

Skripsi

**Penataan Sistem Pada Inventarisasi, Pengelolaan Dan Pemanfaatan Aset
Tetap Di Keuskupan Atambua
Timor**

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar
Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang**



**Yulius Selsus Nesi
12.60.0217**

**Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang
2016**

Skripsi dengan judul:

**PENATAAN SISTEM PADA INVENTARISASI, PENGELOLAAN DAN
PEMANFAATAN ASET TETAP DI KEUSKUPAN ATAMBUA
TIMOR**

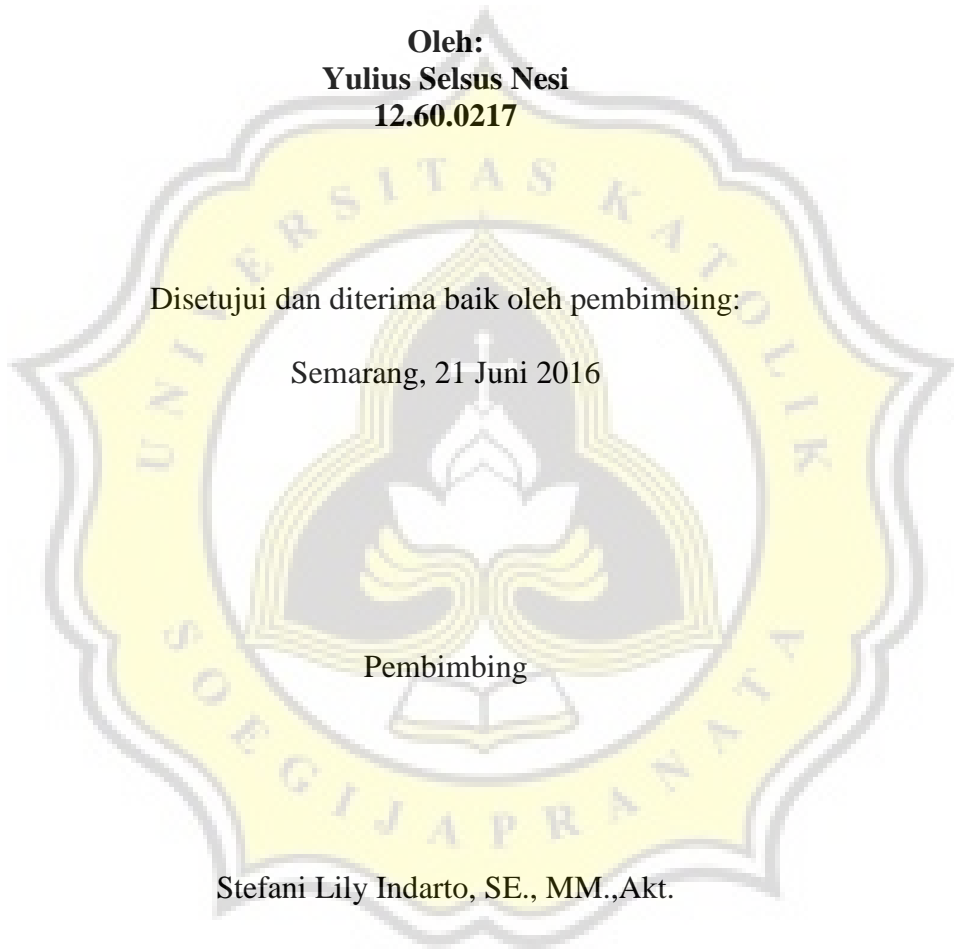
**Oleh:
Yulius Selsus Nesi
12.60.0217**

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 21 Juni 2016

Pembimbing

Stefani Lily Indarto, SE., MM.,Akt.



Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:
Rabu, 18 Mei 2016 skripsi dengan judul:

**PENATAAN SISTEM INVENTARISASI, PENGELOLAAN
DAN PEMANFAATAN ASET TETAP
DI KEUSKUPAN ATAMBUA
TIMOR**

Oleh:
Yulius Selsus Nesi
12.60.0217

Tim penguji

Dr. Oct Digdo H, SE.,M.Si.,Akt

Dr. Sansaloni Butar Butar, SE., M.Si

Stefany Lily I, SE.,MM.,Akt

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata

Sentot Suciarto Athanasius, Ph.D

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

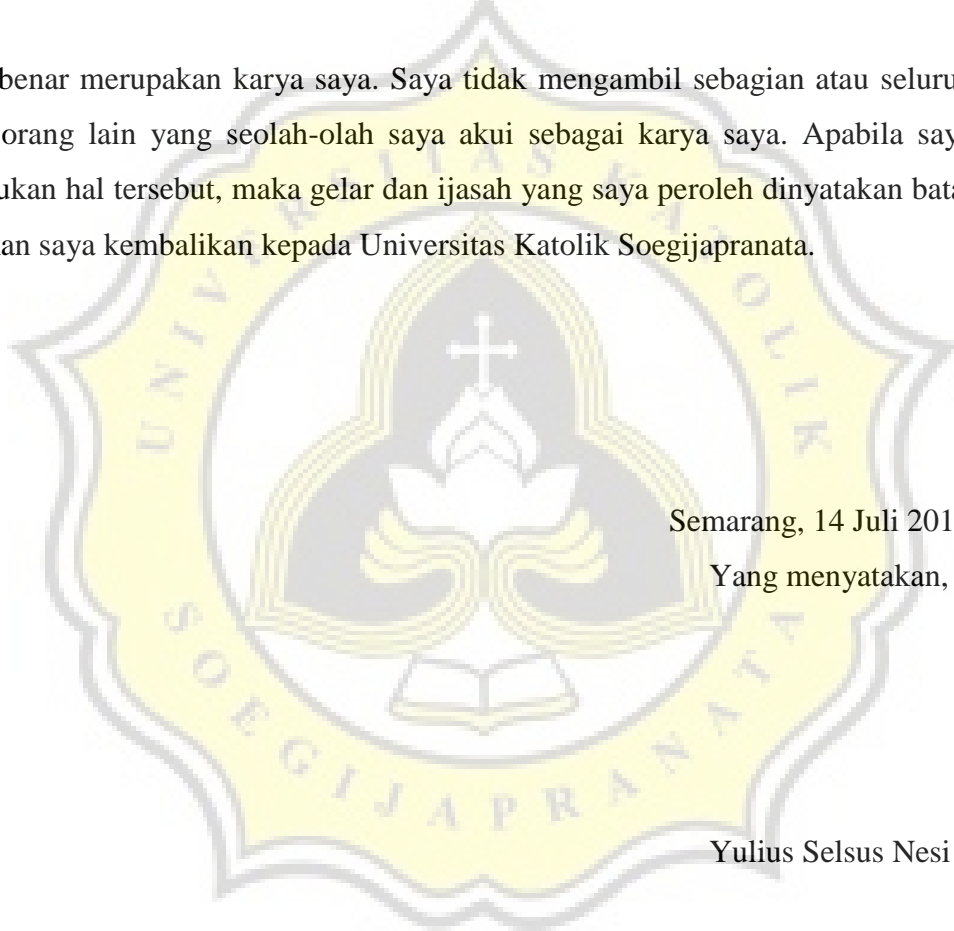
PENATAAN SISTEM PADA INVENTARISASI, PENGELOLAAN DAN PEMANFAATAN ASET TETAP DI KEUSKUPAN ATAMBUA TIMOR

