

EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN PERUSAHAAN MENGHENTIKAN EKSPOR

(Studi Kasus Ekspor ke Italia pada PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang)

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan

Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



Oleh :

Nama : Lusiana Tati Hartini

NIM : 93 60.094

NIRM : 93.6 111.02030.50060

Jurusan : Akuntansi

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA

SEMARANG

2000



PERPUSTAKAAN

No. INV.	2 / EA / c. 1
Th. Angg.	Gen :
PARAP.	TGL. 01 / 11 '00'

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : LUSIANA TATI HARTINI

NIM : 93.60.0094

NIRM : 93.6.111.02030.50060

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi

Judul Skripsi : **EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
PERUSAHAAN MENGHENTIKAN EKSPOR (Studi
Kasus Ekspor ke Italia pada PT Calistaprima Pirantiindah,
Semarang)**



Disetujui di : Semarang

Pada tanggal : 4 Juli 2000

Pembimbing I

(Dra. Lucia Hari P. MS)

Pembimbing II

(Oct. Digdo H, SE, Msi, Akt)

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : **EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN PERUSAHAAN
MENGHENTIKAN EKSPOR (Studi Kasus Ekspor ke Italia pada
PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang)**

Telah diuji dan dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dalam sidang:

Hari : Rabu

Tanggal : 12 Juli 2000

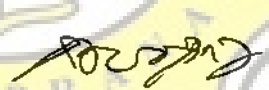
Yang bertandatangan dibawah ini panitia penguji

Penguji I



(Dra. Retno Yustini, Msi)

Penguji II



(Drs. Bowo H., MBA)

Penguji III



(HS. Sulistyanto, SE)

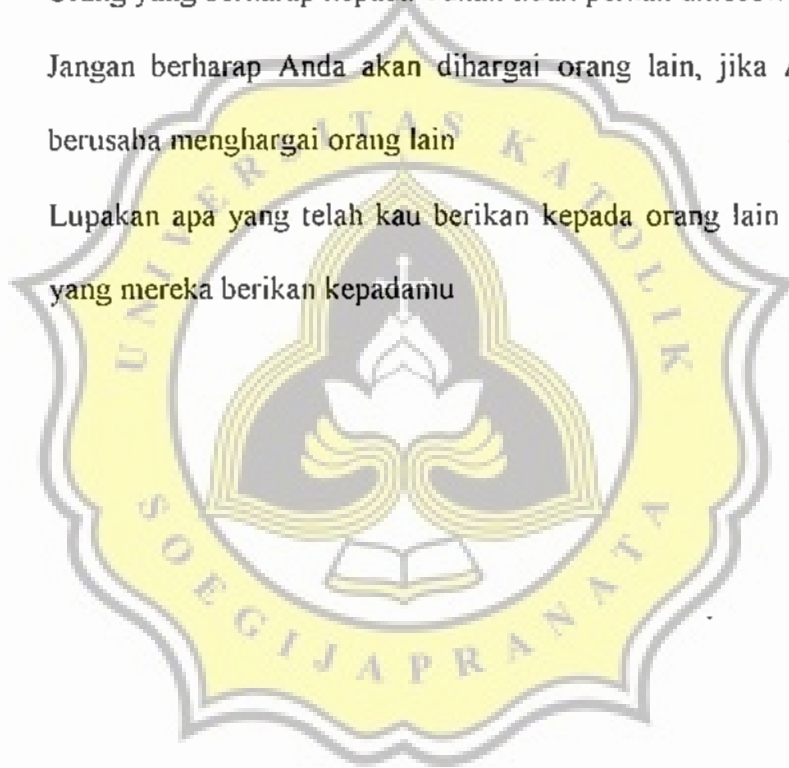
Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



(DR. Vincent Didiek WA., PhD)

HALAMAN MOTTO

- Memang lebih mudah berlari-lari mengejar impian, harapan dan cita-cita daripada berhenti, karena bila berhenti maka orang akan menghadapi kenyataan
- Orang yang berharap kepada Tuhan tidak pernah dikecewakanNya
- Jangan berharap Anda akan dihargai orang lain, jika Anda sendiri tidak berusaha menghargai orang lain
- Lupakan apa yang telah kau berikan kepada orang lain tetapi ingatlah apa yang mereka berikan kepadamu



