



LAMPIRAN 1

KUESIONER PENELITIAN

Pengaruh Inovasi Produk terhadap Kinerja Perusahaan dengan Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Perspektif Pelanggan dalam *Balanced Scorecard* : Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Semarang”.

Petunjuk

Kuesioner ini terdiri dari dua bagian, pada tiap bagian berisi beberapa butir pertanyaan. Untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan tersebut, Bapak/Ibu diminta untuk memberi tanda tickmark (√) pada salah satu kotak yang tersedia. Sedangkan untuk pertanyaan yang memiliki jawaban isian, Bapak/Ibu diharapkan menjawab pada tempat yang telah disediakan. Yakinlah bahwa Bapak/Ibu tidak memberikan tanda tickmark (√) lebih dari satu kotak dan tidak ada pertanyaan yang belum dijawab atau terlewatkan.

Nama :

Jenis Kelamin : L / P

Umur : tahun

Pendidikan :

SLTP / Sederajat D1 S1 Lainnya

SLTA / Sederajat D3 S2

Jabatan : Manajer Operasional

Manajer Personalia

Manajer Produksi

Manajer Pemasaran

Manajer Keuangan

Lama Berkerja: < 5 tahun

5-10 tahun

> 10 tahun

INOVASI PRODUK

Instrumen Capon et al. (1992), Thomson dan Abernethy (1998), Scoot dan Tiesen (1999) dalam Cahyono et al. (2007)

Bagian ini untuk mengukur tingkat inovasi yang mampu dihasilkan perusahaan.

Penjelasannya adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Perusahaan selalu memperkenalkan produk baru kepada pelanggan					
2.	Perusahaan selalu menjadi pioneer dalam memproduksi sesuatu					
3.	Produk baru yang diluncurkan selalu memperoleh kesan yang baik dari pelanggan.					

PERSPEKTIF PELANGGAN DALAM BALANCE SCORECARD

Instrumen Kaplan dan Norton (1996) dalam Lestari (2008)

Bagian ini untuk mengukur tingkat kepuasan pelanggan. Penjelasan nya adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
Market Share, Retensi Pelanggan, Akuisisi Pelanggan, dan Kepuasan Pelanggan						
1.	Kondisi <i>market share</i> telah memenuhi target perusahaan					
2.	Konsumen lama di perusahaan anda adalah konsumen yang loyal					
3.	Terjadi penambahan jumlah pelanggan di setiap periode					
4.	Semua keluhan pelanggan ditanggapi dengan efektif					

PARTISIPASI ANGGARAN
Instrumen Milani (1975) dalam Paramita (2004)

Bagian ini untuk mengukur luasnya keterlibatan Bapak/Ibu dalam proses penyusunan anggaran. Penjelasanannya adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Keterlibatan Anda dalam pengusulan dan penyusunan anggaran bidang yang menjadi tanggung jawab Anda sangat besar					
2.	Alasan yang diberikan oleh atasan Anda dalam merevisi anggaran yang Anda usulkan atau susun sangat logis					
3.	Anda sering mengajak atasan Anda mendiskusikan anggaran yang Anda usulkan					
4.	Pengaruh yang Anda miliki dalam penentuan jumlah anggaran final yang menjadi tanggung jawab Anda sangat besar					
5.	Kontribusi Anda terhadap anggaran yang menjadi tanggung jawab Anda sangat besar					
6.	Atasan Anda sangat sering meminta pendapat atau usulan Anda selama penyusunan anggaran yang menjadi tanggung jawab Anda					

KINERJA PERUSAHAAN

Instrumen Shields dan Young (1993) dalam Anggraeni (2008)

Bagian ini untuk mengukur kinerja perusahaan dengan melihat hasil yang diperoleh perusahaan selama satu tahun. Penjelasan nya adalah sebagai berikut :

- 1 = Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Cukup
- 4 = Setuju
- 5 = Sangat Setuju

No	Pernyataan	1	2	3	4	5
1.	Tingkat <i>Return on Investment</i> (ROI) perusahaan saat ini sesuai dengan yang dianggarkan					
2.	Tingkat <i>Return on Asset</i> (ROA) perusahaan saat ini sesuai dengan yang dianggarkan					
3.	Laba perusahaan saat ini sesuai dengan yang dianggarkan					
4.	<i>Profit Margin</i> perusahaan saat ini sesuai dengan yang dianggarkan					
5.	<i>Market share</i> perusahaan sudah sesuai dengan yang dianggarkan					



LAMPIRAN 2

Penyebaran dan Pengembalian Kuesioner

No	Nama Perusahaan	Dikirim	Kembali
1.	PT. Sakafarma	5	2
2.	PT. Sango Ceramics Indonesia	5	3
3.	PT. Industri Jamu Jago	5	3
4.	PT. Arindo Garmentama	5	2
5.	PT. Susan Photo Album	5	2
6.	PT. Sido Muncul	5	0
7.	PT. Sinar Wahyu Busana	4	2
8.	PT. Rokok Gentong Gotri	5	3
9.	PT. Margono Dian Graha	4	2
10.	PT. Phapros	4	0
11.	PT. RAPHA	4	3
12.	PT. Semarang Autocomp MfG Ind	4	4
13.	CV. Pusaka Hidup	4	0
14.	PT. Jamu Borobudur	4	0
15.	PT. Dian Seminko	4	2
16.	PT. Fumira	4	3
17.	PT. Unity Network International	5	3
18.	PT. Karya Usaha Mitra Jasa	4	1
19.	Perusahaan Sagu Mutiara "OHL"	4	2
TOTAL		84	37

