

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

DATA RESPONDEN

Sebelum menjawab pertanyaan dalam kuesioner ini, mohon Saudara mengisi data berikut ini terlebih dahulu. Pilihlah salah satu jawaban dengan memberikan tanda silang [x] pada kotak yang sudah disediakan. (Jawaban yang saudara berikan akan diperlakukan secara rahasia)

1. Jenis kelamin anda :
2. Berapakah usia Anda?
[1] 21 – 30 tahun [2] 30 – 40 tahun
[3] 40 – 50 tahun [4] >50 tahun
3. Tingkat pendidikan terakhir Anda :
[1] SLTA / Sederajat [2] Diploma [3] S1
[4] S2
4. Sudah berapa lama Anda bekerja :
[1] 1 – 4 tahun [2] 4 – 7 tahun [3] 7 – 10 tahun
[4] > 10 tahun
5. Posisi atau jabatan Anda sekarang
[1] Manajer Operasional [5] Lainnya _____
[2] Manajer Personalia
[3] Manajer Pemasaran
[4] Manajer Keuangan

Lampiran Kuesioner

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

PARTISIPASI ANGGARAN

Petunjuk pengisian : Bapak / Ibu dimohon untuk menjawab 6 (enam) pertanyaan dibawah ini dengan cara memberi tanda centang (√) pada kolom jawaban 1 sampai dengan 5 yang tersedia pada kuesioner dibawah ini

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya terlibat dalam penyusunan anggaran					
2	Sebagai pemimpin saya memberikan alasan yang baik saat revisi anggaran					
3	Saya meminta pendapat kepada bawahan saat membuat anggaran					
4	Saya banyak berpengaruh dalam penyusunan anggaran akhir (final)					
5	Kontribusi saya sangat					

	diperlukan dalam pembuatan anggaran					
6	Saya meminta pendapat kepada bawahan saat menyusun anggaran.					



Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

KINERJA MANAJERIAL

Petunjuk pengisian : Bapak / Ibu dimohon untuk mengukur kinerja Bapak / Ibu sendiri pada setiap bidang tugas yang diwakili oleh 8 (delapan) pernyataan yang diisi dengan cara memberi tanda centang (√) pada kolom jawaban 1 sampai dengan 5 pada kuesioner dibawah ini

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Sebagai pemimpin saya mampu untuk menentukan tujuan organisasi, kebijakan, dan rangkaian tindakan, menjadwalkan pekerjaan, penganggaran, menetapkan prosedur organisasi					
2	Saya mampu untuk mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk pencatatan / dokumentasi, laporan atas suatu item, mengukur output, dan menganalisa tugas					

3	Saya mampu untuk bertukar informasi dengan personil lain dalam bank / unit kerja untuk menghubungkan dan mengimplementasikan program ; mengarahkan dan menjadi penghubung dengan personil lain					
4	Saya mampu untuk menilai laporan kinerja yang diajukan, menilai kinerja karyawan, menilai catatan output, menilai laporan keuangan atau melakukan inspeksi produk					
5	Saya mampu untuk mengarahkan, memimpin, melatih tim dan menjelaskan aturan pekerjaan kepada bawahan, memberi tugas kepada bawahan serta mengatasi keluhan bawahan					
6	Saya mampu untuk merekrut, mewawancara dan memilih karyawan baru, menempatkan, mempromosikan dan melakukan rotasi karyawan					
7	Saya mampu untuk melakukan kontrak denan nasabah atau melakukan negosiasi dengan nasabah					

8	Saya mampu dalam menghadiri pertemuan dengan bank lain, konsultasi dengan pihak luar, menghadiri business club meeting, public speech, kegiatan dalam komunitas terkait, dan aktivitas lain yang merupakan perhatian penting dalam bank					
---	---	--	--	--	--	--



Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

KOMITMEN ORGANISASI

Petunjuk pengisian : Bapak / Ibu dimohon untuk menjawab 9 (sembilan) pertanyaan di bawah ini dengan cara memberi tanda centang (√) pada kolom jawaban 1 sampai dengan 5 yang tersedia pada kuesioner dibawah ini

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya bersedia melakukan upaya ekstra di luar pekerjaan saya yang sudah ditentukan untuk membantu keberhasilan perusahaan					
2	Saya mau berusaha bekerja secara maksimal bagi perusahaan					
3	Saya merasa terikat secara emosional dengan perusahaan tempat saya bekerja					
4	Saya jarang membandingkan perusahaan saya dengan perusahaan lain, baik dari segi insentif, kenyamanan, dan					

	fasilitas					
5	Saya merasa akan lebih menguntungkan untuk tetap bertahan dalam perusahaan tempat saya bekerja					
6	Saya dihadapkan pada pilihan harus tetap bertahan dalam perusahaan atau pindah ke perusahaan lain dengan tawaran yang lebih baik, dan saya tetap bertahan di perusahaan sekarang					
7	Saya peduli dengan nasib perusahaan ini kedepan					
8	Saya merasa bertanggung jawab terhadap pencapaian tujuan perusahaan					
9	Loyalitas penting dimiliki oleh setiap karyawan					

