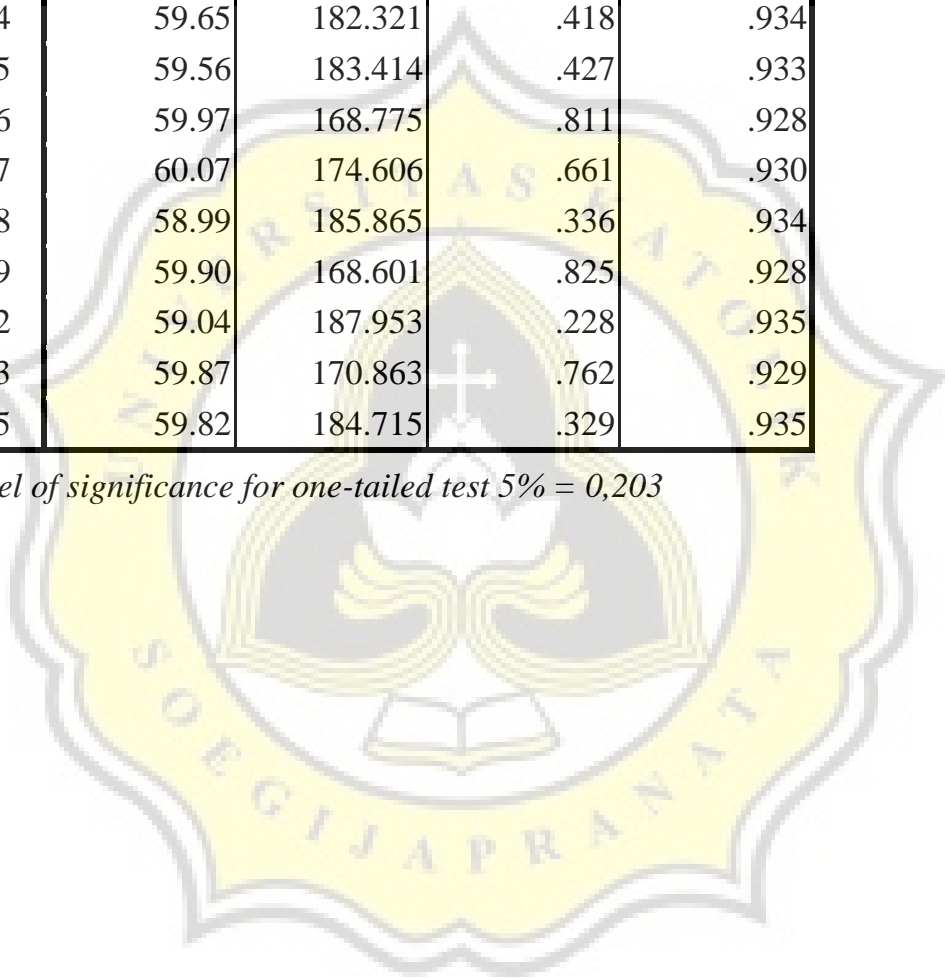
Cronbach's Alpha	N of Items
.934	27

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	59.53	180.372	.485	.933
Y3	60.01	174.880	.683	.930
Y4	59.59	178.932	.671	.931
Y5	59.78	184.801	.398	.934
Y8	59.94	171.608	.760	.929
Y9	59.56	181.892	.451	.933
Y10	59.60	176.870	.624	.931
Y11	59.44	178.877	.550	.932
Y13	58.91	187.425	.215	.936
Y14	59.59	180.962	.513	.932
Y15	59.65	177.127	.699	.930
Y17	59.82	179.491	.419	.934
Y18	60.07	175.830	.674	.930

Y19	59.47	177.268	.706	.930
Y20	59.81	173.261	.734	.929
Y21	59.56	180.459	.603	.931
Y22	59.50	173.985	.759	.929
Y23	60.15	182.963	.361	.934
Y24	59.65	182.321	.418	.934
Y25	59.56	183.414	.427	.933
Y26	59.97	168.775	.811	.928
Y27	60.07	174.606	.661	.930
Y28	58.99	185.865	.336	.934
Y29	59.90	168.601	.825	.928
Y32	59.04	187.953	.228	.935
Y33	59.87	170.863	.762	.929
Y35	59.82	184.715	.329	.935

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203





C-2

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS IKLIM ORGANISASI

IKLIM ORGANISASI

PUTARAN 1

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.742	45

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	89.51	95.477	.465	.728
X2	89.19	97.978	.290	.735
X3	88.75	96.131	.286	.734
X4	89.15	96.754	.306	.734
X5	89.44	98.937	.225	.738
X6	89.28	99.398	.135	.741
X7	89.19	95.739	.493	.728
X8	89.43	98.457	.200	.739
X9	89.54	101.356	.031	.744
X10	89.37	96.923	.348	.733

X11	89.09	101.485	-.007	.748
X12	89.63	98.743	.243	.737
X13	88.87	97.967	.253	.736
X14	88.82	97.730	.156	.742
X15	89.09	98.798	.144	.741
X16	88.75	98.907	.121	.743
X17	88.62	99.255	.126	.742
X18	89.34	97.093	.277	.735
X19	88.40	101.318	-.002	.749
X20	89.22	97.309	.209	.738
X21	89.07	96.935	.251	.736
X22	89.09	96.828	.331	.733
X23	89.68	98.521	.230	.738
X24	89.40	95.527	.351	.731
X25	88.99	99.358	.173	.740
X26	89.09	100.828	.040	.746
X27	89.18	97.968	.174	.740
X28	89.26	102.496	-.066	.750
X29	88.68	98.640	.221	.738
X30	89.09	98.738	.158	.741
X31	88.82	95.521	.469	.728
X32	89.69	98.575	.290	.736
X33	88.79	97.688	.200	.739
X34	89.06	97.429	.193	.739
X35	89.69	96.993	.395	.732
X36	89.15	98.605	.156	.741
X37	88.87	100.415	.079	.743
X38	89.00	96.597	.319	.733
X39	88.68	97.685	.237	.737
X40	88.71	95.405	.341	.732
X41	88.94	94.952	.392	.729