Karakteristik Responden (n=37)

Karakteristik Responden	Frekuensi	Persentase
Gender		
Pria	28	75,7 %
Wanita	9	24,3 %
Usia		
21 – 30 th	1	2,7 %
31 – 40 th	23	62,2 %
41 – 51 th	11	29,7 %
> 50 thn	2	5,4 %
Tingkat Pendidikan		
SMP/Sederajat	-	-
SMA/Sederajat	-	-
Sarjana D3	3	8,1 %
Sarjana S1	32	86,5 %
Sarjana S2	2	5,4 %
Jabatan		
Manajer Produksi dan Personalia	1	2,7 %
Manajer Pemasaran	19	51,4 %
Manajer Produksi	17	45,9 %
Lama Bekerja		
< 5 tahun	17	45,9 %
5-10 tahun	15	40,5 %
> 10 tahun	5	13,5 %

DATA RESPONDEN

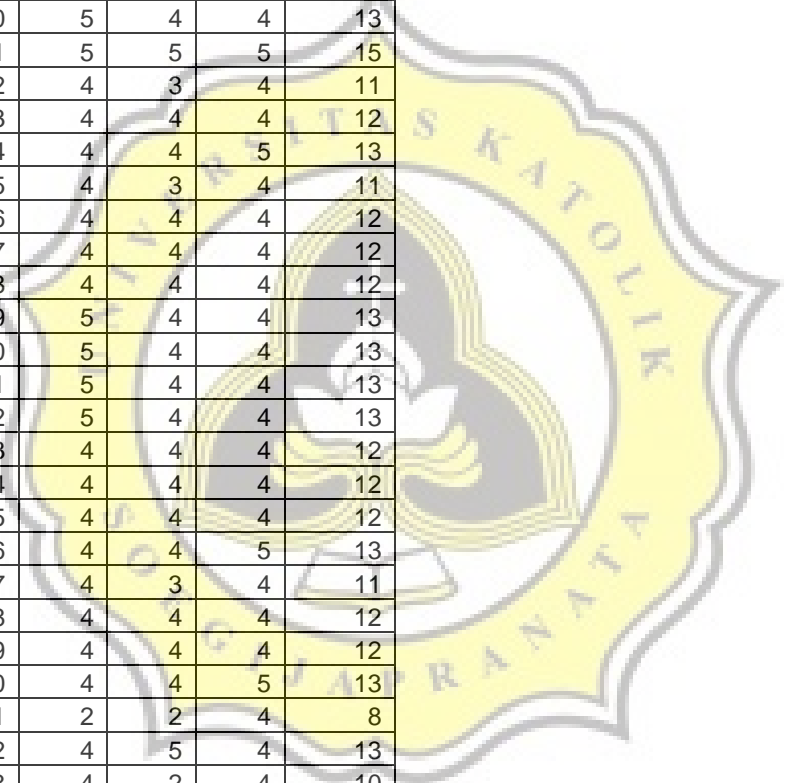
No	Nama	Jenis Kelamin	Umur	Pendidikan	Jabatan	Lama Bekerja
1	Drs. Gunawan, Apt	L	39	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
2	Drs. Andi Mulyono	L	42	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
3	S. Srianingsih	P	39	S1	Manajer Produksi	> 10 tahun
4	Anton Irawan	L	36	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
5	Aris Arsinto	L	43	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
6	Catur Satwika Yoga	L	36	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
7	Iwan Pratomo	L	44	D3	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
8	Willy Purnomo	L	37	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
9	Sri Prihatiningsih	P	40	S1	Manajer Produksi	5-10 tahun
10	Sumadi Marsaid	L	37	D3	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
11	Agustinus	L	38	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
12	Yanuar	L	39	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
13	Yuni	P	36	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
14	Ega	L	38	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
15	Noerwito	L	51	S2	Manajer Personalia & Manajer Produksi	> 10 tahun
16	Aris	L	49	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
17	Nursanusi	L	50	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
18	Dra. Indrijati Iskan	P	50	S1	Manajer Pemasaran	> 10 tahun
19	Hary Kristiawan	L	34	S1	Manajer Produksi	5-10 tahun
20	William Adi	L	26	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
21	Hartati	P	34	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
22	Edward	L	35	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
23	Mauki	L	32	S1	Manajer Produksi	5-10 tahun
24	Eka Putri	P	41	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
25	Burhan Kristianto	L	43	D3	Manajer Produksi	5-10 tahun
26	Soebekti Wijaya	L	40	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun

