Perpustakaan Unika

Lampiran 1

Kuesioner Penelitian

Perpustakaan Unika

KUESIONER PENELITIAN

Identitas Responden :

Nama Perusahaan : .....

Kegiatan Utama : .....

Nama : .....

Usia : .....

Jenis Kelamin *) : □ Laki-laki
□ Perempuan

Jenis Manajer yang Menjadi Bidang Anda Saat Ini *) : □ Cost Center
□ Revenue Center
□ Profit Center
□ Investment Center

Lama Menjabat : .....

Jabatan Atasan Langsung Anda : .....

Pendidikan Terakhir *) : □ D3
□ S1
□ S2

*) Berikan tanda centang (√) pada kotak jawaban yang Anda pilih.

Petunjuk Pengisian :

Bapak / Ibu dimohon kesediaanya untuk mengisi kuesioner penelitian dengan judul "Pengaruh Teknik Penganggaran Modal terhadap Kepuasan Proses Penganggaran Modal : Suatu Pendekatan Kontinjensi" ini. Atas perhatian dan kerja sama Bapak / Ibu, penulis mengucapkan terima kasih.

1. Seorang manajer yang merupakan sub-unit terbesar di dalam tiap-tiap divisi suatu perusahaan biasanya ditunjuk sebagai *investment centers*. Silahkan berikan tanda centang (√) atau tanda silang (X) yang mencerminkan pekerjaan yang anda lakukan.

No.	Pertanyaan	Ya	Tidak	Alasan
1.	Anda memiliki wewenang untuk mengontrol segala hal yang berhubungan dengan investasi yang akan dilakukan pada divisi			

Perpustakaan Unika

	perusahaan anda.			
2.	Anda tidak hanya berhak mengendalikan pendapatan dan biaya saja, tetapi juga berperan di dalam hal-hal yang berhubungan dengan pengukuran laba perusahaan.			
3.	Anda menggunakan ROI, RI, atau EVA untuk mengevaluasi kinerja investasi.			

2. Penganggaran modal merupakan keseluruhan proses perencanaan dan pengambilan keputusan mengenai pengeluaran dana di mana pengembalian dari dana tersebut melebihi waktu satu tahun. Teknik yang seringkali digunakan di dalam proyek penganggaran modal adalah pengukuran keuangan atau teknik *Discounted Cash Flow* (DCF) dan pengukuran non-keuangan.

   Teknik DCF terdiri dari :

   a. *Net present value* (NPV), yaitu menghitung nilai sekarang aliran kas dari investasi dengan menghitung selisih nilai sekarang penerimaan kas bersih dari nilai sekarang investasi yang diperlukan.
   b. *Internal rate of return* (IRR), yaitu tingkat bunga yang menyamakan nilai sekarang investasi dengan nilai sekarang penerimaan kas bersih.
   c. *Profitability index* (PI), yaitu indeks bersih dan bukannya indeks agregat serta digunakan untuk membedakan investasi kas awal dengan investasi kas akhir.

   Sedangkan pengukuran non-keuangan meliputi :

   a. Strategi perusahaan
   b. Potensi pertumbuhan
   c. Kompetisi

   Untuk masing-masing dari tiga kategori di bawah ini, silahkan lingkari nomor yang menurut anda lebih mengindikasikan tipe teknik yang digunakan oleh perusahaan.

Pertanyaan	**Non keuangan** ⟷ **DCF**			
Untuk penggantian proyek	1	2	3	4
Untuk perluasan – produk yang sudah ada	1	2	3	4
Untuk perluasan – produk baru	1	2	3	4

Perpustakaan Unika

Silahkan estimasi rata-rata proporsi dari total pengeluaran modal yang perusahaan buat selama lima tahun terakhir yang harus diklasifikasikan menjadi 3 kategori investasi sebagai berikut :

Penggantian proyek	
Perluasan – produk yang sudah ada	
Perluasan – produk baru	
Total	**100%**

3. Silahkan berikan tanda centang (√) atau tanda silang (X) yang mengindikasikan kepuasan anda secara keseluruhan terhadap proses penganggaran modal yang digunakan oleh perusahaan, dengan pilihan jawaban sebagai berikut :

   1 : Sangat Tidak Puas

   2 : Tidak Puas

   3 : Puas

   4 : Sangat Puas

Pertanyaan	1	2	3	4
Tingkatan kepuasan anda secara keseluruhan terhadap proses penganggaran modal yang digunakan oleh perusahaan.				

