

Skripsi

**Pengaruh *Goal Difficulty* Dan *Goal Specificity* Terhadap Kinerja Karyawan  
Dengan Variabel Moderasi Sifat Machiavellian**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar

Sarjana Akuntansi di Fakultas dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



Natalia Cynthia Wibowo

12.60.0107

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang

2016

Skripsi dengan judul:

**Pengaruh Goal Difficulty dan Goal Specificity terhadap Kinerja Karyawan  
Dengan Variabel Moderasi Sifat Machiavellian**

Oleh:

Natalia Cynthia Wibowo

12.60.0107

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing:

Semarang, 11 April 2016

Pembimbing

Stephana DyahAyu R. SE., M.Si.,Akt.

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

Selasa, 2 Mei 2016 skripsi dengan judul:

**Pengaruh Goal Difficulty dan Goal Specificity terhadap Kinerja Karyawan  
Dengan Variabel Moderasi Sifat Machiavellian**

Oleh:

Natalia Cynthia Wibowo

12.60.0107

Tim Penguji

**Clara Susilawati,SE.,M.Si St. Vena Purnamasari,SE.,M.Si Stephana Dyah Ayu R.,SE.,M.Si**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Katolik Soegijapranata

Sentot Suciarto A, Ph. D.

## Pernyataan keaslian skripsi

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Pengaruh Goal Difficulty dan Goal Specificity terhadap Kinerja Karyawan  
Dengan Variabel Moderasi Sifat Machiavellian**

Benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.

Semarang, 27 Mei 2016

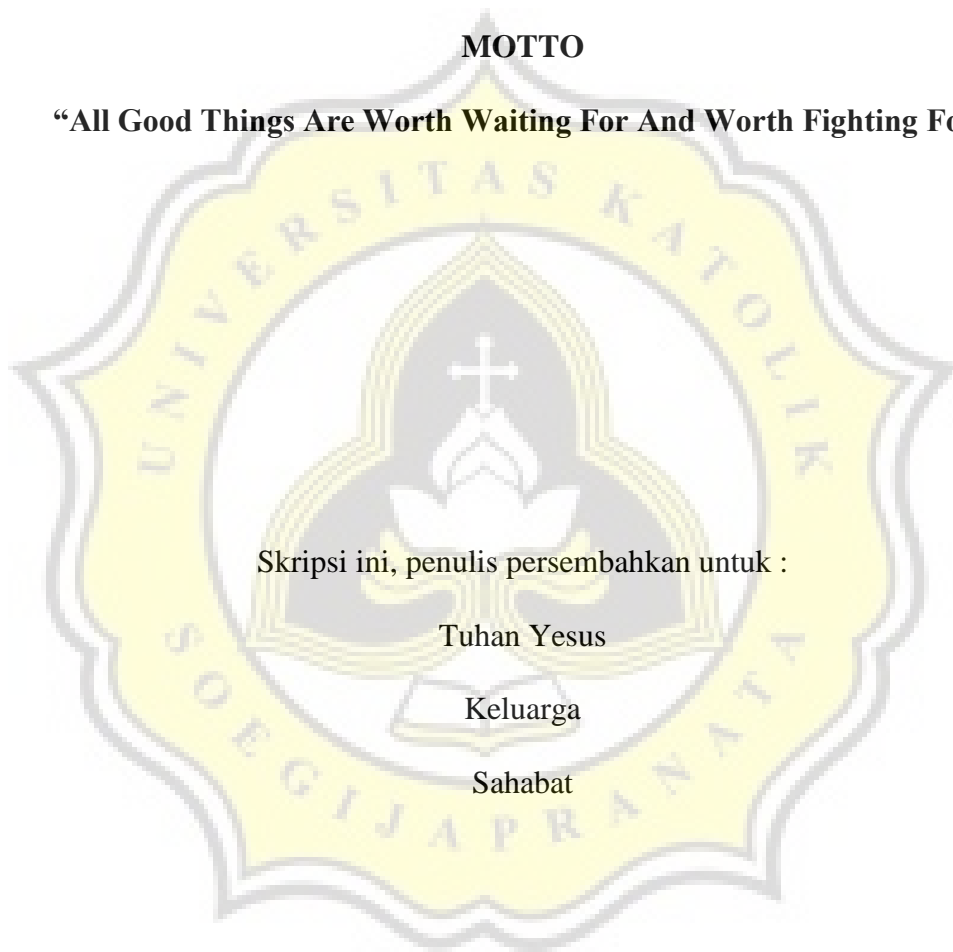
Yang menyatakan,

Natalia Cynthia Wibowo

## HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN

### MOTTO

**“All Good Things Are Worth Waiting For And Worth Fighting For”**



Skripsi ini, penulis persembahkan untuk :