27	Santi S	P	36	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
28	Sigit Hartono	L	35	S2	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
29	Benny Gondomarwoto	L	43	S1	Manajer Produksi	> 10 tahun
30	Endah Triastuti	P	38	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun
31	Anton	L	40	S1	Manajer Produksi	5-10 tahun
32	Liem Chen Foo	L	52	S1	Manajer Pemasaran	> 10 tahun
33	Ratna	P	37	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
34	Beni Wicaksono	L	38	S1	Manajer Produksi	< 5 tahun
35	Teguh K	L	35	S1	Manajer Pemasaran	< 5 tahun
36	Bedjo Harto	L	45	S1	Manajer Produksi	5-10 tahun
37	Eko	L	41	S1	Manajer Pemasaran	5-10 tahun



INOVASI

No	1	2	3	
1	4	3	4	11
2	4	4	4	12
3	4	4	4	12
4	4	3	4	11
5	4	2	4	10
6	4	4	5	13
7	4	4	3	11
8	4	4	4	12
9	5	4	4	13
10	5	4	4	13
11	5	5	5	15
12	4	3	4	11
13	4	4	4	12
14	4	4	5	13
15	4	3	4	11
16	4	4	4	12
17	4	4	4	12
18	4	4	4	12
19	5	4	4	13
20	5	4	4	13
21	5	4	4	13
22	5	4	4	13
23	4	4	4	12
24	4	4	4	12
25	4	4	4	12
26	4	4	5	13
27	4	3	4	11
28	4	4	4	12
29	4	4	4	12
30	4	4	5	13
31	2	2	4	8
32	4	5	4	13
33	4	2	4	10
34	4	5	4	13
35	3	2	2	7
36	4	4	4	12
37	3	3	3	9



PRESPEKTIF PELANGGAN

No	1	2	3	4	
1	4	4	4	4	16
2	4	5	4	4	17
3	4	4	4	5	17
4	4	4	4	5	17
5	4	5	4	4	17
6	4	4	4	4	16
7	4	4	3	4	15
8	4	4	4	4	16
9	3	3	4	5	15
10	4	4	4	5	17
11	3	4	4	5	16
12	4	5	5	5	19
13	4	5	5	5	19
14	4	5	5	5	19
15	3	4	4	4	15
16	4	4	4	4	16
17	4	4	4	4	16
18	4	4	4	4	16
19	4	3	4	4	15
20	4	5	4	4	17
21	4	5	4	4	17
22	4	4	4	4	16
23	4	4	5	5	18
24	4	5	5	5	19
25	4	5	5	5	19
26	4	4	5	5	18
27	3	4	4	5	16
28	2	4	5	4	15
29	4	4	4	4	16
30	4	5	5	5	19
31	5	5	5	5	20
32	4	4	4	4	16
33	4	2	4	4	14
34	4	4	4	4	16
35	2	4	4	4	14
36	4	4	4	4	16
37	3	3	3	3	12

PARTISIPASI ANGGARAN

No	1	2	3	4	5	6	
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	4	4	4	5	25
3	5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	3	4	4	4	23
5	4	2	4	5	4	4	23
6	5	4	4	4	4	5	26
7	4	4	4	4	4	4	24
8	4	5	5	5	5	4	28
9	5	4	5	4	4	5	27
10	4	4	4	4	4	5	25
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	5	4	5	5	5	5	29
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	4	4	24
17	3	3	3	3	3	4	19
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	5	4	5	4	4	26
20	4	4	4	5	4	4	25
21	4	4	4	4	4	4	24
22	5	5	4	4	4	4	26
23	4	4	4	4	4	4	24
24	5	4	4	5	5	4	27
25	4	4	5	5	4	5	27
26	4	4	5	4	4	5	26
27	4	4	4	5	4	4	25
28	4	4	5	2	2	5	22
29	4	4	4	4	4	4	24
30	4	4	4	4	4	4	24
31	5	5	5	5	5	5	30
32	4	4	4	4	4	4	24
33	4	5	5	4	4	4	26
34	4	5	4	4	4	4	25
35	4	5	5	4	4	4	26
36	4	4	4	4	4	4	24
37	3	3	3	3	3	3	18

KINERJA

No	1	2	3	4	5	
1	4	4	3	4	4	19
2	4	4	4	4	4	20
3	4	4	5	4	4	21
4	4	4	4	4	4	20
5	4	4	5	4	4	21
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	4	20
8	4	4	5	4	4	21
9	4	4	4	4	3	19
10	4	4	4	4	4	20
11	3	3	5	4	4	19
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	5	4	4	21
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	4	3	19
16	4	4	4	4	4	20
17	4	5	4	4	4	21
18	4	4	4	4	4	20
19	3	4	4	4	4	19
20	5	5	4	4	4	22
21	4	5	5	4	4	22
22	5	5	4	4	4	22
23	4	4	4	4	4	20
24	4	4	4	4	4	20
25	4	4	5	4	4	21
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	4	3	19
28	4	4	4	4	2	18
29	4	4	4	4	4	20
30	5	5	5	5	4	24
31	5	5	5	5	5	25
32	4	4	5	5	4	22
33	4	4	5	5	4	22
34	4	5	5	5	4	23
35	4	4	4	4	2	18
36	4	5	5	5	4	23
37	3	3	3	3	3	15

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean
Inovasi	37	7,00	15,00	11,8108
persepsi_pel	37	12,00	20,00	16,5405
partisipasi_ang	37	18,00	30,00	24,8649
Interaksi	37	126,00	312,00	241,7297
Kinerja	37	15,00	25,00	20,4324
Valid N (listwise)	37			

