

## Lampiran 1

### PERTANYAAN WAWANCARA PRA SURVEY

---

Nama saya , Kho Ricky Prayogo mahasiswa Universitas Katolik Soegijapranata Jurusan Manajemen, sedang melakukan penelitian dengan judul ALTERNATIF STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA MC CLOUD KENNEL SEMARANG DENGAN PENDEKATAN SWOT. Untuk itu, saya meminta responden yang terhormat agar bersedia membantu memberikan jawaban atas pertanyaan yang ada. Atas perhatiannya, saya ucapkan terima kasih.

---

#### DATA RESPONDEN

**NAMA** : \_\_\_\_\_

**USIA** : \_\_\_\_\_

**JENIS KELAMIN** : \_\_\_\_\_

**JABATAN** : \_\_\_\_\_

1. Ceritakan sejarah singkat bisnis Anda ! (Pertanyaan khusus untuk pemilik)
2. Menurut Anda apa saja yang menjadi kekuatan dari McCloud Kennel?  
Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !
3. Menurut Anda apa saja yang menjadi kelemahan McCloud Kennel ? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !
4. Menurut Anda peluang apa saja yang masih di jenis miliki usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !
5. Menurut Anda ancaman apa saja yang ada pada usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

## Lampiran 2

### WAWANCARA FAKTOR EKSTERNAL

---

Nama saya , Kho Ricky Prayogo mahasiswa Universitas Katolik Soegijapranata Jurusan Manajemen, sedang melakukan penelitian dengan judul ALTERNATIF STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA MC CLOUD KENNEL SEMARANG DENGAN PENDEKATAN SWOT. Untuk itu, saya meminta responden yang terhormat agar bersedia membantu memberikan jawaban atas pertanyaan yang ada. Atas perhatiannya, saya ucapkan terima kasih.

