

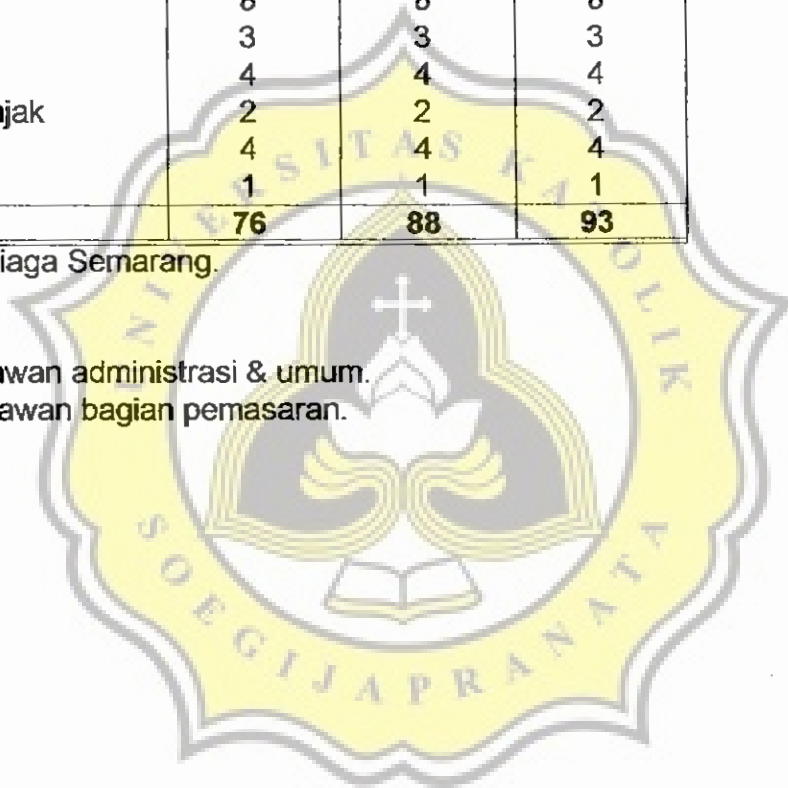
**Lampiran 1.**  
**Data jumlah karyawan PT Inbisco Niaga Semarang**  
**Tahun 1997 dan 1998**

Keterangan	Jumlah Karyawan		
	1996	1997	1998
<i>Sales Promotion Girl (SPG)</i>		12	14
Satpam	8	8	8
Bagian Umum	10	10	10
<i>Driver</i>	12	12	13
<i>Salesman</i>	18	18	20
Bagian Gudang	6	6	6
<i>Supervisor</i>	8	8	8
Bagian Personalia	3	3	3
Bagian Keuangan	4	4	4
Bagian akuntansi & pajak	2	2	2
Manajer	4	4	4
Direktur	1	1	1
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>88</b>	<b>93</b>

Sumber: PT Inbisco Niaga Semarang.

Keterangan:

- a. Cetak biasa = karyawan administrasi & umum.
- b. Cetak miring = karyawan bagian pemasaran.



Lampiran 2.  
 Daftar penerimaan karyawan (perkaryawan/perbulan)  
 Tahun 1997 dan 1998  
 (dalam rupiah)

Keterangan	Gaji Pokok	AS TEK		Uang Makan		Transport	Tunjangan Jabatan	Gaji Karyawan (Per bulan)
		Perusahaan (1)*1,5%	Karyawan (1)*1%=(2)	(Harlan) (3)	(Bulanan) (3)*20=(4)			
Sales Promotion Girl (SPG)	150,000.00	2,250.00	1,500.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	200,500.00
Satpam	150,000.00	2,250.00	1,500.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	200,500.00
Bagian Umum	200,000.00	3,000.00	2,000.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	250,000.00
Driver	300,000.00	4,500.00	3,000.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	349,000.00
Salesman	150,000.00	2,250.00	1,500.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	200,500.00
Bagian Gudang	200,000.00	3,000.00	2,000.00	2,000.00	52,000.00	0.00	0.00	250,000.00
Supervisor	250,000.00	3,750.00	2,500.00	3,000.00	78,000.00	25,000.00	50,000.00	400,500.00
Bagian Personalia	400,000.00	6,000.00	4,000.00	3,000.00	78,000.00	0.00	0.00	474,000.00
Bagian Keuangan	500,000.00	7,500.00	5,000.00	3,000.00	78,000.00	0.00	0.00	573,000.00
Bagian akuntansi & pajak	500,000.00	7,500.00	5,000.00	3,000.00	78,000.00	0.00	0.00	573,000.00
Manajer	750,000.00	11,250.00	7,500.00	3,000.00	78,000.00	50,000.00	75,000.00	945,500.00
Direktur	1,000,000.00	15,000.00	10,000.00	3,000.00	78,000.00	50,000.00	100,000.00	1,218,000.00

Sumber: Data sekunder (diolah).

Keterangan:

- Uang lembur dua jam pertama Rp. 2.000,- selanjutnya Rp. 3.000,-
- Tunjangan Hari Raya (THR) sejumlah 1 bulan gaji.
- Tunjangan pengobatan sejumlah 50% dari biaya pengobatan.
- Cetak biasa = karyawan administrasi & umum.
- Cetak miring = karyawan bagian pemasaran.

Lampiran 3.  
 Daftar Biaya yang dikeluarkan perusahaan (perbulan)  
 Tahun 1996.

Keterangan	Gaji Pokok (Rp)	AS TEK		Uang Makan (Rp)	Transport (Rp)	Tunjangan Jabatan (Rp)	THR (1 thn sekali) (Rp)
		Perusahaan (Rp)	Karyawan (Rp)				
Sales Promotion Gih (SPG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Satpam	1.200.000,00	18.000,00	12.000,00	416.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00
Bagian Umum	2.000.000,00	30.000,00	20.000,00	520.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Driver	3.600.000,00	54.000,00	36.000,00	624.000,00	0,00	0,00	3.600.000,00
Salesman	2.700.000,00	40.500,00	27.000,00	936.000,00	0,00	0,00	2.700.000,00
Bagian Gudang	1.200.000,00	18.000,00	12.000,00	312.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00
Supervisor	2.000.000,00	30.000,00	20.000,00	624.000,00	200.000,00	400.000,00	2.000.000,00
Bagian Personalia	1.200.000,00	18.000,00	12.000,00	234.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00
Bagian Keuangan	2.000.000,00	30.000,00	20.000,00	312.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
Bagian akuntansi & pajak	1.000.000,00	15.000,00	10.000,00	156.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Manajer	3.000.000,00	45.000,00	30.000,00	312.000,00	200.000,00	300.000,00	3.000.000,00
Direktur	1.000.000,00	15.000,00	10.000,00	78.000,00	50.000,00	100.000,00	1.000.000,00
Total/bln	20.900.000,00	313.500,00	209.000,00	4.524.000,00	450.000,00	800.000,00	0,00
Total/thn *	250.800.000,00	3.762.000,00	2.508.000,00	54.288.000,00	5.400.000,00	9.600.000,00	20.900.000,00

Sumber: Data sekunder (dialah).

Keterangan:

\* = total/bln \* 12

a. Biaya pengobatan thn 1996 = Rp. 853.700,-

b. Uang lembur thn 1996 = Rp. 650.000,-

c. THR sebesar 1 bulan gaji dibayarkan 1 tahun sekali.

d. Cetak biasa = karyawan administrasi & umum.

e. Cetak mingg = karyawan bagian pemasaran.

Lampiran 4.  
Daftar Biaya yang dikeluarkan perusahaan (perbulan)  
Tahun 1997

Keterangan	Gaji Pokok (Rp)	AS TEK		Uang Makan (Rp)	Transport (Rp)	Tunjangan Jabatan (Rp)	THR (1 thn sekali) (Rp)
		Perusahaan (Rp)	Karyawan (Rp)				
Sales Promotion Gih (SPG)	1,800,000.00	27,000.00	18,000.00	624,000.00	0.00	0.00	1,800,000.00
Satpam	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	416,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Bagian Umum	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	520,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00
Driver	3,600,000.00	54,000.00	36,000.00	624,000.00	0.00	0.00	3,600,000.00
Salesman	2,700,000.00	40,500.00	27,000.00	936,000.00	0.00	0.00	2,700,000.00
Bagian Gudang	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	312,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Supervisor	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	624,000.00	200,000.00	400,000.00	2,000,000.00
Bagian Personalia	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	234,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Bagian Keuangan	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	312,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00
Bagian akuntansi & pajak	1,000,000.00	15,000.00	10,000.00	156,000.00	0.00	0.00	1,000,000.00
Manajer	3,000,000.00	45,000.00	30,000.00	312,000.00	200,000.00	300,000.00	3,000,000.00
Direktur	1,000,000.00	15,000.00	10,000.00	78,000.00	50,000.00	100,000.00	1,000,000.00
Total/bln	22,700,000.00	340,500.00	227,000.00	5,148,000.00	450,000.00	800,000.00	0.00
Total/thn *	272,400,000.00	4,086,000.00	2,724,000.00	61,776,000.00	5,400,000.00	9,600,000.00	22,700,000.00

Sumber: Data sekunder (diolah).

Keterangan:

\* = total/bln \* 12

- Biaya pengobatan thn 1997 = Rp. 954.750,-
- Uang lembur thn 1997 = Rp. 800.000,-
- THR sebesar 1 bulan gaji dibayarkan 1 tahun sekali.
- Cetak biasa = karyawan administrasi & umum.
- Cetak miring = karyawan bagian pemasaran.