X42	88.63	102.146	-.042	.749
X43	88.65	97.874	.194	.739
X44	88.49	95.418	.333	.732
X45	89.18	99.819	.147	.741

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203



PUTARAN 2

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

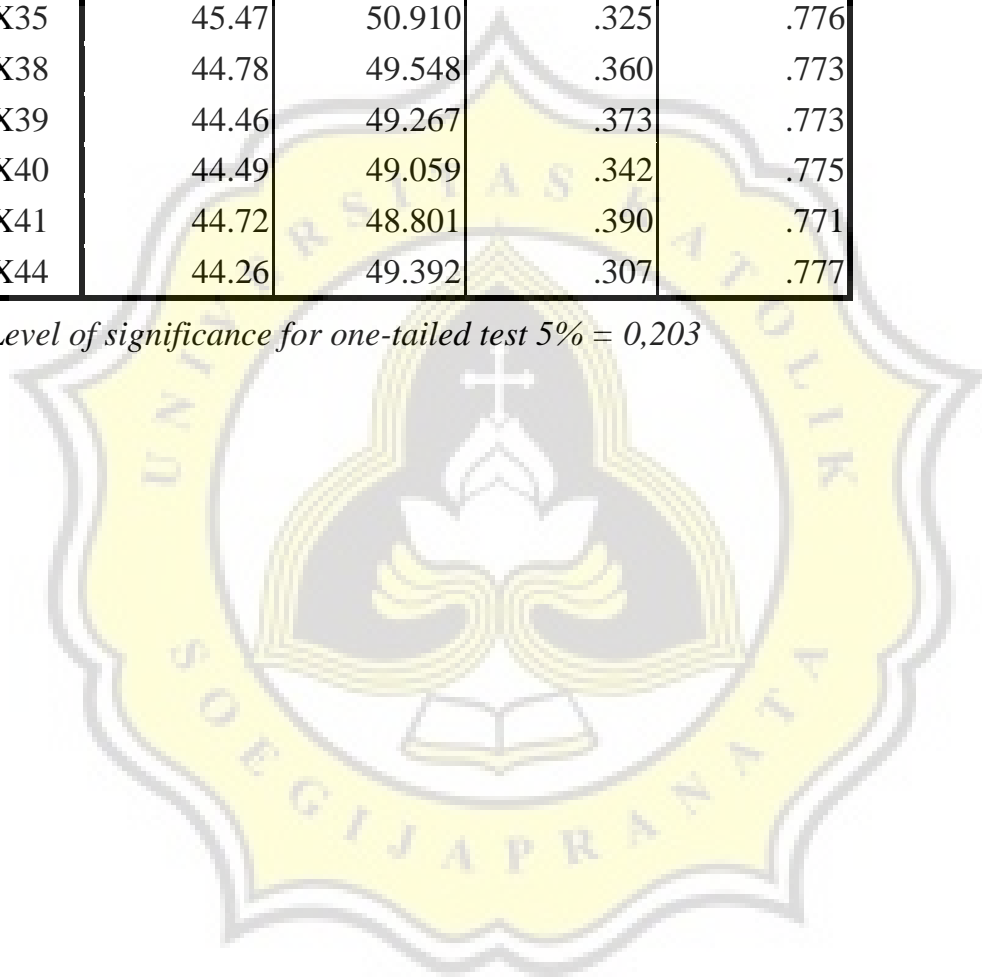
Cronbach's Alpha	N of Items
.783	24

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	45.29	50.002	.379	.773
X2	44.97	51.760	.207	.781
X3	44.53	51.447	.138	.788
X4	44.93	49.980	.316	.776
X5	45.22	50.652	.349	.775
X7	44.97	49.342	.503	.768
X10	45.15	49.500	.428	.770
X12	45.41	51.291	.276	.778
X13	44.65	50.620	.290	.777
X18	45.12	49.210	.380	.772
X20	45.00	48.806	.335	.775
X21	44.85	51.918	.109	.789
X22	44.87	49.400	.409	.771

X23	45.46	51.804	.186	.782
X24	45.18	50.356	.250	.780
X29	44.46	50.103	.367	.773
X31	44.60	49.019	.495	.767
X32	45.47	50.969	.355	.775
X35	45.47	50.910	.325	.776
X38	44.78	49.548	.360	.773
X39	44.46	49.267	.373	.773
X40	44.49	49.059	.342	.775
X41	44.72	48.801	.390	.771
X44	44.26	49.392	.307	.777

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203



PUTARAN 3**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

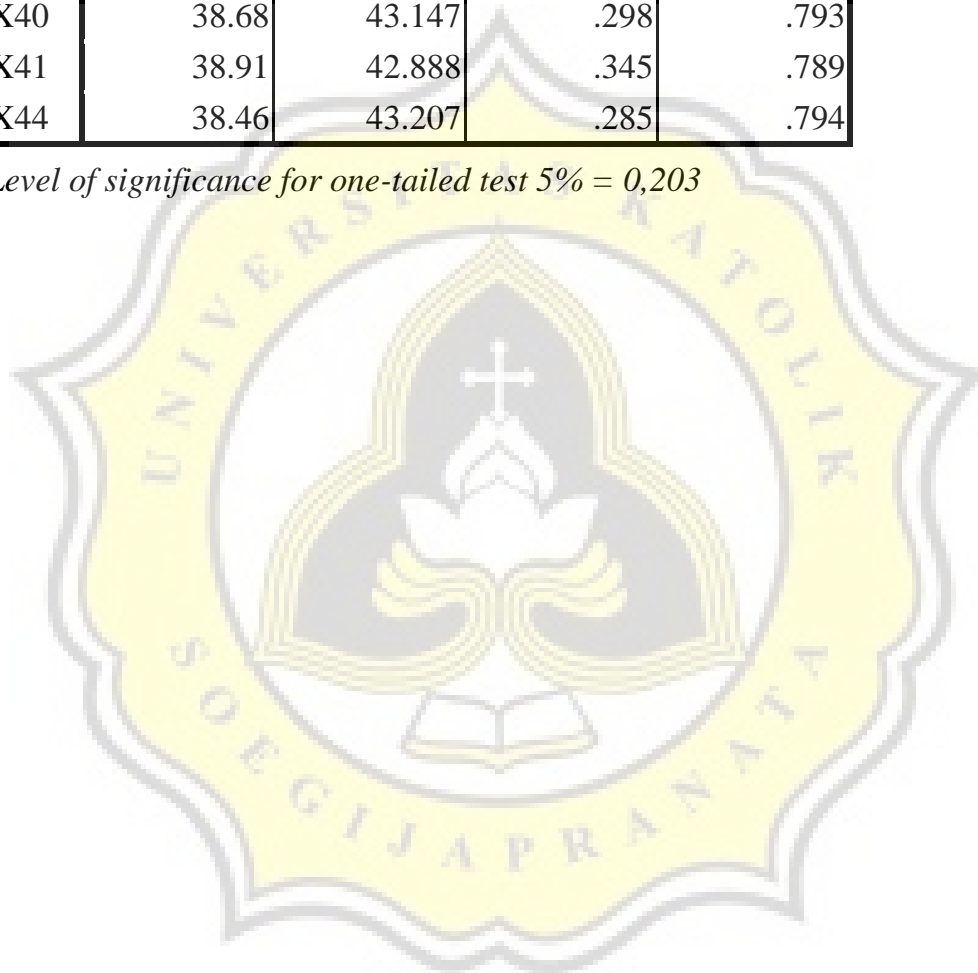
Cronbach's Alpha	N of Items
.797	21

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	39.49	44.045	.322	.790
X2	39.16	45.839	.131	.799
X4	39.12	43.120	.356	.788
X5	39.41	44.216	.342	.789
X7	39.16	43.272	.460	.784
X10	39.34	42.645	.479	.782
X12	39.60	44.631	.292	.792
X13	38.84	44.078	.294	.792
X18	39.31	42.455	.415	.785
X20	39.19	41.381	.424	.784
X22	39.06	42.952	.413	.785
X24	39.37	43.997	.237	.796
X29	38.65	43.247	.414	.785

X31	38.79	42.375	.527	.780
X32	39.66	44.138	.400	.787
X35	39.66	44.466	.317	.791
X38	38.97	43.283	.343	.789
X39	38.65	42.321	.426	.784
X40	38.68	43.147	.298	.793
X41	38.91	42.888	.345	.789
X44	38.46	43.207	.285	.794

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203



PUTARAN 4**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	68	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	68	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

