

**PERANCANGAN STRUKTUR ORGANISASI, DESKRIPSI  
JABATAN DAN SPESIFIKASI JABATAN DI APOTIK  
PHARMA SISTA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagai persyaratan  
Mencapai derajat Sarjana S-1  
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Katolik Soegijapranata  
Semarang

Disusun Oleh :

Nila Putri Kusumaningtyas

12.30.0276

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG  
2016**

## **HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **“Perancangan Struktur Organisasi, Deskripsi Jabatan dan Spesifikasi Jabatan di Apotik Pharma Sista”**

Disusun oleh :

Nama : Nila Putri Kusumaningtyas

NIM : 12.30.0276

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Telah disetujui dan diterima baik pada :

Semarang, 10 Juni 2016

Pembimbing

(Ch.Trihardjanti N.,SE.MSi)

## **HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi Dengan Judul :

### **Perancangan Struktur Organisasi, Deskripsi Jabatan dan Spesifikasi Jabatan Di Apotik Pharma Sista**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Nila Putri Kusumaningtyas

Nim : 12.30.0276

Telah dipertahankan di depan pengaji pada bulan Juni 2016 dan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen.

Pengaji 1

Pengaji 2

Pengaji 3

(Thomas Budi Santoso,EDD) (Rudy Elyadi,SE.MM.) (CH.Trihardjanti N.,SE.Msi.)

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

(Sentot Suciarto A,Ph.D)

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nila Putri Kusumaningtyas

NIM : 12.30.0276

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi,dan / atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Semarang, 10 Juni 2016

(Nila Putri Kusumaningtyas)

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*Kegagalan Bukan Akhir Dari Segalanya, Tetapi Kegagalan  
Adalah Kesuksesan Yang Tertunda.*

**Skripsi ini kupersembahkan kepada :**

- 1. Allah SWT**
- 2. Bapak, ibuk, dan kakakku tercinta**

## **ABSTRAK**

Apotik Pharma Sista belum memiliki struktur organisasi, deskripsi jabatan dan spesifikasi jabatan. Maka dari itu penelitian ini bertujuan untuk merancang struktur organisasi, deskripsi jabatan dan spesifikasi untuk Apotik Pharma Sista.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian deskriptif dengan jumlah responden yang diambil secara proporsif berjumlah 7 orang. Data yang digunakan untuk mendukung penelitian ini adalah hasil wawancara dengan pemilik,karyawan dan pengunjung serta hasil kuesioner dengan karyawan di Apotik Pharma Sista.

Pada penelitian ini dihasilkan sebuah bentuk struktur organisasi, deskripsi jabatan dan spesifikasi jabatan yang sesuai dengan kebutuhan Apotik Pharma Sista.

*Kata kunci : Strukur Organisasi,Deskripsi Jabatan,Spesifikasi Jabatan*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan berkat, rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PERANCANGAN STRUKTUR ORGANISASI, DESKRIPSI JABATAN DAN SPESIFIKASI JABATAN DI APOTIK PHARMA SISTA”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis jurusan Manajemen pada Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak, maka dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dr.Sentot Suciarto A,Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2. Ibu Ch. Trihardjanti N.,SE.Msi., selaku Dosen Pembimbing yang selama ini telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan petunjuk, saran dan motivasi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
3. Bapak Thomas Budi Santoso, EDD dan Bapak Rudi Elyadi, SE.MM selaku Dosen Penguji yang telah membantu memberikan saran dan pengarahan yang terbaik atas penulisan skripsi ini.
4. Kakak Putpita Widya Sari selaku Pemilik dari Apotik Pharma Sista yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian.
5. Kakak-kakak karyawan di Apotik Pharma Sista yang telah bekerjasama dengan penulis sehingga penulisan dapat terlaksana dengan baik dan lancar.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang selama ini telah memberikan ilmu dan pengetahuan pada penulis.

7. Seluruh Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang selama ini telah membantu dalam segala urusan administrasi dan surat perijinan.
8. Bapak, Ibu dan Kakakku Marga Widhi Nugraha dan Candra Dwi Kurniawan serta Kakak Iparku Aldina Saputri dan Deasy Purnamasari yang telah memberikan doa, semangat, bantuan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Pacarku Mega Ade Pratama yang selalu setia menemani, mendukung, memberikan semangat, mendoakan dan membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Partner Skripsi , Richard Steven yang selalu memotivasi dalam membuat skripsi serta melengkapi kekurangan penulis.
11. Sahabat – sahabatku tercinta Santika Yohanto, Jenny Christyani, Mizheel Verhoeven yang selalu mendoakan dan memberikan semangat penulis dalam mengerjakan skripsi.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu hingga tersusunnya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna serta banyak terdapat kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, mengingat keterbatasan pengetahuan dan waktu yang dimiliki. Maka apabila ada kekurangan di dalam penyajian skripsi ini, penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun sehingga penelitian ini menjadi sempurna.

