

Skripsi

**Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap  
Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja Manajerial  
Pada Industri Perhotelan Di Semarang**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar

Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



**Febriani Santoso**

**06.60.0005**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2011**



Skripsi

**Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap  
Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja Manajerial  
Pada Industri Perhotelan Di Semarang**

Diajukan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar

Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata

Semarang



**Febriani Santoso**

**06.60.0005**

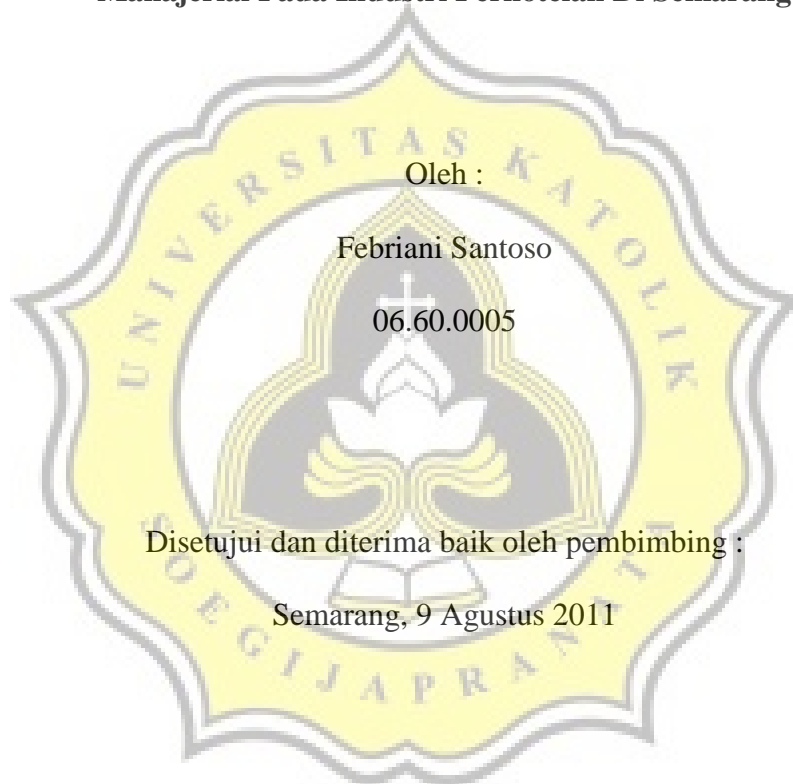
**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2011**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul :

**Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap  
Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja  
Manajerial Pada Industri Perhotelan Di Semarang**



Oleh :

Febriani Santoso

06.60.0005

Disetujui dan diterima baik oleh pembimbing :

Semarang, 9 Agustus 2011

Pembimbing

Ranto P. Sihombing, SE., M.Si.

## HALAMAN PENGESAHAN

Telah diterima dan disahkan oleh panitia penguji pada:

Rabu, 24 Agustus 2011 skripsi dengan judul:

**Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap  
Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja  
Manajerial Pada Industri Perhotelan Di Semarang**



Oleh:

Febriani Santoso

06.60.0005

Tim Penguji

St.Vena Purnamasari,SE.,M.Si. Clara Susilawati,SE.,M.Si. Ranto P.Sihombing,SE.,M.Si.