---

#### DATA RESPONDEN

**NAMA** : \_\_\_\_\_

**USIA** : \_\_\_\_\_

**JENIS KELAMIN** : \_\_\_\_\_

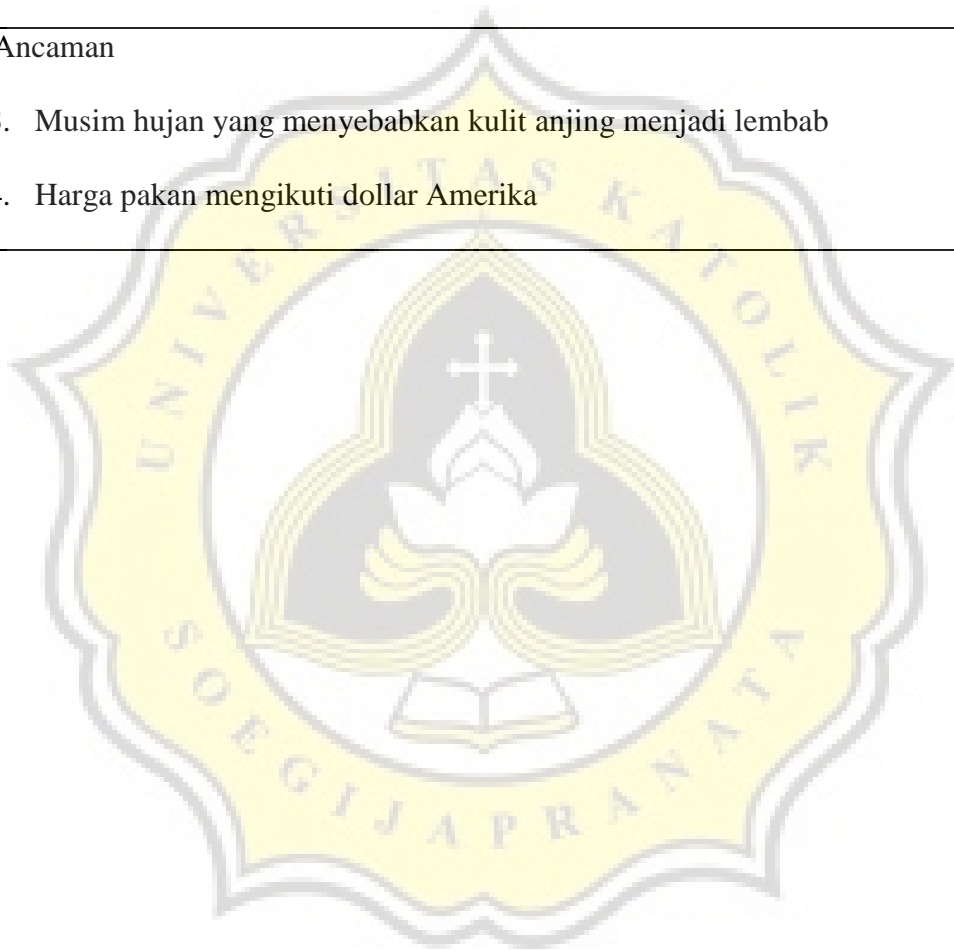
**JABATAN** : \_\_\_\_\_

#### A. Pertanyaan A1

Petunjuk :

- Berikan bobot dari tiap indikator –indikator yang ada
- Dimana bobot yang diberikan adalah antara 0,0 (tidak penting) hingga 1,0 (sangat penting).

Faktor Eksternal	BOBOT
<p>Peluang</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Pesaing yang relatif sedikit</li> <li>5. Belum adanya larangan pemerintah untuk impor anjing dari luar negeri</li> <li>6. Tingkat permintaan pasar tinggi</li> </ol>	
<p>Ancaman</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Musim hujan yang menyebabkan kulit anjing menjadi lembab</li> <li>4. Harga pakan mengikuti dollar Amerika</li> </ol>	



## B. Pertanyaan B1

Petunjuk:

Seberapa efektif perusahaan merespon indikator-indikator di bawah ini.

Berikan nilai sebagai berikut:

1= respon jelek

2= respon rata-rata

3=respon di atas rata-rata

4= respon luar biasa

Faktor Eksternal	PERINGKAT
<p>Peluang</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Pesaing yang relatif sedikit</li><li>2. Belum adanya larangan pemerintah untuk impor anjing dari luar negeri</li><li>3. Tingkat permintaan pasar tinggi</li></ol>	
<p>Ancaman</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Musim hujan yang menyebabkan kulit anjing menjadi lembab</li><li>2. Harga pakan mengikuti dollar Amerika</li></ol>	

### Lampiran 3

#### WAWANCARA FAKTOR INTERNAL

---

Nama saya , Kho Ricky Prayogo mahasiswa Universitas Katolik Soegijapranata Jurusan Manajemen, sedang melakukan penelitian dengan judul ALTERNATIF STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA MC CLOUD KENNEL SEMARANG DENGAN PENDEKATAN SWOT. Untuk itu, saya meminta responden yang terhormat agar bersedia membantu memberikan jawaban atas pertanyaan yang ada. Atas perhatiannya, saya ucapkan terima kasih.