Tuhan Yesus

Keluarga

Sahabat

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari sifat Machiavellian mempengaruhi hubungan Goal difficulty dan Goal specificity terhadap kinerja. Penelitian ini menggunakan teknik eksperimen dengan partisipan mahasiswa Universitas Katolik Soegijapranata dengan teknik pengambilan sampel secara *random sampling*. Alat uji hipotesis pada penelitian ini menggunakan uji ANOVA (Two Ways Anova). Hasil penelitian ini adalah dapat diketahui bahwa pada individu dengan Machiavellian yang semakin tinggi hasilnya signifikan dalam arti ketika penetapan tujuan yang diberikan sulit dan spesifik, kinerja akan meningkat pada individu yang memiliki Machiavellian yang semakin tinggi, sehingga hipotesis pada penelitian ini diterima atau terdukung secara empiris.

Kata Kunci : *Goal Setting* / Penetapan Tujuan, kinerja, sifat Machiavellian

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahmat-Nya yang berlimpah serta bantuan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Goal Difficulty dan Specificity terhadap Kinerja Karyawan dengan Variabel Moderasi Sifat Machiavellian”**.

Penelitian ini disusun guna untuk melengkapi tugas dan syarat dari kelulusan Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang. Pada penulisan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Vincent Didiek Wiet Aryanto, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Ibu Stephana Dyah Ayu, SE., Msi., Akt. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing, memberikan motivasi, ilmu, saran dan masukan yang sangat berguna dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat selesai dengan baik.
3. Ibu Stefani Vena Purnamasari, SE., Msi., Akt., CPMA selaku dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang senantiasa selalu bersedia meluangkan waktu untuk membimbing serta memberikan saran dan masukan kepada penulis.

4. Semua dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberikan bekal ilmu dan teladan bagi penulis.
5. Orang tua dan keluarga yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan baik secara materi maupun moral, serta memberikan semangat dan kasih sayang yang tidak berkesudahan.
6. Steven Susanto dan keluarga yang telah selalu mendoakan, memperhatikan serta memberikan motivasi bagi penulis.
7. Seluruh teman-teman jurusan Akuntansi 2012 atas persahabatan yang terjalin selama penulis menyelesaikan studi.
8. Teman seperjuangan saya yaitu Levina Santoso dan Henni Pratiwi yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman Laurensia, yaitu Levina, Henni, Marsellina, Anna Mutiara, Livia, Yonada, Maya, yang selalu memberikan semangat dan dukungan bagi penulis.
10. Teman-teman kampus saya yaitu Tjoa Andiani, Sindy Bella, Indah Pratiwi yang telah member semangat bagi penulis.
11. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata yang telah membantu dalam hal administrasi perkuliahan.
12. Para partisipan yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner dan mengerjakan penugasan.