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

JOB RELEVANT INFORMATION

Petunjuk pengisian : Bapak / Ibu dimohon untuk menjawab 3 (tiga) pertanyaan di bawah ini dengan cara memberi tanda centang (√) pada kolom jawaban 1 sampai dengan 5 yang tersedia pada kuesioner dibawah ini

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya selalu merasa jelas tentang apa yang perlu untuk melakukan yang terbaik atas tugas saya					
2	Saya memiliki informasi yang cukup untuk membuat keputusan optimal demi mencapai tujuan aktivitas saya					
3	Saya dapat memperoleh informasi strategik yang diperlukan untuk mengevaluasi keputusan					

Lampiran 2 : Karakteristik Responden

Jenis_kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-laki	32	56,1	56,1	56,1
Perempuan	25	43,9	43,9	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Umur

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >50 tahun	1	1,8	1,8	1,8
21-30 tahun	19	33,3	33,3	35,1
31-40 tahun	28	49,1	49,1	84,2
41-50 tahun	9	15,8	15,8	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid D3	5	8,8	8,8	8,8
S1	38	66,7	66,7	75,4
S2	14	24,6	24,6	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Lama_Bekerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid >10 tahun	10	17,5	17,5	17,5
1-4 tahun	8	14,0	14,0	31,6
4-7 tahun	14	24,6	24,6	56,1
7-10 tahun	25	43,9	43,9	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Jabatan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Manajer keuangan	17	29,8	29,8	29,8
Manajer operasional	16	28,1	28,1	57,9
Manajer pemasaran	13	22,8	22,8	80,7
Manajer personalia	11	19,3	19,3	100,0
Total	57	100,0	100,0	

Lampiran 3 : Pengujian Validitas dan Reliabilitas PA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,361	,354	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA1	19,4386	6,893	-,034	,206	,447
PA2	19,5789	4,748	,430	,331	,110
PA3	19,5088	5,397	,293	,297	,229
PA4	19,2982	6,034	,219	,224	,289
PA5	19,4737	7,289	-,105	,095	,483
PA6	19,4561	5,467	,264	,100	,249

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,581	,585	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA2	11,7895	3,776	,397	,202	,480
PA3	11,7193	3,741	,447	,242	,439
PA4	11,5088	4,254	,400	,166	,486
PA6	11,6667	4,440	,226	,061	,617

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,617	,616	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PA2	7,8947	2,167	,432	,200	,510
PA3	7,8246	2,147	,488	,239	,422
PA4	7,6140	2,741	,365	,138	,598



Lampiran 4 : Pengujian Validitas dan Reliabilitas KM

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,235	,221	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	26,8070	7,409	,197	,146	,131
KM2	26,9298	8,174	,088	,094	,212
KM3	27,0877	7,867	,167	,167	,159
KM4	26,7895	7,312	,279	,161	,081
KM5	26,6667	8,155	,161	,204	,169
KM6	26,7544	9,581	-,122	,097	,335
KM7	26,7018	8,213	,140	,062	,180
KM8	26,6842	9,934	-,167	,167	,349

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,466	,465	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	18,9825	6,910	,288	,137	,387
KM2	19,1053	7,739	,164	,075	,461
KM3	19,2632	7,162	,306	,120	,379
KM4	18,9649	7,356	,269	,123	,400
KM5	18,8421	7,600	,277	,121	,399
KM7	18,8772	8,431	,097	,042	,488

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,488	,491	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	15,0526	5,515	,327	,131	,385
KM2	15,1754	6,433	,167	,073	,497
KM3	15,3333	5,976	,297	,111	,410
KM4	15,0351	6,284	,231	,097	,453
KM5	14,9123	6,224	,307	,118	,408

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,497	,496	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	11,3509	3,839	,318	,116	,400
KM3	11,6316	4,130	,320	,111	,399
KM4	11,3333	4,262	,287	,091	,430
KM5	11,2105	4,669	,241	,071	,468