Semarang, 10 Juni 2016

Penulis

Nila Putri Kusumaningtyas

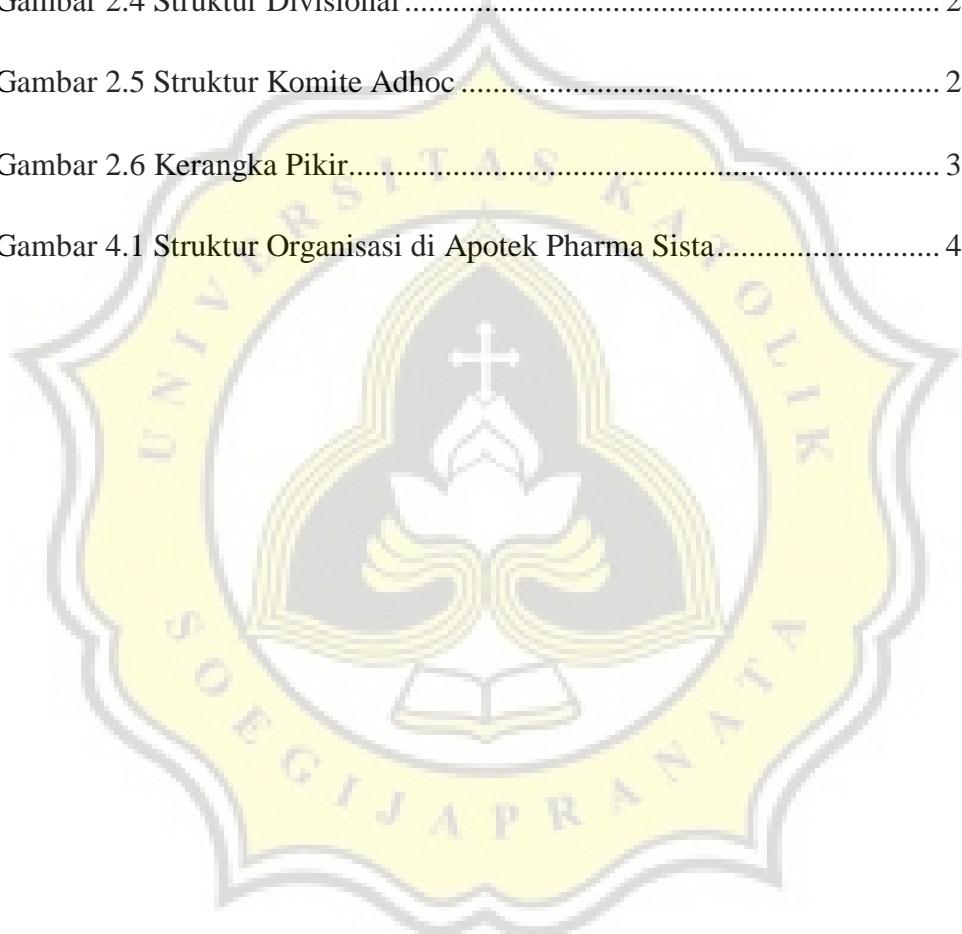
## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	1
Halaman Persetujuan.....	2
Halaman Pengesahan Skripsi .....	3
Pernyataan Keaslian Skripsi.....	4
Motto dan Persembahan.....	5
Abstrak .....	6
Kata Pengantar .....	7
Daftar Isi.....	9
Daftar Gambar .....	11
Daftar Tabel .....	12
Daftar Lampiran .....	13
BAB I : PENDAHULUAN .....	14
1.1 Latar Belakang .....	14
1.2 Perumusan Masalah .....	19
1.3 Tujuan Penelitian .....	20
1.4 Manfaat Penelitian .....	20
BAB II : LANDASAN TEORI.....	22
2.1 Struktur Organisasi.....	22
2.1.1 Pengertian Struktur Organisasi .....	22
2.1.2 Komponen Struktur Organisasi.....	23
2.1.3 Bentuk Struktur Organisasi .....	27