Lampiran 5.  
Daftar Biaya yang dikeluarkan perusahaan (perbulan)  
Tahun 1998

Keterangan	Gaji pokok (Rp)	ASTEK		Uang Makan (Rp)	Transport (Rp)	Tunjangan Jabatan (Rp)	THR (1 thn sekali) (Rp)
		Perusahaan (Rp)	Karyawan (Rp)				
Sales Promotion Gih (SPG)	2,100,000.00	31,500.00	21,000.00	728,000.00	0.00	0.00	2,100,000.00
Saipam	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	416,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Bagian Umum	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	520,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00
Driver	3,900,000.00	58,500.00	39,000.00	676,000.00	0.00	0.00	3,900,000.00
Salesman	3,000,000.00	45,000.00	30,000.00	1,040,000.00	0.00	0.00	3,000,000.00
Bagian Gudang	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	312,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Supervisor	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	624,000.00	200,000.00	400,000.00	2,000,000.00
Bagian Personalia	1,200,000.00	18,000.00	12,000.00	234,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00
Bagian Keuangan	2,000,000.00	30,000.00	20,000.00	312,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00
Bagian akuntansi & palak	1,000,000.00	15,000.00	10,000.00	156,000.00	0.00	0.00	1,000,000.00
Manajer	3,000,000.00	45,000.00	30,000.00	312,000.00	200,000.00	300,000.00	3,000,000.00
Direktur	1,000,000.00	15,000.00	10,000.00	78,000.00	50,000.00	100,000.00	1,000,000.00
Total/bln	23,600,000.00	354,000.00	236,000.00	5,408,000.00	450,000.00	800,000.00	0.00
Total/thn *	283,200,000.00	4,248,000.00	2,832,000.00	64,896,000.00	5,400,000.00	9,600,000.00	23,600,000.00

Sumber: Data sekunder (diolah).

Keterangan:

\* = total/bln \* 12

a. Biaya pengobatan thn 1998 = Rp. 915.714,-

b. Uang lembur thn 1998 = Rp. 750.000,-

c. THR sebesar 1 bulan gaji dibayarkan 1 tahun sekali.

d. Cetak biasa = karyawan administrasi & umum.

e. Cetak ming = karyawan bagian pemasaran.

Lampiran 6

Daftar perhitungan original value

6.1. SPG

Tahun Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	Kontrak Kerja (tahun) (3)	Gaji Pokok (rupiah) (4)	Original Value (Rupiah) (2)*(3)*(4)*12
1997	12	2	150,000.00	43,200,000.00
1998	2	2	150,000.00	7,200,000.00
<b>Total</b>	<b>14</b>			<b>50,400,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

6.2. SATPAM

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	2	38	55	17	150,000.00	61,200,000.00
1992	-	1	35	55	20	150,000.00	36,000,000.00
1993	-	1	32	55	23	150,000.00	41,400,000.00
1993	-	1	27	55	28	150,000.00	50,400,000.00
1994	1996	1	26	55	29	150,000.00	52,200,000.00
1996	-	1	28	55	27	150,000.00	48,600,000.00
1996	-	2	29	55	26	150,000.00	93,600,000.00
<b>total</b>		<b>9</b>					<b>383,400,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

6.3. BAGIAN UMUM

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	2	25	55	30	200,000.00	144,000,000.00
1992	-	1	22	55	33	200,000.00	79,200,000.00
1992	-	4	24	55	31	200,000.00	297,600,000.00
1992	-	1	20	55	35	200,000.00	84,000,000.00
1992	-	2	19	55	36	200,000.00	172,800,000.00
<b>Total</b>		<b>10</b>					<b>777,600,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

6.4. DRIVER

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	28	55	27	300,000.00	97,200,000.00
1992	-	1	30	55	25	300,000.00	90,000,000.00
1992	1994	1	25	55	30	300,000.00	108,000,000.00
1992	-	2	35	55	20	300,000.00	144,000,000.00
1993	-	2	32	55	23	300,000.00	165,600,000.00
1994	1996	1	25	55	30	300,000.00	108,000,000.00
1994	-	2	33	55	22	300,000.00	158,400,000.00
1994	-	2	26	55	29	300,000.00	208,800,000.00
1994	-	1	24	55	31	300,000.00	111,600,000.00
1996	-	1	23	55	32	300,000.00	115,200,000.00
1998	-	1	22	55	33	300,000.00	118,800,000.00
<b>Total</b>		<b>15</b>					<b>1,425,600,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.5. SALESMAN**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	24	55	31	150,000.00	55,800,000.00
1992	-	1	21	55	34	150,000.00	61,200,000.00
1992	-	2	20	55	35	150,000.00	126,000,000.00
1992	1996	1	22	55	33	150,000.00	59,400,000.00
1992	-	2	22	55	33	150,000.00	118,800,000.00
1992	-	2	23	55	32	150,000.00	115,200,000.00
1994	-	2	29	55	26	150,000.00	93,600,000.00
1993	1995	1	23	55	32	150,000.00	57,600,000.00
1994	-	2	28	55	27	150,000.00	97,200,000.00
1994	1996	1	25	55	30	150,000.00	54,000,000.00
1995	-	2	27	55	28	150,000.00	100,800,000.00
1996	-	4	25	55	30	150,000.00	216,000,000.00
1998	-	2	26	55	29	150,000.00	104,400,000.00
<b>Total</b>		<b>20</b>					<b>1,260,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.6. BAGIAN GUDANG**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	23	55	32	200,000.00	76,800,000.00
1992	-	1	26	55	29	200,000.00	69,600,000.00
1992	-	2	28	55	27	200,000.00	129,600,000.00
1992	-	1	21	55	34	200,000.00	81,600,000.00
1992	-	1	32	55	23	200,000.00	55,200,000.00
<b>Total</b>		<b>6</b>					<b>412,800,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.7. SUPERVISOR**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	33	55	22	250,000.00	66,000,000.00
1992	-	1	34	55	21	250,000.00	63,000,000.00
1992	-	1	31	55	24	250,000.00	72,000,000.00
1992	-	1	28	55	27	250,000.00	81,000,000.00
1992	-	1	27	55	28	250,000.00	84,000,000.00
1992	-	2	25	55	30	250,000.00	180,000,000.00
1994	-	1	24	55	31	250,000.00	93,000,000.00
<b>Total</b>		<b>8</b>					<b>639,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.8. BAGIAN PERSONALIA**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	1993	1	24	55	31	400,000.00	148,800,000.00
1992	-	1	26	55	29	400,000.00	139,200,000.00
1993	1995	1	25	55	30	400,000.00	144,000,000.00
1995	-	1	25	55	30	400,000.00	144,000,000.00
1996	-	1	27	55	28	400,000.00	134,400,000.00
<b>Total</b>		<b>3</b>					<b>710,400,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.9. BAGIAN KEUANGAN**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	24	55	31	500,000.00	186,000,000.00
1992	-	1	22	55	33	500,000.00	198,000,000.00
1993	1994	1	24	55	31	500,000.00	186,000,000.00
1993	1996	2	26	55	29	500,000.00	348,000,000.00
1994	1996	1	24	55	31	500,000.00	186,000,000.00
1995	-	1	24	55	31	500,000.00	186,000,000.00
<b>Total</b>		<b>4</b>					<b>1,290,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.10. BAGIAN AKUNTANSI & PAJAK**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1995	-	1	23	55	32	500,000.00	192,000,000.00
1995	1996	1	22	55	33	500,000.00	198,000,000.00
1996	-	1	24	55	31	500,000.00	186,000,000.00
<b>Total</b>		<b>2</b>					<b>576,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.11. MANAJER**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	1995	1	26	55	29	750,000.00	261,000,000.00
1992	-	1	30	55	25	750,000.00	225,000,000.00
1992	-	1	28	55	27	750,000.00	243,000,000.00
1995	-	1	29	55	26	750,000.00	234,000,000.00
1992	-	1	27	55	28	750,000.00	252,000,000.00
<b>Total</b>		<b>4</b>					<b>1,215,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**6.12. DIREKTUR**

Tahun Masuk (1)	Tahun Keluar (2)	Jumlah Karyawan (3)	Umur pada saat masuk (tahun) (4)	Umur (Maks) usia kerja (tahun) (5)	Masa kerja efektif (tahun) (5)-(4)=(6)	Gaji pokok (rupiah) (7)	Original Value (rupiah) (3)*(6)*(7)*12=(8)
1992	-	1	28	55	27	1,000,000.00	324,000,000.00
<b>Total</b>		<b>1</b>					<b>324,000,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)



Lampiran 7

Daftar acquisition cost, development cost dan out of pocket cost.

7.1. SPG

	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost		
B.Ikian	464,500.00	95,750.00
B.Seleksi	60,000.00	64,200.00
Development cost		
Training di perusahaan	75,000.00	35,000.00
Total	599,500.00	194,950.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.2. SATPAM

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	150,000.00	150,000.00	75,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
B.Seleksi	25,000.00	25,000.00	15,000.00	0.00	25,000.00	0.00	0.00
Development cost							
Pelatihan	150,000.00	150,000.00	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
Total	325,000.00	325,000.00	240,000.00	0.00	325,000.00	0.00	0.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.3. Bagian umum

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	35,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	235,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.4. DRIVER

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	200,000.00	150,000.00	250,000.00	0.00	50,000.00	0.00	50,000.00
B.Seleksi	75,000.00	50,000.00	75,000.00	0.00	25,000.00	0.00	25,000.00
Total	275,000.00	200,000.00	325,000.00	0.00	75,000.00	0.00	75,000.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.5. SALESMAN

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	400,000.00	0.00	100,000.00	75,000.00	250,000.00	0.00	100,000.00
B.Seleksi	150,000.00	0.00	80,000.00	50,000.00	75,000.00	0.00	25,000.00
Development cost							
Pelatihan	400,000.00	0.00	100,000.00	75,000.00	150,000.00	0.00	50,000.00
Total	950,000.00	0.00	250,000.00	200,000.00	475,000.00	0.00	175,000.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.6. Bagian Gudang

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	300,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	350,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

7.7. SUPERVISOR

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
Acquisition cost							
B.Ikian	350,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	150,000.00	0.00	35,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Out of pocket cost							
Lokakarya	1,950,000.00	800,000.00	0.00	0.00	1,850,000.00	400,000.00	0.00
Total	2,450,000.00	800,000.00	135,000.00	0.00	1,850,000.00	400,000.00	0.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

### 7.8. Bagian Personalia

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
<b>Acquisition cost</b>							
B.Iklan	150,000.00	75,000.00	0.00	75,000.00	75,000.00	0.00	0.00
B.Seleksi	50,000.00	25,000.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00
<b>Development cost</b>							
Training diperusahaan	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Komputer	0.00	550,000.00	0.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00
<b>Out of pocket cost</b>							
Lokakarya	800,000.00	400,000.00	0.00	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1,400,000.00</b>	<b>1,050,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>650,000.00</b>	<b>1,850,000.00</b>	<b>1,750,000.00</b>	<b>550,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