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean
in1	37	2,00	5,00	4,0811
in2	37	2,00	5,00	3,7027
in3	37	2,00	5,00	4,0270
pp1	37	2,00	5,00	3,7838
pp2	37	2,00	5,00	4,1622
pp3	37	3,00	5,00	4,2162
pp	37	3,00	5,00	4,3784
ppa1	37	3,00	5,00	4,1351
ppa2	37	2,00	5,00	4,1081
ppa3	37	3,00	5,00	4,1892
ppa	37	2,00	5,00	4,1622
ppa5	37	2,00	5,00	4,0270
ppa6	37	3,00	5,00	4,2432
kp1	37	3,00	5,00	4,0270
kp2	37	3,00	5,00	4,1622
kp3	37	3,00	5,00	4,2973
kp	37	3,00	5,00	4,1351
kp5	37	2,00	5,00	3,8108
Valid N (listwise)	37			



Correlations

Correlations

		in1	in2	in3	inovasi
in1	Pearson Correlation	1	,534(**)	,331(*)	,783(**)
	Sig. (2-tailed)		,001	,045	,000
	N	37	37	37	37
in2	Pearson Correlation	,534(**)	1	,408(*)	,866(**)
	Sig. (2-tailed)	,001		,012	,000
	N	37	37	37	37
in3	Pearson Correlation	,331(*)	,408(*)	1	,699(**)
	Sig. (2-tailed)	,045	,012		,000
	N	37	37	37	37
inovasi	Pearson Correlation	,783(**)	,866(**)	,699(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	37	37	37	37

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		pp1	pp2	pp3	pp4	persepsi_pel
pp1	Pearson Correlation	1	,297	,154	,177	,571(**)
	Sig. (2-tailed)		,074	,363	,295	,000
	N	37	37	37	37	37
pp2	Pearson Correlation	,297	1	,507(**)	,350(*)	,781(**)
	Sig. (2-tailed)	,074		,001	,034	,000
	N	37	37	37	37	37
pp3	Pearson Correlation	,154	,507(**)	1	,665(**)	,789(**)
	Sig. (2-tailed)	,363	,001		,000	,000
	N	37	37	37	37	37
pp	Pearson Correlation	,177	,350(*)	,665(**)	1	,735(**)
	Sig. (2-tailed)	,295	,034	,000		,000
	N	37	37	37	37	37
persepsi_pel	Pearson Correlation	,571(**)	,781(**)	,789(**)	,735(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	37	37	37	37	37

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		ppa1	ppa2	ppa3	ppa4	ppa5	ppa6	partisipasi_ang
ppa1	Pearson Correlation	1	,420(**)	,513(**)	,464(**)	,614(**)	,559(**)	,809(**)
	Sig. (2-tailed)		,010	,001	,004	,000	,000	,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
ppa2	Pearson Correlation	,420(**)	1	,496(**)	,235	,401(*)	,185	,650(**)
	Sig. (2-tailed)	,010		,002	,162	,014	,272	,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
ppa3	Pearson Correlation	,513(**)	,496(**)	1	,292	,337(*)	,621(**)	,749(**)
	Sig. (2-tailed)	,001	,002		,080	,042	,000	,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
ppa4	Pearson Correlation	,464(**)	,235	,292	1	,844(**)	,134	,712(**)
	Sig. (2-tailed)	,004	,162	,080		,000	,430	,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
ppa5	Pearson Correlation	,614(**)	,401(*)	,337(*)	,844(**)	1	,179	,798(**)
	Sig. (2-tailed)	,000	,014	,042	,000		,290	,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
ppa6	Pearson Correlation	,559(**)	,185	,621(**)	,134	,179	1	,589(**)
	Sig. (2-tailed)	,000	,272	,000	,430	,290		,000
	N	37	37	37	37	37	37	37
partisipasi_ang	Pearson Correlation	,809(**)	,650(**)	,749(**)	,712(**)	,798(**)	,589(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	37	37	37	37	37	37	37