---

#### DATA RESPONDEN

**NAMA** : \_\_\_\_\_

**USIA** : \_\_\_\_\_

**JENIS KELAMIN** : \_\_\_\_\_

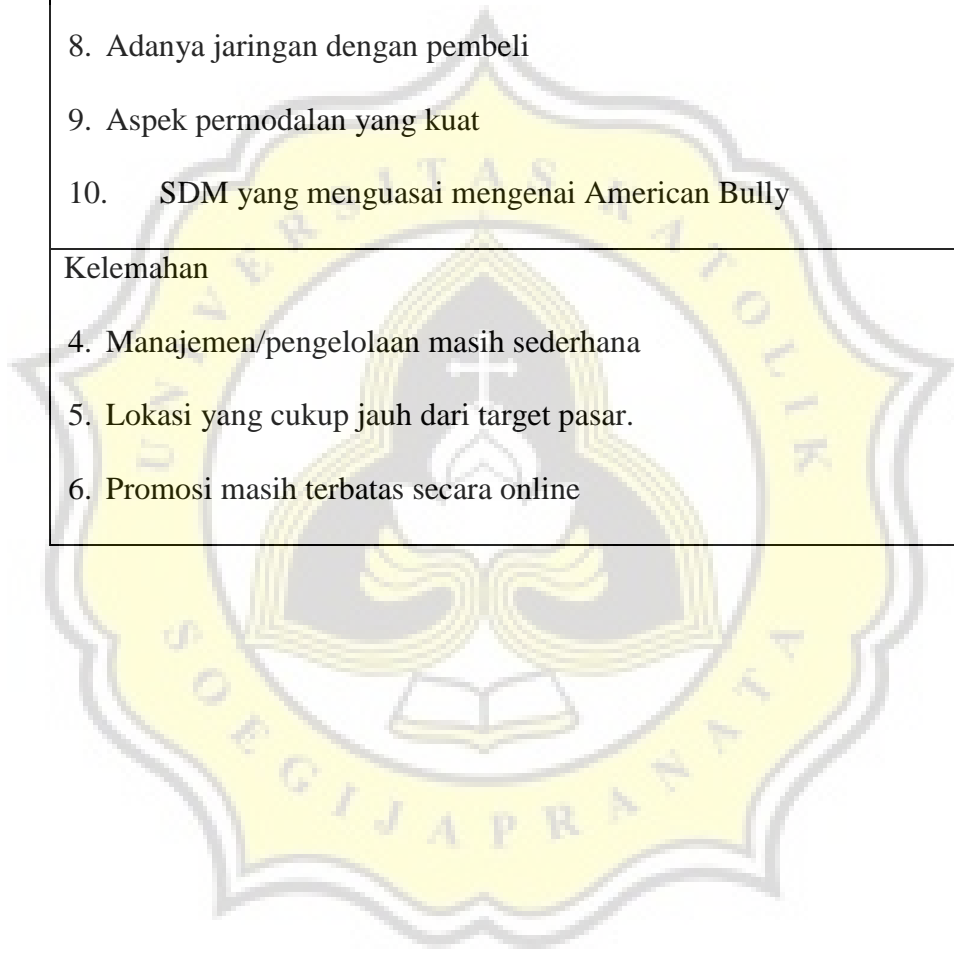
**JABATAN** : \_\_\_\_\_

#### a. Pertanyaan A2

Petunjuk:

- Berikan bobot dari tiap indikator –indikator yang ada
- Dimana bobot yang diberikan adalah antara 0,0 (tidak penting) hingga 1,0 (sangat penting).

Faktor Internal	BOBOT
<p data-bbox="373 385 497 416">Kekuatan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="373 456 1324 564">6. Anjing yang dibudidayakan adalah anjing yang masih langka di Indonesia</li> <li data-bbox="373 600 842 631">7. Adanya jaringan dengan supplier</li> <li data-bbox="373 672 842 703">8. Adanya jaringan dengan pembeli</li> <li data-bbox="373 743 794 775">9. Aspek permodalan yang kuat</li> <li data-bbox="373 815 1104 846">10. SDM yang menguasai mengenai American Bully</li> </ul>	
<p data-bbox="373 900 520 931">Kelemahan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="373 972 954 1003">4. Manajemen/pengelolaan masih sederhana</li> <li data-bbox="373 1043 948 1075">5. Lokasi yang cukup jauh dari target pasar.</li> <li data-bbox="373 1115 893 1146">6. Promosi masih terbatas secara online</li> </ul>	



**b. Pertanyaan B2**

Petunjuk :

Setelah dibobot, berikan peringkat 1 sampai 4 kepada masing-masing faktor internal kunci untuk menunjukkan seberapa efektif strategi perusahaan saat itu merespon faktor tersebut, dengan catatan:

4= kekuatan besar

3 = kekuatan kecil

2 = kelemahan kecil

1 = kelemahan besar

Keterangan : 1 dan 2 untuk *weakness*

3 dan 4 untuk *strength*

Faktor Internal	PERINGKAT
<p><b>Kekuatan</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Anjing yang dibudidayakan adalah anjing yang masih langka di Indonesia</li><li>2. Adanya jaringan dengan supplier</li><li>3. Adanya jaringan dengan pembeli</li><li>4. Aspek permodalan yang kuat</li><li>5. SDM yang menguasai mengenai American Bully</li></ol>	
<p><b>Kelemahan</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Manajemen/pengelolaan masih sederhana</li><li>2. Lokasi yang cukup jauh dari target pasar.</li><li>3. Promosi masih terbatas secara online</li></ol>	

