

**ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN
PADA PT. JAMU INDUSTRI BOROBUDUR SEMARANG**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Persyaratan
Mencapai Gelar Kesarjanaan S-1
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata**



Disusun oleh :
Agnes Adventa Flionia
08.30.0161

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2014

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Everything will be okay in the end

If it's not okay,

Then it's not the end

(Ed Sheeran)

Skripsi ini kupersembahkan pada :

- 1. Tuhan Yesus Kristus*
- 2. Babeh, ibu, mba Ike dan semua keluarga tercinta.
Terimakasih untuk doa dan dukungannya.*
- 3. Semua teman-teman yang membantu dan mendukung untuk menyelesaikan skripsi ini*
- 4. Donat, Tabby, Cireng, Minnie, Kitty, Emon, Guffy dan Kiku yang menghibur dan menemani saat membuat skripsi ini. I love you, my baby cats*

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Analisis Pengembangan Karir Karyawan Pada PT. Jamu Industri
Borobudur Semarang

Disusun oleh :

Nama : Agnes Adventa Flionia

NIM : 08.30.0161

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katholik Soegijapranata

Program studi : Manajemen

Telah disetujui dan diterima pada

Semarang, Februari 2014

Pembimbing

(Thomas Budi Santoso, EDD)

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : ANALISIS PENGEMBANGAN KARIR KARYAWAN PADA PT.
JAMU INDUSTRI BOROBUDUR SEMARANG

Disusun oleh :

Nama : Agnes Adventa Flionia

NIM : 08.30.0161

Program Studi : Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik
Soegijapranata

Telah dipertahankan di hadapan Tim Penguji pada tanggal : 28 Februari 2014

Koordinator Tim Penguji, Anggota Anggota

(Rudy Elyadi, SE.MM.) (Ch.Trihardjanti N, SE.M.Si.) (Thomas Budi Santoso,Ed.D)