### 7.9. Bagian Keuangan

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
<b>Acquisition cost</b>							
B.Iklan	150,000.00	150,000.00	75,000.00	75,000.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	30,000.00	50,000.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>Development cost</b>							
Komputer	425,000.00	1,100,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00	550,000.00
Perpajakan	425,000.00	0.00	400,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Out of pocket cost</b>							
Lokakarya	800,000.00	800,000.00	0.00	0.00	1,600,000.00	800,000.00	0.00
Seminar	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>2,030,000.00</b>	<b>2,100,000.00</b>	<b>1,050,000.00</b>	<b>650,000.00</b>	<b>2,350,000.00</b>	<b>1,350,000.00</b>	<b>550,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

### 7.10. Bagian Akuntansi & pajak

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
<b>Acquisition cost</b>							
B.Iklan	0.00	0.00	0.00	100,000.00	75,000.00	0.00	0.00
B.Seleksi	0.00	0.00	0.00	75,000.00	30,000.00	0.00	0.00
<b>Development cost</b>							
Komputer	0.00	0.00	0.00	400,000.00	400,000.00	0.00	0.00
Perpajakan	0.00	0.00	0.00	800,000.00	400,000.00	400,000.00	0.00
<b>Out of pocket cost</b>							
Lokakarya	0.00	0.00	0.00	0.00	800,000.00	400,000.00	0.00
Seminar	0.00	0.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00	550,000.00
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,375,000.00</b>	<b>2,105,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>550,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

### 7.11. Manajer

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
<b>Acquisition cost</b>							
B.Iklan	150,000.00	0.00	0.00	75,000.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	100,000.00	0.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>Development cost</b>							
Komputer	600,000.00	0.00	0.00	800,000.00	0.00	0.00	0.00
Perpajakan	0.00	500,000.00	0.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>Out of pocket cost</b>							
Lokakarya	1,600,000.00	1,500,000.00	0.00	0.00	2,500,000.00	0.00	0.00
Seminar	500,000.00	0.00	0.00	800,000.00	0.00	400,000.00	400,000.00
<b>Total</b>	<b>2,950,000.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,225,000.00</b>	<b>2,500,000.00</b>	<b>400,000.00</b>	<b>400,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

### 7.12. Direktur

	Thn 92	Thn 93	Thn 94	Thn 95	Thn 96	Thn 97	Thn 98
<b>Acquisition cost</b>							
B.Iklan	75,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B.Seleksi	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Development cost</b>							
Keuangan & perpajakan	0.00	0.00	0.00	500,000.00	400,000.00	0.00	0.00
<b>Out of pocket cost</b>							
Lokakarya	500,000.00	500,000.00	0.00	0.00	800,000.00	500,000.00	0.00
Seminar	500,000.00	300,000.00	600,000.00	300,000.00	500,000.00	400,000.00	500,000.00
<b>Total</b>	<b>1,125,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>600,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>1,700,000.00</b>	<b>900,000.00</b>	<b>500,000.00</b>

## Lampiran 8

## Daftar perhitungan Biaya penyusutan

## 8.1. SPG (dalam rupiah)

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV + HAC (3)+(4)=(5)	B.Penyusutan (1997) (5)/2	B.Penyusutan (1997) (5)/2
1997	12	43,200,000.00	599,500.00	43,799,500.00	21,899,750.00	21,899,750.00
1998	2	7,200,000.00	194,950.00	7,394,950.00	0.00	3,697,475.00
Total	14	50,400,000.00	794,450.00	51,194,450.00	21,899,750.00	25,597,225.00

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.2. SATPAM (dalam rupiah)

## 8.2.1. Tahun 1992

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur Efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
Total	3	97,200,000.00	325,000.00	97,525,000.00		5,418,161.76

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.2.2. Tahun 1993

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
Total	5	189,000,000.00	650,000.00	189,650,000.00		9,031,030.55

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.2.3. Tahun 1994

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
1994	1	52,200,000.00	240,000.00	52,440,000.00	29	1,808,275.86
Total	6	241,200,000.00	890,000.00	242,090,000.00		10,839,306.42

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.2.4. Tahun 1995

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
1994	1	52,200,000.00	240,000.00	52,440,000.00	29	1,808,275.86
Total	6	241,200,000.00	890,000.00	242,090,000.00		10,839,306.42

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.2.5. Tahun 1996

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
1996	1	48,600,000.00	108,333.33	48,708,333.33	27	1,804,012.35
1996	2	93,600,000.00	216,666.67	93,816,666.67	26	3,608,333.33
Total	6	331,200,000.00	975,000.00	332,175,000.00		14,443,376.23

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.2.6. Tahun 1997**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
1996	1	48,600,000.00	108,333.33	48,708,333.33	27	1,804,012.35
1996	2	93,600,000.00	216,666.67	93,816,666.67	26	3,608,333.33
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>331,200,000.00</b>	<b>975,000.00</b>	<b>332,175,000.00</b>		<b>14,443,376.23</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.2.7. Tahun 1998**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	61,200,000.00	216,666.67	61,416,666.67	17	3,612,745.10
1992	1	36,000,000.00	108,333.33	36,108,333.33	20	1,805,416.67
1993	1	41,400,000.00	162,500.00	41,562,500.00	23	1,807,065.22
1993	1	50,400,000.00	162,500.00	50,562,500.00	28	1,805,803.57
1996	1	48,600,000.00	108,333.33	48,708,333.33	27	1,804,012.35
1996	2	93,600,000.00	216,666.67	93,816,666.67	26	3,608,333.33
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>331,200,000.00</b>	<b>975,000.00</b>	<b>332,175,000.00</b>		<b>14,443,376.23</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.3. Bagian umum (dalam rupiah)**

**Tahun 1992 s/d 1998**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	2	144,000,000.00	47,000.00	144,047,000.00	30	4,801,566.67
1992	1	79,200,000.00	23,500.00	79,223,500.00	33	2,400,712.12
1992	4	297,600,000.00	94,000.00	297,694,000.00	31	9,603,032.26
1992	1	84,000,000.00	23,500.00	84,023,500.00	35	2,400,671.43
1992	2	172,800,000.00	47,000.00	172,847,000.00	36	4,801,305.56
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>777,600,000.00</b>	<b>235,000.00</b>	<b>777,835,000.00</b>		<b>24,007,288.03</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.4. Driver (dalam rupiah)**

**8.4.1. Tahun 1992**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	97,200,000.00	55,000.00	97,255,000.00	25	3,890,200.00
1992	1	90,000,000.00	55,000.00	90,055,000.00	27	3,335,370.37
1992	1	108,000,000.00	55,000.00	108,055,000.00	30	3,601,833.33
1992	2	144,000,000.00	110,000.00	144,110,000.00	20	7,205,500.00
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>439,200,000.00</b>	<b>275,000.00</b>	<b>439,475,000.00</b>		<b>18,032,903.70</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.4.2. Tahun 1993**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	97,200,000.00	55,000.00	97,255,000.00	25	3,890,200.00
1992	1	90,000,000.00	55,000.00	90,055,000.00	27	3,335,370.37
1992	1	108,000,000.00	55,000.00	108,055,000.00	30	3,601,833.33
1992	2	144,000,000.00	110,000.00	144,110,000.00	20	7,205,500.00
1993	2	165,600,000.00	200,000.00	165,800,000.00	23	7,208,695.65
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>604,800,000.00</b>	<b>475,000.00</b>	<b>605,275,000.00</b>		<b>25,241,599.36</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.4.3. Tahun 1994 & 1995

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	97,200,000.00	55,000.00	97,255,000.00	25	3,890,200.00
1992	1	90,000,000.00	55,000.00	90,055,000.00	27	3,335,370.37
1992	2	144,000,000.00	110,000.00	144,110,000.00	20	7,205,500.00
1993	2	165,600,000.00	200,000.00	165,800,000.00	23	7,208,695.65
1994	1	108,000,000.00	54,166.67	108,054,166.67	30	3,601,805.56
1994	2	158,400,000.00	108,333.33	158,508,333.33	22	7,204,924.24
1994	2	208,800,000.00	108,333.33	208,908,333.33	29	7,203,735.63
1994	1	111,600,000.00	54,166.67	111,654,166.67	31	3,601,747.31
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>1,083,600,000.00</b>	<b>745,000.00</b>	<b>1,084,345,000.00</b>		<b>43,251,978.76</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.4.4. Tahun 1996 & 1997

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	97,200,000.00	55,000.00	97,255,000.00	25	3,890,200.00
1992	1	90,000,000.00	55,000.00	90,055,000.00	27	3,335,370.37
1992	2	144,000,000.00	110,000.00	144,110,000.00	20	7,205,500.00
1993	2	165,600,000.00	200,000.00	165,800,000.00	23	7,208,695.65
1994	2	158,400,000.00	108,333.33	158,508,333.33	22	7,204,924.24
1994	2	208,800,000.00	108,333.33	208,908,333.33	29	7,203,735.63
1994	1	111,600,000.00	54,166.67	111,654,166.67	31	3,601,747.31
1996	1	115,200,000.00	75,000.00	115,275,000.00	32	3,602,343.75
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>1,090,800,000.00</b>	<b>765,833.33</b>	<b>1,091,565,833.33</b>		<b>43,252,516.96</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.4.5. Tahun 1998

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	97,200,000.00	55,000.00	97,255,000.00	25	3,890,200.00
1992	1	90,000,000.00	55,000.00	90,055,000.00	27	3,335,370.37
1992	2	144,000,000.00	110,000.00	144,110,000.00	20	7,205,500.00
1993	2	165,600,000.00	200,000.00	165,800,000.00	23	7,208,695.65
1994	2	158,400,000.00	108,333.33	158,508,333.33	22	7,204,924.24
1994	2	208,800,000.00	108,333.33	208,908,333.33	29	7,203,735.63
1994	1	111,600,000.00	54,166.67	111,654,166.67	31	3,601,747.31
1996	1	115,200,000.00	75,000.00	115,275,000.00	32	3,602,343.75
1998	1	118,800,000.00	75,000.00	118,875,000.00	33	3,602,272.73
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>1,209,600,000.00</b>	<b>840,833.33</b>	<b>1,210,440,833.33</b>		<b>46,854,789.69</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.5. SALESMAN (dalam rupiah)