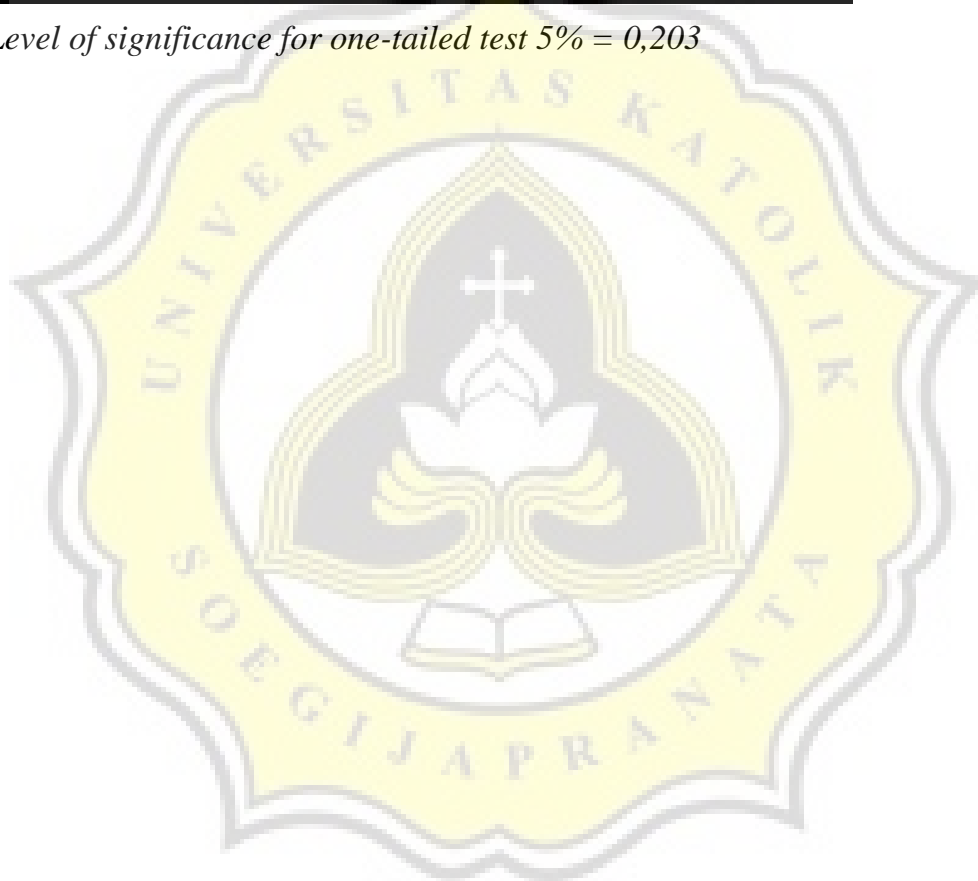
Cronbach's Alpha	N of Items
.799	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	37.57	42.786	.295	.795
X4	37.21	41.867	.333	.793
X5	37.50	42.582	.360	.792
X7	37.25	41.832	.455	.787
X10	37.43	41.084	.490	.784
X12	37.69	43.112	.294	.795
X13	36.93	42.457	.308	.794
X18	37.40	40.750	.440	.786
X20	37.28	39.577	.455	.785
X22	37.15	41.411	.420	.788
X24	37.46	42.670	.221	.801
X29	36.74	41.541	.441	.787
X31	36.88	40.911	.527	.783

X32	37.75	42.459	.427	.789
X35	37.75	43.056	.305	.794
X38	37.06	41.937	.329	.793
X39	36.74	40.824	.430	.787
X40	36.76	41.824	.283	.797
X41	37.00	41.612	.325	.794
X44	36.54	41.834	.275	.798

Level of significance for one-tailed test 5% = 0,203





LAMPIRAN D

UJI NORMALITAS, UJI LINEARITAS, DAN UJI HIPOTESIS



D-1

UJI NORMALITAS

NORMALITAS

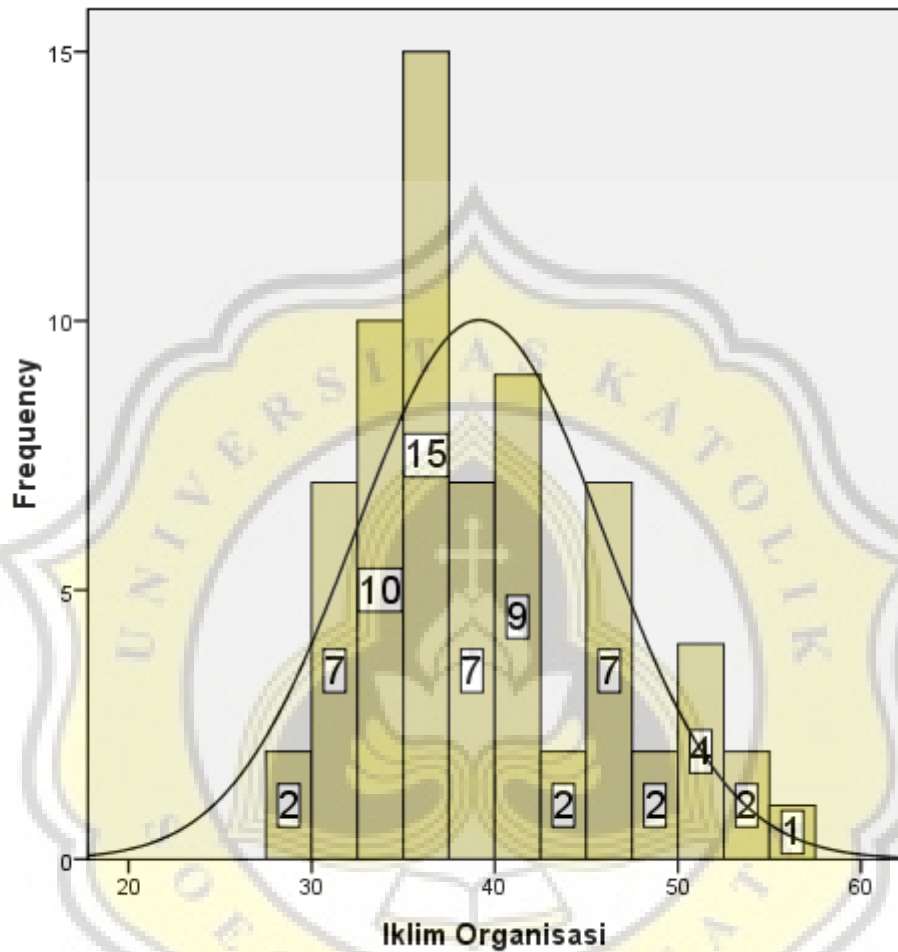
Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Iklm Organisasi	68	39.16	6.770	28	57
OCB	68	61.96	13.863	39	86

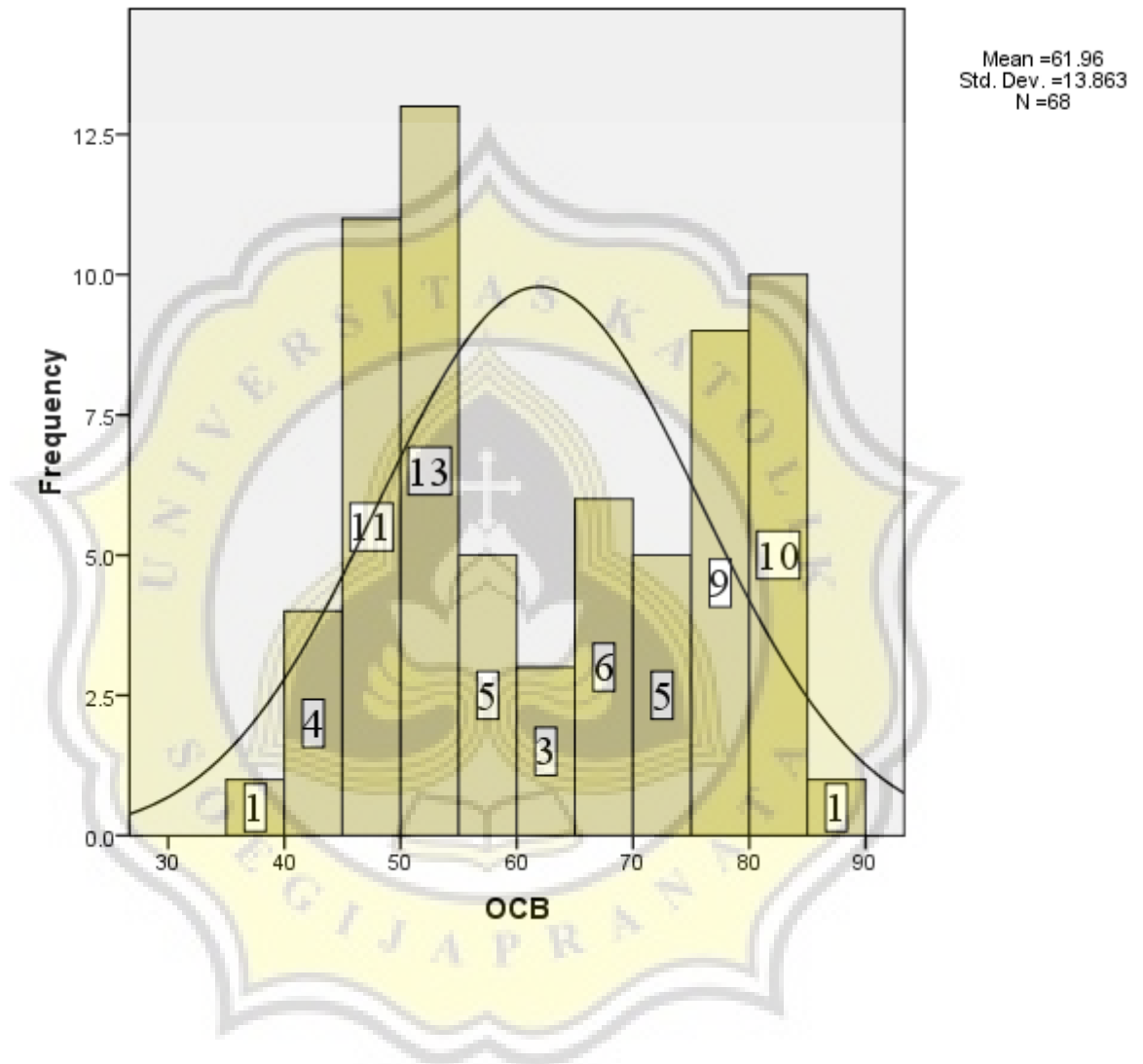
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Iklm Organisasi	OCB
N		68	68
Normal Parameters ^a	Mean	39.16	61.96
	Std. Deviation	6.770	13.863
Most Extreme Differences	Absolute	.150	.153
	Positive	.150	.153
	Negative	-.072	-.126
Kolmogorov-Smirnov Z		1.240	1.259
Asymp. Sig. (2-tailed)		.092	.084