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

(Dr. Octavianus Digdo Hartomo, M.Si,AKT)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Agnes Adventa Flionia

NIM : 08.30.0161

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, apabila di kemudian hari terbukti ditemukan plagiasi, manipulasi, pemalsuan data ataupun bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia menerima sanksi dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, Februari 2014

(Agnes Adventa Flionia)

KATA PENGANTAR

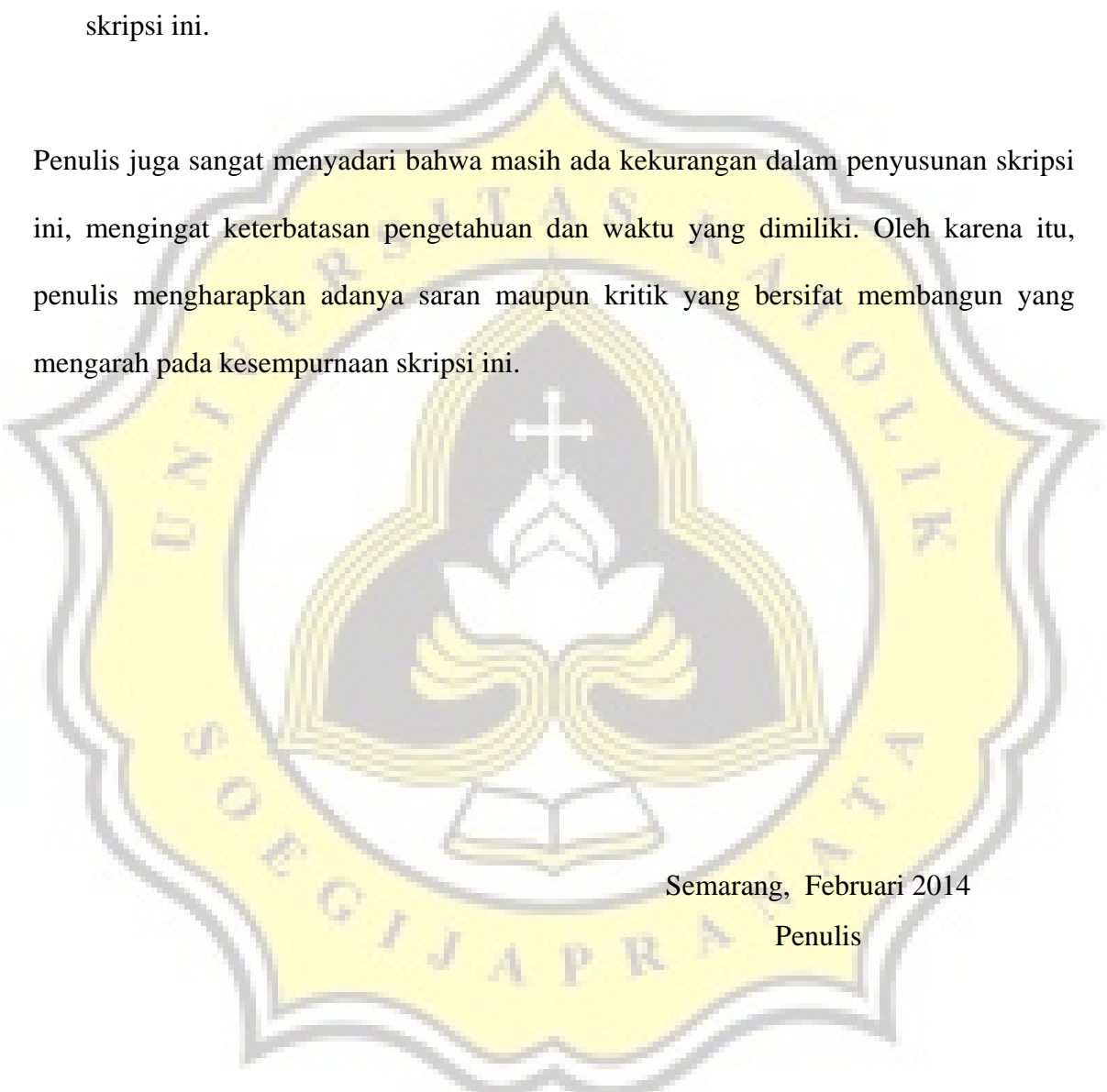
Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan YME, yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengembangan Karir Karyawan Pada PT. Jamu Industri Borobudur Semarang”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Selama menyusun skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan, kerjasama dan sumbang saran pemikiran dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini, peneliti sampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Octavianus Digdo Hartomo, M.Si,AKT, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Bapak Drs.Thomas Budi Santoso, Ed.D selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu, mencurahkan perhatian, saran dan masukkan yang bermanfaat bagi penulis.
3. Bapak Rudi Elyadi, SE., MM. dan Ibu Ch. Trihardjanti N, SE., MSI., sebagai Dosen Penguji telah membantu dalam kelancaran pelaksanaan ujian pra skripsi dan ujian skripsi.
4. Manajer dan segenap karyawan PT. Jamu Industri Borobudur Semarang yang telah memberikan ijin dan membantu penulis dalam pengambilan data penelitian.
5. Kedua Orang Tua dan kakaku serta keluarga besar yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan selama ini.