HALAMAN PERSEMBAHAN



ABSTRAKSI

Tujuan didirikannya perusahaan adalah untuk menghasilkan laba yang maksimal. Dengan adanya keuntungan tersebut perusahaan akan memiliki kemampuan untuk berkembang dan mempertahankan kelangsungan hidupnya dalam jangka panjang. Keuntungan dapat diperoleh apabila semua sumber ekonomi (masukan) yang digunakan untuk menghasilkan produk (keluaran) mempunyai nilai yang lebih tinggi daripada nilai masukannya.

Manajemen seringkali dihadapkan pada masalah pengambilan keputusan. Pengambilan keputusan bagi pihak manajemen sangat memiliki arti penting terutama bila dikaitkan dengan tujuan pencapaian laba perusahaan.

Keputusan yang diambil akan berhubungan dengan berbagai macam alternatif. Informasi akuntansi diferensial merupakan informasi akuntansi yang dihubungkan dengan pemilihan alternatif. Informasi akuntansi diferensial merupakan dua unsur pokok: merupakan informasi masa yang akan datang dan berbeda diantara alternatif yang dihadapi dalam pengambilan keputusan. Informasi ini diperlukan oleh manajemen untuk pengambilan keputusan mengenai alternatif pilihan yang tersedia.

Guna mencapai tujuan tersebut pihak manajemen perusahaan membutuhkan informasi biaya yang dapat dipercaya, khususnya yang mempunyai manfaat untuk merencanakan alokasi sumber ekonomi yang dikorbankan untuk menghasilkan keluaran. Dalam perusahaan yang menghasilkan lebih dari satu macam keluarga produk (*product line*) atau yang memiliki berbagai departemen penghasil laba, adakalanya manajemen puncak menghadapi salah satu keluarga produknya atau salah satu departemennya mengalami kerugian usaha yang diperkirakan akan berlangsung terus. Dalam menghadapi kondisi ini, manajemen perlu mempertimbangkan keputusan menghentikan atau melanjutkan produksi produk atau kegiatan usaha departemen yang mengalami kerugian tersebut.

PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang mengeksport ke empat negara, yaitu Australia, Amerika, New Zealand dan Italia. Ekspor ke Italia yang baru dilakukan pada tahun 1997 mengalami kerugian. Manajemen puncak memperkirakan kerugian yang dialami ekspor ke Italia akan berlangsung terus, maka manajemen pada tahun 1998 memutuskan untuk menghentikan ekspor ke Italia. Dalam mengambil keputusan perusahaan perlu memperhitungkan secara jeli dalam arti tidak hanya melihat apa yang tergambar dalam laporan laba rugi. Alat yang digunakan manajemen dalam mengadakan analisis penghentian ekspor penulis menggunakan analisis akuntansi diferensial dan analisis titik penutupan usaha (*shut-down point*).

Pengambilan keputusan untuk menghentikan atau akan tetap meneruskan ekspor ke Italia tersebut bukanlah hal yang mudah. Perusahaan harus mempertimbangkan berbagai faktor yang berkaitan dengan keputusan yang akan diambil, antara lain pendapatan dan kontribusi yang hilang apabila ekspor dihentikan. Oleh karena itu diperlukan analisis yang pengaruhnya pada laba bersih perusahaan secara keseluruhan, sehingga dapat diambil keputusan yang paling tepat diantara kedua alternatif yang ada tersebut. Berdasarkan uraian tersebut diatas, maka skripsi ini diberi judul: "EVALUASI PENGAMBILAN

KEPUTUSAN PERUSAHAAN MENGHENTIKAN EKSPOR (Studi Kasus Ekspor ke Italia pada PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang)”. Permasalahan dalam penelitian ini akan dibatasi mengenai penghentian ekspor ke Italia. Sedangkan perumusan masalahnya adalah apakah keputusan perusahaan menghentikan ekspor ke Italia sudah tepat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui ketepatan keputusan perusahaan dalam menghentikan ekspor ke Italia. Kegunaan yang didapat melalui penelitian ini ini adalah sebagai masukan bagi perusahaan dalam mengambil keputusan menghentikan atau tetap melanjutkan ekspor yang merugi.