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

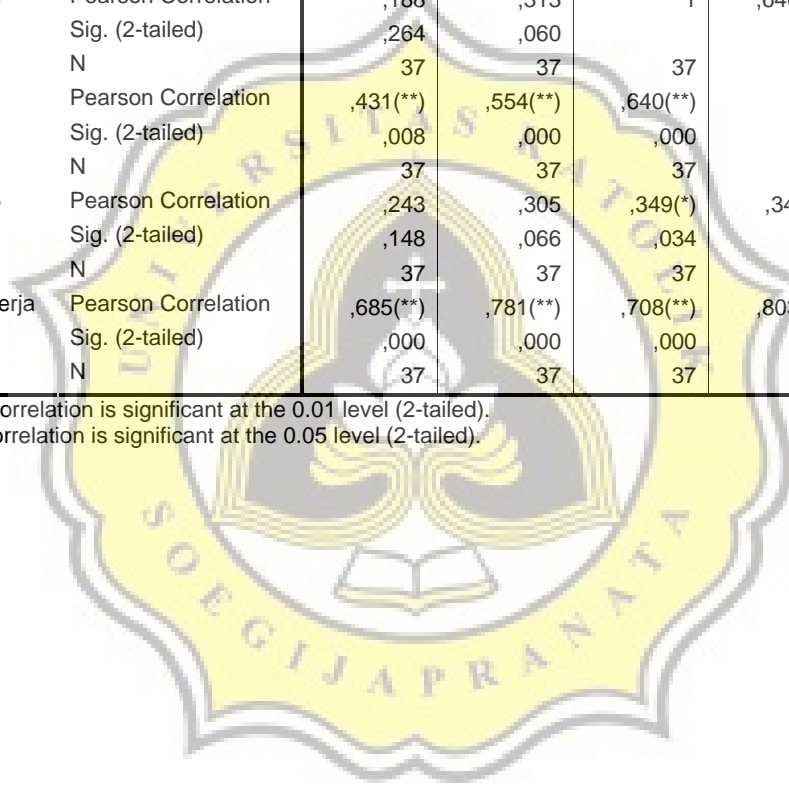
Correlations

Correlations

		kp1	kp2	kp3	kp4	kp5	kinerja
kp1	Pearson Correlation	1	,736(**)	,188	,431(**)	,243	,685(**)
	Sig. (2-tailed)		,000	,264	,008	,148	,000
	N	37	37	37	37	37	37
kp2	Pearson Correlation	,736(**)	1	,313	,554(**)	,305	,781(**)
	Sig. (2-tailed)	,000		,060	,000	,066	,000
	N	37	37	37	37	37	37
kp3	Pearson Correlation	,188	,313	1	,640(**)	,349(*)	,708(**)
	Sig. (2-tailed)	,264	,060		,000	,034	,000
	N	37	37	37	37	37	37
kp4	Pearson Correlation	,431(**)	,554(**)	,640(**)	1	,343(*)	,803(**)
	Sig. (2-tailed)	,008	,000	,000		,038	,000
	N	37	37	37	37	37	37
kp5	Pearson Correlation	,243	,305	,349(*)	,343(*)	1	,650(**)
	Sig. (2-tailed)	,148	,066	,034	,038		,000
	N	37	37	37	37	37	37
Kinerja	Pearson Correlation	,685(**)	,781(**)	,708(**)	,803(**)	,650(**)	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	37	37	37	37	37	37

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).





LAMPIRAN 4

Reliability

Warnings

The space saver method is used. That is, the covariance matrix is not calculated or used in the analysis.

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	37	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,685	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
in1	7,7297	1,258	,533	,556
in2	8,1081	,877	,580	,497
in3	7,7838	1,452	,427	,680

Reliability

Warnings

The space saver method is used. That is, the covariance matrix is not calculated or used in the analysis.

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	37	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,684	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
pp1	12,7568	2,078	,266	,738
pp2	12,3784	1,520	,515	,588
pp3	12,3243	1,725	,610	,534
pp	12,1622	1,806	,520	,587

Reliability

Warnings

The space saver method is used. That is, the covariance matrix is not calculated or used in the analysis.

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	37	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,806	6

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ppa1	20,7297	4,147	,719	,747
ppa2	20,7568	4,245	,461	,802
ppa3	20,6757	4,059	,612	,765
ppa4	20,7027	3,992	,533	,786
ppa5	20,8378	3,973	,686	,748
ppa6	20,6216	4,631	,428	,803

Reliability

Warnings

The space saver method is used. That is, the covariance matrix is not calculated or used in the analysis.

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	37	100,0
	Excluded(a)	0	,0
	Total	37	100,0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,762	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
kp1	16,4054	2,359	,518	,725
kp2	16,2703	2,092	,628	,683
kp3	16,1351	2,120	,485	,739
kp4	16,2973	2,215	,691	,674
kp5	16,6216	2,242	,402	,771



LAMPIRAN 5

HIPOTESIS 1
Model 1

No	Inovasi	KP	Res_1	Res1^2	Ln_1
1	11	19	-1.28682	1.655906	0.5
2	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
3	12	21	0.53359	0.284718	-1.26
4	11	20	-0.28682	0.082266	-2.5
5	10	21	0.89276	0.79702	-0.23
6	13	20	-0.64599	0.417303	-0.87
7	11	20	-0.28682	0.082266	-2.5
8	12	21	0.53359	0.284718	-1.26
9	13	19	-1.64599	2.709283	1
10	13	20	-0.64599	0.417303	-0.87
11	15	19	-2.00517	4.020707	1.39
12	11	20	-0.28682	0.082266	-2.5
13	12	21	0.53359	0.284718	-1.26
14	13	20	-0.64599	0.417303	-0.87
15	11	19	-1.28682	1.655906	0.5
16	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
17	12	21	0.53359	0.284718	-1.26
18	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
19	13	19	-1.64599	2.709283	1
20	13	22	1.35401	1.833343	0.61
21	13	22	1.35401	1.833343	0.61
22	13	22	1.35401	1.833343	0.61
23	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
24	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
25	12	21	0.53359	0.284718	-1.26
26	13	20	-0.64599	0.417303	-0.87
27	11	19	-1.28682	1.655906	0.5
28	12	18	-2.46641	6.083178	1.81
29	12	20	-0.46641	0.217538	-1.53
30	13	24	3.35401	11.24938	2.42
31	8	25	5.25194	27.58287	3.32
32	13	22	1.35401	1.833343	0.61
33	10	22	1.89276	3.58254	1.28
34	13	23	2.35401	5.541363	1.71
35	7	18	-1.56848	2.46013	0.9
36	12	23	2.53359	6.419078	1.86
37	9	15	-4.92765	24.28173	3.19