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 14 Juli 2016

Yang menyatakan,

Yulius Selsus Nesi

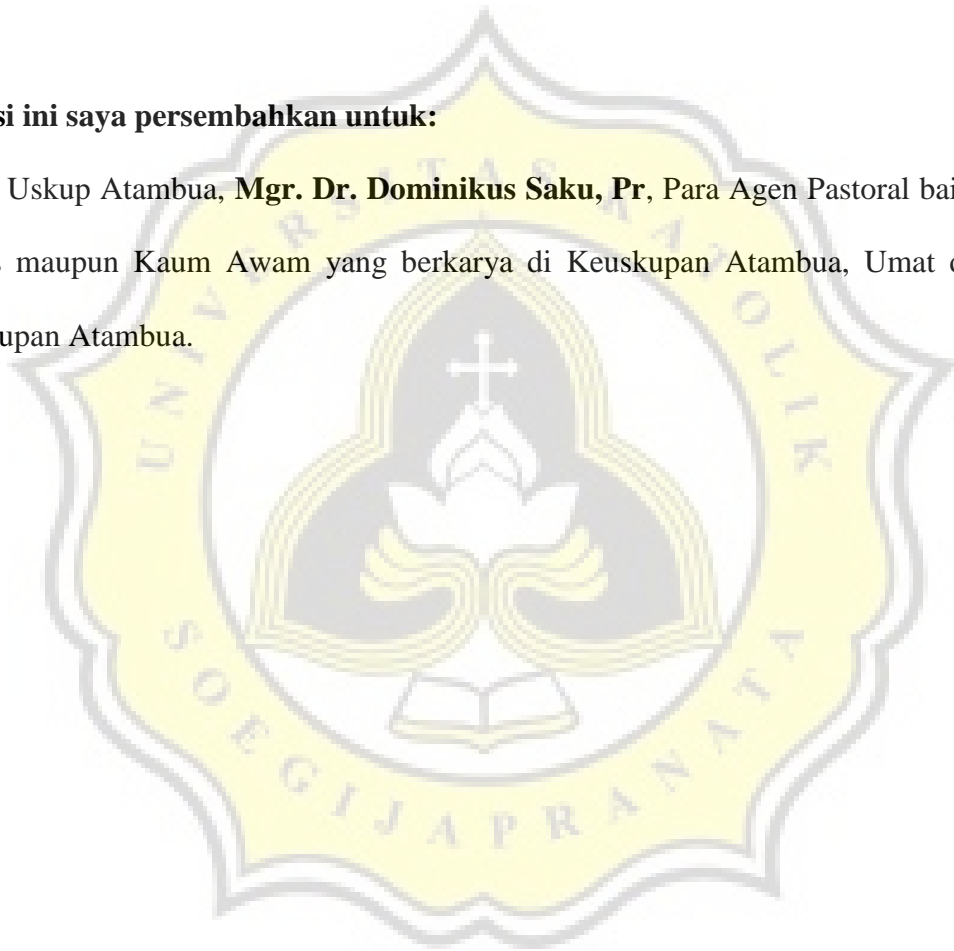


MOTO DAN PERSEMBAHAN

NOW OR NEVER!

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Bapak Uskup Atambua, **Mgr. Dr. Dominikus Saku, Pr**, Para Agen Pastoral baik Klerus maupun Kaum Awam yang berkarya di Keuskupan Atambua, Umat di Keuskupan Atambua.



KATA PENGANTAR

Segala sesuatu indah pada waktunya dan baik pada saatnya. Puji Syukur kepada Allah Yang Maha Pengasih atas segala keindahan dan segala kebaikan yang telah Allah selenggarakan sehingga proses penelitian dan penulisan Skripsi dengan judul, “PENATAAN SISTEM PADA INVENTARISASI, PENGELOLAAN DAN PEMANFATAAN ASET TETAP DI KEUSKUPAN ATAMBUA TIMOR” dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Unika Soegijapranata Semarang. Topik ini dipilih penulis karena ketiadaan sistem yang memadai menyangkut tata kelola Aset Tetap di Keuskupan Atambua.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik karena dukungan dan bantuan banyak pihak. Untuk itu penulis menghaturkan berlimpah terima kasih kepada:

1. Allah Tri Tunggal Maha Kudus dan Bunda Maria yang senantiasa menganugerahkan rahmat dan berkat yang berlimpah kepada penulis.
2. Bapak Drs. Sentot Suciarto A, MP, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unika Soegijapranata atas ijinnya untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Ibu Stefani Lily Indarto, SE., MM., Akt selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dukungan dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