8.5.1. Tahun 1992 & 1993

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	55,800,000.00	105,555.56	55,905,555.56	31	1,803,405.02
1992	1	61,200,000.00	105,555.56	61,305,555.56	34	1,803,104.58
1992	2	126,000,000.00	211,111.11	126,211,111.11	35	3,606,031.75
1992	1	59,400,000.00	105,555.55	59,505,555.55	33	1,803,198.65
1992	2	118,800,000.00	211,111.11	119,011,111.11	33	3,606,397.31
1992	2	115,200,000.00	211,111.11	115,411,111.11	32	3,606,597.22
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>536,400,000.00</b>	<b>950,000.00</b>	<b>537,350,000.00</b>		<b>16,228,734.52</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.5.2. Tahun 1994

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	55,800,000.00	105,555.56	55,905,555.56	31	1,803,405.02
1992	1	61,200,000.00	105,555.56	61,305,555.56	34	1,803,104.58
1992	2	126,000,000.00	211,111.11	126,211,111.11	35	3,606,031.75
1992	1	59,400,000.00	105,555.55	59,505,555.55	33	1,803,198.65
1992	2	118,800,000.00	211,111.11	119,011,111.11	33	3,606,397.31
1992	2	115,200,000.00	211,111.11	115,411,111.11	32	3,606,597.22
1994	1	57,600,000.00	41,666.67	57,641,666.67	32	1,801,302.08
1994	2	93,600,000.00	83,333.33	93,683,333.33	26	3,603,205.13
1994	2	97,200,000.00	83,333.33	97,283,333.33	27	3,603,086.42
1994	1	54,000,000.00	41,666.67	54,041,666.67	30	1,801,388.89
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>838,800,000.00</b>	<b>1,200,000.00</b>	<b>840,000,000.00</b>		<b>27,037,717.04</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.5.3. Tahun 1995

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	55,800,000.00	105,555.56	55,905,555.56	31	1,803,405.02
1992	1	61,200,000.00	105,555.56	61,305,555.56	34	1,803,104.58
1992	2	126,000,000.00	211,111.11	126,211,111.11	35	3,606,031.75
1992	1	59,400,000.00	105,555.55	59,505,555.55	33	1,803,198.65
1992	2	118,800,000.00	211,111.11	119,011,111.11	33	3,606,397.31
1992	2	115,200,000.00	211,111.11	115,411,111.11	32	3,606,597.22
1994	2	93,600,000.00	83,333.33	93,683,333.33	26	3,603,205.13
1994	2	97,200,000.00	83,333.33	97,283,333.33	27	3,603,086.42
1994	1	54,000,000.00	41,666.67	54,041,666.67	30	1,801,388.89
1995	2	100,800,000.00	200,000.00	101,000,000.00	28	3,607,142.86
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>882,000,000.00</b>	<b>1,358,333.33</b>	<b>883,358,333.33</b>		<b>28,843,557.61</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.5.4. Tahun 1996 &amp; 1997

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	55,800,000.00	105,555.56	55,905,555.56	31	1,803,405.02
1992	1	61,200,000.00	105,555.56	61,305,555.56	34	1,803,104.58
1992	2	126,000,000.00	211,111.11	126,211,111.11	35	3,606,031.75
1992	2	118,800,000.00	211,111.11	119,011,111.11	33	3,606,397.31
1992	2	115,200,000.00	211,111.11	115,411,111.11	32	3,606,597.22
1994	2	93,600,000.00	83,333.33	93,683,333.33	26	3,603,205.13
1994	2	97,200,000.00	83,333.33	97,283,333.33	27	3,603,086.42
1995	2	100,800,000.00	200,000.00	101,000,000.00	28	3,607,142.86
1996	4	216,000,000.00	475,000.00	216,475,000.00	30	7,215,833.33
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>984,600,000.00</b>	<b>1,686,111.11</b>	<b>986,286,111.11</b>		<b>32,454,803.61</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

## 8.5.5. Tahun 1998

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	55,800,000.00	105,555.56	55,905,555.56	31	1,803,405.02
1992	1	61,200,000.00	105,555.56	61,305,555.56	34	1,803,104.58
1992	2	126,000,000.00	211,111.11	126,211,111.11	35	3,606,031.75
1992	2	118,800,000.00	211,111.11	119,011,111.11	33	3,606,397.31
1992	2	115,200,000.00	211,111.11	115,411,111.11	32	3,606,597.22
1994	2	93,600,000.00	83,333.33	93,683,333.33	26	3,603,205.13
1994	2	97,200,000.00	83,333.33	97,283,333.33	27	3,603,086.42
1995	2	100,800,000.00	200,000.00	101,000,000.00	28	3,607,142.86
1996	4	216,000,000.00	475,000.00	216,475,000.00	30	7,215,833.33
1998	2	104,400,000.00	175,000.00	104,575,000.00	29	3,606,034.48
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>1,089,000,000.00</b>	<b>1,861,111.11</b>	<b>1,090,861,111.11</b>		<b>36,060,838.09</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.6. BAGIAN GUDANG (dalam rupiah)**

Tahun 1992 s/d 1998

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	76,800,000.00	58,333.33	76,858,333.33	32	2,401,822.92
1992	1	69,600,000.00	58,333.33	69,658,333.33	29	2,402,011.49
1992	2	129,600,000.00	116,666.68	129,716,666.68	27	4,804,320.99
1992	1	81,600,000.00	58,333.33	81,658,333.33	34	2,401,715.69
1992	1	55,200,000.00	58,333.33	55,258,333.33	23	2,402,536.23
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>412,800,000.00</b>	<b>350,000.00</b>	<b>413,150,000.00</b>		<b>14,412,407.32</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.7. SUPERVISOR (dalam rupiah)**

8.7.1. Tahun 1992

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur efektif (6)	B.Penyusutan (5)/(6)
1992	1	66,000,000.00	350,000.00	66,350,000.00	22	3,015,909.09
1992	1	63,000,000.00	350,000.00	63,350,000.00	21	3,016,666.67
1992	1	72,000,000.00	350,000.00	72,350,000.00	24	3,014,583.33
1992	1	81,000,000.00	350,000.00	81,350,000.00	27	3,012,962.96
1992	1	84,000,000.00	350,000.00	84,350,000.00	28	3,012,500.00
1992	2	180,000,000.00	700,000.00	180,700,000.00	30	6,023,333.33
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>546,000,000.00</b>	<b>2,450,000.00</b>	<b>548,450,000.00</b>		<b>21,095,955.39</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.7.2. Tahun 1993

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1993 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur efektif (8)	B.Penyusutan (7)/(8)
1992	1	66,000,000.00	350,000.00	400,000.00	750,000.00	66,750,000.00	21	3,178,571.43
1992	1	63,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	63,350,000.00	21	3,016,666.67
1992	1	72,000,000.00	350,000.00	400,000.00	750,000.00	72,750,000.00	23	3,163,043.48
1992	1	81,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	81,350,000.00	27	3,012,962.96
1992	1	84,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	84,350,000.00	28	3,012,500.00
1992	2	180,000,000.00	700,000.00	0.00	700,000.00	180,700,000.00	30	6,023,333.33
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>546,000,000.00</b>	<b>2,450,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>3,250,000.00</b>	<b>549,250,000.00</b>		<b>21,407,077.87</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

8.7.3. Tahun 1994 & 1995

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1994 & 1995 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur efektif (8)	B.Penyusutan (7)/(8)
1992	1	66,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	66,750,000.00	21	3,178,571.43
1992	1	63,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	63,350,000.00	21	3,016,666.67
1992	1	72,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	72,750,000.00	23	3,163,043.48
1992	1	81,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	81,350,000.00	27	3,012,962.96
1992	1	84,000,000.00	350,000.00	0.00	350,000.00	84,350,000.00	28	3,012,500.00
1992	2	180,000,000.00	700,000.00	0.00	700,000.00	180,700,000.00	30	6,023,333.33
1994	1	93,000,000.00	135,000.00	0.00	135,000.00	93,135,000.00	31	3,004,354.84
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>639,000,000.00</b>	<b>3,385,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,385,000.00</b>	<b>642,385,000.00</b>		<b>24,411,432.71</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.7.4. Tahun 1996**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur efektif (8)	B.Penyusutan (7)/(8)
1992	1	66,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	66,750,000.00	21	3,178,571.43
1992	1	63,000,000.00	350,000.00	370,000.00	720,000.00	63,720,000.00	18	3,540,000.00
1992	1	72,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	72,750,000.00	23	3,163,043.48
1992	1	81,000,000.00	350,000.00	370,000.00	720,000.00	81,720,000.00	24	3,405,000.00
1992	1	84,000,000.00	350,000.00	370,000.00	720,000.00	84,720,000.00	25	3,388,800.00
1992	2	180,000,000.00	700,000.00	740,000.00	1,440,000.00	181,440,000.00	27	6,720,000.00
1994	1	93,000,000.00	135,000.00	0.00	135,000.00	93,135,000.00	31	3,004,354.84
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>639,000,000.00</b>	<b>3,385,000.00</b>	<b>1,850,000.00</b>	<b>5,235,000.00</b>	<b>644,235,000.00</b>		<b>26,399,769.75</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.7.5. Tahun 1997 & 1998**

Thn masuk (1)	Jumlah karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur efektif (8)	B.Penyusutan (7)/(8)
1992	1	66,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	66,750,000.00	21	3,178,571.43
1992	1	63,000,000.00	720,000.00	0.00	720,000.00	63,720,000.00	18	3,540,000.00
1992	1	72,000,000.00	750,000.00	0.00	750,000.00	72,750,000.00	23	3,163,043.48
1992	1	81,000,000.00	720,000.00	0.00	720,000.00	81,720,000.00	24	3,405,000.00
1992	1	84,000,000.00	720,000.00	0.00	720,000.00	84,720,000.00	25	3,388,800.00
1992	2	180,000,000.00	1,440,000.00	0.00	1,440,000.00	181,440,000.00	27	6,720,000.00
1994	1	93,000,000.00	135,000.00	400,000.00	535,000.00	93,535,000.00	28	3,340,535.71
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>639,000,000.00</b>	<b>5,235,000.00</b>	<b>400,000.00</b>	<b>5,635,000.00</b>	<b>644,635,000.00</b>		<b>26,735,950.62</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.8. Bagian Personalia**