Hipotesis 1

(Model 1)

Uji Normalitas, Uji Multikolonieritas, Uji Autokorelasi, Uji Hipotesis

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KP

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.152(a)	.023	-.005	1.80778	1.950

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: KP

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.699	1	2.699	.826	.370(a)
	Residual	114.382	35	3.268		
	Total	117.081	36			

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: KP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	t		Tolerance	VIF
1	(Constant)	18.311	2.353		7.782	.000		
	Inovasi	.180	.198	.152	.909	.370	1.000	1.000

a Dependent Variable: KP

Coefficient Correlations(a)

Model		Inovasi	
1	Correlations	Inovasi	1.000
	Covariances	Inovasi	.039

a Dependent Variable: KP

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	Inovasi
1	1	1.992	1.000	.00	.00
	2	.008	15.771	1.00	1.00

a Dependent Variable: KP

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	19.5685	21.0052	20.4324	.27379	37
Residual	-4.92765	5.25194	.00000	1.78250	37
Std. Predicted Value	-3.156	2.092	.000	1.000	37
Std. Residual	-2.726	2.905	.000	.986	37

a Dependent Variable: KP

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		37
Normal Parameters(a,b)	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.78249536
Most Extreme Differences	Absolute	.159
	Positive	.159
	Negative	-.115
Kolmogorov-Smirnov Z		.964
Asymp. Sig. (2-tailed)		.310

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: LN_1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.171(a)	.029	.002	1.56871

a Predictors: (Constant), Inovasi

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.606	1	2.606	1.059	.311(a)
	Residual	86.129	35	2.461		
	Total	88.735	36			

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: LN_1

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.007	2.042		.983	.332
	Inovasi	-.176	.171	-.171	-1.029	.311

a Dependent Variable: LN_1



LAMPIRAN 6

HIPOTESIS 2
Model 2

No	Inovasi	PP	Res_2	Res2^2	Ln_2
1	11	16	-0.35853	0.128544	-2.05
2	12	17	0.41699	0.173881	-1.75
3	12	17	0.41699	0.173881	-1.75
4	11	17	0.64147	0.411484	-0.89
5	10	17	0.86596	0.749887	-0.29
6	13	16	-0.80749	0.65204	-0.43
7	11	15	-1.35853	1.845604	0.61
8	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
9	13	15	-1.80749	3.26702	1.18
10	13	17	0.19251	0.03706	-3.3
11	15	16	-1.25646	1.578692	0.46
12	11	19	2.64147	6.977364	1.94
13	12	19	2.41699	5.841841	1.77
14	13	19	2.19251	4.8071	1.57
15	11	15	-1.35853	1.845604	0.61
16	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
17	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
18	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
19	13	15	-1.80749	3.26702	1.18
20	13	17	0.19251	0.03706	-3.3
21	13	17	0.19251	0.03706	-3.3
22	13	16	-0.80749	0.65204	-0.43
23	12	18	1.41699	2.007861	0.7
24	12	19	2.41699	5.841841	1.77
25	12	19	2.41699	5.841841	1.77
26	13	18	1.19251	1.42208	0.35
27	11	16	-0.35853	0.128544	-2.05
28	12	15	-1.58301	2.505921	0.92
29	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
30	13	19	2.19251	4.8071	1.57
31	8	20	4.31492	18.61853	2.92
32	13	16	-0.80749	0.65204	-0.43
33	10	14	-2.13404	4.554127	1.52
34	13	16	-0.80749	0.65204	-0.43
35	7	14	-1.46059	2.133323	0.76
36	12	16	-0.58301	0.339901	-1.08
37	9	12	-3.90956	15.28466	2.73

Hipotesis 2

(Model 2)

Uji Normalitas,Uji Multikolonieritas,Uji Autokorelasi,Uji Hipotesis

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: PP

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.202(a)	.041	.013	1.68160	1.794

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: PP

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.217	1	4.217	1.491	.230(a)
	Residual	98.973	35	2.828		
	Total	103.189	36			

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: PP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	13.889	2.189		6.346	.000		
	Inovasi	.224	.184	.202	1.221	.230	1.000	1.000

a Dependent Variable: PP

Coefficient Correlations(a)

Model		Inovasi	
1	Correlations	Inovasi	1.000
	Covariances	Inovasi	.034

a Dependent Variable: PP

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	Inovasi
1	1	1.992	1.000	.00	.00
	2	.008	15.771	1.00	1.00

a Dependent Variable: PP

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	15.4606	17.2565	16.5405	.34224	37
Residual	-3.90956	4.31492	.00000	1.65808	37
Std. Predicted Value	-3.156	2.092	.000	1.000	37
Std. Residual	-2.325	2.566	.000	.986	37

a Dependent Variable: PP

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		37
Normal Parameters(a,b)	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.65808244
Most Extreme Differences	Absolute	.153
	Positive	.153
	Negative	-.096
Kolmogorov-Smirnov Z		.932
Asymp. Sig. (2-tailed)		.351