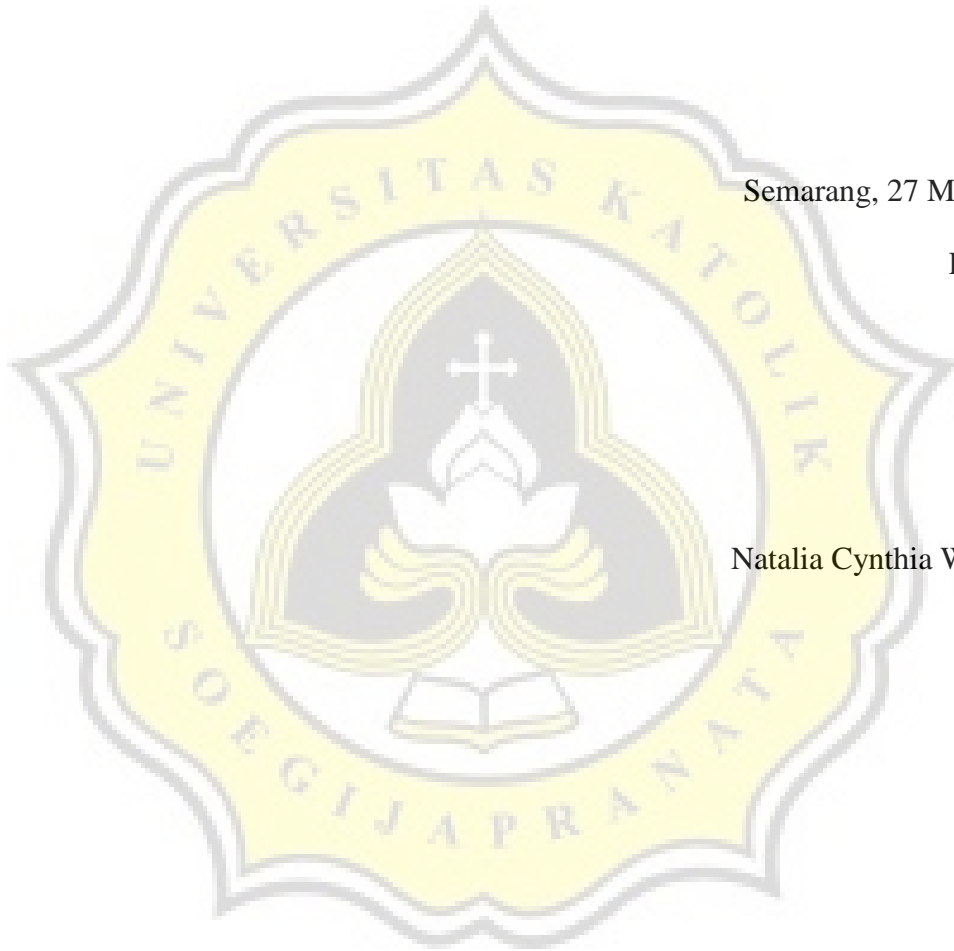
12. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Semarang, 27 Mei 2016