4. Silahkan lingkari nomor yang memiliki karakteristik sama dengan standarisasi produk perusahaan.

   1. Tiap-tiap unit dibuat berdasarkan pesanan.
   2. Produk berbeda-beda namun memiliki komponen yang sama.
   3. Pada dasarnya, produk adalah sama, dengan sedikit tingkat perbedaan (misalnya model atau tambahan fitur).
   4. Secara keseluruhan produk telah terstandarisasi (tidak boleh merubah atau menambah model atau fitur).

5. Silahkan lingkari nomor yang mengindikasikan tipe strategi yang perusahaan anda gunakan.

   1. Tipe Prospektor

      Perusahaan yang menggunakan strategi ini biasanya mengembangkan produk baru pertama kali dan membuka pasar baru, perusahaan merupakan pemimpin pasar, berorientasi pada inovasi dan diferensiasi, dan biasanya fleksibel di dalam menghadapi perkembangan yang ada di pasar.

Perpustakaan Unika

2. Tipe Analyzer

   Tipe strategi ini merupakan perpaduan dari tipe strategi Prospektor dan Defender. Perusahaan dengan tipe analyzer memiliki produk yang berkesinambungan. Selain itu perusahaan cenderung untuk menganalisis tren pasar dan pesaing serta berupaya untuk mencoba meminimalkan resiko dan memaksimalkan peluang untuk memperoleh laba.

3. Tipe Defender

   Perusahaan yang menggunakan strategi ini memiliki produk yang terfokus, pasar yang terfokus, memiliki efisiensi produk. Perusahaan cenderung menekan kualitas produk dan mengurangi biaya daripada mengembangkan produk baru.

4. Tipe Reaktor

   Tipe strategi Reaktor dipandang sebagai strategi yang tidak konsisten karena selalu bereaksi mengikuti tekanan lingkungan sehingga produk yang dihasilkannya pun disesuaikan dengan tekanan lingkungan, pasar menyesuaikan dengan pesaing, dan memiliki strategi yang kurang baik dalam persaingan.

Perpustakaan Unika

Lampiran 2

Daftar Perusahaan Manufaktur

Skala Besar di Kota Semarang

Tahun 2007

Perpustakaan Unika

DAFTAR PERUSAHAAN MANUFA SKALA BESAR

KOTA SEMARANG TAHUN 2007

No	Nama Perusahaan	Alamat Perusahaan	Telepon
1	PT. Eastwind Mandiri	Jl. Raya Semarang-Boja Km.14	0294-572774
2	CV. Surya Jawa Sempurna	Jl. Raya Bubakan Km.1	024-70781131
3	PT. Tri Cahya Purnama	Jl. Raya Kedungpane Mijen	024-602032
4	CV. Berkah Jaya Abadi	Jl. Raya Boja Km.20	024-7711054
5	PT. Karyadeka Alam Lestari/Kalimas	Jatisari RT.04/01	024-7711306
6	PT. Hadikusumo Bros Coy	Jl. Perintis Kemerdekaan Km.14	024-7477612
7	PT. Inti Manis	Jl. Perintis Kemerdekaan No.39	024-7475636
8	PT. Raja Besi	Jl. Gajah Mada No.158	024-3559311
9	PT. Erela	Jl. Murbei No.2	024-7472225
10	PT. Erlimpex	Jl. Setiabudi No.130	024-7472323
11	PT. Fumira	Jl. Dr Setia Budi No.104	024-474447
12	PT. Konv Sasan Saudaratex Jaya	Jl. Setiabudi 102	024-472896
13	PT. Kubota Indonesia	Jl. Setia Budi No.279	024-7472849
14	PT. Sarana Pariwara	Pertokoan Simpang Lima Blok A10	-
15	PT. Asrindo Indity Raya	Jl. Dr. Wahidin No.103	024-8312042
16	PT. Susan Photo Album	Jl. Gemah Raya No.15	024-6714714
17	PT. Belgindo Raya	Jl. Brigjend S. Sudiarto Km.11,5 No.773	024-6716066
18	PT. Bitratex Industrial Corp	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	024-6713585
19	PT. Holi Karya Sakti	Jl. Majapahit No.775 Km.11,5	024-6716482
20	PT. Indo Multi Plasindo	Jl. Majapahit No.769 Km.11	024-6723445
21	PT. Indotirta Jaya Abadi	Jl. Majapahit No.765 Km.11	024-6716533
22	PT. Sai Apparel Industries	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	024-6701616
23	PT. Guna Abadi	Jl. Brigjend Sudiarto No.167	024-6717078
24	PT. Alcona Utama Nusa	Jl. Majapahit No.226A (Dr Cipto 74 Semarang)	024-713713
25	Espera Satya Offset	Jl. Genuksari No.38	024-581688
26	PT. Pico Indomeubel	Jl. Raya Semarang Demak Km.14	024-581676
27	PT Rodeo	Jl. Raya Kaligawe Km.8	024-583666
28	PT. Dragon Prima Fharma	Jl. Kaligawe Km.3 No.93	024-582111
29	PT. Palliser Indonesia	Jl. Gebang Sari Raya No.10	024-6594943