Penelitian dilakukan pada PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang dengan pertimbangan karena perusahaan mengekspor lebih dari satu negara dimana terdapat ekspor yang memberikan kontribusi laba negatif dengan kata lain rugi, yaitu ekspor ke Italia. Penelitian ini menggunakan data sekunder, yaitu data yang bukan diusahakan sendiri pengumpulannya oleh peneliti yang meliputi gambaran umum perusahaan, laporan laba rugi perusahaan tahun 1997 serta tentang perincian dan penggunaan biaya dan penjualan yang dihasilkan.

PT Calistaprima Pirantiindah terletak di Jalan Candi Pawon Timur VII NO. 20 dan Jalan Candi Penataran No.4 yang merupakan tempat untuk produksi. Sedangkan untuk gudang PT Calistaprima Pirantiindah menempati di Jalan Dr. Suratno No. 22 dan di Jalan Simongan No. 198, Semarang. Jadi saat ini PT Calistaprima Pirantiindah menempati area di empat lokasi yang saling berdekatan.

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis kuantitatif dan analisis kualitatif. Perhitungan matematis yang digunakan dalam analisis kuantitatif ini adalah analisis akuntansi diferensial dan analisis titik penutupan usaha (*shut-down point*). Berdasarkan analisis yang digunakan dapat dijadikan pertimbangan untuk pengambilan keputusan menghentikan atau akan tetap mengekspor ke Italia.

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan dapat ditarik kesimpulan bahwa keputusan perusahaan menghentikan ekspor ke Italia sudah tepat, hal tersebut sesuai dengan analisis yang telah dilakukan:

- a. Dari hasil analisis akuntansi diferensial diketahui bahwa biaya terhindarkan (yang merupakan manfaat yang diperoleh) sebesar Rp. 699.888.264,00 lebih besar daripada pendapatan yang hilang (yang merupakan pengorbanan) akibat dihentikannya ekspor ke Italia sebesar Rp. 694.826.200,00
- b. Apabila ekspor ke Italia di hentikan akan terjadi kenaikan laba sebesar Rp. 5.062.064,00 kenaikan laba ini merupakan selisih antara laba total jika menghentikan ekspor ke Italia sebesar Rp. 85.244.372,00 dengan laba total jika tetap mengekspor ke Italia sebesar Rp. 80.182.308,00.
- c. Dari hasil analisis titik penutupan usaha dapat diketahui bahwa hasil penjualan ekspor ke Italia sebesar Rp. 694.826.200,00 di bawah titik penutupan usaha sebesar Rp. 1.738.330.750,00.

Berdasarkan kesimpulan yang telah disampaikan diatas, keputusan perusahaan menghentikan ekspor ke Italia sudah tepat. Sebagai pertimbangan manajemen puncak dalam menghadapi permasalahan ekspor yang memberikan kontribusi laba negatif perusahaan perlu memperhatikan faktor-faktor yang berkaitan dengan keputusan yang akan diambil, jika faktor biaya

merupakan salah satu faktor yang berkaitan dengan pengambilan keputusan mempertahankan atau menghentikan ekspor ke suatu negara maka yang perlu diperhatikan adalah biaya yang relevan dengan keputusan yang akan diambil hal ini dilakukan agar memudahkan dalam mengambil keputusan yang tepat



KATA PENGANTAR

Segala puji, syukur, hormat dan kemuliaan bagi Allah yang kami kenal dan kami sembah di dalam nama PuteraNya Tuhan Yesus Kristus, yang oleh kasih karuniaNya telah memberikan hikmat, dorongan, tuntunan dan kekuatan secara ajaib serta penuh kasih bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN PERUSAHAAN MENGHENTIKAN EKSPOR (Studi Kasus Ekspor ke Italia pada PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang)”** ini berhasil disusun sebagai kewajiban penulis dalam rangka menyelesaikan program sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya campur tangan dan pertolongan Yesus Tuhan serta bantuan pemikiran dan bimbingan dari pihak-pihak yang terkait maka skripsi ini tidak akan terwujud. Oleh karena itu pada kesempatan ini pula penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah bersedia menjadi “uluran tangan” Allah untuk membantu penulis dalam memperlancar penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Yang terhormat, Bapak DR. Vincent Didiek WA., PhD selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata.