**8.8.1. Tahun 1992**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (5)	Umur Efektif (4)+(5)=(6)	Biaya Penyusutan (8)
1,992.00	1	148800000	700000	149500000	31	4822580.65
1992	1	139200000	700000	139900000	29	4824137.93
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>288,000,000.00</b>	<b>1,400,000.00</b>	<b>289,400,000.00</b>		<b>9646718.58</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.8.2. Tahun 1993 & 1994**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1993 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	139200000	700000	550000	1250000	140450000	28	5016071.43
1993	1	144000000	500000	0	500000	144500000	30	4816666.67
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>283,200,000.00</b>	<b>1,200,000.00</b>	<b>550000</b>	<b>1750000</b>	<b>284950000</b>		<b>9832738.1</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.8.3. Tahun 1995**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1995 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	139200000	1250000	0	1250000	140450000	28	5016071.43
1995	1	144000000	650000	0	650000	144650000	30	4821666.67
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>283,200,000.00</b>	<b>1,900,000.00</b>	<b>0</b>	<b>1,900,000.00</b>	<b>285,100,000.00</b>		<b>9837738.1</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)



**8.8.4 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN PERSONALIA (Dalam rupiah)  
Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	139,200,000.00	1,250,000.00	400,000.00	1,650,000.00	140,850,000.00	25 *	5,634,000.00
1995	1	144,000,000.00	650,000.00	400,000.00	1,050,000.00	145,050,000.00	29 **	5,001,724.14
1996	1	134,400,000.00	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00	135,450,000.00	28	4,837,500.00
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>417,600,000.00</b>	<b>2,950,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>3,750,000.00</b>	<b>421,350,000.00</b>		<b>15,473,224.14</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.8.5 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN PERSONALIA (Dalam rupiah)  
Tahun 1997**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	139,200,000.00	1,650,000.00	400,000.00	2,050,000.00	141,250,000.00	24 *	5,885,416.67
1995	1	144,000,000.00	1,450,000.00	400,000.00	2,000,000.00	145,450,000.00	28 *	5,194,642.86
1996	1	134,400,000.00	1,050,000.00	950,000.00	2,000,000.00	136,400,000.00	27 *	5,051,851.85
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>417,600,000.00</b>	<b>3,750,000.00</b>	<b>1,750,000.00</b>	<b>5,500,000.00</b>	<b>423,100,000.00</b>		<b>16,131,911.38</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.8.6 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN PERSONALIA (Dalam rupiah)  
Tahun 1998**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1998 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	139,200,000.00	2,050,000.00	0.00	2,050,000.00	141,250,000.00	24	5,885,416.67
1995	1	144,000,000.00	1,450,000.00	550,000.00	2,000,000.00	146,000,000.00	27 *	5,407,407.41
1996	1	134,400,000.00	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	136,400,000.00	27	5,051,851.85
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>417,600,000.00</b>	<b>5,500,000.00</b>	<b>550,000.00</b>	<b>6,050,000.00</b>	<b>423,650,000.00</b>		<b>16,344,675.93</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.1 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1992**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur Efektif (6)	Biaya Penyusutan (5)/(6)
1992	1	186,000,000.00	915,000.00	186,915,000.00	31	6,029,516.13
1992	1	198,000,000.00	1,115,000.00	199,115,000.00	33	6,033,787.88
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>384,000,000.00</b>	<b>2,030,000.00</b>	<b>386,030,000.00</b>		<b>12,063,304.01</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.2 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1993**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1993 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	915,000.00	0.00	915,000.00	186,915,000.00	31	6,029,516.13
1992	1	198,000,000.00	1,115,000.00	0.00	1,115,000.00	199,115,000.00	33	6,033,787.88
1993	1	186,000,000.00	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00	187,050,000.00	31	6,033,870.97
1993	2	348,000,000.00	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00	349,050,000.00	29	12,036,206.90
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>918,000,000.00</b>	<b>4,130,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,130,000.00</b>	<b>922,130,000.00</b>		<b>30,133,381.87</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.3 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1994**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1994 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	915,000.00	400,000.00	1,315,000.00	187,315,000.00	29 *	6,459,137.93
1992	1	198,000,000.00	1,115,000.00	0.00	1,115,000.00	199,115,000.00	33	6,033,787.88
1993	2	348,000,000.00	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00	349,050,000.00	29	12,036,206.90
1994	1	186,000,000.00	650,000.00	0.00	650,000.00	186,650,000.00	31	6,020,967.74
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>918,000,000.00</b>	<b>3,730,000.00</b>	<b>400,000.00</b>	<b>4,130,000.00</b>	<b>922,130,000.00</b>		<b>30,550,100.45</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.4 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1995**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1995 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	1,315,000.00	0.00	1,315,000.00	187,315,000.00	29	6,459,137.93
1992	1	198,000,000.00	1,115,000.00	0.00	1,115,000.00	199,115,000.00	33	6,033,787.88
1993	2	348,000,000.00	1,050,000.00	0.00	1,050,000.00	349,050,000.00	29	12,036,206.90
1994	1	186,000,000.00	650,000.00	0.00	650,000.00	186,650,000.00	31	6,020,967.74
1995	1	186,000,000.00	650,000.00	0.00	650,000.00	186,650,000.00	31	6,020,967.74
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>1,104,000,000.00</b>	<b>4,780,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,780,000.00</b>	<b>1,108,780,000.00</b>		<b>36,571,068.19</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.5 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	1,315,000.00	400,000.00	1,715,000.00	187,715,000.00	27 *	6,952,407.41
1993	2	348,000,000.00	1,050,000.00	1,350,000.00	2,400,000.00	350,400,000.00	26 **	13,476,923.08
1995	1	186,000,000.00	650,000.00	600,000.00	1,250,000.00	187,250,000.00	30 ***	6,241,666.67
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>720,000,000.00</b>	<b>3,015,000.00</b>	<b>2,350,000.00</b>	<b>5,365,000.00</b>	<b>725,365,000.00</b>		<b>26,670,997.15</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.6 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1997**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	1,715,000.00	400,000.00	2,115,000.00	188,115,000.00	26 *	7,235,192.31
1993	2	348,000,000.00	2,400,000.00	400,000.00	2,800,000.00	350,800,000.00	25 *	14,032,000.00
1995	1	186,000,000.00	1,250,000.00	550,000.00	1,800,000.00	187,800,000.00	29 *	6,475,862.07
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>720,000,000.00</b>	<b>5,365,000.00</b>	<b>1,350,000.00</b>	<b>6,715,000.00</b>	<b>726,715,000.00</b>		<b>27,743,054.38</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.9.7 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN KEUANGAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1998**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1998 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	186,000,000.00	2,115,000.00	0.00	2,115,000.00	188,115,000.00	26 *	7,235,192.31
1993	2	348,000,000.00	2,800,000.00	0.00	2,800,000.00	350,800,000.00	25 *	14,032,000.00
1995	1	186,000,000.00	1,800,000.00	550,000.00	2,350,000.00	188,350,000.00	28 *	6,726,785.71
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>720,000,000.00</b>	<b>6,715,000.00</b>	<b>550,000.00</b>	<b>7,265,000.00</b>	<b>727,265,000.00</b>		<b>27,993,978.02</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.10.1 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN AKUNTANSI & PERPAJAKAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1995**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur Efektif (6)	Biaya Penyusutan (5)/(6)
1995	1	192,000,000.00	687,500.00	192,687,500.00	32	6,021,484.38
1995	1	198,000,000.00	687,500.00	198,687,500.00	33	6,020,833.33
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>390,000,000.00</b>	<b>1,375,000.00</b>	<b>391,375,000.00</b>		<b>12,042,317.71</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.10.2 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN AKUNTANSI & PERPAJAKAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1995	1	192,000,000.00	687,500.00	600,000.00	1,287,500.00	193,287,500.00	31 *	6,235,080.65
1996	1	186,000,000.00	105,000.00	1,400,000.00	1,505,000.00	187,505,000.00	31	6,048,548.39
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>378,000,000.00</b>	<b>792,500.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>2,792,500.00</b>	<b>380,792,500.00</b>		<b>12,283,629.03</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.10.3 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN AKUNTANSI & PERPAJAKAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1997**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1995	1	192,000,000.00	1,287,500.00	400,000.00	1,687,500.00	193,687,500.00	30 *	6,456,250.00
1996	1	186,000,000.00	1,505,000.00	400,000.00	1,905,000.00	187,905,000.00	30 *	6,263,500.00
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>378,000,000.00</b>	<b>2,792,500.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>3,592,500.00</b>	<b>381,592,500.00</b>		<b>12,719,750.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.10.4 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
BAGIAN AKUNTANSI & PERPAJAKAN (Dalam rupiah)  
Tahun 1998**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1995	1	192,000,000.00	1,687,500.00	350,000.00	2,037,500.00	194,037,500.00	29 *	6,690,948.28
1996	1	186,000,000.00	1,905,000.00	200,000.00	2,105,000.00	188,105,000.00	29 *	6,486,379.31
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>378,000,000.00</b>	<b>3,592,500.00</b>	<b>550,000.00</b>	<b>4,142,500.00</b>	<b>382,142,500.00</b>		<b>13,177,327.59</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.1 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
MANAJER (Dalam rupiah)  
Tahun 1992**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur Efektif (6)	Biaya Penyusutan (5)/(6)
1992	1	261,000,000.00	762,500.00	261,762,500.00	29	9,026,293.10
1992	1	225,000,000.00	712,500.00	225,712,500.00	25	9,028,500.00
1992	1	243,000,000.00	712,500.00	243,712,500.00	27	9,026,388.89
1992	1	252,000,000.00	762,500.00	252,762,500.00	26	9,027,232.14
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>981,000,000.00</b>	<b>2,950,000.00</b>	<b>983,950,000.00</b>		<b>36,108,414.14</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.2 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
MANAJER (Dalam rupiah)  
Tahun 1993 & 1994**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1993 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	261,000,000.00	762,500.00	500,000.00	1,262,500.00	262,262,500.00	28 *	9,366,517.86
1992	1	225,000,000.00	712,500.00	500,000.00	1,212,500.00	226,212,500.00	24 *	9,425,520.83
1992	1	243,000,000.00	712,500.00	500,000.00	1,212,500.00	244,212,500.00	26 *	9,392,788.46
1992	1	252,000,000.00	762,500.00	500,000.00	1,262,500.00	253,262,500.00	27 *	9,380,092.59
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>981,000,000.00</b>	<b>2,950,000.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>4,950,000.00</b>	<b>985,950,000.00</b>		<b>37,564,919.74</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.3 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
MANAJER (Dalam rupiah)  
Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1995 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	225,000,000.00	1,212,500.00	400,000.00	1,612,500.00	226,612,500.00	22 *	10,300,568.18
1992	1	243,000,000.00	1,212,500.00	800,000.00	2,012,500.00	245,012,500.00	24 *	10,208,854.17
1992	1	252,000,000.00	1,262,500.00	400,000.00	1,662,500.00	253,662,500.00	25 *	10,146,500.00
1995	1	234,000,000.00	125,000.00	500,000.00	625,000.00	234,625,000.00	26	9,024,038.46
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>954,000,000.00</b>	<b>3,812,500.00</b>	<b>2,100,000.00</b>	<b>5,912,500.00</b>	<b>959,912,500.00</b>		<b>39,679,960.81</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.4 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
MANAJER (Dalam rupiah)  
Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	225,000,000.00	1,612,500.00	625,000.00	2,237,500.00	227,237,500.00	21 *	10,820,833.33
1992	1	243,000,000.00	2,012,500.00	625,000.00	2,637,500.00	245,637,500.00	23 *	10,679,891.30
1992	1	252,000,000.00	1,662,500.00	625,000.00	2,287,500.00	254,287,500.00	24 *	10,595,312.50
1995	1	234,000,000.00	625,000.00	625,000.00	1,250,000.00	235,250,000.00	25	9,410,000.00
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>954,000,000.00</b>	<b>5,912,500.00</b>	<b>2,500,000.00</b>	<b>8,412,500.00</b>	<b>962,412,500.00</b>		<b>41,506,037.14</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.5 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN MANAJER (Dalam rupiah) Tahun 1997**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	225,000,000.00	2,237,500.00	0.00	2,237,500.00	227,237,500.00	21	10,820,833.33
1992	1	243,000,000.00	2,637,500.00	0.00	2,637,500.00	245,637,500.00	23	10,679,891.30
1992	1	252,000,000.00	2,287,500.00	200,000.00	2,487,500.00	254,487,500.00	23 *	11,064,673.91
1995	1	234,000,000.00	1,250,000.00	200,000.00	1,450,000.00	235,450,000.00	24 *	9,810,416.67
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>954,000,000.00</b>	<b>8,412,500.00</b>	<b>400,000.00</b>	<b>8,812,500.00</b>	<b>962,812,500.00</b>		<b>42,375,815.22</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.11.6 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN MANAJER (Dalam rupiah) Tahun 1998**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1998 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	225,000,000.00	2,237,500.00	200,000.00	2,437,500.00	227,437,500.00	20 *	11,371,875.00
1992	1	243,000,000.00	2,637,500.00	200,000.00	2,837,500.00	245,837,500.00	22 *	11,174,431.82
1992	1	252,000,000.00	2,487,500.00	0.00	2,487,500.00	254,487,500.00	23	11,064,673.91
1995	1	234,000,000.00	1,450,000.00	0.00	1,450,000.00	235,450,000.00	24	9,810,416.67
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>954,000,000.00</b>	<b>8,812,500.00</b>	<b>400,000.00</b>	<b>9,212,500.00</b>	<b>963,212,500.00</b>		<b>43,421,397.40</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.1 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN DIREKTUR (Dalam rupiah) Tahun 1992**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	OV+HAC (3)+(4)=(5)	Umur Efektif (6)	Biaya Penyusutan (5)/(6)
1992	1	324,000,000.00	1,125,000.00	325,125,000.00	27	12,041,666.67
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>1,125,000.00</b>	<b>325,125,000.00</b>		<b>12,041,666.67</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.2 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN DIREKTUR (Dalam rupiah) Tahun 1993**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1993 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	1,125,000.00	800,000.00	1,925,000.00	325,925,000.00	26 *	12,535,576.92
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>1,125,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>1,925,000.00</b>	<b>325,925,000.00</b>		<b>12,535,576.92</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.3 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN DIREKTUR (Dalam rupiah) Tahun 1994**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1994 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	1,925,000.00	600,000.00	2,525,000.00	326,525,000.00	25 *	13,061,000.00
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>1,925,000.00</b>	<b>600,000.00</b>	<b>2,525,000.00</b>	<b>326,525,000.00</b>		<b>13,061,000.00</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.4 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN DIREKTUR (Dalam rupiah) Tahun 1995**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1995 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	2,525,000.00	800,000.00	3,325,000.00	327,325,000.00	24 *	13,638,541.67
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>2,525,000.00</b>	<b>800,000.00</b>	<b>3,325,000.00</b>	<b>327,325,000.00</b>		<b>13,638,541.67</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.5 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN DIREKTUR (Dalam rupiah) Tahun 1996**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1996 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	3,325,000.00	1,700,000.00	5,025,000.00	329,025,000.00	23 *	14,305,434.78
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>3,325,000.00</b>	<b>1,700,000.00</b>	<b>5,025,000.00</b>	<b>329,025,000.00</b>		<b>14,305,434.78</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.6 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
DIREKTUR (Dalam rupiah)  
Tahun 1997**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1997 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	5,025,000.00	900,000.00	5,925,000.00	329,925,000.00	22 *	14,996,590.91
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>5,025,000.00</b>	<b>900,000.00</b>	<b>5,925,000.00</b>	<b>329,925,000.00</b>		<b>14,996,590.91</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**8.12.7 DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN  
DIREKTUR (Dalam rupiah)  
Tahun 1998**