Perpustakaan Unika

30	PT. Rokok Gentong Gotri	Jl. Gebang An 8	024-583168
31	PT. Tensindo	Jl. Raya Kaligawe Km.5 Smg	024-581383
32	PT. Bonanza Megah Ltd	Kaw Indus Terboyo Blok N-3	-
33	PT. Cahaya Murni Central Java	Terboyo Industrial Park Blok.I/2	024-6584390
34	PT. Central Protein Prima	Jl. Raya Semarang-Demak Km.8	024-6580235
35	PT. Geomed Indonesia	Kaw. Industri Terboyo Blok.M No.62-64	024-6591963
36	PT. Global Multi Pharmalab	Jl. Raya Kaligawe Km.6 Blok.A No.20-23	024-6584450
37	CV. Handarbeni	Jl. Kaw Ind.II Blok IV No.13C Kit	024-6593766
38	PT. Hansae Ace Apparel	Jl. Kaligawe Raya Km.6 Blok A/1	024-6580020
39	PT. Kembang Gula Kino Sentra Industrindo	Industri Terboyo Timur I/L1	024-585330
40	PT. Murti Plastindo	Jl. Raya Kaligawe Km.6,2	024-6583131
41	PT. Port Rush	Jl. Kaw. Ind. Terboyo Dlm II Blok M 112-116 Kit	024-6593123
42	PT. Rena Jaya	Trimulyo No.2	024-6582459
43	PT. Surya Indah Gamindo	Jl. Raya Kaligawe Km 6	024-6580020
44	PT. Alfatama Inticipta	Jl. Pangkalan Truk Gudang AA-45-47	024-6595044
45	PT. Kencana Plastik	Jl. Industri V/149 Lik Semarang	024-6580843
46	PT. Kingasri Pratama/King Rubber	Jl. Singoyudan Raya RT.9/III	024-3581051
47	PT. Kongo Indonesia	Jl. Kaligawe Muktiharjo 10	024-515822
48	PT. Megah Jaya Lestari Prima	Jl. Raya Kaligawe Km.3 Kav.201A Lik	024-3582112
49	PT. Muliaprima Replicatama	Jl. Industri XII/464 Lik	024-580172
50	PT. Muncul Putra Offset	Jl. Industri Raya Timur IIA/45	024-582656
51	PT. Sido Muncul	Jl. Industri IIA/9 Lik	024-6580559
52	PT. Sinar Amaril Factory Ltd	Jl. Semarang Demak Km 8	-
53	PT. Danwood Nusantara	Jl. Padi Raja No.1A	024-6595192
54	PT. Indovatian and Design	Jl. Raya Kaligawe Blok AA No.62-68 Lik	024-6585373
55	PT. Larisa Overseas, co	Jl. Pangkalan Truk Blok A Khusus	024-6582409
56	Tanjung Kreasi Parquet Industri_Semarang	Jl. Raya Kaligawe No.224 Blok B 774	024-6592406
57	PT. Aorta	Jl. Raya Semarang-Demak No 156	024-6581286
58	PT. Kartika Makmur Indah	Jl. Raya Kaligawe Km 5	024-6580068
59	PT. Masscom Graphy	Jl. Kaligawe Km 5	024-6590817
60	CV. Mercu Utama	Jl. Raya Terboyo No.14	024-6581350
61	PT. Olyndo Indonesia I	Jl. Industri Terboyo Megah XI No. 1-4	024-6595065
62	PT. Olyndo Indonesia II	Jl. Industri Terboyo XIV No.12	024-6595065