a. Test distribution is Normal.



Mean =39.16
 Std. Dev. =6.77
 N =68





D-2

UJI LINEARITAS

LINEARITAS

Model Description

Model Name		MOD_1
Dependent Variable	1	OCB
Equation	1	Linear
	2	Quadratic
	3	Cubic
Independent Variable		Iklm Organisasi
Constant		Included
Variable Whose Values Label Observations in Plots		Unspecified
Tolerance for Entering Terms in Equations		.0001

Case Processing Summary

	N
Total Cases	68
Excluded Cases ^a	0
Forecasted Cases	0
Newly Created Cases	0

a. Cases with a missing value in any variable are excluded from the analysis.

Variable Processing Summary

	Variables	
	Dependent	Independent
	OCB	Iklm Organisasi
Number of Positive Values	68	68
Number of Zeros	0	0
Number of Negative Values	0	0
Number of Missing Values	0	0
User-Missing	0	0
System-Missing	0	0

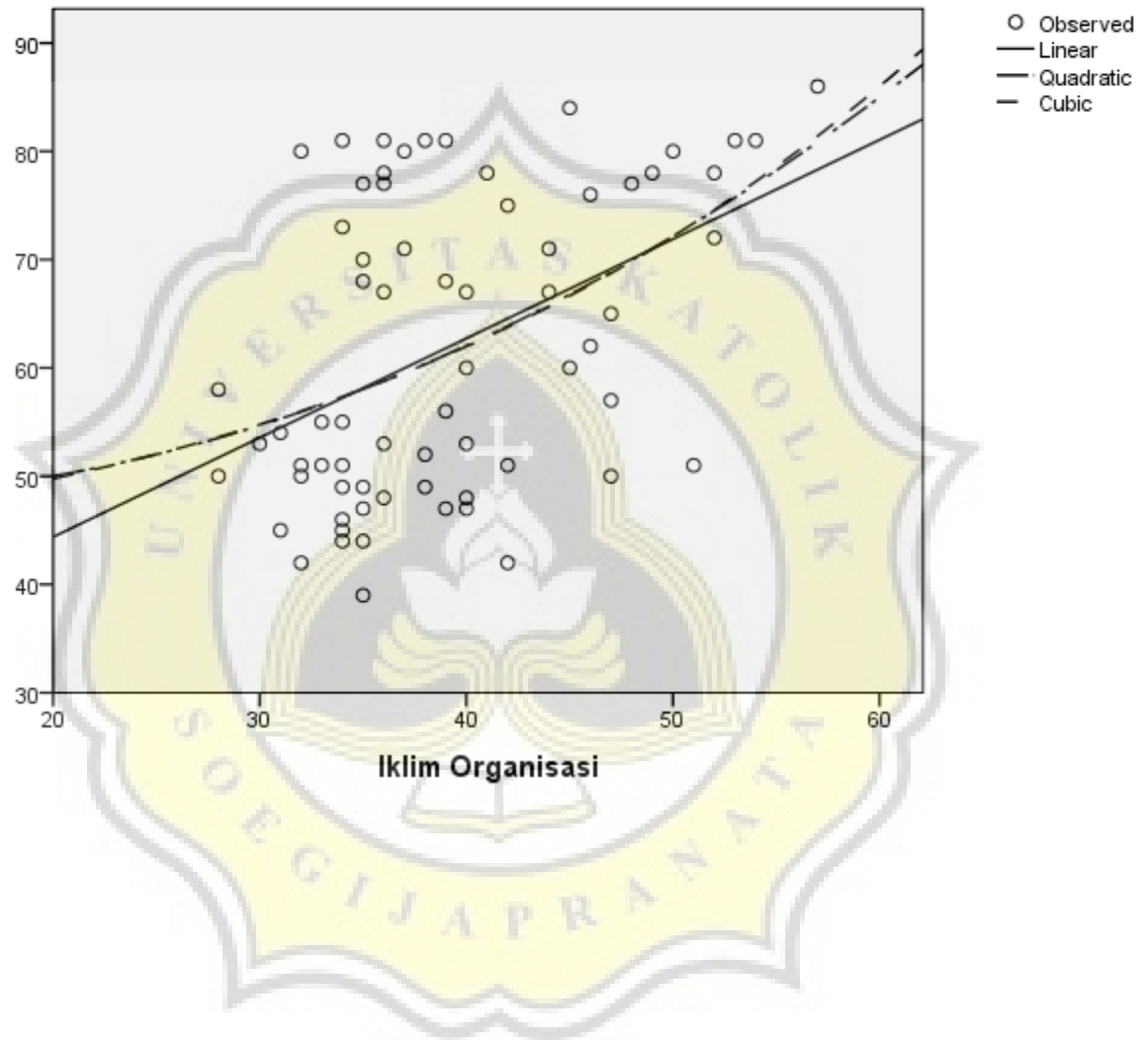
Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable:OCB

Equation	Model Summary					Parameter Estimates			
	R Square	F	df1	df2	Sig.	Constant	b1	b2	b3
Linear	.200	16.545	1	66	.000	26.055	.917		
Quadratic	.203	8.270	2	65	.001	48.873	-.214	.014	
Cubic	.204	8.305	2	65	.001	43.439	.267	.000	.000

The independent variable is Iklm Organisasi.