4. Bapak Dr. Oct. Digdo Hartomo, SE., M.Si., Akt dan Bapak Dr. Sansaloni Butar Butar., SE.,M.Si selaku dosen penguji yang telah bersedia untuk mengoreksi, memberi masukan yang berharga agar skripsi ini menjadi lebih baik dan bermanfaat.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membantu penulis selama proses perkuliahan.
6. Uskup Atambua, Mgr. Dominikus Saku, Pr yang telah mengutus penulis untuk belajar tentang Akuntansi sekaligus menjadi salah satu narasumber dan pendukung utama dari penulisan skripsi ini.
7. Ekonom II Keuskupan Atambua, Rm Vincent Naben, Pr, Para Pastor Paroki se-Keuskupan Atambua yang telah memberikan data-data terkait penelitian ini.
8. Bapak Tedjo Santoso sekeluarga dan Bapak Bayu Santoso sekeluarga serta jajaran yang ada di PT Jateng Top, yang telah memberi dukungan finansial berupa beasiswa untuk penulis.
9. Ibu Yusni dan Bapak Suryo yang selalu memberi dorongan dan dukungan untuk penulis.
10. Keluarga besarku yang selalu mendoakan dan mendukung penulis
11. Ibu Regina dan Pak Ramlie, Mbak Martini Prihatiningtyas, Para anggota Rakat (masyarakat Timor): Ivon, Olla, Sharly dkk yang selalu mendukung penulis.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu dan telah membantu penulis selama ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini, maka penulis mengharapkan kritik dan masukan yang berguna untuk memperbaiki skripsi ini. Penulis juga mohon maaf apabila terjadi kesalahan dan kekeliruan baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Terima kasih dan salam *Visio Beatifica!*

Semarang, 14 Juli 2016

Penulis,

Yulius Selsus Nesi



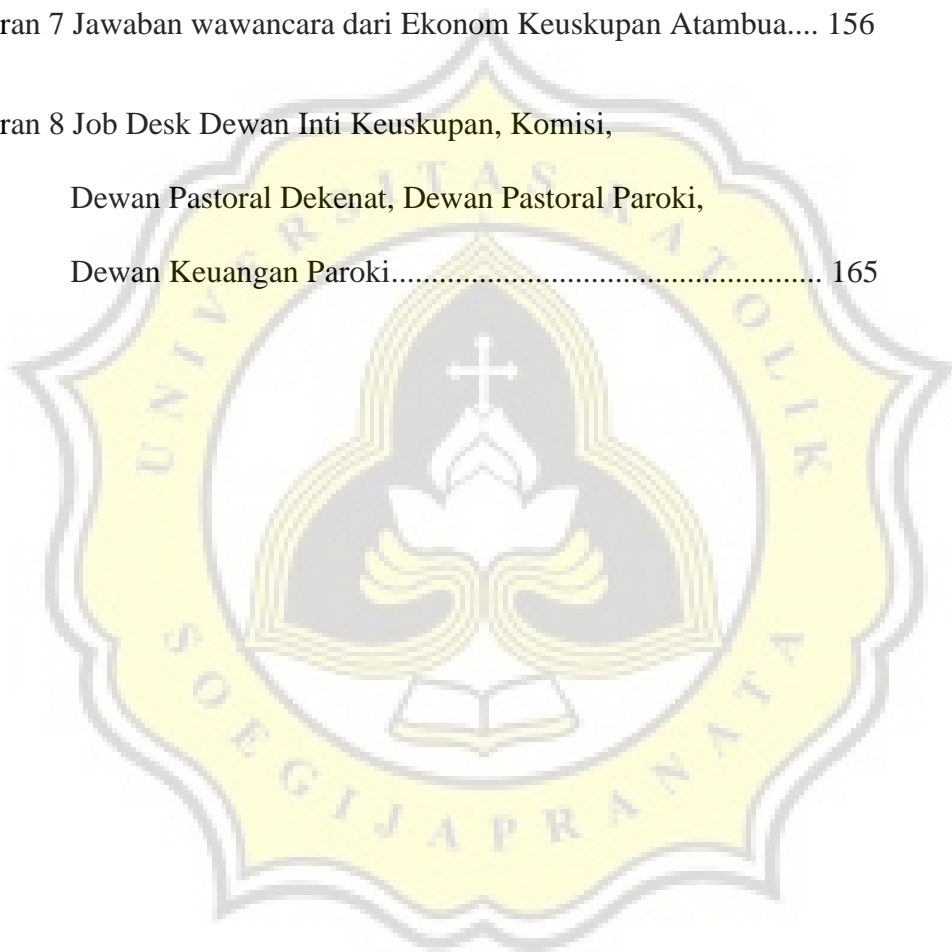
DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Surat Pernyataan Keaslian Skripsi	iv
Halaman Persembahan	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Tabel	xiv
Abstrak.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	2
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	11
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	11
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	11
1.4 Kerangka Pikir.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	15
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
2.1 Konsep Tata kelola	17
2.2 Sistem	18