2. Yang terhormat Ibu Dra. Lucia Hari P., MS., selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan dan memberikan penjelasan-penjelasan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Yang terhormat Bpk. Andreas Lako, SE dan Bpk. Oct. Digdo H.,SE, Akt., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan serta penjelasan-penjelasan dalam menyusun skripsi ini.
4. Yang terhormat ibu dan bapak dosen fakultas ekonomi khususnya jurusan akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menempuh study.
5. Yang terhormat Bapak Drs. Rachmiyanto Robertus Yoseph, selaku General Manajer PT Calistaprima Pirantiindah Semarang yang telah memberikan bantuan dan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Yang tercinta mamah dan bapa, adik-adikku tersayang, aki, ema, bibi, mamang, uwak serta keluarga yang lain yang menyayangiku yang tidak pernah berhenti memberikan dukungan doa, kasih sayang dan dorongan moral kepada penulis.
7. Yang terkasih sahabat-sahabatku Rini dan keluarga (terima kasih atas semuanya yang telah diberikan dengan ketulusan), Rinda dan Yus, Fera, Dwi, Nona, Yanti di Kuningan (terima kasih atas doa dan dukungannya) Marlintang dan Ima (Tidy Computer terima kasih rentalnya).
8. Yang terkasih rekan-rekan dan berbagai pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tiada satu karya yang sempurna. Oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang menuju perbaikan dalam studi penulisan selanjutnya.

TUHAN MEMBERKATI !!!

Semarang, Juli 2000

Penulis

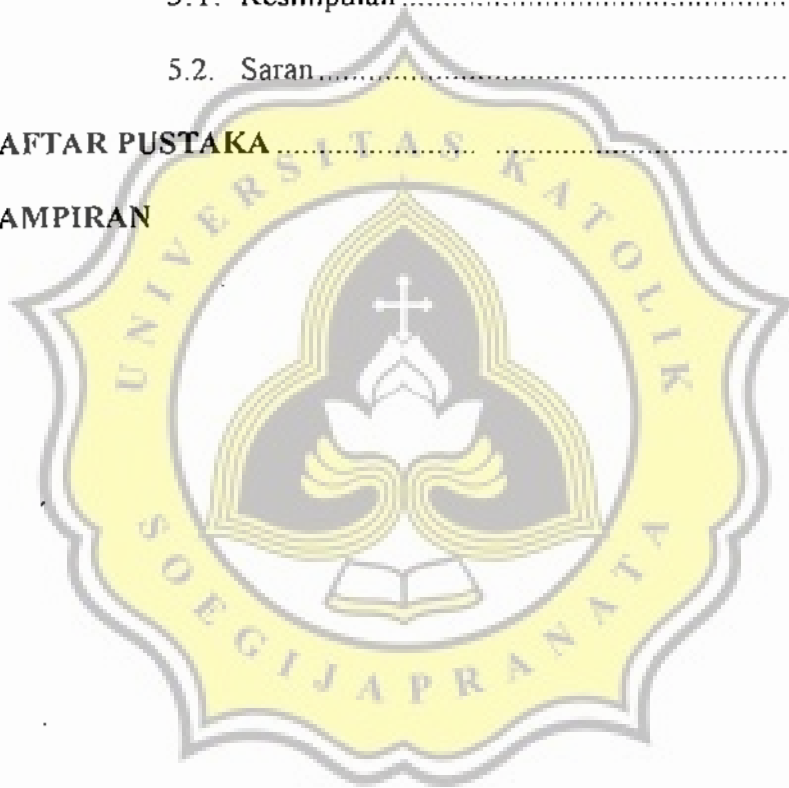


DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Pembatasan Masalah.....	4
1.4. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
1.5. Kerangka Pikir	5
1.6. Definisi Operasional.....	6
1.7. Metode Penelitian.....	6
1.8. Sistematika Penulisan.....	9