Perpustakaan Unika

63	PT. Dhemar Nusantara	Kaw Industri [illegible] M 111	024-6590555
64	PT. Gened Deveries Indonesia	Jl. Terboyo Industri XII No.2	-
65	PT. Semarang Packaging Industri	Jl. Kaligawe Semarang	024-580085
66	PT. Saka Farma Laboratories	Jl. Kimar I No.275/Majapahit 75	024-711111
67	PT. Sandratex	Jl. Gajah No.1	024-6713672
68	PT. Maratea	Jl. Industri Barat III-IV No.253-254	-
69	PT. Nyonya Meneer	Jl. Raden Patah No.191-199	024-547532
70	PT. Tjokro Bersaudara	Jl. Pengapon 17	024-518317
71	PT. The Indonesian Knitting Factory Ltd	Jl. Mpu Tantular No.54	024-3546348
72	PT. Anggun Indonesia Inside Out	Jl. Coaster 8 Blok.B-10	024-3520473
73	PT. Apac Centertex Corp	Jl. Coaster 8 No.B 6	-
74	PT. Berkah Emas Sumber Terang	Jl. Coaster No.9 Tanjung Emas	024-3587429
75	PT. Cendrateks Indah Busana	Jl. Coaster 8 Blok.B 1-2	024-3559659
76	PT. Famous Shoes Factory	Jl. Mpu Tantular No.55	024-3510987
77	PT. Jasa Marina Indah	Jl. Deli No.21	024-512040
78	Kodja Bahari (Persero) Cab. Semarang	Jl. Asahan No.3 (Pelabuhan)	024-540232
79	PT. Korina Semarang	Jl. Coaster No.8 Blok B-7	024-3518553
80	PT. Luxindo Nusantara	Jl. Coaster 8 Kav.I-2	024-3553718
81	PT. Mebel Maith Land Smith Indonesia	Jl. Coaster 8 Kav.A8	024-554982
82	PT. Metec Semarang	Jl. Coaster 8 Blok.B 12-16	024-3520435
83	Rokok Prau Layar	Jl. Merak No.15	024-3559674
84	Sri Boga Ratu Raya	Jl. Deli No.10	024-3558373
85	PT. Tanjung Permai Lestari	Jl. Coaster No.8 Blok A.5	024-557980
86	PT. Benang Samudra	Jl. Tambra No.85	024-3511651
87	PT. Jamu Borobudur	Jl. Hasanuddin No.1	024-510785
88	CV. Sinar Wahyu Busana	Jl. Muara Mas B 27	024-3554183
89	PT. Industri Jamu Jago	Jl. Kimangunsakoro No.106	024-3555805
90	PT. Margono Dian Graha	Jl. Raya Tugu No.878	024-547734
91	CV. Pusaka Hidup	Jl. Karang Wulan Selatan No.1	024-3543144
92	PT. Leo Agung Raya	Jl. Pemuda No.23B	024-3515839
93	Yayasan Kanisius SMTIK Pika	Jl. Imam Bonjol No.96	024-546460
94	PT. Suara Merdeka Press	Jl. Pandanaran No.30	024-8412600
95	PT. Dagang & Ind Damai Ltd	Jl. Simongan No.100	024-7605278

