

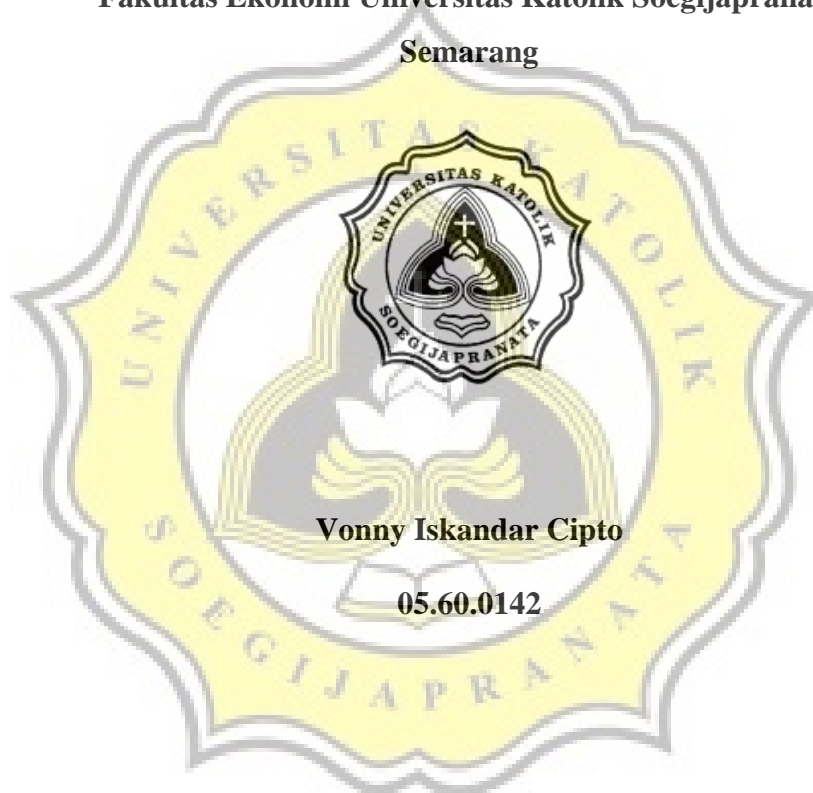
Skripsi

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL SERTA INFORMASI JOB RELEVAN SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Semarang)

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi di
Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata**

Semarang



Vonny Iskandar Cipto

05.60.0142

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

2010

Skripsi dengan judul :

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN
ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
DAN KINERJA MANAJERIAL SERTA INFORMASI JOB
RELEVAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Semarang)**

Oleh :

**Vonny Iskandar Cipto
05.60.0142**

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing :

Semarang, 4 Agustus 2010

Pembimbing,

Clara Susilawati,SE.,MSi.

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada :

3 September 2010 skripsi dengan judul :

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL SERTA INFORMASI JOB RELEVAN SEBAGAI VARIABEL**

INTERVENING

(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Semarang)

Oleh :

**Vonny Iskandar Cipto
05.60.0142**

Tim penguji

ST.Vena Purnamasari,SE.,MSi. Stephana Dyah Ayu R,SE.,MSi. Clara Susilawati,SE.,MSi.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Unika Soegijapranata

Dr. Andreas Lako, SE., MSi.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA
PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA
MANAJERIAL SERTA INFORMASI JOB RELEVAN SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

(STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG)

benar – benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah – olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 3 September 2010

Yang menyatakan,

Vonny Iskandar Cipto

Halaman Motto & Persembahan

Di berkatilah orang yang mengandalkan Tuhan yang
menaruh harapan pada Tuhan (Yer 17 : 7)

Segala perkara dapat ku tanggung didalam Dia yang memberi
kekuatan kepada ku (Fil 4 : 13)



Skripsi ini ku persembahkan kepada :

Tuhan Yesus Kristus

Papi & mami tercinta

Cici tersayang, Ie Tju

Serta semua yang aku sayangi yang telah mendukung, mendoakan & membantuku

Kata Pengantar

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah memimpin dalam mengerjakan skripsi ini, karena hanya atas berkat dan rahmat-Nya skripsi ini dapat terselesaikan. Penyusunan skripsi ini adalah dalam rangka pemenuhan salah satu syarat yang ditetapkan oleh Universitas Katolik Soegijapranata untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi, skripsi ini penulis susun dengan judul ” **PENGARUH DESENTRALISASI TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA MANAJERIAL SERTA INFORMASI JOB RELEVAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI EMPIRIS PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG) “.**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan beberapa pihak. Tanpa bantuan dari mereka, maka skripsi ini tidak akan terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang mendukung dan menyertai penulis setiap waktu
2. Bapak Dr. Andreas Lako, selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas izin yang diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat menggunakan berbagai fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi ini.
3. Ibu Clara Susilawati, SE.,Msi, selaku dosen wali yang mau membimbing penulis serta memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

4. Ibu Clara Susilawati, SE.,Msi, selaku dosen pembimbing yang mau membantu dan membimbing penulis, mau menyempatkan waktunya untuk membantu skripsi penulis meskipun sedang sibuk dan mau membimbing penulis meskipun bukan pada saat jadwal bimbingan, serta yang selalu jadi motivator bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Ibu St.Vena Purnamasari,SE.,Msi dan Ibu Stephana Dyah Ayu,SE.,Msi, selaku dosen penguji yang telah memberikan pengarahan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
6. Papi dan Mama tercinta yang telah membesarkan, merawat, dan memperhatikan penulis setiap saat, selalu memberikan semangat, doa dan dorongan kepada penulis selama menyelesaikan studi ini, serta selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil kepada penulis. Thank you Papi....Thank you Mami..
7. Ce Silvy dan Ce Irene yang ngak pernah pernah bosan memberikan semangat, doa, dan dorongan kepada penulis selama menyelesaikan studi ini.
8. Buat My Best Friends Mhyang, Yuli, Kusuma, Wahyu, Ce Vyane, Ce Kartika, yang selalu menyemangati penulis selama ini, mau menemani dan menghibur penulis saat penulis bahagia maupun sedih, bahkan mau menemani, memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
9. Temen-temen Akuntansi' 05, Temen-temen Akuntansi'06, Temen-temen Akuntansi'07 terima kasih atas persahabatan yang terjalin selama penulis menyelesaikan studi.