**Lampiran 4**  
**DATA RESPONDEN PENELITIAN**

<b>NO</b>	<b>NAMA</b>	<b>USIA</b>	<b>JENIS KELAMIN</b>	<b>JABATAN</b>
1	AWAN BINTORO	49	LAKI-LAKI	PEMILIK
2	ERNA	42	PEREMPUAN	KEUANGAN
3	YUDI	29	LAKI-LAKI	KENNEL BOY
4	WAHYOK	34	LAKI-LAKI	KENNEL BOY





**Lampiran 5**  
**HASIL WAWANCARA PRA SURVEI**  
**(Jawaban LAMPIRAN 1)**

**JAWABAN PEMILIK**

1. Ceritakan sejarah singkat bisnis Anda ! (Pertanyaan khusus untuk pemilik)

Jawaban:

Mc Cloud Kennel mulai dijalankan dari tahun 2007. Diawali dengan mendatangkan sepasang indukan dari Amerika. Saat ini usaha ini sudah berkembang hingga saat ini ada sebanyak 40 ekor anjing jenis *American Bully* yang terdiri dari 20 ekor untuk indukan dan 20 ekor untuk dijual. Untuk jumlah karyawan yang ada saat ini ada 3 orang, yang terdiri dari 2 orang kennel boy dan 1 orang joki. Saat ini bisnis saya kelola dengan istri. Istri berperan sebagai keuangan.

Saat ini usaha inti yang dilakukan adalah pemacakan (perkawinan) sehingga menghasilkan bibit unggul, kemudian dijual. Harga anakan sekitar 8-60 juta. Pasar sasaran usaha ini adalah untuk kalangan orang-orang yang membutuhkan anjing sebagai penjaga, hobi, bisnis (pemacakan), dan untuk lomba.

Dalam bisnis ini kendala-kendala yang saya temui antara lain: Kendala jangka waktu beranak relatif lama, Sertifikat harus legalisir *ABKC (American Bully Kennel Club)*, tanpa adanya sertifikat harga jualnya tidak bisa mahal, Minimnya joki untuk melatih anjing *American Bully*, Minimnya tempat

perawatan anjing jenis *American Bully*, dan minimya asesories untuk anjing *American Bully*

2. Menurut Anda apa saja yang menjadi kekuatan dari Mc Cloud Kennel?

Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

a. Jenis anjing langka

*American Bully* adalah jenis anjing yang langka karena indukan berasal dari Amerika Serikat. Anjing tersebut juga memiliki keunikan yang tidak ditemukan pada jenis anjing lain. Keunikannya adalah: setia pada satu majikan, bertubuh unik, tenaga kuat dengan kekuatan 10 x berat badan, perawatan mudah karena bulunya pendek, sangat tepat sebagai anjing penjaga, bisa sebagai hewan proteksi diri, memiliki naluri proteksi tinggi, rahang besar, membuat gigitan sulit dilepaskan kecuali dengan perintah majikan dan masa hidup relatif lama

b. Ada jaringan dengan supplier

Saat ini saya memiliki jaringan dengan *supplier* di Amerika Serikat, dimana *supplier* tersebut sudah saya kenal dan menjual anjing *American Bully* kualitas terbaik.

c. Ada jaringan dengan pembeli

Saya memiliki jaringan pembeli, terutama di daerah Kalimantan. Pembeli biaanya memanfaatkan anjing tersebut sebagai anjing penjaga.

d. Permodalan yang kuat

Saat ini permodalan saya cukup baik karena mampu membiayai bisnis ini hingga saat ini dan bisnis semakin tumbuh.

e. SDM menguasai tentang *American Bully*

Aspek SDM yang saya miliki sangat kompeten di bidangnya. Hal tersebut karena saya berikan pelatihan-pelatihan rutin agar SDM yang ada bisa terus memiliki pengetahuan dan ketrampilan dalam merawat *American Bully*.

3. Menurut Anda apa saja yang menjadi kelemahan McCloud Kennel ? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

a. Manajemen masih sederhana

Manajemen memang masih dijalankan secara tradisional terutama dalam bidang keuangan saya masih dibantu oleh istri. Kendala yang ditemui biasanya tidak adanya pencatatan keuangan secara rutin.

b. Lokasi cukup jauh dari target market

Target market usaha ini adalah di pulau Kalimantan. Saat ini menjadi kendala bagi saya. Kendala tersebut adalah : tidak bisanya calon pembeli untuk melihat langsung anjing yang saya tawarkan selain itu pengiriman juga perlu sangat hati-hati dan ongkos kirim relatif mahal.