6. Sahabat-sahabatku tersayang Abang, Juleha (yulianti), Kunyit (Rainita), dan Epi serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah memberikan bantuan dalam bentuk saran, kritik, motivasi dan doa dalam menyusun skripsi ini.

Penulis juga sangat menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, mengingat keterbatasan pengetahuan dan waktu yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran maupun kritik yang bersifat membangun yang mengarah pada kesempurnaan skripsi ini.



Semarang, Februari 2014

Penulis

Agnes Adventa Flionia

DAFTAR ISI

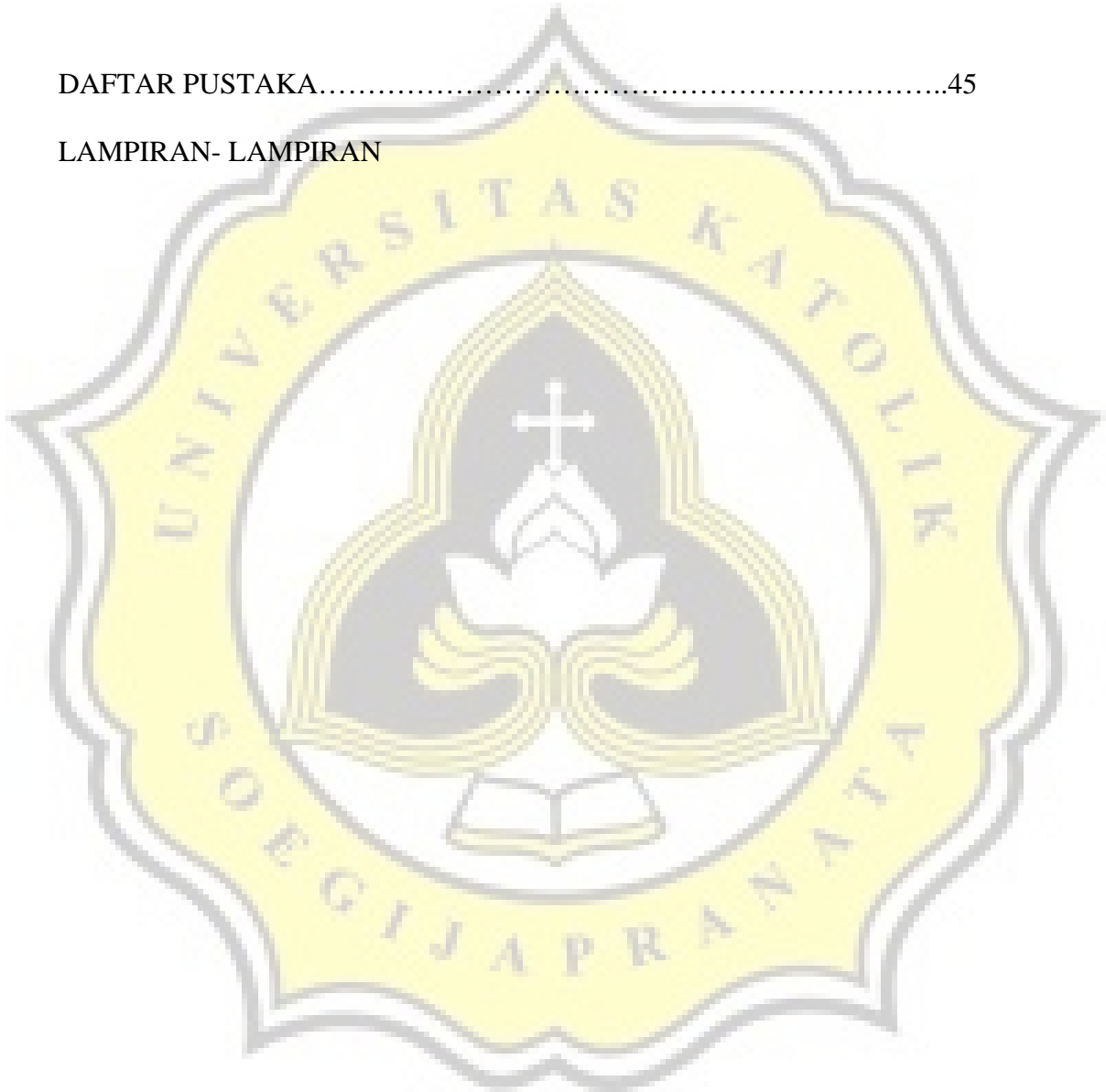
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
1.5. Sistematika Penulisan	6
Bab II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Pengertian Karir	8

2.2. Pengembangan Karir.....	9
2.3. Manfaat Pengembangan Karir	11
2.4. Tujuan Pengembangan Karir	12
2.5. Faktor-Faktor dalam pengembangan Karir.....	13
2.6. Kerangka Pikir	15
2.7. Definisi Operasional	17
BAB III METODE PENELITIAN.....	19
3.1. Lokasi dan Objek Penelitian	19
3.2. Populasi dan Sampel.....	19
3.3. Jenis Data.....	20
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	20
3.5. Skala Pengukuran Data.....	21
3.6. Teknik Analisis Data	21
Bab IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	23
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	23
4.2. Gambaran Umum Responden.....	31
4.3. Persepsi Responden tentang Pengembangan Karir.....	36
4.4. Pembahasan	41