Thn Masuk (1)	Jumlah Karyawan (2)	OV (3)	HAC (4)	Tambahan HAC Thn 1998 (5)	Total HAC (4)+(5)=(6)	OV+HAC (3)+(6)=(7)	Umur Efektif (8)	Biaya Penyusutan (7)/(8)
1992	1	324,000,000.00	5,925,000.00	500,000.00	6,425,000.00	330,425,000.00	21 *	15,734,523.81
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>324,000,000.00</b>	<b>5,925,000.00</b>	<b>500,000.00</b>	<b>6,425,000.00</b>	<b>330,425,000.00</b>		<b>15,734,523.81</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)



**Lampiran 9. Perhitungan akumulasi penyusutan investasi SDM  
Tahun 1996,1997 dan 1998**

**9.1 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - SPG.**

Akumulasi penyusutan th 97	Rp. 21.899.750,-
Akumulasi penyusutan th 98	Rp. 47.496.975,-

**9.2 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Satpam**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	5,418,161.76
B.Penyusutan-th 93	9,013,030.55
B.Penyusutan-th 94	10,839,306.42
B.Penyusutan-th 95	10,839,306.42
B.Penyusutan-th 96	14,443,376.23
	<hr/>
	50,553,181.38

Dikurangi:

B.Penyusutan untuk karyawan  
yang masuk th 94 & keluar th 96

* B. Penyusutan th 94	(1,808,275.86)
* B. Penyusutan th 95	(1,808,275.86)

Akumulasi penyusutan-Satpam th 96	46,936,629.66
-----------------------------------	---------------

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Satpam th 96	46,936,629.66
B.Penyusutan-th 97	14,443,376.23
Akumulasi penyusutan-Satpam th 97	<hr/>
	61,380,005.89

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Satpam th 97	61,380,005.89
B.Penyusutan-th 98	14,443,376.23
Akumulasi penyusutan-Satpam th 98	<hr/>
	75,823,382.12

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.3 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Bagian umum.**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	24,007,288.03
B.Penyusutan-th 93	24,007,288.03
B.Penyusutan-th 94	24,007,288.03
B.Penyusutan-th 95	24,007,288.03
B.Penyusutan-th 96	24,007,288.03
Akumulasi penyusutan-Bag. umum th 96	<hr/>
	120,036,440.15

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Bag. umum th 96	120,036,440.15
B.Penyusutan-th 97	24,007,288.03
Akumulasi penyusutan-Bag. umum th 97	<hr/>
	144,043,728.18

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Bag. umum th 97	144,043,728.18
B.Penyusutan-th 98	24,007,288.03
Akumulasi penyusutan-Bag. umum th 98	<hr/>
	168,051,016.21

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.4 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Driver**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	18,032,903.70
B.Penyusutan-th 93	25,241,599.36
B.Penyusutan-th 94	43,251,978.76
B.Penyusutan-th 95	43,521,978.76
B.Penyusutan-th 96	43,252,516.96
	<u>173,300,977.54</u>
Dikurangi:	
1. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 92 & keluar th 94	
* B. Penyusutan th 92	(3,601,833.33)
* B. Penyusutan th 93	(3,601,833.33)
2. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 94 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 94	(3,601,805.56)
* B. Penyusutan th 95	(3,601,805.56)
Akumulasi penyusutan-Driver thn 96	<u>158,893,699.76</u>

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Driver th 96	158,893,699.76
B.Penyusutan-th 97	43,252,516.96
Akumulasi penyusutan-Driver th 97	<u>202,146,216.72</u>