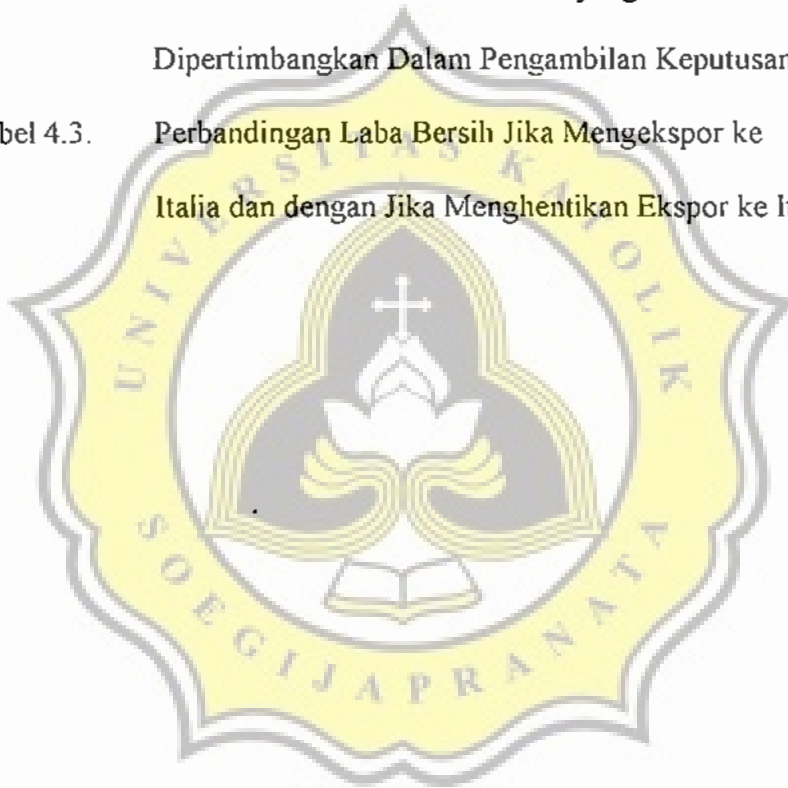
BAB II	LANDASAN TEORI	11
	2.1. Pengambilan Keputusan	11
	2.2. Konsep Informasi Akuntansi Diferensial	16
	2.3. Konsep Biaya Untuk Pengambilan Keputusan	19
	2.4. Biaya.....	21
	2.5. Manfaat Informasi Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Menghentikan atau Melanjutkan Produksi Produk yang tidak Menguntungkan	28
	2.6. Keputusan Menghentikan Produksi.....	30
BAB III	GAMBARAN PERUSAHAAN	33
	3.1. Sejarah Umum Perusahaan	33
	3.2. Lokasi Perusahaan.....	35
	3.3. Struktur Organisasi.....	37
	3.4. Proses Produksi	41
	3.5. Pemasaran	44
	3.6. Data Ekspor ke Italia pada tahun 1997	45
BAB IV	ANALISIS DATA	48
	4.1. Analisis Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Menghentikan Ekspor ke Italia.....	49
	4.2. Penerapan Akuntansi Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Menghentikan Ekspor ke Italia	51

4.3. Analisis Titik Penutupan Usaha <i>(shut-down point)</i>	55
4.4. Analisis Pengambilan Keputusan Menghentikan Ekspor ke Italia	57
BAB V PENUTUP	59
5.1. Kesimpulan	59
5.2. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Laporan Laba Rugi Ekspor ke Italia.....	3
Tabel 4.1. Laporan Laba Rugi.....	48
Tabel 4.2. Informasi Akuntansi Diferensial yang Dipertimbangkan Dalam Pengambilan Keputusan	53
Tabel 4.3. Perbandingan Laba Bersih Jika Mengekspor ke Italia dan dengan Jika Menghentikan Ekspor ke Italia.....	54



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Kerangka Pikir	5
Gambar 3.1. Struktur Organisasi PT Calistaprima Pirantiindah, Semarang	38