Lampiran 5 : Pengujian Validitas dan Reliabilitas GK

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,138	,159	16

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK1	87,2807	51,348	-,059	,265	,175
GK2	86,7368	47,626	,115	,251	,095
GK3	86,6842	47,291	,130	,126	,088
GK4	86,7018	52,713	-,099	,133	,187
GK5	86,9649	50,356	-,019	,131	,157
GK6	86,4386	45,251	,242	,274	,039
GK7	86,7544	43,439	,293	,308	,006
GK8	86,8596	48,051	,117	,188	,097
GK9	86,3860	49,527	,058	,222	,122
GK10	86,7719	50,108	-,016	,202	,155
GK11	86,9649	50,499	-,022	,180	,158
GK12	86,7544	47,939	,107	,267	,099
GK13	86,8246	49,290	,043	,220	,128
GK14	87,1579	50,421	-,025	,250	,160
GK15	86,7544	53,474	-,140	,229	,211
GK16	86,9123	51,260	-,051	,242	,170

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,468	,467	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK2	41,4737	29,682	,189	,096	,442
GK3	41,4211	29,855	,179	,092	,446
GK6	41,1754	28,969	,252	,231	,416
GK7	41,4912	26,540	,360	,240	,365
GK8	41,5965	31,745	,095	,050	,478
GK9	41,1228	29,038	,280	,142	,407
GK12	41,4912	28,969	,240	,156	,421
GK13	41,5614	31,608	,081	,169	,486

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,489	,492	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK2	29,9649	20,856	,223	,095	,457
GK3	29,9123	22,153	,134	,073	,503
GK6	29,6667	19,798	,326	,188	,402
GK7	29,9825	19,732	,283	,127	,424
GK9	29,6140	20,527	,307	,137	,415
GK12	29,9825	20,946	,226	,133	,455

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,503	,505	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
GK2	24,0526	16,229	,236	,094	,473
GK6	23,7544	15,010	,369	,188	,386
GK7	24,0702	15,959	,236	,109	,475
GK9	23,7018	16,713	,256	,109	,459
GK12	24,0702	15,781	,285	,124	,441



Lampiran 6 : Pengujian Validitas dan Reliabilitas KO

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,339	,335	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	30,7895	9,062	,195	,131	,282
KO2	30,8421	9,778	,050	,060	,350
KO3	31,0000	9,357	,110	,068	,323
KO4	30,9649	8,999	,170	,134	,292
KO5	30,8421	9,350	,127	,127	,314
KO6	30,7719	9,143	,184	,114	,288
KO7	30,9123	10,439	-,050	,092	,390
KO8	30,9298	9,495	,094	,141	,330
KO9	30,8421	8,385	,302	,210	,224

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,396	,399	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	23,0702	7,352	,200	,125	,347
KO3	23,2807	7,670	,103	,065	,400
KO4	23,2456	7,546	,123	,116	,389
KO5	23,1228	7,538	,147	,100	,375
KO6	23,0526	7,301	,217	,104	,338
KO8	23,2105	7,419	,164	,107	,366
KO9	23,1228	6,824	,289	,192	,295

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,400	,402	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	19,3333	6,083	,178	,109	,364
KO4	19,5088	6,290	,093	,110	,418
KO5	19,3860	6,206	,135	,094	,390
KO6	19,3158	5,827	,247	,100	,321
KO8	19,4737	5,789	,224	,086	,334
KO9	19,3860	5,598	,268	,176	,305

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,418	,419	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KO1	15,5614	4,643	,219	,109	,361
KO5	15,6140	4,634	,205	,085	,372
KO6	15,5439	4,610	,236	,099	,350
KO8	15,7018	4,392	,262	,084	,328
KO9	15,6140	4,777	,154	,094	,411

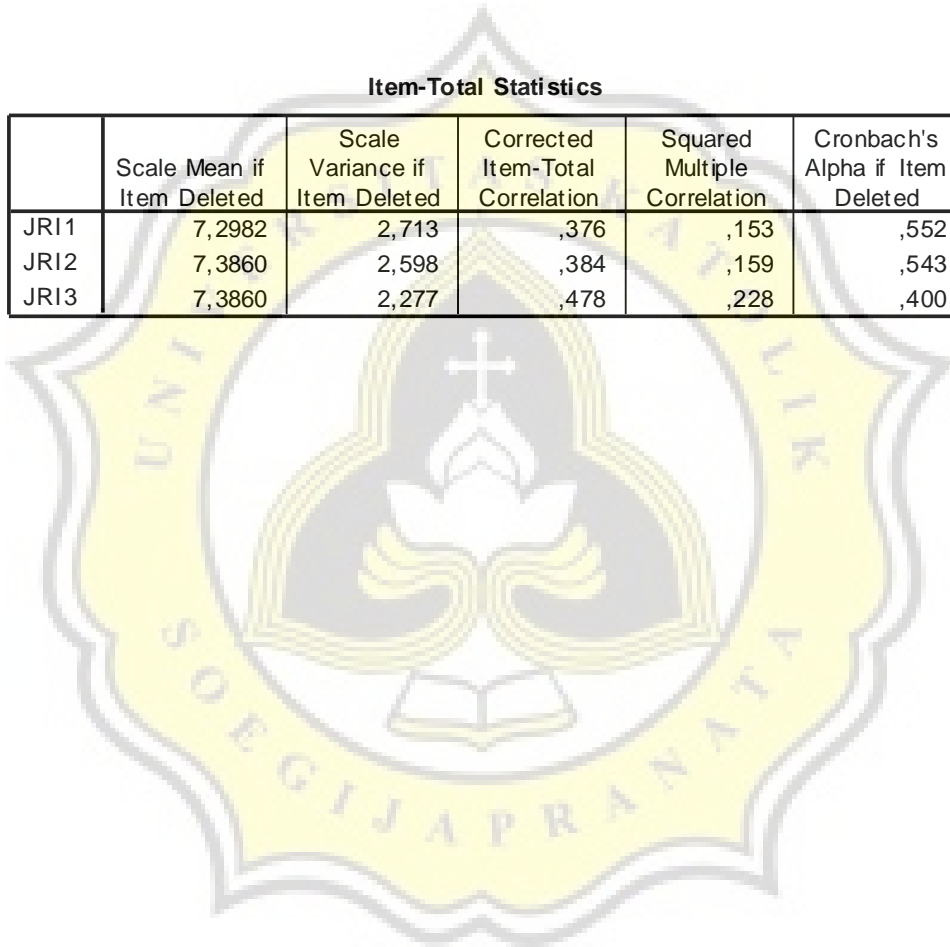
Lampiran 7 : Pengujian Validitas dan Reliabilitas JRI