OCB





D-3

UJI HIPOTESIS

HIPOTESIS

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Iklm Organisasi	39.16	6.770	68
OCB	61.96	13.863	68

Correlations

		Iklm Organisasi	OCB
Iklm Organisasi	Pearson Correlation	1	.448**
	Sig. (1-tailed)		.000
	N	68	68
OCB	Pearson Correlation	.448**	1
	Sig. (1-tailed)	.000	
	N	68	68

** . Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).



LAMPIRAN E

SKOR RERATA PER ASPEK OCB DAN IKLIM ORGANISASI



E-1

SKOR RERATA PER ASPEK OCB

PERILAKU MEMBANTU						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	1	8	15	22	29	
1	3	1	2	2	1	
2	1	2	2	3	2	
3	1	2	2	2	1	
4	2	2	1	3	1	
5	2	1	1	1	2	
6	2	2	1	2	3	
7	1	1	3	1	1	
8	3	3	4	3	3	
9	2	1	2	2	1	
10	2	1	2	3	2	
11	2	2	2	2	1	
12	3	4	2	2	2	
13	2	1	2	2	2	
14	3	3	3	4	3	
15	1	1	1	2	1	
16	3	3	3	3	3	
17	3	1	2	2	1	
18	3	2	3	4	4	
19	2	1	1	1	1	
20	3	3	3	4	3	
21	2	1	2	2	1	
22	3	3	3	3	3	
23	1	1	2	1	1	
24	3	2	3	3	4	
25	2	1	2	3	1	
26	2	3	2	2	2	
27	3	1	2	2	2	
28	2	3	3	4	4	
29	1	2	1	3	1	
30	4	3	3	3	3	
31	1	2	1	1	1	
32	4	3	3	2	2	
33	1	1	1	1	1	
34	3	3	3	3	3	
35	2	1	2	2	1	
36	2	3	3	4	3	
37	2	1	2	2	1	
38	2	2	3	4	2	
39	2	1	2	2	1	
40	3	3	3	4	4	
41	2	1	2	2	1	
42	2	3	3	3	3	
43	3	1	2	2	1	
44	3	3	4	3	3	
45	3	2	2	2	1	

PERILAKU MEMBANTU						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	1	8	15	22	29	
46	3	2	2	2	1	
47	2	1	2	2	1	
48	3	3	3	4	3	
49	1	1	2	1	1	
50	3	3	4	3	3	
51	2	1	2	2	2	
52	2	3	1	3	2	
53	3	1	3	2	1	
54	4	1	2	2	2	
55	2	1	2	2	1	
56	2	2	2	2	2	
57	2	1	2	2	1	
58	3	3	3	4	3	
59	2	1	2	3	1	
60	4	2	2	3	3	
61	4	2	2	3	3	
62	3	4	3	3	4	
63	3	3	3	3	2	
64	3	3	4	3	4	
65	2	4	3	1	3	
66	2	4	2	2	4	
67	4	1	3	2	3	
68	4	3	2	2	2	
Total	165	137	157	167	140	766
Rerata	2.43	2.01	2.30	2.45	2.06	2.25

SPORTIVITAS			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	9	23	
1	3	1	
2	2	3	
3	1	2	
4	2	2	
5	2	2	
6	4	3	
7	2	2	
8	3	2	
9	2	1	
10	2	3	
11	2	2	
12	4	2	
13	2	1	
14	3	2	
15	2	1	
16	3	2	
17	2	1	
18	3	2	
19	2	1	
20	3	3	
21	2	1	
22	3	2	
23	2	1	
24	1	1	
25	2	1	
26	1	4	
27	2	1	
28	3	2	
29	1	1	
30	3	3	
31	2	1	
32	4	4	
33	1	1	
34	3	2	
35	2	1	
36	3	2	
37	2	1	
38	3	3	
39	2	1	
40	3	1	
41	2	1	
42	2	2	
43	2	1	
44	3	2	
45	2	1	

SPORTIVITAS			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	9	23	
46	3	2	
47	2	1	
48	3	1	
49	2	1	
50	3	2	
51	2	1	
52	4	4	
53	2	1	
54	1	4	
55	3	2	
56	3	3	
57	2	2	
58	3	3	
59	2	1	
60	1	2	
61	2	2	
62	2	2	
63	4	1	
64	4	2	
65	3	2	
66	2	1	
67	3	2	
68	2	2	
Total	163	123	286
Rerata	2.40	1.80	2.1

LOYALITAS TERHADAP ORGANISASI					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	3	10	17	24	
1	2	2	2	3	
2	2	2	4	3	
3	2	2	2	2	
4	2	3	1	2	
5	2	1	1	2	
6	2	2	2	1	
7	1	1	1	2	
8	3	3	2	2	
9	1	2	1	2	
10	2	2	4	3	
11	1	2	1	3	
12	3	3	4	3	
13	1	2	1	2	
14	3	3	2	3	
15	1	1	1	1	
16	3	2	3	3	
17	1	2	2	2	
18	1	3	1	2	
19	1	1	1	2	
20	3	3	3	3	
21	2	3	2	2	
22	3	3	3	2	
23	1	1	3	2	
24	1	3	2	3	
25	2	3	3	2	
26	4	1	4	3	
27	1	2	1	2	
28	3	3	4	2	
29	1	3	1	1	
30	2	3	3	2	
31	1	1	1	2	
32	1	4	2	4	
33	1	2	4	2	
34	3	3	2	3	
35	1	2	1	2	
36	2	3	3	3	
37	2	3	1	2	
38	3	3	3	3	
39	1	2	1	2	
40	3	3	2	3	
41	1	2	2	2	
42	3	4	2	2	
43	1	2	2	3	
44	3	3	1	3	
45	1	2	3	2	

LOYALITAS TERHADAP ORGANISASI					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	1	8	15	22	
46	2	3	2	2	
47	1	2	3	2	
48	3	3	3	3	
49	1	1	1	2	
50	3	4	3	1	
51	1	2	1	2	
52	2	1	4	4	
53	2	2	3	2	
54	1	1	1	1	
55	1	1	1	1	
56	2	2	2	2	
57	2	1	2	2	
58	3	3	3	4	
59	2	1	2	3	
60	4	2	2	3	
61	4	2	2	3	
62	3	4	3	3	
63	3	3	3	3	
64	3	3	4	3	
65	2	4	3	1	
66	2	4	2	2	
67	4	1	3	2	
68	4	3	2	2	
Total	132	160	145	157	594
Rerata	1.94	2.35	2.13	2.30	2.18

KEPATUHAN TERHADAP ORGANISASI						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	4	11	18	25	32	
1	3	3	2	2	3	
2	1	4	1	4	2	
3	1	2	2	3	2	
4	2	2	2	3	2	
5	1	2	1	3	3	
6	2	2	2	3	2	
7	2	2	2	1	3	
8	3	4	4	3	2	
9	2	2	1	3	4	
10	2	4	1	4	3	
11	2	2	3	2	3	
12	3	2	2	3	2	
13	2	2	1	2	3	
14	3	3	3	2	4	
15	2	2	1	2	1	
16	3	3	3	2	3	
17	2	3	1	2	3	
18	3	4	3	1	4	
19	1	2	1	2	3	
20	3	3	3	3	3	
21	2	2	2	2	3	
22	3	3	3	3	3	
23	2	2	1	2	3	
24	2	4	3	4	4	
25	2	2	1	2	3	
26	2	2	2	3	3	
27	2	3	1	2	3	
28	3	3	4	2	3	
29	2	2	1	2	3	
30	3	4	2	1	4	
31	2	2	1	1	3	
32	1	4	2	2	3	
33	2	1	1	1	3	
34	3	3	2	3	3	
35	2	2	1	2	3	
36	3	3	3	2	4	
37	2	2	2	2	3	
38	3	3	3	3	3	
39	2	2	1	2	3	
40	3	4	1	2	3	
41	2	2	1	2	3	
42	2	2	2	3	3	
43	2	3	1	2	3	
44	3	3	2	3	3	
45	2	2	1	2	3	

KEPATUHAN TERHADAP ORGANISASI						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	4	11	18	25	32	
46	3	2	2	2	2	
47	2	2	1	2	3	
48	4	4	3	3	3	
49	2	2	1	2	3	
50	3	3	3	3	2	
51	2	2	2	2	3	
52	2	2	2	2	2	
53	2	2	2	2	3	
54	2	2	2	2	2	
55	2	2	1	2	2	
56	2	2	2	2	2	
57	2	1	1	2	3	
58	3	2	3	3	3	
59	2	3	1	2	3	
60	4	1	3	3	4	
61	3	2	3	3	4	
62	4	2	1	3	3	
63	3	4	2	3	3	
64	4	4	3	3	4	
65	3	2	2	4	3	
66	3	4	3	3	3	
67	2	1	1	3	3	
68	2	2	1	2	2	
Total	161	171	128	163	198	821
Rerata	2.36	2.51	1.88	2.39	2.91	2.41