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Driver th 97	202,146,216.72
B.Penyusutan-th 98	46,854,789.69
Akumulasi penyusutan-Driver th 98	<u>249,001,006.41</u>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.5 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Salesman**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	16,228,734.52
B.Penyusutan-th 93	16,228,734.52
B.Penyusutan-th 94	27,037,717.04
B.Penyusutan-th 95	28,843,557.81
B.Penyusutan-th 96	32,454,803.61
	<u>120,793,547.50</u>
Dikurangi:	
1. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 94 & keluar th 95	
* B. Penyusutan th 94	(1,801,302.08)
2. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 92 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 92	(1,803,198.65)
* B. Penyusutan th 93	(1,803,198.65)
* B. Penyusutan th 94	(1,803,198.65)
* B. Penyusutan th 95	(1,803,198.65)
2. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 94 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 94	(1,801,388.89)
* B. Penyusutan th 95	(1,801,388.89)
Akumulasi penyusutan-Salesman thn 96	<u>108,176,673.04</u>

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Salesman thn 96	108,176,673.04
B.Penyusutan-th 97	32,454,803.61
Akumulasi penyusutan-Salesman thn 97	<u>140,631,476.65</u>

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Driver th 97	140,631,476.65
B.Penyusutan-th 98	36,060,838.09
Akumulasi penyusutan-Driver th 98	<u>176,692,314.74</u>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.6 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Supervisor**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	21,095,955.39
B.Penyusutan-th 93	21,407,077.87
B.Penyusutan-th 94	24,411,432.71
B.Penyusutan-th 95	24,411,432.71
B.Penyusutan-th 96	26,399,769.75
Akumulasi penyusutan-Supervisor thn 96	117,725,668.43

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Supervisor thn 96	117,725,668.43
B.Penyusutan-th 97	26,735,950.62
Akumulasi penyusutan-Supervisor thn 97	144,461,619.05

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Supervisor thn 97	144,461,619.05
B.Penyusutan-th 98	26,735,950.62
Akumulasi penyusutan-Supervisor thn 98	171,197,569.67

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.7 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Personalia**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	9,646,718.58
B.Penyusutan-th 93	9,832,738.10
B.Penyusutan-th 94	9,832,738.10
B.Penyusutan-th 95	9,837,738.10
B.Penyusutan-th 96	15,473,224.14
	54,623,157.02
1. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 92 & keluar th 93 * B. Penyusutan th 92	(4,822,580.65)
2. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 93 & keluar th 95 * B. Penyusutan th 93	(4,816,666.67)
*B. Penyusutan th 94	(4,816,666.67)
Akumulasi penyusutan-Personalia thn 96	40,167,243.03

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Personalia thn 96	40,167,243.03
B.Penyusutan-th 97	16,131,911.38
Akumulasi penyusutan-Personalia thn 97	56,299,154.41

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Personalia thn 97	56,299,154.41
B.Penyusutan-th 98	16,344,675.93
Akumulasi penyusutan-Personalia thn 98	72,643,830.34

Sumber: Data sekunder (diolah)



**9.8 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Keuangan.**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 92	12,063,304.01
B.Penyusutan-th 93	30,133,381.87
B.Penyusutan-th 94	30,550,100.45
B.Penyusutan-th 95	36,571,068.19
B.Penyusutan-th 96	26,670,997.15
	<u>135,988,851.67</u>
1. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 93 & keluar th 94	
* B. Penyusutan th 93	(6,033,870.97)
2. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 93 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 93	(12,036,206.90)
* B. Penyusutan th 94	(12,036,206.90)
* B. Penyusutan th 95	(12,036,206.90)
3. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 94 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 94	(6,020,967.74)
* B. Penyusutan th 95	(6,020,967.74)
Akumulasi penyusutan-Keuangan thn 96	<u>81,804,424.52</u>

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-Keuangan thn 96	81,804,424.52
B.Penyusutan-th 97	27,743,054.38
Akumulasi penyusutan-Keuangan thn 97	<u>109,547,478.90</u>

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-Keuangan thn 97	109,547,478.90
B.Penyusutan-th 98	27,993,978.02
Akumulasi penyusutan-Keuangan thn 98	<u>137,541,456.92</u>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**9.9 Perhitungan akumulasi penyusutan - Investasi SDM - Akuntansi & pajak**

(dalam rupiah)	Thn 96
B.Penyusutan-th 95	12,042,317.71
B.Penyusutan-th 96	12,283,629.03
	<u>24,325,946.74</u>
1. B.Penyusutan untuk karyawan yang masuk th 95 & keluar th 96	
* B. Penyusutan th 95	(6,020,833.33)
Akumulasi penyusutan-akuntansi thn 96	<u>18,305,113.41</u>

(dalam rupiah)	Thn 97
Akumulasi penyusutan-akuntansi thn 96	18,305,113.41
B.Penyusutan-th 96	12,719,750.00
Akumulasi penyusutan-akuntansi thn 97	<u>31,024,863.41</u>

(dalam rupiah)	Thn 98
Akumulasi penyusutan-akuntansi thn 97	31,024,863.41
B.Penyusutan-th 97	13,177,327.59
Akumulasi penyusutan-akuntansi thn 98	<u>44,202,191.00</u>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**Lampiran 11****Daftar Investasi Sumber Daya Manusia tahun 1996, 1997 & 1998  
(dalam rupiah)**

Keterangan	1996	1997	1998
SPG	0.00	43,799,500.00	51,194,450.00
Satpam	332,175,000.00	332,175,000.00	332,175,000.00
Bagian umum	777,835,000.00	777,835,000.00	777,835,000.00
Driver	1,091,565,833.33	1,091,565,833.33	1,210,440,833.33
Salesman	986,286,111.11	986,286,111.11	1,090,861,111.11
Bagian gudang	413,150,000.00	413,150,000.00	413,150,000.00
Supervisor	644,235,000.00	644,635,000.00	644,635,000.00
Bagian personalia	421,350,000.00	423,100,000.00	423,650,000.00
Bagian keuangan	725,365,000.00	726,715,000.00	727,265,000.00
Bagian akuntansi & pajak	380,792,500.00	381,592,500.00	382,142,500.00
Manajer	962,412,500.00	962,812,500.00	963,212,500.00
Direktur	329,025,000.00	329,925,000.00	330,425,000.00
<b>Total</b>	<b>7,064,191,944.44</b>	<b>7,113,591,444.44</b>	<b>7,346,986,394.44</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**Keterangan:**

Investasi SDM - SPG tahun 97,98 =&gt; lampiran 8.1

Investasi SDM - Satpam tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.2.6 dan 8.2.7

Investasi SDM - Bagian umum tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.3

Investasi SDM - Driver tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.4.4 dan 8.4.5

Investasi SDM - Salesman tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.5.3, 8.5.4 dan 8.5.5

Investasi SDM - Bagian gudang tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.6

Investasi SDM - Supervisor tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.7.3, 8.7.4 dan 8.7.5

Investasi SDM - personalia tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.8.3, 8.8.4, 8.8.5 dan 8.8.6

Investasi SDM - bagian keuangan tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.9.4, 8.9.5, 8.9.6 dan 8.9.7

Investasi SDM - akuntansi &amp; pajak tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.10.1, 8.10.2, 8.10.3 dan 8.10.4

Investasi SDM - manajer tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.11.3, 8.11.4, 8.11.5 dan 8.11.6

Investasi SDM - Direktur tahun 95,96,97,98 =&gt; lampiran 8.12.4, 8.12.5, 8.12.6 dan 8.12.7



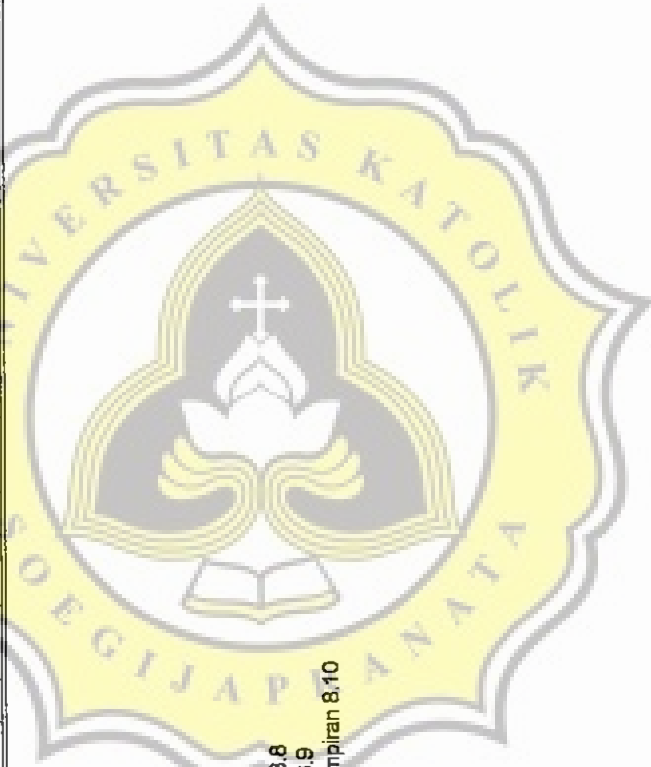
Lampiran 12  
**DAFTAR BIAYA PENYUSUTAN**

KETERANGAN	BIAYA PENYUSUTAN									
	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
SPG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Satpam	5,418,161.77	9,031,030.55	10,839,306.41	10,839,306.41	14,443,376.23	14,443,376.23	14,443,376.23	14,443,376.23	14,443,376.23	14,443,376.23
Bag. Umum	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04	24,007,288.04
Driver	18,032,903.70	25,241,599.35	43,251,978.75	43,251,978.75	43,252,516.95	43,252,516.95	43,252,516.95	43,252,516.95	43,252,516.95	46,854,789.68
Salesman	16,228,734.52	16,228,734.52	27,037,717.04	28,843,557.81	32,454,803.60	32,454,803.60	32,454,803.60	32,454,803.60	32,454,803.60	36,060,838.08
Bag. Gudang	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32	14,412,407.32
Supervisor	21,095,955.39	21,407,077.87	24,411,432.71	24,411,432.71	26,399,769.75	26,399,769.75	26,399,769.75	26,399,769.75	26,399,769.75	26,735,950.62
Bag. Personalia	9,646,718.58	9,832,738.10	9,832,738.10	9,837,738.10	15,473,224.14	16,131,911.38	16,344,675.93	16,344,675.93	16,344,675.93	16,344,675.93
Bag. Keuangan	12,063,304.01	30,133,381.87	30,550,100.45	36,571,068.19	26,670,997.15	27,743,054.38	27,743,054.38	27,743,054.38	27,743,054.38	27,993,978.02
Bag. Akuntansi & pajak	0.00	0.00	0.00	12,042,317.71	12,283,629.03	12,719,750.00	12,719,750.00	12,719,750.00	12,719,750.00	13,177,327.59
Manajer	36,108,414.14	37,564,919.74	37,564,919.74	39,679,960.81	41,506,037.14	42,375,815.22	42,375,815.22	42,375,815.22	42,375,815.22	43,421,387.40
Direktur	12,041,666.67	12,535,576.92	13,061,000.00	13,638,541.67	14,305,434.78	14,996,590.91	14,996,590.91	14,996,590.91	14,996,590.91	15,734,523.81
<b>TOTAL</b>	<b>169,055,554.14</b>	<b>200,394,754.28</b>	<b>234,968,888.56</b>	<b>257,535,597.52</b>	<b>265,209,484.13</b>	<b>291,173,214.65</b>	<b>304,783,777.72</b>	<b>304,783,777.72</b>	<b>304,783,777.72</b>	<b>304,783,777.72</b>