4. Menurut Anda peluang apa saja yang masih di jenis miliki usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

- a. Pesaing sedikit

Saat ini pesaing relatif sedikit karena faktor hambatan masuk dalam bisnis ini yang cukup sulit. Hambatan yang ada diantaranya perawatan yang tidak semudah anjing biasa dimana *American Bully* membutuhkan tempat khusus, makanan khusus, dan perawat khusus yang masih jarang. Selain itu untuk mendapatkan bibit unggul dari Amerika Serikat harus benar-benar mengenal suppliernya dan cara pengiriman terbaik dari Amerika ke Indonesia. Pembudidaya juga perlu mengurus sertifikat *American Bully* dari Amerika Serikat.

- b. Kebijakan impor mudah

Saat ini pemerintah belum melarang impor binatang dari Amerika Serikat.

- c. Permintaan pasar tinggi

Permintaan pasar tinggi dikarenakan keunikan anjing dan perlu waktu yang relatif lama untuk membeli langsung dari Amerika Serikat.

5. Menurut Anda ancaman apa saja yang ada pada usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

- a. Musim hujan mengakibatkan kulit anjing menjadi lembab

Saat musim hujan kulit menjadi lembab jika lembab maka rentan timbul penyakit kulit yang akan menurunkan harga jual dan keindahan anjing.

- b. Harga pakan mengikuti US \$

Harga makanan mengikuti harga Dollar karena makanannya berasal dari Amerika Serikat.

### **JAWABAN KEUANGAN (ISTRI PEMILIK)**

1. Menurut Anda apa saja yang menjadi kekuatan dari McCloud Kennel?

Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

- a. Jenis anjing langka

*American Bully* adalah anjing yang masih langka di Indonesia karena pembudidayanya masih langka.

- b. Ada jaringan dengan supplier

Kami sudah memiliki supplier yang biasa bertransaksi dengan kami dan memiliki kualitas anjing yang sangat unggul.

- c. Ada jaringan dengan pembeli

Kami sudah memiliki jaringan dengan pembeli, terutama pembeli dari daerah Kalimantan

- d. Permodalan yang kuat

Kami memiliki modal yang cukup untuk membiayai bisnis ini. Modal berasal dari modal pribadi kami.

2. Menurut Anda apa saja yang menjadi kelemahan McCloud Kennel ? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

a. Manajemen masih sederhana

Saat ini saya mengelola keuangan, terkadang saya seringkali lupa melakukan pencatatan seperti mencatat setiap biaya-biaya yang dikeluarkan.

b. Promosi terbatas secara online

Saat ini promosi dilakukan secara online melalui BBM saja.

3. Menurut Anda peluang apa saja yang masih di jenis milik usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Pesaing sedikit. Bisnis ini memiliki pesaing yang sedikit karena untuk menjalankan bisnis ini cukup sulit mulai dari mencari supplier terpercaya hingga mengirimkan anjing sampai ke tangan pembeli.

4. Menurut Anda ancaman apa saja yang ada pada usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Harga pakan mengikuti US \$. Harga pakan mengikuti dollar Amerika sehingga harga berfluktuasi.

## **JAWABAN KENNEL BOY 1**

1. Menurut Anda apa saja yang menjadi kekuatan dari McCloud Kennel?

Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

a. Pengetahuan SDM memadai

SDM yang ada sudah sangat memahami cara-cara merawat *American Bully*

b. Permodalan yang kuat

Modal yang dimiliki sangat kuat

c. Ada jaringan dengan pembeli

Ada channel dengan pembeli yang berlangganan

2. Menurut Anda apa saja yang menjadi kelemahan McCloud Kennel ? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Lokasi cukup jauh dari target market. Lokasi pasar jauh dari pasar sasaran, yaitu Kalimantan

3. Menurut Anda peluang apa saja yang masih di jenis miliki usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Pesaing sedikit. Pesaing sedikit karena butuh modal besar dan pengetahuan yang khusus.

4. Menurut Anda ancaman apa saja yang ada pada usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Musim hujan mengakibatkan kulit menjadi lembab. Kulit akan lembab jika hujan, jika lembab rentan penyakit kulit.