2.2.1	Pengertian Sistem.....	18
2.2.2	Fase Dari <i>System Life Cycle</i>	18
2.2.3	Transformasi Sistem	19
2.3	Budaya Organisasi Dan Perubahan <i>Mindset</i>	20
2.4	<i>Good Corporate Governance</i>	25
2.4.1	Pengertian.....	25
2.4.2	Prinsip – Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	26
2.5	<i>Cost – Benefit</i>	27
2.6	Efisiensi dan Efektivitas.....	27
2.6.1	Efisiensi.....	27
2.6.2	Efektivitas.....	28
2.7	Sistem Pengendalian Internal.....	29
2.8	Struktur Organisasi.....	29
2.9	Aset Tetap.....	31
2.9.1	Definisi Aset Tetap.....	31
2.9.2	Karakteristik Aset Tetap.....	31
2.9.3	Klasifikasi Aset	31
2.9.4	Pengakuan dan Dasar Pengukuran Aset Tetap	33
2.10	Organisasi Non Profit.....	33
2.11	Pemahaman Tentang Organisasi Paroki.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		36
3.1	Gambaran Umum Organisasi.....	36
3.1.1	Profil Keuskupan Atambua.....	36

3.1.2	Struktur Organisasi Keuskupan Atambua.....	39
3.2	Objek Dan Lokasi Penelitian.....	42
3.3	Jenis Dan Sumber Data.....	42
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	42
3.5	Alat Analisis Data	43
BAB IV Hasil dan Pembahasan.....		50
4.1	Permasalahan 1: Analisis dalam proses perbaikan inventarisasi aset.....	50
4.2	Permasalahan 2 : Analisis Penataan dalam sistem tata kelola Aset.....	91
4.3	Permasalahan 3 : Ketidakjelasan dalam pengadaan dan pemanfaatan aset.....	112
BAB V Kesimpulan, Keterbatasan Dan Implikasi.....		132
5.1	Kesimpulan.....	132
5.2	Keterbatasan Dan Implikasi.....	132
Daftar Pustaka.....		135
Lampiran.....		136
Lampiran 1 Daftar Paroki-Paroki Yang Sudah Mengadakan Inventarisasi Maupun Belum Mengadakan Inventarisasi Aset Di Keuskupan Atambua.....		137
Lampiran 2 Daftar Kasus Gugatan Atas Aset Tanah Di Keuskupan Atambua.....		138
Lampiran 3 Daftar kasus-kasus ketidakjelasan dalam pengadaan,		

pengelolaan dan pemanfaatan asset.....	139
Lampiran 4 Format Laporan Keuangan Keuskupan Atambua.....	140
Lampiran 5 Hasil Wawancara Pra Survey.....	141
Lampiran 6 Jawaban atas <i>questionnaire</i> /wawancara penelitian tentang pengelolaan keuangan dan aset KA...	149
Lampiran 7 Jawaban wawancara dari Ekonom Keuskupan Atambua....	156
Lampiran 8 Job Desk Dewan Inti Keuskupan, Komisi, Dewan Pastoral Dekenat, Dewan Pastoral Paroki, Dewan Keuangan Paroki.....	165



Daftar Gambar

- Gambar 1.1 Kerangka Pikir Penelitian
- Gambar 2.1 Transformasi sistem dalam delapan program
- Gambar 2.2 Titik-titik untuk membangun *mindset*
- Gambar 2.3 Proses Sosialisasi Budaya Organisasi
- Gambar 3.1 Struktur Organisasi Dewan Inti Keuskupan Atambua
- Gambar 3.2 Struktur Organisasi Dewan Pleno Keuskupan Atambua
- Gambar 3.3 Struktur Organisasi Tingkat Paroki Di Keuskupan Atambua
- Gambar 4.1 *Road map* pelaksanaan inventarisasi aset
- Gambar 4.2 Kode aset
- Gambar 4.3 Nomor kode aset
- Gambar 4.4 Format Laporan Keuangan Neraca
- Gambar 4.5 Format Laporan Keuangan Aktivitas Bulanan
- Gambar 4.6 Format Laporan Keuangan Aktivitas Tahunan
- Gambar 4.7 Format Arus kas
- Gambar 4.8 *Road map* pelaksanaan inventarisasi aset
- Gambar 4.9 Diagram arus atau *flow chart* tugas dan pertanggungjawaban aset
- Gambar 4.10 *Road Map* penciptaan budaya organisasi
- Gambar 4.11 *Flow chart* pengadaan aset
- Gambar 4.12 Titik-titik membangun *mind set*
- Gambar 4.13 Proses sosialisasi budaya organisasi di Keuskupan Atambua