BAB V PENUTUP.....	43
5.1. Kesimpulan.....	43
5.2. Saran.....	43

DAFTAR PUSTAKA.....	45
---------------------	----

LAMPIRAN- LAMPIRAN



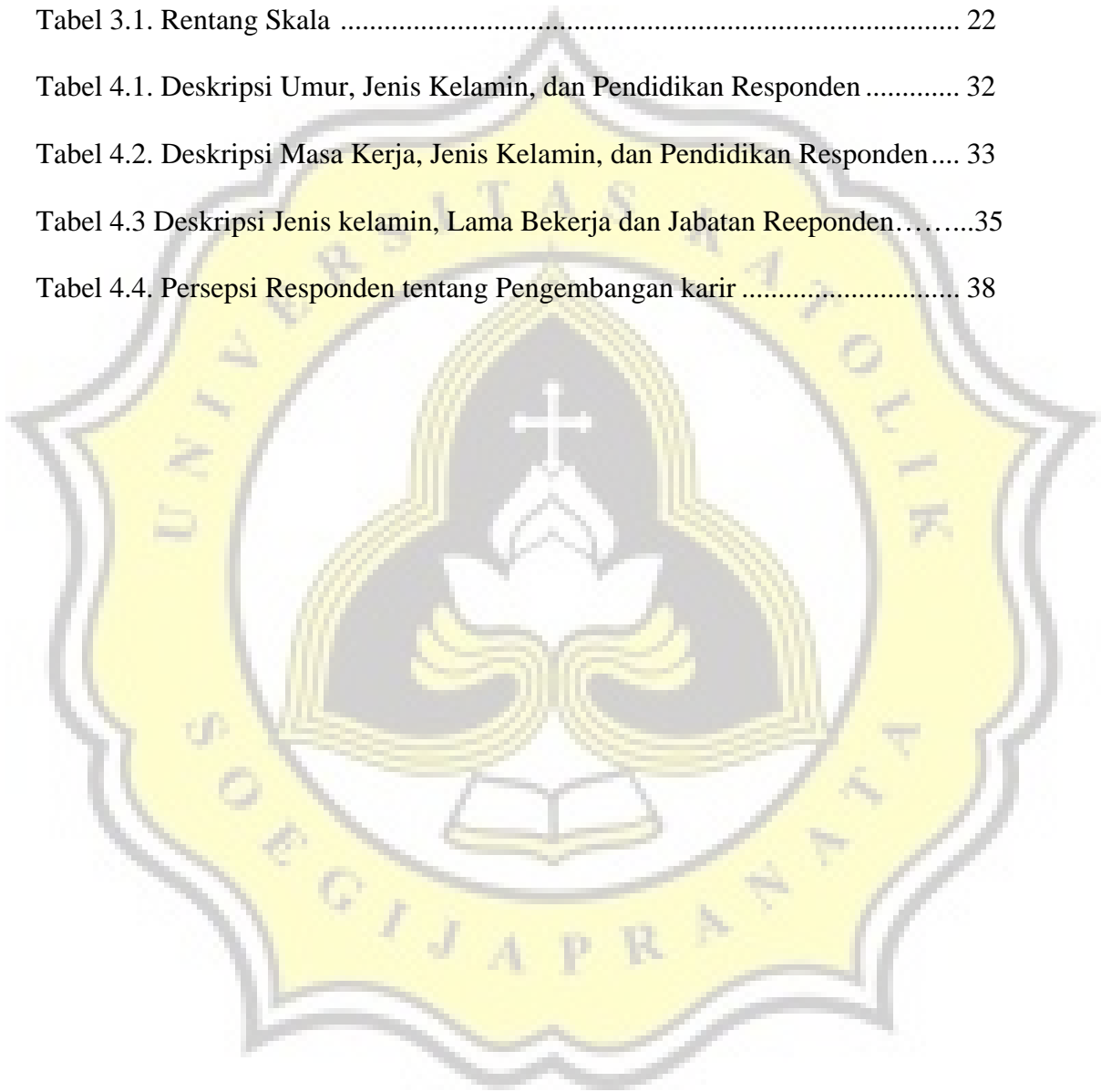
DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian.....	16
Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Jamu Industri Borobudur Semarang	24



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Rentang Skala	22
Tabel 4.1. Deskripsi Umur, Jenis Kelamin, dan Pendidikan Responden	32
Tabel 4.2. Deskripsi Masa Kerja, Jenis Kelamin, dan Pendidikan Responden....	33
Tabel 4.3 Deskripsi Jenis kelamin, Lama Bekerja dan Jabatan Reeponden.....	35
Tabel 4.4. Persepsi Responden tentang Pengembangan karir	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner

Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian



ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Analisis Pengembangan Karir Karyawan Pada PT. Jamu Industri Borobudur Semarang”. Latar belakang penelitian ini adalah pengembangan karir ditujukan agar karyawan mempunyai kemampuan yang lebih tinggi dari kemampuan yang dimiliki sebelumnya sehingga dapat mengetahui fungsi dan peranan serta tanggung jawabnya didalam lingkungan kerja. Dengan pengembangan karir juga diharapkan dapat mencapai tingkat kepuasan yang lebih tinggi. Perusahaan berusaha untuk menumbuhkan kepuasan kerja yang sehat dimana hak dan kewajiban karyawan diatur sedemikian rupa selaras dengan fungsi, peranan dan tanggung jawab karyawannya sehingga karyawan dapat berpartisipasi dalam perusahaan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis deskriptif yaitu menganalisis data dengan cara menyusun data, mengelompokkannya, selanjutnya mengimplementasikannya, sehingga diperoleh gambaran yang sebenarnya mengenai kondisi perusahaan. Data diperoleh dari karyawan *office* PT. Jamu Industri Borobudur Semarang dengan metode study kasus/study populasi sebanyak 31 responden.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan dan dilanjutkan dengan menganalisa data diperoleh hasil bahwa pengembangan karir karyawan yang di lakukan oleh PT. Industri Jamu Borobudur Semarang termasuk dalam kategori tinggi. Pengembangan karir diukur melalui faktor prestasi kerja, kesetiaan pada organisasi, mentor dan sponsor, dukungan dan kesempatan untuk tumbuh yang masing-masing faktor tersebut menunjukkan kategori tinggi.