Perpustakaan Unika

96	PT. Damaitex	Jl. Simongan	024-7605278
97	PT. Dan Liris Spinning III	Jl. Simongan 185	024-7601850
98	PT. Itrasal	Jl. Simongan 96	024-7601454
99	PT. Panca Tunggal Knitting Mill	Jl. Simongan No.98	024-7606319
100	PT. Semarang Makmur	Jl. Simongan No.102	024-7604285
101	PT. Indonesia Steel Tube Works Ltd	Jl. Simongan No.105	024-7600647
102	PT. Kimia Farma Unit Produksi Semarang	Jl. Simongan No.169	024-7605273
103	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Jl. Simongan 100A	024-7605215
104	PT. Indonesia Nanya Indah Plastik Corp	Jl. Hanoman Dalam No.1	024-7604800
105	PT. Madju Djaya Sarana Grafika	Jl. Hanoman No.24	024-609624
106	PT. Simongan Plastik Factory	Jl. Siliwangi No.353	024-605123
107	Siyem & Mandala	Jl. Siliwangi No.371-373	024-7606282
108	PT. Phapros	Jl. Simongan No.131	024-7607325
109	PT. Sinar Pantja Djaja Ltd	Jl. Condrokusumo No.1	024-7603888
110	Percetakan Mulia Offset	Jl. Madukuro Blok B/32-34	024-7603141
111	PT. Inti General Jaya Steel	Jrakah	024-7600881
112	PT. Java Agritech	Jl. Raya Magelang-Kendal Km.12	-
113	PT. Country Form Indonesia	Jl. Pulau Tirang No.9 Taman Lele	024-8663264
114	PT. Indofood Sukses Makmur, Div Food Ingredie	Jl. Tambak Aji II No.10	024-608455
115	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Jl. Tapak No1 RT 004 RW 03	024-8661416
116	PT. Roti Condro Buana Suryosemesta	Jl. Tapak 1A	024-8662298
117	PT. Semarang Autocomp Mfg Ind	Jl. Walisongo Km.9,8 Tugurejo	024-8665182
118	Tunas Graha Rejeki	Jl. Raya Semarang-Kendal Km.12	-
119	PT. Cerah Sempurna	Jl. Karanganyar 2	024-8662121-23
120	PT. Golden Manyaran	Jl. Tapak No.100	024-8663555
121	PT. Herculion Carpet	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 11,5	024-8662482
122	PT. Ria Sarana Putra Jaya	Jl. Tambak Aji Utara 4	024-660180
123	PT. Indecor Primanrata (Indi)	Jl. Raya Randugarut Km.16	024-609625
124	PT. Intag Brass Indonesia	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 12 Blok A2	024-8664771
125	PT. Konv Rismar Daewod Apparel	Jl. Raya Semarang-Kendal Km.12	024-8665829
126	PT. Semeru Karya Buana	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 12	024-8662548
127	PT. Surya Mulya Bangun Indo	Kaw. Berikat Tugu Wijaya Kusuma	024-8663888
128	Wahana Karya Furindo	Jl. Tugu Industri I No. 10 Kit Wk	024-8662222