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Uji Heteroskedastisitas

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: LN_2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.322(a)	.104	.078	1.58119

a Predictors: (Constant), Inovasi

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10.151	1	10.151	4.060	.052(a)
	Residual	87.505	35	2.500		
	Total	97.656	36			

a Predictors: (Constant), Inovasi

b Dependent Variable: LN_2

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.045	2.058		1.966	.057
	Inovasi	-.348	.173	-.322	-2.015	.052

a Dependent Variable: LN_2

HIPOTESIS 2
Model 3

No	Inovasi	PP	KP	Res_3	Res3^2	Ln_3
1	11	16	19	-1.08042	1.167307	0.15
2	12	17	20	-0.70647	0.4991	-0.69
3	12	17	21	0.29353	0.08616	-2.45
4	11	17	20	-0.65611	0.43048	-0.84
5	10	17	21	0.39424	0.155425	-1.86
6	13	16	20	-0.18112	0.032804	-3.42
7	11	15	20	0.49528	0.245302	-1.41
8	12	16	21	0.86923	0.755561	-0.28
9	13	15	19	-0.60543	0.366545	-1
10	13	17	20	-0.75682	0.572777	-0.56
11	15	16	19	-1.28183	1.643088	0.5
12	11	19	20	-1.80751	3.267092	1.18
13	12	19	21	-0.85786	0.735924	-0.31
14	13	19	20	-1.90821	3.641265	1.29
15	11	15	19	-0.50472	0.254742	-1.37
16	12	16	20	-0.13077	0.017101	-4.07
17	12	16	21	0.86923	0.755561	-0.28
18	12	16	20	-0.13077	0.017101	-4.07
19	13	15	19	-0.60543	0.366545	-1
20	13	17	22	1.24318	1.545497	0.44
21	13	17	22	1.24318	1.545497	0.44
22	13	16	22	1.81888	3.308324	1.2
23	12	18	20	-1.28216	1.643934	0.5
24	12	19	20	-1.85786	3.451644	1.24
25	12	19	21	-0.85786	0.735924	-0.31
26	13	18	20	-1.33252	1.77561	0.57
27	11	16	19	-1.08042	1.167307	0.15
28	12	15	18	-1.55508	2.418274	0.88
29	12	16	20	-0.13077	0.017101	-4.07
30	13	19	24	2.09179	4.375585	1.48
31	8	20	25	2.76786	7.661049	2.04
32	13	16	22	1.81888	3.308324	1.2
33	10	14	22	3.12132	9.742639	2.28
34	13	16	23	2.81888	7.946084	2.07
35	7	14	18	-0.72762	0.529431	-0.64
36	12	16	23	2.86923	8.232481	2.11
37	9	12	15	-2.67693	7.165954	1.97

(Model 3)

Uji Normalitas, Uji Multikolonieritas, Uji Autokorelasi, Uji Hipotesis

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PP, inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.
b Dependent Variable: KP

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.551(a)	.303	.262	1.54901	1.815

a Predictors: (Constant), PP, Inovasi
b Dependent Variable: KP

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	35.501	2	17.750	7.398	.002(a)
	Residual	81.580	34	2.399		
	Total	117.081	36			

a Predictors: (Constant), PP, Inovasi
b Dependent Variable: KP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10.315	2.957		3.489	.001		
	inovasi	.050	.173	.043	.291	.773	.959	1.043
	PP	.576	.156	.540	3.697	.001	.959	1.043

a Dependent Variable: KP

Coefficient Correlations(a)

Model			PP	inovasi
1	Correlations	PP	1.000	-.202
		inovasi	-.202	1.000
	Covariances	PP	.024	-.005
		inovasi	-.005	.030

a Dependent Variable: KP

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	inovasi	PP
1	1	2.984	1.000	.00	.00	.00
	2	.011	16.497	.04	.88	.28
	3	.005	25.150	.96	.12	.72

a Dependent Variable: KP

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	17.6769	22.2321	20.4324	.99304	37
Residual	-2.67693	3.12132	.00000	1.50536	37
Std. Predicted Value	-2.775	1.812	.000	1.000	37
Std. Residual	-1.728	2.015	.000	.972	37

a Dependent Variable: KP

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		37
Normal Parameters(a,b)	Mean	.000000
	Std. Deviation	1.50536483
Most Extreme Differences	Absolute	.156
	Positive	.156
	Negative	-.076
Kolmogorov-Smirnov Z		.950
Asymp. Sig. (2-tailed)		.327

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Uji Heterokedastisitas

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PP, inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: LN_3