Penulis,

Natalia Cynthia Wibowo

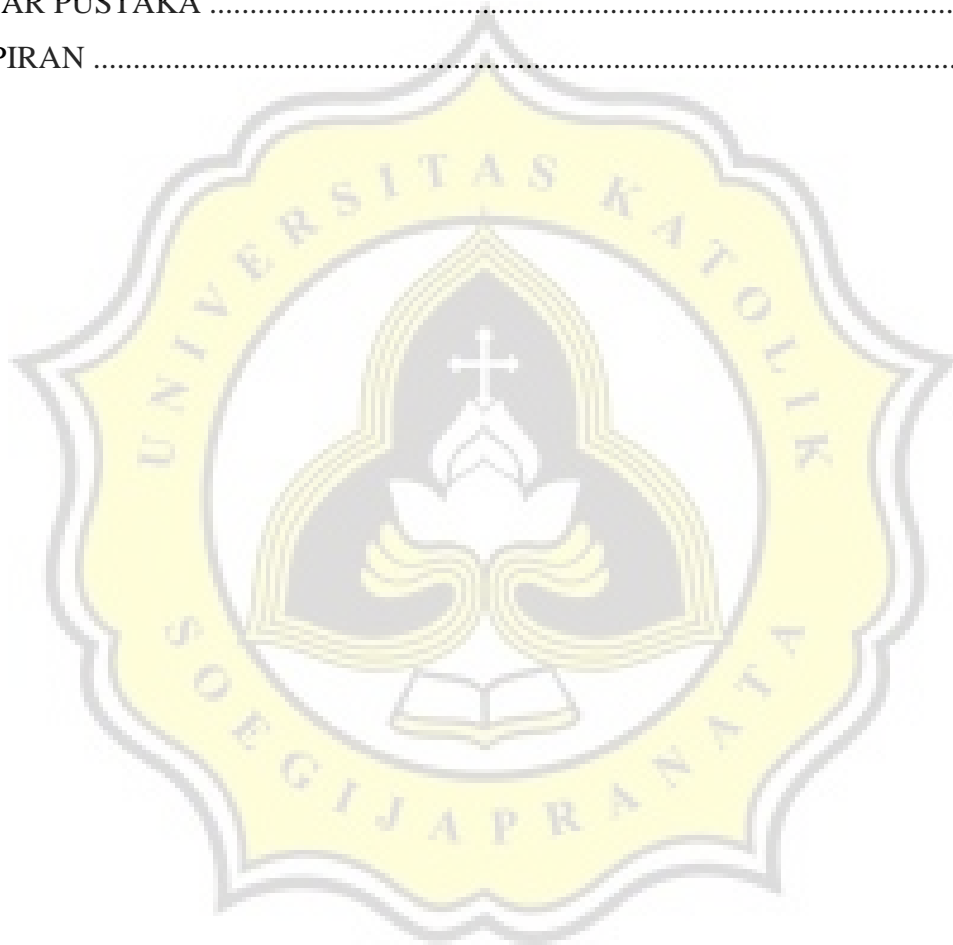


## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERMYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	5
1.4 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II: LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>8</b>
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1 Goal Setting Theory .....	8
2.2 Pengertian Kinerja.....	10
2.3 Machiavellian .....	11
2.4 Teori Atribusi .....	13
2.5 Pengembangan Hipotesis.....	14
2.6 Kerangka Pikir.....	17
2.7 Definisi dan Pengukuran Variabel.....	18
2.7.1 Variabel Independen.....	18
2.7.2 Variabel Dependen .....	19
2.7.3 Variabel Moderasi.....	19
<b>BAB III: METODE PENELITIAN</b>	

3.1	Objek dan Lokasi Penelitian .....	21
3.1.1	Objek Pengumpulan Data.....	21
3.1.2	Lokasi Penelitian .....	21
3.2	Populasi dan Sampel .....	21
3.2.1	Populasi .....	21
3.2.2	Sampel .....	22
3.3	Metode dan Pengumpulan Data.....	23
3.3.1	Jenis dan Sumber Data.....	23
3.3.2	Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3.3	Alat Pengumpulan Data .....	24
3.3.4	Desain Eksperimen .....	24
3.4	Prosedur Eksperimen.....	25
3.4.1	Pra Eksperimen .....	25
3.4.2	Eksperimen .....	26
3.5	Uji Manipulasi.....	29
3.5.1	Cek Manipulasi Kondisi Tujuan Sulit dan Spesifik .....	29
3.6	Pengujian Alat Pengumpulan Data.....	30
3.6.1	Uji Validitas Internal .....	30
3.6.2	Uji Validitas Kuesioner .....	33
3.6.3	Uji Reliabilitas Kuesioner .....	33
3.7	Teknik Analisis Data atau Uji Hipotesis .....	34
3.7.1	Menyatakan Hipotesis .....	34
3.7.2	Menghitung Nilai Statistik.....	35
3.7.3	Mendapatkan Nilai Uji Kritis .....	35
<b>BAB IV: HASIL DAN ANALISIS .....</b>		<b>36</b>
4.1	Gambaran Umum Partisipan .....	36
4.2	Hasil Uji Validitas Internal.....	39
4.3	Hasil Uji Validitas Kuesioner Sifat Machiavellian .....	41
4.4.	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Sifat Machiavellian .....	43
4.5	Statistik Deskriptif.....	44
4.6	Hasil Uji Hipotesis .....	48

4.7 Pembahasan Hasil Uji Hipotesis .....	50
BAB V: KESIMPULAN .....	52
5.1 Kesimpulan .....	52
5.2 Saran dan Keterbatasan .....	52
5.2.1 Saran .....	52
5.2.2 Keterbatasan.....	53
DAFTAR PUSTAKA .....	54
LAMPIRAN .....	57



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Desain Eksperimen.....	24
Tabel 3.2 Tingkat Reliabilitas Data .....	34
Tabel 4.1 Jumlah Partisipan yang mengisi Kuesioner Machiavellian.....	36
Tabel 4.2 Jumlah Partisipan Eksperimen .....	37
Tabel 4.3 Desain Eksperimen dengan subjek pada masing-masing sel .....	38
Tabel 4.4 Nilai Cronbach Alpha .....	41
Tabel 4.5 Uji Validitas Kuesioner Sifat Machiavellian.....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	44
Tabel 4.8 Gambaran Data Partisipan .....	46
Tabel 4.9 Hasil Uji Analisis Anova .....	49
Tabel 4.10 Hasil Rata-rata Kinerja .....	50