Daftar Tabel

Tabel 3.1	Evaluasi untuk penataan dalam sistem inventarisasi aset
Tabel 3.2	Evaluasi untuk penataan terkait sistem tata kelola aset
Tabel 3.3	Evaluasi untuk penataan terkait sistem pengadaan aset dan pemanfaatan aset
Tabel 4.1	Evaluasi Sistem Inventarisasi Aset Dan Format Laporan Keuangan
Tabel 4.2	Perbandingan kondisi sekarang dan kondisi ideal terkait delapan program transformasi
Tabel 4.3	Strategi pencapaian
Tabel 4.4	Kartu inventaris aset tanah
Tabel 4.5	Kartu inventaris aset kendaraan dan mesin
Tabel 4.6	Kartu inventaris aset gedung dan bangunan
Tabel 4.7	Kartu inventaris aset lainnya
Tabel 4.8	Kartu inventaris aset konstruksi dalam pengerjaan
Tabel 4.9	Kartu inventaris aset ruangan
Tabel 4.10	Daftar Kode Golongan, Jenis dan Kode Aset
Tabel 4.11	Perhitungan Nilai Buku Aset
Tabel 4.12	Evaluasi Dalam Tata Kelola Aset Dan Dalam Penugasan Pengelolaan Aset Gereja
Tabel 4.13	Perbandingan kondisi sekarang dan kondisi ideal terkait tata kelola aset
Tabel 4.14	Strategi pencapaian
Tabel 4.15	Format Rekap Aset Tanah

Tabel 4.16 Evaluasi Dalam Pengadaan, Pengelolaan Dan Pemanfaatan Aset Gereja

Tabel 4.17 Perbandingan kondisi sekarang dan kondisi ideal

Tabel 4.18 Laporan pengadaan aset

Tabel 4.19 Laporan pemanfaatan aset



**PENATAAN SISTEM INVENTARISASI, PENGELOLAAN DAN
PEMANFAATAN ASET TETAP DI KEUSKUPAN
ATAMBUA - TIMOR**

Yulius Selsus Nesi

*Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang*

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Penataan Sistem Inventarisasi, Pengelolaan Dan Pemanfaatan Aset Tetap Di Keuskupan Atambua Timor dengan fokus penelitian untuk mengetahui dan mendeskripsikan permasalahan-permasalahan yang terkait dengan sistem inventarisasi aset, sistem tata kelola aset dan pertanggungjawaban aset, sistem pengadaan dan pemanfaatan aset di Keuskupan Atambua. Kelemahan terbesar yang ditemukan adalah tidak adanya pedoman dan regulasi yang jelas, *job desk* yang tidak jelas untuk pihak yang menangani aset tetap, agen pastoral yang belum menyadari pentingnya tata kelola aset yang baik dan benar, sistem yang tidak memadai terutama yang berkaitan dengan inventarisasi, pengelolaan dan pemanfaatan aset. Sumber data yang digunakan adalah wawancara, dokumentasi dan observasi. Metode penelitian yang digunakan untuk membahas permasalahan-permasalahan ini adalah metode evaluasi. Pemilihan metode ini didasarkan pada upaya untuk menganalisis kebutuhan dan solusi atau rekomendasi pemenuhan kebutuhan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem inventarisasi aset, sistem tata kelola aset dan pertanggungjawaban aset, sistem pengadaan dan pemanfaatan aset di Keuskupan Atambua belum memadai dan dibutuhkan transformasi terkait dengan sistem tata kelolanya. Rekomendasi penataan kemudian diberikan terkait dengan upaya untuk mendorong terciptanya transparansi dan akuntabilitas, terciptanya pedoman pelaporan tata kelola aset dan tata kelola keuangan, terciptanya budaya organisasi yang diikuti dengan perbaikan *mind set* dalam diri para agen pastoral demi terwujudnya *Good Church Governance* di Keuskupan Atambua.

Kata kunci: sistem tata kelola, budaya organisasi, aset tetap, organisasi non profit