## **JAWABAN KENNEL BOY 2**

1. Menurut Anda apa saja yang menjadi kekuatan dari McCloud Kennel?

Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

- a. Pengetahuan SDM memadai  
SDM sangat paham tentang *American Bully*
- b. Permodalan yang kuat  
Modal yang dimiliki kuat

2. Menurut Anda apa saja yang menjadi kelemahan McCloud Kennel ? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Lokasi cukup jauh dari target market. Lokasi yang sering orang beli jauh letaknya.

3. Menurut Anda peluang apa saja yang masih di jenis milik usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Pesaing sedikit. Pesaing sedikit karena anjing ini langka



4. Menurut Anda ancaman apa saja yang ada pada usaha ini? Berikan alasan pada masing-masing jawaban Anda !

Jawaban:

Musim hujan mengakibatkan kulit menjadi lembab. Jika hujan, kulit lembab, kalau lembab bisa terkena penyakit kulit, harga jual jadi turun.



### Lampiran 6

#### RINGKASAN JAWABAN WAWANCARA PRA SURVEY (Jawaban LAMPIRAN 1)

No	SWOT	Pemilik (A)	Istri (B)	Kennel Boy 1 (C1)	Kennel Boy 2 (C2)
1	Kekuatan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jenis anjing langka</li> <li>• Ada jaringan dengan supplier</li> <li>• Ada jaringan dengan pembeli</li> <li>• Permodalan cukup baik</li> <li>• SDM menguasai tentang <i>American Bully</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jenis anjing langka</li> <li>• Ada jaringan dengan supplier</li> <li>• Ada jaringan dengan pembeli</li> <li>• Permodalan cukup baik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengetahuan SDM memadai</li> <li>• Permodalan kuat</li> <li>• Ada jaringan dengan pembeli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengetahuan SDM memadai</li> <li>• Permodalan kuat</li> </ul>
2	Kelemahan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajemen masih sederhana</li> <li>• Lokasi cukup jauh dari target market</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajemen masih sederhana</li> <li>• Promosi terbatas secara online</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokasi cukup jauh dari target market</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokasi cukup jauh dari target market</li> </ul>
3	Peluang	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pesaing sedikit</li> <li>• Kebijakan impor mudah</li> <li>• Permintaan pasar tinggi</li> </ul>	Pesaing sedikit	Pesaing sedikit	Pesaing sedikit
4	Ancaman	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Musim hujan mengakibatkan kulit menjadi lembab</li> <li>• Harga pakan mengikuti US \$</li> </ul>	Harga pakan mengikuti US \$	Musim hujan mengakibatkan kulit menjadi lembab	Musim hujan mengakibatkan kulit menjadi lembab

**Lampiran 7**  
**JAWABAN RESPONDEN TERHADAP BOBOT EFAS**  
**(Jawaban LAMPIRAN 2 - Pertanyaan A1)**

<b>FAKTOR EKSTERNAL</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C1</b>	<b>C2</b>
<b>Peluang</b>				
1. Pesaing yang relatif sedikit	1.00	1.00	1.00	0.90
2. Belum adanya larangan pemerintah untuk impor anjing dari luar negeri	1.00	1.00	0.80	0.80
3. Tingkat permintaan pasar tinggi	0.90	0.95	0.90	1.00
<b>Ancaman</b>				
1. Musim hujan yang menyebabkan kulit menjadi lembab	0.10	0.10	0.12	0.05
2. Harga pakan mengikuti dollar Amerika	0.10	0.05	0.05	0.12
<b>JUMLAH</b>	<b>3.10</b>	<b>3.10</b>	<b>2.87</b>	<b>2.87</b>

**Lampiran 8**  
**BOBOT EFAS RATA-RATA TERTIMBANG**  
**(Transformasi Jawaban LAMPIRAN 7)**

<b>FAKTOR EKSTERNAL</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C1</b>	<b>C2</b>	<b>RATA-RATA</b>
<b>Peluang</b>					
1. Pesaing yang relatif sedikit	0.32	0.32	0.35	0.31	0.32
2. Belum adanya larangan pemerintah untuk impor anjing dari luar negeri	0.32	0.32	0.28	0.28	0.30
3. Tingkat permintaan pasar tinggi	0.29	0.31	0.31	0.35	0.32
<b>Ancaman</b>					
1. Musim hujan yang menyebabkan kulit menjadi lembab	0.03	0.03	0.04	0.02	0.03
2. Harga pakan mengikuti dollar Amerika	0.03	0.02	0.02	0.04	0.03
<b>Jumlah</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>