INISIATIF INDIVIDU					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	5	19	26	33	
1	2	2	1	1	
2	2	1	4	2	
3	2	2	2	3	
4	1	2	1	2	
5	3	2	1	2	
6	1	1	2	2	
7	1	2	2	2	
8	3	2	3	4	
9	2	2	1	2	
10	2	2	3	2	
11	2	2	1	1	
12	3	2	2	2	
13	2	2	1	2	
14	3	3	3	3	
15	1	1	1	1	
16	2	3	3	4	
17	2	2	1	1	
18	3	3	3	3	
19	2	2	1	1	
20	3	3	2	3	
21	3	2	1	1	
22	2	3	3	3	
23	1	2	1	2	
24	2	4	4	4	
25	2	2	1	1	
26	2	3	2	2	
27	2	2	1	1	
28	2	2	4	3	
29	2	2	1	1	
30	3	4	3	4	
31	2	2	1	1	
32	1	2	2	2	
33	2	2	1	1	
34	3	4	3	3	
35	2	2	1	1	
36	2	3	4	4	
37	2	2	2	1	
38	3	3	3	3	
39	2	2	1	1	
40	3	4	4	3	
41	2	2	1	1	
42	3	3	3	3	
43	2	2	1	1	
44	3	3	3	3	
45	2	2	1	1	

INISIATIF INDIVIDU					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	5	19	26	33	
46	1	2	1	1	
47	2	2	1	1	
48	3	4	4	3	
49	2	2	1	1	
50	4	4	4	2	
51	3	2	1	1	
52	2	3	2	3	
53	2	2	1	1	
54	2	3	1	1	
55	3	2	1	2	
56	2	2	3	2	
57	2	2	1	1	
58	2	4	3	3	
59	2	2	1	1	
60	3	3	2	2	
61	3	3	1	2	
62	2	4	2	4	
63	2	3	3	2	
64	1	3	3	3	
65	2	3	2	3	
66	2	3	3	3	
67	2	3	2	4	
68	2	3	2	2	
Total	148	169	135	142	594
Rerata	2.17	2.48	1.98	2.08	2.17

<i>CIVIC VIRTUE</i>				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	13	20	27	
1	3	1	2	
2	4	3	2	
3	3	3	2	
4	4	2	2	
5	1	3	2	
6	4	3	2	
7	3	1	1	
8	3	3	2	
9	3	1	1	
10	4	3	2	
11	3	2	1	
12	4	3	1	
13	3	1	1	
14	3	2	2	
15	2	2	1	
16	2	3	2	
17	3	2	1	
18	3	3	1	
19	3	1	1	
20	3	4	2	
21	3	1	1	
22	3	3	3	
23	2	1	1	
24	4	3	3	
25	3	1	1	
26	3	2	3	
27	3	3	1	
28	3	4	3	
29	3	2	1	
30	2	3	3	
31	2	1	1	
32	4	3	1	
33	3	1	1	
34	4	3	3	
35	3	1	1	
36	3	3	3	
37	3	1	1	
38	3	3	2	
39	3	1	1	
40	2	3	4	
41	3	1	1	
42	4	2	4	
43	3	1	1	
44	2	3	4	
45	3	1	1	

<i>CIVIC VIRTUE</i>				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	13	20	27	
46	4	3	2	
47	3	1	1	
48	4	3	3	
49	3	1	1	
50	4	3	3	
51	3	1	1	
52	3	3	3	
53	3	2	1	
54	3	2	3	
55	2	1	2	
56	4	3	2	
57	3	1	1	
58	3	2	4	
59	3	1	1	
60	3	3	3	
61	3	3	3	
62	4	3	3	
63	4	2	2	
64	4	3	1	
65	4	2	1	
66	1	3	2	
67	2	1	2	
68	2	2	3	
Total	207	146	128	481
Rerata	3.04	2.14	1.88	2.35

PENGEMBANGAN DIRI					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	14	21	28	35	
1	3	3	3	2	
2	2	4	4	1	
3	2	2	3	2	
4	3	2	3	2	
5	2	2	2	2	
6	3	2	4	1	
7	1	2	3	2	
8	4	3	3	3	
9	2	2	3	2	
10	3	3	4	2	
11	2	2	3	2	
12	4	2	4	1	
13	2	2	3	2	
14	2	3	3	3	
15	2	2	3	2	
16	3	3	3	3	
17	2	2	3	2	
18	4	3	2	4	
19	2	2	2	2	
20	3	3	3	3	
21	3	2	3	2	
22	3	3	3	2	
23	2	2	3	2	
24	4	1	4	1	
25	3	2	3	2	
26	2	2	3	4	
27	2	2	3	2	
28	3	3	3	3	
29	2	2	3	2	
30	3	3	3	4	
31	2	2	3	2	
32	2	1	3	2	
33	2	2	3	2	
34	3	3	3	3	
35	2	2	3	2	
36	3	3	4	3	
37	2	2	3	2	
38	3	3	3	3	
39	2	2	3	2	
40	2	3	4	3	
41	2	2	3	2	
42	2	3	2	3	
43	2	2	3	2	
44	3	3	3	3	
45	2	2	3	2	

PENGEMBANGAN DIRI					
Subjek	Skor Item Valid				Total
	14	21	28	35	
46	1	1	2	2	
47	2	2	3	2	
48	4	3	4	2	
49	2	2	3	2	
50	3	4	4	3	
51	2	2	3	2	
52	3	1	3	1	
53	2	2	3	2	
54	1	1	2	1	
55	1	2	1	2	
56	2	2	1	1	
57	2	2	3	2	
58	3	3	3	2	
59	2	2	3	2	
60	1	3	3	3	
61	2	3	3	4	
62	1	3	4	2	
63	3	4	3	1	
64	3	3	4	1	
65	2	3	3	1	
66	3	3	2	1	
67	1	3	2	2	
68	3	3	2	1	
Total	161	163	202	145	671
Rerata	2.36	2.39	2.97	2.13	2.46



E-2

SKOR RERATA PER ASPEK IKLIM ORGANISASI

STRUKTUR			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	1	10	
1	2	1	
2	1	3	
3	2	1	
4	1	2	
5	2	1	
6	3	2	
7	2	1	
8	2	2	
9	1	1	
10	1	2	
11	2	1	
12	2	2	
13	2	1	
14	1	2	
15	1	1	
16	2	2	
17	2	1	
18	2	2	
19	1	1	
20	1	2	
21	1	1	
22	2	2	
23	1	2	
24	1	2	
25	2	1	
26	1	2	
27	2	1	
28	1	1	
29	2	1	
30	1	1	
31	2	2	
32	1	3	
33	1	2	
34	1	1	
35	1	2	
36	2	2	
37	1	1	
38	1	2	
39	3	2	
40	1	2	
41	2	1	
42	1	2	
43	2	1	
44	2	3	
45	2	3	

STRUKTUR			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	1	10	
46	1	1	
47	2	1	
48	2	3	
49	1	1	
50	2	2	
51	1	2	
52	1	3	
53	1	1	
54	2	2	
55	1	1	
56	4	3	
57	3	2	
58	1	1	
59	3	2	
60	2	2	
61	2	3	
62	2	2	
63	1	1	
64	1	2	
65	1	2	
66	1	2	
67	2	3	
68	1	2	
Total	108	118	226
Rerata	1.58	1.73	1.65