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Unika Soegijapranata

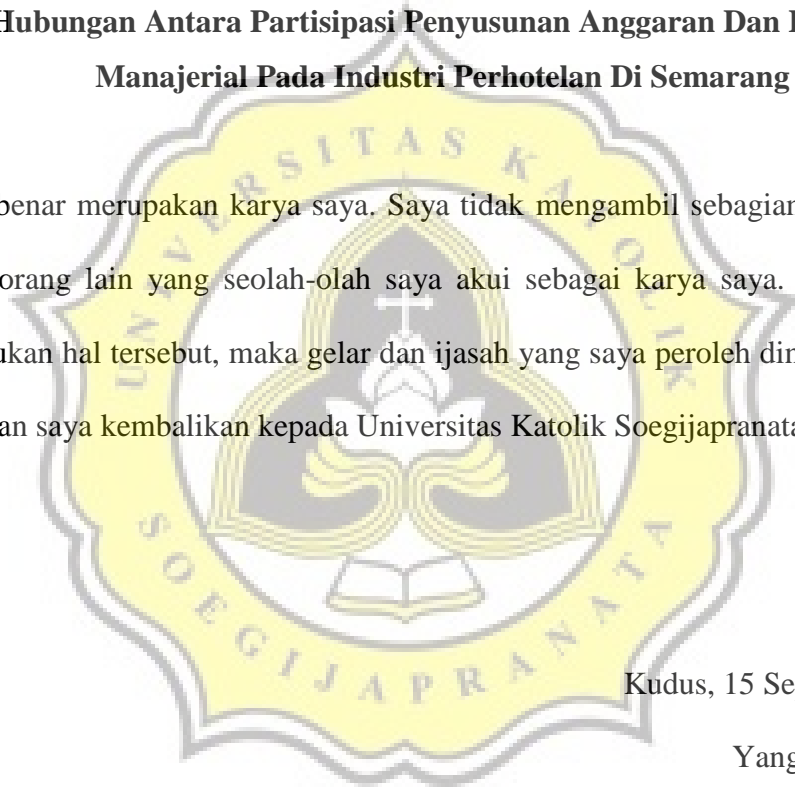
Prof. Dr. Andreas Lako

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja Manajerial Pada Industri Perhotelan Di Semarang**

benar-benar merupakan karya saya. Saya tidak mengambil sebagian atau seluruh karya orang lain yang seolah-olah saya akui sebagai karya saya. Apabila saya melakukan hal tersebut, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata.



Kudus, 15 September 2011

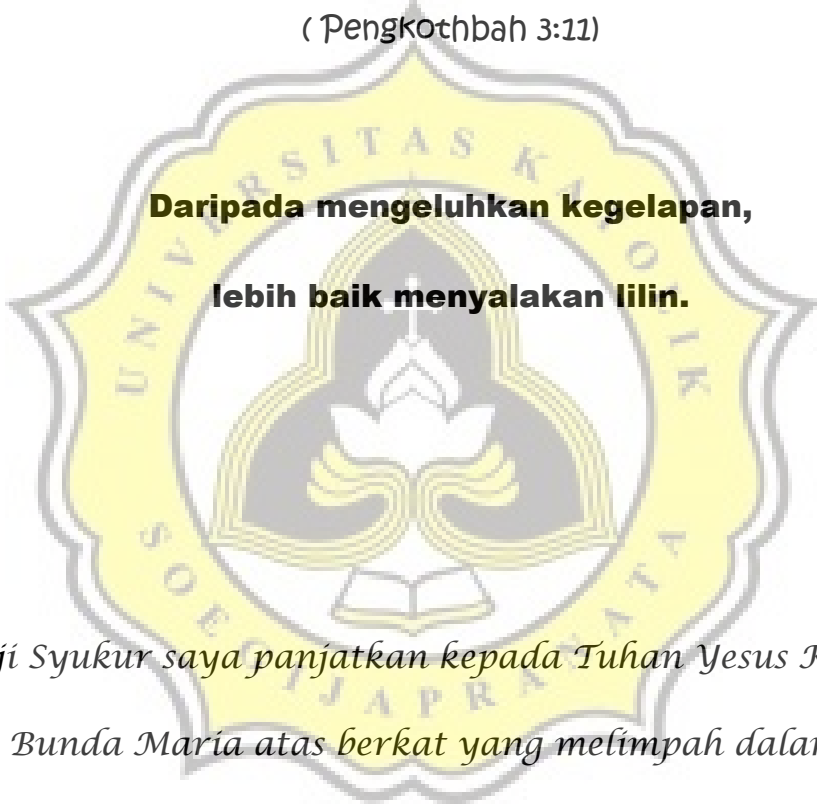
Yang menyatakan,

Febriani Santoso

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tuhan takkan terlambat,  
Juga tak akan lebih cepat  
Tuhan jadikan semua indah pada waktuNya.

( Pengkothbah 3:11)



**Daripada mengeluhkan kegelapan,  
lebih baik menyalakan lilin.**

*Puji Syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus dan  
Bunda Maria atas berkat yang melimpah dalam hidupku.*

*Kupersembahkan skripsi ini untuk Papa dan Mama tercinta,*

*Kakak dan Adik,*

*keluarga, sahabat terbaikku*

*serta seseorang yang telah memberiku semangat.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan berkat, karunia dan anugrahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Komitmen Tujuan Sebagai Variabel Intervening Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dan Kinerja Manajerial Pada Industri Perhotelan Di Semarang ”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Unika Soegijapranata Semarang. Dalam menyelesaikan skripsi ini, banyak cerita suka dan duka yang penulis lewati demi terselesaikannya karya ini. Namun karena penyertaan Tuhan Yesus, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Selesainya skripsi ini penulis akui tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Andreas Lako, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, atas izinnya kepada penulis untuk menggunakan fasilitas yang ada di Fakultas Ekonomi.
2. Ibu Yusni Warastuti, SE., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi atas dorongan dan dukungannya agar cepat menyelesaikan studi.
3. Bapak Ranto P. Sihombing, SE., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
4. Ibu St. Vena Purnamasari, SE., M.Si., dan Ibu Clara Susilawati, SE., M.Si. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan saran dan kritik kepada penulis.