**Lampiran 9**  
**PERINGKAT EFAS**  
**(Jawaban LAMPIRAN 2 - Pertanyaan B1)**

FAKTOR EKSTERNAL	A	B	C1	C2	RATA-RATA
<b>Peluang</b>					
1. Pesaing yang relatif sedikit	3	3	4	3	3.25
2. Belum adanya larangan pemerintah untuk impor anjing dari luar negeri	2	3	2	3	2.50
3. Tingkat permintaan pasar tinggi	4	3	3	4	3.50
<b>Ancaman</b>					
1. Musim hujan yang menyebabkan kulit menjadi lembab	4	3	3	3	3.25
2. Harga pakan mengikuti dollar Amerika	2	2	2	3	2.25

**Lampiran 10**  
**JAWABAN RESPONDEN TERHADAP BOBOT IFAS**  
**(Jawaban LAMPIRAN 3 - Pertanyaan A2)**

FAKTOR INTERNAL	A	B	C1	C2
<b>Kekuatan</b>				
1. Anjing yang dibudidayakan adalah anjing yang masih langka di Indonesia	1.00	1.00	1.00	1.00
2. Adanya jaringan yang kuat	0.80	0.80	0.50	0.50
3. Adanya jaringan pemasaran yang luas	0.80	0.80	0.90	0.80
4. Aspek permodalan yang kuat	0.80	0.70	0.70	0.90
5. SDM yang menguasai mengenai <i>American Bully</i>	0.90	0.80	0.95	1.00
<b>Kelemahan</b>				
1. Manajemen/pengelolaan masih sederhana	0.20	0.10	0.05	0.10
2. Lokasi yang cukup jauh dari target pasar	0.05	0.05	0.05	0.05
3. Promosi masih terbatas secara online	0.10	0.10	0.05	0.05
Jumlah	<b>4.65</b>	<b>4.35</b>	<b>4.20</b>	<b>4.40</b>

**Lampiran 11**  
**BOBOT IFAS (RATA-RATA TERTIMBANG)**  
**(Transformasi Jawaban LAMPIRAN 10 )**

FAKTOR INTERNAL	A	B	C1	C2	RATA-RATA
<b>Kekuatan</b>					
1. Anjing yang dibudidayakan adalah anjing yang masih langka di Indonesia	0.22	0.23	0.24	0.23	0.23
2. Adanya jaringan yang kuat	0.17	0.18	0.12	0.11	0.15
3. Adanya jaringan pemasaran yang luas	0.17	0.18	0.21	0.18	0.19
4. Aspek permodalan yang kuat	0.17	0.16	0.17	0.20	0.18
5. SDM yang menguasai mengenai <i>American Bully</i>	0.19	0.18	0.23	0.23	0.21
<b>Kelemahan</b>					
1. Manajemen/pengelolaan masih sederhana	0.04	0.02	0.01	0.02	0.02
2. Lokasi yang cukup jauh dari target pasar	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
3. Promosi masih terbatas secara online	0.02	0.02	0.01	0.01	0.02
Jumlah	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>

**Lampiran 12**  
**PERINGKAT IFAS**  
**(Jawaban LAMPIRAN 3 - Pertanyaan B2)**

FAKTOR INTERNAL	A	B	C1	C2	RATA-RATA
<b>Kekuatan</b>					
1. Anjing yang dibudidayakan adalah anjing yang masih langka di Indonesia	3	3	4	3	3.25
2. Adanya jaringan yang kuat	4	3	3	3	3.25
3. Adanya jaringan pemasaran yang luas	4	3	3	3	3.25
4. Aspek permodalan yang kuat	4	3	3	3	3.25
5. SDM yang menguasai mengenai <i>American Bully</i>	4	3	4	4	3.75
<b>Kelemahan</b>					
1. Manajemen/pengelolaan masih sederhana	2	2	2	1	1.75
2. Lokasi yang cukup jauh dari target pasar	1	1	2	1	1.25
3. Promosi masih terbatas secara online	2	2	2	2	2.00