TANGGUNG JAWAB				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	20	29	38	
1	1	1	2	
2	2	2	3	
3	1	2	2	
4	2	1	2	
5	1	2	2	
6	2	3	1	
7	1	2	2	
8	3	3	3	
9	1	2	2	
10	2	2	1	
11	2	2	2	
12	4	3	2	
13	2	2	3	
14	3	3	1	
15	1	2	2	
16	3	3	2	
17	1	2	2	
18	4	4	1	
19	1	3	1	
20	2	2	2	
21	1	2	2	
22	3	3	3	
23	1	2	2	
24	1	2	2	
25	1	2	2	
26	3	1	1	
27	1	2	2	
28	1	3	2	
29	1	2	2	
30	3	2	3	
31	1	3	4	
32	3	3	1	
33	1	2	2	
34	4	3	2	
35	2	2	1	
36	1	4	3	
37	1	2	2	
38	1	3	1	
39	1	2	2	
40	2	3	1	
41	1	2	2	
42	1	3	3	
43	1	2	1	
44	4	3	2	
45	1	2	2	

TANGGUNG JAWAB				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	20	29	38	
46	1	2	1	
47	2	2	2	
48	4	3	3	
49	2	2	3	
50	3	3	2	
51	1	2	3	
52	2	2	1	
53	2	2	2	
54	2	3	3	
55	2	2	2	
56	2	4	4	
57	1	2	2	
58	1	2	2	
59	2	3	2	
60	2	2	1	
61	2	2	3	
62	2	3	3	
63	2	3	3	
64	3	3	4	
65	2	3	3	
66	2	2	2	
67	3	3	2	
68	3	4	2	
Total	128	165	143	436
Rerata	1.88	2.42	2.10	2.13

PENGHARGAAN			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	12	39	
1	1	1	
2	2	4	
3	1	2	
4	1	3	
5	1	2	
6	2	3	
7	1	2	
8	1	3	
9	1	2	
10	2	3	
11	1	2	
12	3	2	
13	1	2	
14	1	4	
15	1	2	
16	2	3	
17	1	2	
18	2	2	
19	2	2	
20	2	2	
21	1	2	
22	1	4	
23	1	3	
24	2	2	
25	2	2	
26	3	3	
27	2	3	
28	1	3	
29	1	2	
30	1	2	
31	1	2	
32	1	3	
33	1	2	
34	1	4	
35	1	2	
36	1	1	
37	2	2	
38	2	3	
39	2	2	
40	1	3	
41	1	2	
42	1	1	
43	1	2	
44	1	3	
45	1	3	

PENGHARGAAN			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	12	39	
46	2	3	
47	1	2	
48	1	4	
49	1	2	
50	2	3	
51	1	1	
52	2	3	
53	1	2	
54	3	4	
55	1	1	
56	2	2	
57	1	2	
58	2	2	
59	3	3	
60	1	1	
61	1	3	
62	2	4	
63	1	2	
64	2	3	
65	2	2	
66	2	2	
67	2	3	
68	2	2	
Total	100	165	265
Rerata	1.47	2.42	1.94

RISIKO						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	4	13	22	31	40	
1	1	3	1	1	2	
2	2	2	1	4	3	
3	2	2	3	3	2	
4	3	2	2	3	1	
5	2	2	2	2	4	
6	3	1	1	3	2	
7	2	2	2	2	3	
8	3	3	3	3	3	
9	2	2	1	1	3	
10	1	2	2	3	1	
11	3	3	1	2	2	
12	3	3	3	2	3	
13	1	2	2	2	3	
14	1	2	3	2	1	
15	2	2	2	3	3	
16	2	2	3	3	1	
17	1	1	2	2	3	
18	3	2	2	2	1	
19	1	2	3	2	1	
20	2	3	1	1	3	
21	3	2	1	2	1	
22	1	2	2	3	3	
23	1	2	2	2	2	
24	1	2	2	1	2	
25	3	2	2	2	3	
26	1	3	3	2	2	
27	2	2	2	2	2	
28	1	3	3	2	2	
29	2	2	2	2	3	
30	2	3	1	3	1	
31	1	2	2	2	2	
32	2	2	1	3	1	
33	1	1	1	2	3	
34	1	2	2	2	2	
35	1	2	2	1	2	
36	3	3	2	2	2	
37	1	2	2	2	3	
38	3	1	3	1	1	
39	2	2	2	2	3	
40	1	1	2	2	2	
41	2	2	2	2	2	
42	1	2	2	2	2	
43	2	3	1	2	1	
44	2	3	3	3	4	
45	3	2	2	2	3	

RISIKO						
Subjek	Skor Item Valid					Total
	4	13	22	31	40	
46	2	3	1	2	2	
47	2	2	2	2	3	
48	4	2	3	3	4	
49	2	2	2	2	3	
50	3	3	2	3	3	
51	1	1	1	2	2	
52	3	2	2	2	2	
53	1	1	1	1	3	
54	2	2	2	2	2	
55	2	3	1	2	2	
56	2	4	1	3	2	
57	3	2	2	3	3	
58	3	1	3	3	4	
59	2	3	3	3	3	
60	2	2	2	2	1	
61	2	3	3	3	2	
62	3	4	3	3	3	
63	1	2	3	3	3	
64	2	4	3	3	4	
65	2	3	3	3	3	
66	2	3	2	2	3	
67	2	2	2	3	3	
68	2	2	1	3	4	
Total	133	152	137	155	163	740
Rerata	1.95	2.23	2.01	2.27	2.40	2.17

KEHANGATAN				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	5	32	41	
1	1	1	1	
2	1	1	1	
3	1	1	2	
4	1	2	3	
5	1	1	2	
6	2	1	1	
7	1	1	3	
8	2	2	2	
9	1	1	3	
10	2	2	2	
11	1	1	2	
12	2	2	3	
13	1	1	3	
14	2	1	2	
15	1	1	2	
16	2	2	3	
17	2	1	2	
18	1	1	3	
19	1	1	2	
20	3	1	1	
21	1	1	1	
22	2	2	2	
23	1	1	3	
24	2	2	2	
25	2	1	3	
26	3	1	1	
27	2	2	2	
28	3	1	2	
29	2	1	3	
30	2	2	1	
31	1	3	3	
32	2	2	2	
33	1	1	3	
34	2	1	2	
35	1	1	3	
36	1	2	1	
37	2	1	2	
38	2	1	3	
39	1	1	2	
40	2	1	1	
41	1	1	3	
42	2	2	1	
43	1	1	2	
44	1	2	3	
45	2	1	3	

KEHANGATAN				
Subjek	Skor Item Valid			Total
	5	32	41	
46	1	1	1	
47	1	1	2	
48	2	2	3	
49	1	1	2	
50	2	2	1	
51	1	1	1	
52	2	2	1	
53	2	1	2	
54	2	2	2	
55	1	1	1	
56	2	1	2	
57	2	1	2	
58	2	1	3	
59	3	2	2	
60	2	2	3	
61	3	1	3	
62	2	2	4	
63	2	2	2	
64	2	2	4	
65	2	1	2	
66	1	2	1	
67	2	2	2	
68	2	3	4	
Total	113	96	147	356
Rerata	1.66	1.41	2.16	1.74

DUKUNGAN		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	24	
1	2	
2	3	
3	1	
4	2	
5	1	
6	2	
7	1	
8	2	
9	1	
10	1	
11	4	
12	2	
13	1	
14	1	
15	1	
16	4	
17	1	
18	1	
19	2	
20	2	
21	1	
22	1	
23	1	
24	2	
25	2	
26	1	
27	1	
28	1	
29	2	
30	1	
31	3	
32	1	
33	2	
34	1	
35	4	
36	1	
37	1	
38	1	
39	4	
40	1	
41	2	
42	1	
43	2	
44	1	
45	2	

DUKUNGAN		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	24	
46	1	
47	3	
48	2	
49	2	
50	2	
51	1	
52	2	
53	1	
54	2	
55	1	
56	2	
57	1	
58	2	
59	2	
60	1	
61	3	
62	2	
63	3	
64	2	
65	2	
66	1	
67	2	
68	1	
Total	116	116
Rerata	1.70	1.70