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,603	,602	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
JRI1	7,2982	2,713	,376	,153	,552
JRI2	7,3860	2,598	,384	,159	,543
JRI3	7,3860	2,277	,478	,228	,400



Lampiran 9 : Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas H_1

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		57
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,000000
	Std. Deviation	,98198051
Most Extreme Differences	Absolute	,081
	Positive	,076
	Negative	-,081
Kolmogorov-Smirnov Z		,612
Asymp. Sig. (2-tailed)		,848

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas H_1

ANOVA^{a,b}

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,403	2	,201	2,238	,116 ^a
	Residual	4,857	54	,090		
	Total	5,260	56			

a. Predictors: (Constant), KO, PA

b. Dependent Variable: abs_res1

Uji Multikolinearitas H_1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5,583	,732		7,627	,000		
	PA	-,093	,118	-,103	-,786	,435	,974	1,027
	KO	-,366	,165	-,290	-2,220	,031	,974	1,027

a. Dependent Variable: KM

Uji Normalitas H₂

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		57
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,98198051
Most Extreme Differences	Absolute	,083
	Positive	,068
	Negative	-,083
Kolmogorov-Smirnov Z		,628
Asymp. Sig. (2-tailed)		,825

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas H₂ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,192	2	,096	,865	,427 ^a
	Residual	6,005	54	,111		
	Total	6,197	56			

a. Predictors: (Constant), GK, PA

b. Dependent Variable: abs_res2

Uji Multikolinearitas H₂Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1	(Constant)	4,235	,759		5,577	,000		
	PA	-,133	,122	-,147	-1,091	,280	,991	1,009
	GK	,013	,091	,019	,141	,889	,991	1,009

a. Dependent Variable: KM

Uji Normalitas H₃

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		57
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,98198051
Most Extreme Differences	Absolute	,067
	Positive	,063
	Negative	-,067
Kolmogorov-Smirnov Z		,507
Asymp. Sig. (2-tailed)		,959

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas H₃ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,378	2	,189	1,791	,177 ^a
	Residual	5,706	54	,106		
	Total	6,084	56			

a. Predictors: (Constant), JRI, PA

b. Dependent Variable: abs_res3

Uji Multikolinearitas H₃Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1	(Constant)	,802	,330		2,430	,018		
	PA	-,111	,062	-,237	-1,795	,078	1,000	1,000
	JRI	,035	,060	,077	,582	,563	1,000	1,000

a. Dependent Variable: abs_res3

Lampiran 10 : Pengujian H₁

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,596	3,746		,693	,491
	PA	,686	,965	,760	,711	,480
	KO	,417	,977	,330	,426	,672
	PA_KO	-,203	,250	-1,145	-,813	,420

a. Dependent Variable: KM

Lampiran 11 : Pengujian H₂

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,431	3,417		,126	,900
	PA	,838	,859	,929	,975	,334
	GK	,648	,564	,963	1,149	,256
	PA_GK	-,163	,143	-1,372	-1,142	,259

a. Dependent Variable: KM

Lampiran 12 : Pengujian H₃

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,922	2,214		1,772	,082
	PA	,200	,561	,222	,357	,723
	JRI	,120	,604	,137	,198	,844
	PA_JRI	-,094	,153	-,563	-,614	,542

a. Dependent Variable: KM