5. Kedua orangtuaku, Papa ( Budi Santoso ) dan Mama ( Indra Kuswati ) yang senantiasa memberikan kasih sayang, cinta, doa dan semangat pada penulis. Papa dan Mama yang selalu membesarkan hati penulis. Terima kasih atas semua yang telah Papa dan Mama berikan kepada penulis.
6. Kakak, adik, Emak, Om, Tante yang selalu memberi dukungan. Terima kasih atas doa dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Pihak Hotel yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
8. Bapak / Ibu Manager Perhotelan yang telah bersedia berpartisipasi di dalam pengisian kuesioner.
9. Monica Elvina, sahabat terbaikku, yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
10. My friend Dyah, Anita, Rita, Lina, Dwi, Lia F., Terima kasih atas dukungan kalian semua.
11. Teman-teman angkatan 2006. Terima kasih atas pertemanan yang terjalin selama kuliah.
12. Seseorang yang telah memberikan semangat. Terima kasih atas dukungannya selama ini.
13. Semua pihak yang penulis tidak bisa sebutkan satu per satu. Terima kasih banyak.

Penulis menyadari bahwa di dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangannya, maka penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Akhir kata, semoga berkat Tuhan selalu melimpahi kita semua.

Kudus, September 2011



Penulis  
Febriani Santoso

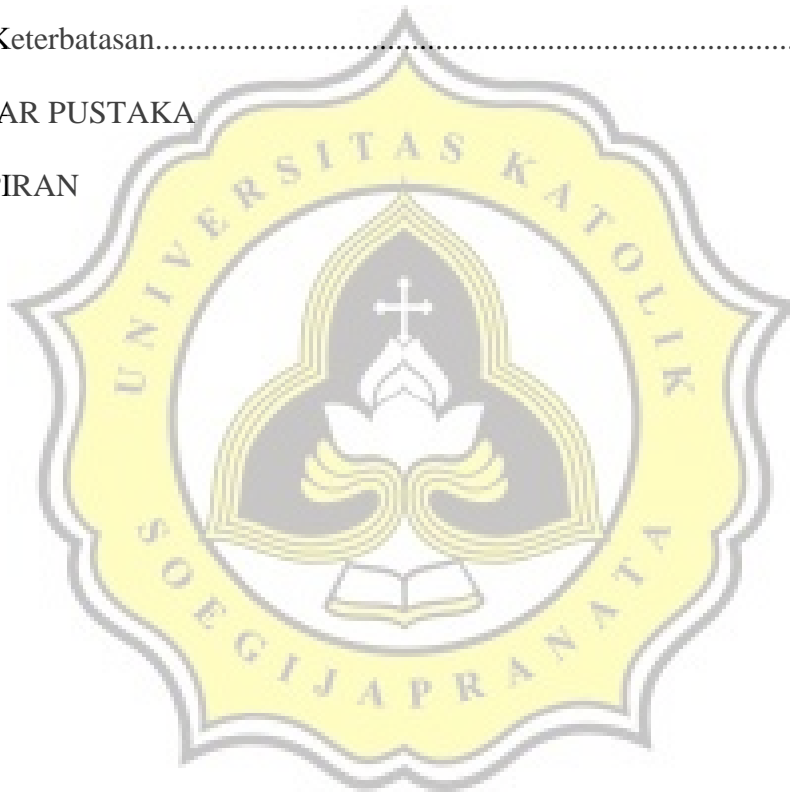
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.4. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II : LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Anggaran.....	9
2.2. Manfaat Anggaran.....	11
2.3. Fungsi Anggaran.....	12
2.4. Partisipasi Anggaran.....	14
2.5. Pendekatan Kontigensi.....	15
2.6. Teori Penetapan Tujuan.....	16