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.172(a)	.030	-.028	1.78199

a Predictors: (Constant), PP, Inovasi

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.282	2	1.641	.517	.601(a)
	Residual	107.967	34	3.175		
	Total	111.249	36			

a Predictors: (Constant), PP, Inovasi

b Dependent Variable: LN_3

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1.554	3.401		-.457	.651
	inovasi	-.118	.199	-.102	-.591	.558
	PP	.167	.179	.160	.930	.359

a Dependent Variable: LN_3



LAMPIRAN 7

HIPOTESIS 3
Model

No	Inovasi	PPA	Interaksi	KP	Res_4	Res4^2	Ln_4
1	11	24	264	19	0.0719	0.00517	1.01
2	12	25	300	20	0.04848	0.00235	1.32
3	12	30	360	21	-0.35468	0.125798	-3.12
4	11	23	253	20	0.16893	0.028537	-0.28
5	10	23	230	21	0.2688	0.072253	-2.66
6	13	26	338	20	-0.00333	1.10889	2.33
7	11	24	264	20	0.10028	0.010056	0.65
8	12	28	336	21	-0.21739	0.047258	-1.15
9	13	27	351	19	0.07631	0.005823	0.95
10	13	25	325	20	0.06532	0.004267	1.09
11	15	24	360	19	0.49257	0.242625	-0.06
12	11	24	264	20	0.10028	0.010056	0.65
13	12	24	288	21	0.05718	0.00327	1.2
14	13	29	377	20	-0.20925	0.043786	-0.98
15	11	24	264	19	0.0719	0.00517	1.01
16	12	24	288	20	0.11712	0.013717	0.44
17	12	19	228	21	0.40039	0.160312	-1.56
18	12	24	288	20	0.11712	0.013717	0.44
19	13	26	338	19	0.14495	0.021011	0.07
20	13	25	325	22	-0.23123	0.053467	-1.46
21	13	24	312	22	-0.16259	0.026436	-0.18
22	13	26	338	22	-0.29987	0.089922	- .81
23	12	24	288	20	0.11712	0.013717	0.44
24	12	27	324	20	-0.0888	0.007885	0.79
25	12	27	324	21	-0.14875	0.022127	0.02
26	13	26	338	20	-0.00333	1.10889	2.33
27	11	25	275	19	0.00326	1.10889	2.33
28	12	22	264	18	0.3743	0.1401	-2.3
29	12	24	288	20	0.11712	0.013717	0.44
30	13	24	312	24	-0.45914	0.21081	-0.49
31	8	30	240	25	1.10477	1.220517	3.18
32	13	24	312	22	-0.16259	0.026436	-0.18
33	10	26	260	22	0.17959	0.032253	-0.45
34	13	25	325	23	-0.37951	0.144028	-2.13
35	7	26	182	18	-0.86775	0.75299	2.86
36	12	24	288	23	-0.06272	0.003934	1.13
37	9	18	162	15	-0.54674	0.298925	0.51

Hipotesis 3

(Model 4)

Uji Normalitas, Uji Multikolonieritas, Uji Autokorelasi, Uji Hipotesis

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	interaksi, PPA, Inovasi(a)		Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KP

Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.983(a)	.967	.964	.34256	2.044

a Predictors: (Constant), interaksi, PPA, Inovasi

b Dependent Variable: KP

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	113.209	3	37.736	321.578	.000(a)
	Residual	3.872	33	.117		
	Total	117.081	36			

a Predictors: (Constant), interaksi, PPA, Inovasi

b Dependent Variable: KP

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	18.438	.762		24.208	.000		
	Inovasi	-1.783	.078	-1.508	-22.816	.000	.230	4.357
	PPA	.069	.025	.092	2.751	.010	.905	1.105
	interaksi	.088	.003	1.903	28.274	.000	.221	4.519

a Dependent Variable: KP

Coefficient Correlations(a)

Model			interaksi	PPA	Inovasi
1	Correlations	interaksi	1.000	-.305	-.877
		PPA	-.305	1.000	.243
		Inovasi	-.877	.243	1.000
	Covariances	interaksi	9.76E-006	-2.37E-005	.000
		PPA	-2.37E-005	.001	.000
		Inovasi	.000	.000	.006

a Dependent Variable: KP

Collinearity Diagnostics(a)

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	(Constant)	Variance Proportions		
					Inovasi	PPA	interaksi
1	1	3.973	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.020	14.182	.05	.03	.14	.09
	3	.005	27.829	.42	.08	.55	.15
	4	.002	45.323	.54	.88	.31	.75

a Dependent Variable: KP

Residuals Statistics(a)

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	15.5467	24.4591	20.4324	1.77333	37
Residual	-.86775	1.10477	.00000	.32798	37
Std. Predicted Value	-2.755	2.271	.000	1.000	37
Std. Residual	-2.533	3.225	.000	.957	37

a Dependent Variable: KP

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		37
Normal Parameters(a,b)	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.32797571
Most Extreme Differences	Absolute	.157
	Positive	.157
	Negative	-.118
Kolmogorov-Smirnov Z		.954
Asymp. Sig. (2-tailed)		.322

a Test distribution is Normal.

b Calculated from data.

Uji Heteroskedastisitas

Regression

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	interaksi, PPA, Inovasi(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: LN_4

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.416(a)	.173	.098	1.60292

a Predictors: (Constant), interaksi, PPA, Inovasi

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	17.765	3	5.922	2.305	.095(a)
	Residual	84.789	33	2.569		
	Total	102.555	36			

a Predictors: (Constant), interaksi, PPA, Inovasi

b Dependent Variable: LN_4

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.150	3.564		.323	.749
	Inovasi	.099	.366	.090	.272	.787
	PPA	.119	.117	.170	1.021	.315
	interaksi	-.022	.015	-.495	-1.471	.151

a Dependent Variable: LN_4