Sumber: Data sekunder (diolah)

**Keterangan:**

- Biaya penyusutan SPG -> lampiran 8.1
- Biaya penyusutan satpam -> lampiran 8.2
- Biaya penyusutan bagian umum -> lampiran 8.3
- Biaya penyusutan driver -> lampiran 8.4
- Biaya penyusutan Salesman -> lampiran 8.5
- Biaya penyusutan bagian gudang -> lampiran 8.6
- Biaya penyusutan - Supervisor -> lampiran 8.7
- Biaya penyusutan bagian personalia -> lampiran 8.8
- Biaya penyusutan bagian keuangan -> lampiran 8.9
- Biaya penyusutan bagian akuntansi & pajak -> lampiran 8.10
- Biaya penyusutan - manajer -> lampiran 8.11
- Biaya penyusutan - Direktur -> lampiran 8.12

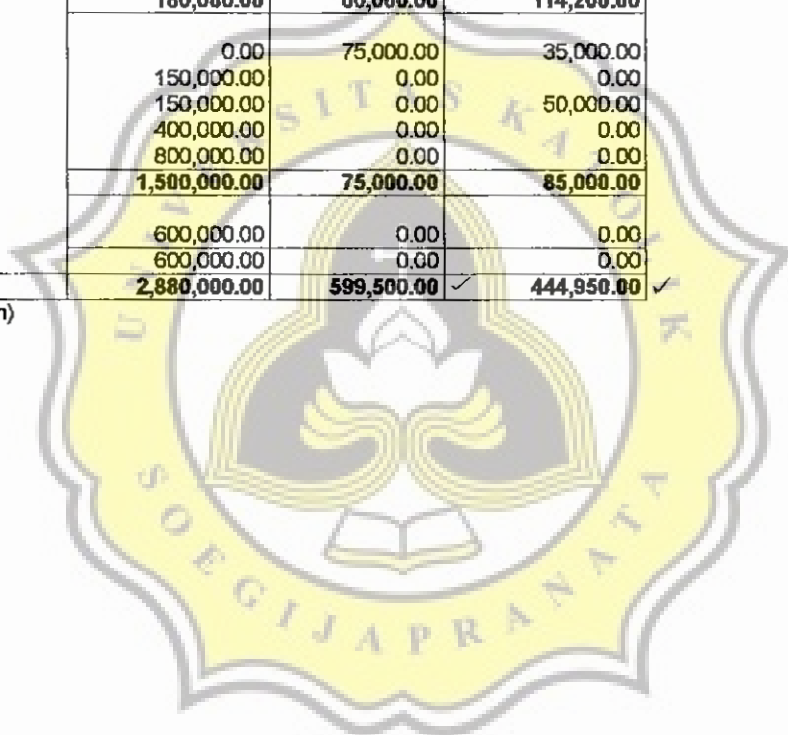


**LAMPIRAN 13**

**BIAYA YANG DIKELUARKAN DALAM RANGKA MENAMBAH KARYAWAN BARU**

KETERANGAN	TAHUN		
	1996	1997	1998
<b>B. IKLAN</b>			
SPG	0.00	464,500.00	95,750.00
SATPAM	150,000.00	0.00	0.00
DRIVER	50,000.00	0.00	50,000.00
SALESMAN	250,000.00	0.00	100,000.00
PERSONALIA	75,000.00	0.00	0.00
AKUNTANSI	75,000.00	0.00	0.00
	<b>600,000.00</b>	<b>464,500.00</b>	<b>245,750.00</b>
<b>SELEKSI</b>			
SPG	0.00	60,000.00	64,200.00
SATPAM	25,000.00	0.00	0.00
DRIVER	25,000.00	0.00	25,000.00
SALESMAN	75,000.00	0.00	25,000.00
PERSONALIA	25,000.00	0.00	0.00
AKUNTANSI	30,000.00	0.00	0.00
	<b>180,000.00</b>	<b>60,000.00</b>	<b>114,200.00</b>
<b>DEVELOPMENT COST</b>			
SPG	0.00	75,000.00	35,000.00
SATPAM	150,000.00	0.00	0.00
SALESMAN	150,000.00	0.00	50,000.00
PERSONALIA	400,000.00	0.00	0.00
AKUNTANSI & PAJAK	800,000.00	0.00	0.00
	<b>1,500,000.00</b>	<b>75,000.00</b>	<b>85,000.00</b>
<b>OUT OF POCKET COST</b>			
AKUNTANSI & PAJAK	600,000.00	0.00	0.00
	<b>600,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,880,000.00</b>	<b>599,500.00</b> ✓	<b>444,950.00</b> ✓

SUMBER: Data sekunder (diolah)



**LAMPIRAN 14**

**BIAYA YANG DIKELUARKAN PERUSAHAAN  
DALAM RANGKA PELATIHAN & PENGEMBANGAN KARYAWAN LAMA  
PADA TAHUN 1996-1998**

KETERANGAN	TAHUN		
	1996	1997	1998
<b>DEVELOPMENT COST</b>			
SUPERVISOR	0.00	0.00	0.00
STAF PERSONALIA	800,000.00	550,000.00	550,000.00
STAF KEUANGAN	550,000.00	550,000.00	550,000.00
STAF AKUNTANSI & PAJAK	0.00	0.00	0.00
MANAJER	0.00	0.00	0.00
DIREKTUR	400,000.00	0.00	0.00
	<b>1,750,000.00</b>	<b>1,100,000.00</b>	<b>1,100,000.00</b>
<b>OUT OF POCKET COST</b>			
SUPERVISOR	1,850,000.00	400,000.00	0.00
STAF PERSONALIA	0.00	1,200,000.00	0.00
STAF KEUANGAN	1,800,000.00	800,000.00	0.00
STAF AKUNTANSI & PAJAK	600,000.00	800,000.00	550,000.00
MANAJER	2,500,000.00	400,000.00	400,000.00
DIREKTUR	1,300,000.00	900,000.00	500,000.00
	<b>8,050,000.00</b>	<b>4,500,000.00</b>	<b>1,450,000.00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>9,800,000.00</b>	<b>5,600,000.00</b>	<b>2,550,000.00</b>

SUMBER: Data sekunder (diolah)

**TAMBAHAN ORIGINAL VALUE KARYAWAN BARU PADA TAHUN 1996 - 1998**

KETERANGAN	TAHUN		
	1996	1997	1998
<b>SPG</b>			
Thn 97 - 12 orang	0.00	43,200,000.00	0.00
Thn 98 - 2 orang	0.00	0.00	7,200,000.00
<b>SATPAM</b>			
Thn 96 - 3 orang	142,200,000.00	0.00	0.00
<b>DRIVER</b>			
Thn 96 - 1 orang	115,200,000.00	0.00	0.00
Thn 98 - 1 orang	0.00	0.00	118,800,000.00
<b>SALESMAN</b>			
Thn 96 - 4 orang	216,000,000.00	0.00	0.00
Thn 98 - 2 orang	0.00	0.00	104,400,000.00
<b>PERSONALIA</b>			
Thn 96 - 1 orang	134,400,000.00	0.00	0.00
<b>AKUNTANSI &amp; PAJAK</b>			
Thn 96 - 1 orang	186,000,000.00	0.00	0.00
<b>JUMLAH</b>	<b>793,800,000.00</b>	<b>43,200,000.00</b>	<b>230,400,000.00</b>

SUMBER: Data sekunder (diolah)

**PENGURANGAN TERHADAP ORIGINAL VALUE KARYAWAN YANG KELUAR  
TAHUN 1996 - 1998**

KETERANGAN	TAHUN		
	1996	1997	1998
<b>STAF AKUNTANSI &amp; PAJAK</b>			
Thn 96 - 1 orang	198,000,000.00	0.00	0.00
<b>STAF KEUANGAN</b>			
Thn 96 - 2 orang	385,765,000.00	0.00	0.00
<b>JUMLAH</b>	<b>583,765,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

SUMBER: Data sekunder (diolah)

# P.T. INBISCO NIAGA

Office : Jl. Daan Mogot Km. 18 Cengkareng - Jakarta Barat, 11840 - Indonesia  
: INBISCO Jakarta  
Phone : 6191499 (Hunting System)  
: 45864 BISCO NIAGA  
Tele : (62) - (21) - 6190463  
(62) - (21) - 6194403  
Office : Jl. Raya Semarang Demak KM 5,6 (Belakang Pangkalan Truck) Gudang No. B 4 Semarang, 50117  
Telp. (024) 583389 Fax. : (024) 580913

---

## SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan :

Nama : Wahyudi Yohanes

NIM : 94.60.125

NIRM : 96.6.111.02030.50020

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

telah melakukan survey di PT. INBISCO NIAGA Cabang Semarang dengan Judul :

“ Analisa Perlakuan Akuntansi Terhadap Biaya - Biaya Sumber Daya Manusia Pada PT. INBISCO NIAGA Cabang Semarang Berdasarkan Pendekatan Akuntansi Sumber Daya Manusia Dan Dampaknya Terhadap Laporan Keuangan Perusahaan. “

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk digunakan sebagaimana mestinya

Semarang, 23 Juni 1999



E. Boedhi Winoto

Regional Sales Manager