2.7.	Komitmen Tujuan.....	17
2.8.	Kinerja Manajerial.....	18
2.9.	Pengembangan Hipotesis.....	20
2.9.1.	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	20
2.9.2.	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui Komitmen Tujuan.....	21
2.10.	Kerangka Pikir.....	23
2.11.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	25
2.11.1.	Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	25
2.11.2.	Kinerja Manajerial.....	26
2.11.3.	Komitmen Tujuan.....	26
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>		<b>27</b>
3.1.	Obyek Dan Lokasi Penelitian.....	27
3.2.	Populasi dan Sampel.....	27
3.3.	Metode Pengumpulan Data.....	29
3.3.1.	Jenis dan Sumber Data.....	29
3.3.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	30
3.3.3.	Alat Pengumpulan Data.....	30
3.4.	Alat Uji Kualitas Data.....	31
3.4.1.	Uji Validitas.....	31
3.4.2.	Uji Reliabilitas.....	31
3.5.	Desain Analisis Data.....	32

3.5.1.	Uji Hipotesis 1.....	32
3.5.2.	Uji Hipotesis 2.....	33
3.5.3.	Uji Asumsi Klasik.....	35
3.5.3.1.	Uji Normalitas Data.....	35
3.5.3.2.	Uji Multikolonieritas.....	35
3.5.3.3.	Uji Heterokedastisitas.....	35
BAB IV : HASIL ANALISIS.....		37
4.1.	Gambaran Umum Responden.....	37
4.2.	Statistik Deskriptif.....	40
4.3.	Uji Kualitas Data.....	43
4.3.1.	Uji Validitas.....	43
4.3.2.	Uji Reliabilitas.....	44
4.4.	Uji Hipotesis 1.....	45
4.4.1.	Uji Asumsi Klasik.....	45
4.4.1.1.	Uji Normalitas.....	45
4.4.1.2.	Uji Multikolonieritas.....	46
4.4.1.3.	Uji Heterokedastisitas.....	47
4.4.1.4.	Hasil Hipotesis 1.....	48
4.5.	Uji Hipotesis 2.....	50
4.5.1.	Uji Asumsi Klasik.....	50
4.5.1.1.	Uji Normalitas.....	50
4.5.1.2.	Uji Multikolonieritas.....	51
4.5.1.3.	Uji Heterokedastisitas.....	52

4.5.1.4. Hasil Hipotesis 2.....	55
4.5.1.5. Dekomposisi Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial.....	57
BAB V : PENUTUP.....	60
5.1. Kesimpulan.....	60
5.2. Saran.....	61
5.3. Keterbatasan.....	61
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Perusahaan yang Berpartisipasi dalam Kuesioner.....	29
Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner yang kembali.....	37
Tabel 4.2 Karakteristik Responden.....	38
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Partisipasi Anggaran.....	40
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Komitmen Tujuan.....	41
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Kinerja Manajerial.....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	43
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	44
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas ( Model 1).....	45
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolonieritas ( Model 1).....	46
Tabel 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas ( Model 1).....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Hipotesis 1.....	48
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas ( Model 2 dan 3).....	50
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas ( Model 2).....	51
Tabel 4.14 Hasil Uji Multikolonieritas ( Model 3).....	51
Tabel 4.15 Hasil Uji Heterokedastisitas ( Model 2).....	52
Tabel 4.16 Hasil Uji Heterokedastisitas ( Model 3).....	53
Tabel 4.17 Hasil Uji Heterokedastisitas-2 ( Model 3).....	54
Tabel 4.18 Hasil Uji Hipotesis 2 (Model 2).....	55
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis 2 (Model 3).....	55
Tabel 4.20 Hasil Analisis.....	57
Tabel 4.21 Dekomposisi Variabel Intervening.....	57

## ABSTRAK

Partisipasi manajer yang tinggi dalam penyusunan anggaran diharapkan dapat meningkatkan kinerja manajer. Berdasarkan teori goal-setting, pencapaian tujuan yang dilakukan melalui usaha partisipasi memiliki dampak positif berupa timbulnya komitmen terhadap tujuan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajer dengan komitmen tujuan sebagai variabel *intervening*.

Penelitian ini menggunakan teknik survei dengan menggunakan data primer yang diperoleh dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah manajer menengah pada perhotelan bintang satu sampai lima di Semarang yang terdaftar pada BPS Semarang 2009. Teknik sampling yang digunakan adalah *purposive judgement sampling* dengan jumlah sampel 36 manajer hotel. Teknik Data menggunakan analisis regresi dan analisis *path*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : (1) partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial. (2) partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui komitmen tujuan sebagai variabel *intervening*.

Kata kunci : *partisipasi penyusunan anggaran, kinerja manajerial, komitmen tujuan, intervening*.