10. Buat Ce Febe, Ce Agnes, yoshua (Penilik), Ce Theo, Vina & anak Sel “ U1 “ (Fefe, Kartika, Meme, Gita, Daniel, Friangga, Mhyang, Ce Shierly) t’hanks buat doa, semangat, dukungan kepada penulis selama menyelesaikan skripsi. Kalian udah aq anggap sebagai keluarga ku sendiri.

11. Semua temen-temen yang telah banyak membantu secara tulus dalam pekerjaan skripsi ini, serta kepada rekan-rekan semuanya yang telah membantu penulis dalam menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata.

12. Seemua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan kuliah dan skripsi. Penulis tidak akan melupakan kalian semua.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Kritik dan saran sangat dpenulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak atas perhatiannya.

Semarang, 3 September 2010

Penulis

Vonny Iskandar Cipto

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian Skripsi	iv
Halaman Motto dan Persembahan	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	ix
Daftar Gambar	xii
Daftar Tabel	xiii
Abstrak	xv
BAB I: PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Kerangka Pikir Penelitian	9
1.6. Sistematika Penulisan	11
BAB II: LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	13
2.1 Landasan Teori	13
2.1.1 Pengertian Anggaran	13

2.1.2 Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	16
2.1.3 Kinerja Manajerial.....	20
2.1.4 Job Relevant Information.....	23
2.1.5 Desentralisasi.....	24
2.2 Hipotesis.....	25
BAB III: METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Populasi dan Sampel.....	27
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	29
3.4.1 Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	29
3.4.2 Kinerja Manajerial.....	30
3.4.3 Job Relevant Information.....	30
3.4.4 Desentralisasi.....	31
3.5 Uji Instrumen.....	32
3.5.1 Uji Validitas.....	32
3.5.2 Uji Reliabilitas.....	33
3.6 Teknik Analisis Data atau Uji Hipotesis.....	34
3.6.1 Uji Normalitas.....	34
3.6.2 Uji Multikolinieritas.....	34
3.6.3 Uji Heteroskedastisitas.....	35
3.7 Uji Hipotesis.....	35

BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Gambaran Umum Responden.....	39
4.2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	42
4.2.1 Hasil Uji Validitas.....	44
4.2.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
4.3. Hasil Pengujian Asumsi Klasik Hipotesis 1.....	46
4.3.1 Uji Normalitas.....	46
4.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	47
4.3.3 Uji Multikolinearitas.....	48
4.4. Hasil Pengujian Hipotesis Pertama.....	48
4.5. Pengujian Asumsi Klasik Hipotesis Kedua.....	51
4.5.1 Uji Normalitas.....	51
4.5.2 Uji Multikolinearitas.....	52
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	53
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis Kedua.....	54
4.7 Pembahasan.....	55
BAB V: PENUTUP.....	58
5.1. Kesimpulan.....	86
5.2. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kerangka Pikir9



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Responden dalam Penelitian.....	39
Tabel 4.2 Data Responden 1.....	40
Tabel 4.3 Data Responden 2.....	42
Tabel 4.4 Gambaran Umum Responden.....	43
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Validitas Partisipasi Anggaran.....	44
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas Kinerja Manajerial.....	44
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Validitas JRI.....	45
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Validitas Pelimpahan Wewenang.....	45
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Reliabilitas Penelitian.....	45
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Kolmogorov – Smirnov Persamaan 1.....	46
Tabel 4.11. Hasil Pengujian Kolmogorov – Smirnov Persamaan 2.....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 1.....	47
Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 2.....	47
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 1.....	48
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 2.....	48
Tabel 4.16 Hasil Pengujian Analisis Regresi Persamaan 1.....	49
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Analisis Regresi Persamaan 2.....	49
Tabel 4.18 Hasil Pengujian Kolmogorov – Smirnov.....	51
Tabel 4.19 Hasil Pengujian Multikolinearitas Awal Hipotesis 2.....	52
Tabel 4.20 Pengujian Multikolinearitas Baru hipotesis 2.....	53

Tabel 4.21 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Uji Glejser).....53
Tabel 4.22 Pengujian Hipotesis Kedua.....54



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan : (1) Untuk mengetahui partisipasi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan penggunaan *job relevant information*, sehingga kinerja manajerial semakin tinggi. (2) Untuk mengetahui tingkat desentralisasi yang tinggi akan meningkatkan pengaruh antara partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial.

Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Datanya adalah data primer. Alat analisis data menggunakan uji validitas, uji reliabilitas, asumsi klasik, dan regresi.

Kesimpulan yang dapat ditarik dari hasil dan pembahasan pada bagian sebelumnya adalah: (1) Semakin tinggi partisipasi dalam penyusunan anggaran maka akan meningkatkan penggunaan *job relevant information*, sehingga kinerja manajerial semakin tinggi. Tetapi pada penelitian ini JRI hanya berfungsi sebagai variabel mediasi parsial saja. (2) Tingkat desentralisasi yang tinggi akan meningkatkan pengaruh positif antara partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial.