STANDAR		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	7	
1	1	
2	2	
3	2	
4	1	
5	2	
6	2	
7	2	
8	3	
9	1	
10	2	
11	1	
12	3	
13	1	
14	2	
15	2	
16	2	
17	1	
18	2	
19	1	
20	2	
21	2	
22	2	
23	2	
24	1	
25	2	
26	1	
27	2	
28	2	
29	3	
30	1	
31	1	
32	2	
33	2	
34	2	
35	2	
36	2	
37	1	
38	2	
39	2	
40	2	
41	2	
42	1	
43	2	
44	2	
45	2	

STANDAR		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	7	
46	2	
47	2	
48	3	
49	2	
50	1	
51	2	
52	2	
53	2	
54	2	
55	2	
56	2	
57	2	
58	1	
59	3	
60	3	
61	3	
62	3	
63	2	
64	3	
65	3	
66	2	
67	1	
68	2	
Total	130	130
Rerata	1.91	1.91

KONFLIK			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	35	44	
1	2	2	
2	2	2	
3	1	2	
4	1	4	
5	1	2	
6	1	3	
7	1	2	
8	1	3	
9	1	4	
10	1	1	
11	1	2	
12	1	4	
13	1	3	
14	1	2	
15	1	3	
16	2	1	
17	1	3	
18	2	3	
19	1	3	
20	1	2	
21	1	3	
22	3	4	
23	1	3	
24	2	2	
25	1	3	
26	1	1	
27	1	4	
28	2	2	
29	1	4	
30	1	2	
31	2	4	
32	2	3	
33	1	3	
34	1	2	
35	1	3	
36	1	1	
37	1	3	
38	1	1	
39	2	2	
40	1	1	
41	2	3	
42	1	2	
43	1	2	
44	1	4	
45	2	3	

KONFLIK			
Subjek	Skor Item Valid		Total
	35	44	
46	1	3	
47	2	3	
48	2	4	
49	1	2	
50	1	3	
51	1	2	
52	1	2	
53	1	3	
54	3	2	
55	1	3	
56	2	2	
57	2	3	
58	2	2	
59	2	3	
60	3	1	
61	3	4	
62	1	4	
63	2	3	
64	1	3	
65	2	3	
66	2	1	
67	1	3	
68	1	3	
Total	96	178	274
Rerata	1.41	2.61	2.01

IDENTITAS		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	18	
1	1	
2	3	
3	1	
4	2	
5	1	
6	2	
7	1	
8	3	
9	1	
10	2	
11	1	
12	3	
13	1	
14	1	
15	2	
16	2	
17	2	
18	2	
19	1	
20	3	
21	1	
22	3	
23	1	
24	2	
25	2	
26	1	
27	1	
28	3	
29	1	
30	1	
31	1	
32	1	
33	2	
34	1	
35	1	
36	1	
37	2	
38	3	
39	1	
40	2	
41	1	
42	3	
43	2	
44	2	
45	1	

IDENTITAS		
Subjek	Skor Item Valid	Total
	18	
46	2	
47	1	
48	3	
49	1	
50	2	
51	1	
52	3	
53	1	
54	3	
55	1	
56	1	
57	1	
58	3	
59	2	
60	2	
61	3	
62	2	
63	3	
64	2	
65	3	
66	1	
67	2	
68	2	
Total	120	120
Rerata	1.76	1.76



SURAT IZIN OBSERVASI

021/Unika/FP/R-QSR/1/07

FAKULTAS PSIKOLOGI
 Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang 50234
 Telp. (024) 8441555, 8505003 (hunting) Fax. (024) 8415429 - 8445265
 e-mail: unika@unika.ac.id http://www.unika.ac.id



Nomor : 1233/B.7.3/FP/XI/2015
 Lamp. : -
 Hal : **Permohonan Ijin**

Semarang, 24 November 2015

Kepada Yth.
Kepala HRD PT. Panji Graha
Jl. Ronggolawe Raya Timur No. 43-45
Semarang

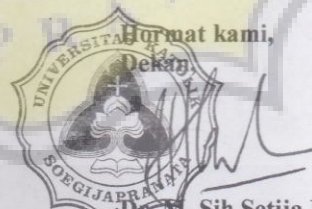
Dengan hormat,

Kami mohon bantuan Bapak/Ibu, untuk berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa berikut ini :

Nama	NIM
Vishti Sellin S.	12.40.0203

untuk mengadakan kegiatan observasi, wawancara dan penelitian di PT. Panji Graha Semarang dalam rangka persiapan penyusunan **Skripsi**, dibawah bimbingan dosen pengampu **Drs. Sumbodo Prabowo, M.Si**

Demikian atas bantuan serta kerja sama Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Dr. M. Sih Setija Utami, M.Kes
 NPPQ 058.1.1990.068



SURAT IZIN PENELITIAN

020/Unika/FP/R-QSR/I/07

FAKULTAS PSIKOLOGI
 Jl. Pawiyatan Luhur IV/1 Bendan Duwur Semarang 50234
 Telp. (024) 8441555,8505003 (hunting) Fax.(024) 8415429 - 8445265
 e-mail:unika@unika.ac.id http://www.unika.ac.id

Unika
SOEGIJAPRANATA



Nomor : 2991/B.7.3/FP/IV/2016
 Lamp. : -
 Hal : Ijin Penelitian

Semarang, 26 April 2016

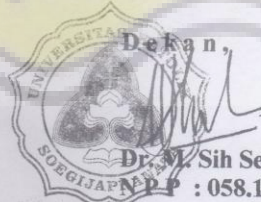
Kepada Yth.
Kepala HRD PT. Panji Graha
Jl. Ronggolawe Raya Timur No. 43-45
Semarang

Dengan hormat,
 Kami mohon bantuan Bapak/Ibu, untuk berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa/i Fakultas Psikologi Unika Soegijapranata Semarang tersebut dibawah ini :

Nama : Vishti Sellin Sarida
 NIM / NIRM : 12.40.0203
 Tempat /Tgl/Lahir : Tegal, 28 Mei 1994
 Alamat : Jl. Genuk Sari Atas III No. 10, RT 07/RW 09, Kel. Tegalsari, Kec. Candisari, Semarang

untuk mengadakan penelitian di PT. Panji Graha Semarang dalam rangka Penyusunan Tugas Skripsi dengan judul "**Organizational Citizenship Behavior Ditinjau Dari Iklim Organisasi Pada Karyawan Bagian Produksi PT. X**", dibawah bimbingan Dosen Pembimbing **Drs. Sumbodo Prabowo, M.Si**

Demikian atas bantuan serta kerja sama Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Dekan,

Dr. Sih Setija Utami, M.Kes
 P.P : 058.1.1990.068

FAK. PSIKOLOGI

Tembusan :
 - Yang bersangkutan



SURAT BUKTI PENELITIAN



pt. panji graha

Total Solution Offset Printing & Trading Co

Nomor : 034 /SK/PG/VI/16

Semarang ,02 Juni 2016

Lamp : -

Hal : Bukti Ijin Penelitian

Kepada Yth :

Dosen Pembimbing Unika Soegijapranata
Jl.Pawiyatan Luhur IV/ 1 Bendan Duwur
Semarang

Dengan Hormat,

Kami PT Panji Graha beritahukan bahwa telah terjadi penelitian oleh mahasiswi Fakultas Psikologi Unika Soegijapranata dengan data sbb :

Nama : Vishti Sellin Sarida

Nim : 12.40.0203

Tanggal Penelitian : 17 Mei 2016 – 02 Juni 2016

Demikian surat dari kami,semoga apa yang didapat di perusahaan ini berguna untuk skripsi yang sedang dilakukan dengan judul “ **Organizational Citizenship Behavior Ditinjau Dari Iklim Organisasi Pada Karyawan Bagian Produksi** ”. Terima Kasih

Hormat Kami,

HRGA
pt panji graha

Zenny Veronica
Head HRGA