2.2 Analisis Jabatan.....	37
2.2.1 Pengertian Analisis Jabatan.....	37
2.2.2 Tujuan dan Manfaat Analisis Jabatan .....	39
2.2.3 Deskripsi Jabatan .....	39
2.2.4 Spesifikasi Jabatan .....	41
2.3 Kerangka Pikir .....	43
2.4 Definisi Operasional.....	44
 BAB III : METODE PENELITIAN .....	49
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian .....	49
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	50
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.5 Metode Analisis Data.....	51
 BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN .....	53
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	53
4.2 Gambaran Umum Responden .....	54
4.3 Hasil dan Pembahasan.....	56
 BAB V : PENUTUP.....	
5.1 Kesimpulan.....	67
5.2 Saran.....	68
 Daftar Pustaka .....	69
 <b>LAMPIRAN</b>	

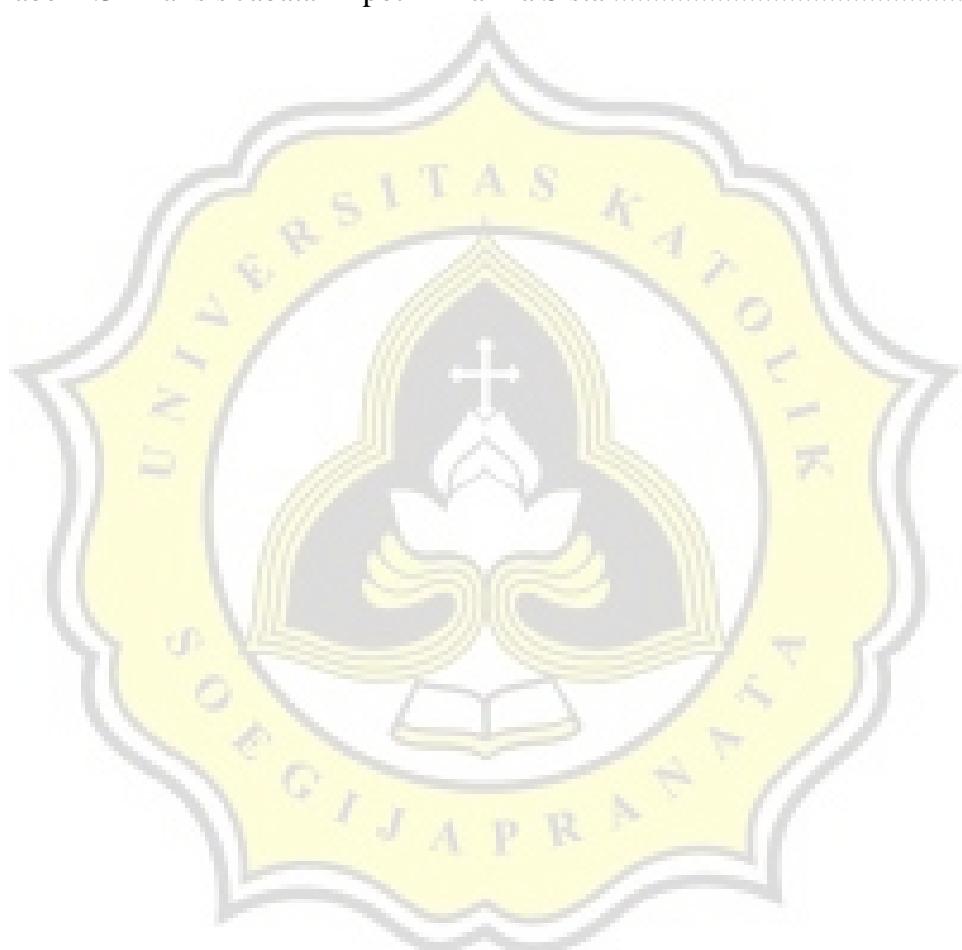
## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Struktur Sederhana .....	17
Gambar 2.2 Struktur Birokrasi Mesin.....	19
Gambar 2.3 Struktur Birokrasi Profesional.....	20
Gambar 2.4 Struktur Divisional .....	22
Gambar 2.5 Struktur Komite Adhoc .....	23
Gambar 2.6 Kerangka Pikir.....	30
Gambar 4.1 Struktur Organisasi di Apotek Pharma Sista.....	44



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Gambaran Responden Apotik Pharma Sista .....	42
Tabel 4.2 Dasar Pembuatan Struktur Organisasi,Deskripsi Jabatan dan Spesifikasi Jabatan.....	47
Tabel 4.3 Analisis Jabatan Apotik Pharma Sista .....	52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Wawancara Pemilik

Lampiran 2 Kuesioner Responden

Lampiran 3 Wawancara Responden

Lampiran 4 Wawancara Pengunjung

Lampiran 5 Foto Penelitian

Lampiran 6 Kuesioner Pendahuluan Responden