Perpustakaan Unika

129	PT. Ast Indonesia	Jl. Raya Sema[illegible]m 12 Blok A-01	024-8664800
130	Daya Plas	Jl. Randu Garut Km 12,8	024-8662077
131	PT. Jati Luhur Agung	Jl. Tambak Aji 3-5	024-8662688
132	Randugarut Plastik Indonesia	Jl. Raya Randugarut Km 13	024-8661686
133	PT. Ciubros Fharma	Jl. Mangkang Kulon Km.16	024-8660907
134	PT. Nufarindo	Jl. Raya Mangkang Kulon Km.16,5	024-8660006
135	PT. Tri Sinar Purnama	DS Wates	024-7602038
136	PT. Indosigma Surya Corp	Jl. Raya Semarang-Boja Km 4,3	024-611888
137	PT. Easpool Elektronik Indonesia	Jl. Candi II Blok F	024-7610152
138	PT. Jansen Indonesia	Jl. Candi Raya Timur VII/9 Kaw Ind Candi	024-7615256
139	PT. Ulam Tiba Harim	Jl Candi 21 Blok D	024-7614027
140	PT. Alam Daya Sakti	Jl. Simongan No.39	024-7600020
141	PT. Alam Kayu Sakti	Jl. Simongan 39	024-7600936
142	PT. Arindo Garmentama	Kaw Ind Candi	024-7606363
143	PT. Inax International Corporation	Jl. H. Agus Salim No 7	024-518391
144	PT. Little Giant Steel	Kaw. Candi Blok L Jl Gatot Subroto	024-7604333
145	CV Darat	Jl. Tambak Aji No. 6	024-8661534
146	PT. Aqua Farm Nusantara	Jl. Tambak Aji Timur I No.2	024-8662294
147	PT. Bukit Perak	Jl. Raya Semarang Kendal Km. 10,5	024-8664343
148	PT. Guna Mekar Industri	Jl. Tambak Aji II/7	024-8662888
149	PT. Indofood Fritolay Co	Jl. Tambak Aji IV/10	024-601577
150	PT. Indofood Sukses Makmur Unit Ingradient	Jl. Tambak Aji II No.10	024-8663411
151	PT. John's Glove Factory	Jl. Beringin Raya No.871	024-8664645
152	PT. Kemfarm Indonesia	Jl. Tambak Aji Raya No.10	024-605088
153	PT. On Time Garmindo	Jl. Tambak Aji I	024-8663838
154	PT. Pentasari Pranakarya	Jl. Tambak Aji I/1	024-8663535
155	PT. Sampharindo Perdana	Jl. Tambak Aji Timur I/1	024-8660461
156	PT. Sango Ceramics Indonesia	Jl. H. Agus Salim No 7	024-518391
157	PT. San-Yu Frame Moulding Industries	Jl. Tambak Aji I A No. 1	024-8663861-3
158	PT. Zenith Pharmaceuticals	Jl. Tambak Aji I	024-8663870
159	PT. Kreasi Plastik Indotama	Jl. Raya Semarang-Kendal 134	024-609034
160	PT. Windika Utama	Jl. Beringin Raya No. 37	024-661860
161	PT. Wirapetro Plastindo	Jl. Raya Mangkang Wetan Km. 14,4	024-8661960

Perpustakaan Unika

Lampiran 3

Distribusi Jawaban Responden

Perpustakaan Unika

NO	NAMA PERUSAHAAN	KEG UTAMA	USIA	JK	LM	PEND	TPM1	TPM2	TPM3	Rata2 TPM	% TPM			K	Sd	St
1	PT Jamu Jago	Jamu	52	P	28 tahun	S1	4	4	4	4.00	20	45	35	4	3	2
2			31	P	2 tahun	S1	3	4	3	3.33	20	40	40	3	3	2
3			68	L	30 tahun	S2	4	4	3	3.67	20	50	30	3	4	2
4			35	P	9 tahun	S1	2	2	2	2.00	25	50	25	2	2	2
5			48	P	24 tahun	S1	4	3	3	3.33	30	45	25	3	3	2
6	PT Fumira	Logam	39	P	5 tahun	S1	4	3	3	3.33	20	50	30	3	4	3
7			62	L	11 tahun	S2	4	4	4	4.00	25	50	25	3	4	3
8			61	L	20 tahun	S2	2	3	2	2.33	30	40	30	2	2	3
9	Yayasan Kanisius STMIK PIKA	Furniture	47	L	5 tahun	D3	4	3	2	3.00	10	60	30	3	3	2
10	PT Sango Ceramics Indonesia	Keramik	48	L	19 tahun	S1	3	4	3	3.33	20	50	30	3	3	2
11			29	P	7 tahun	D3	4	3	2	3.00	20	60	20	3	3	2
12	PT Sido Muncul	Jamu	30	P	2 tahun	S1	1	1	1	1.00	20	40	40	1	2	3
13			37	P	12 tahun	S2	2	3	3	2.67	30	35	35	2	4	3
14	PT Intaq Brass Indonesia	Logam	51	L	10 tahun	S1	3	4	3	3.33	10	60	30	3	4	3
15	PT Smg Autocomp Mfg Indonesia	Otomotif	23	L	0,5 tahun	S1	3	3	2	2.67	30	40	30	2	3	1
16			25	L	1 tahun	S1	3	3	3	3.00	20	40	40	3	3	1
17			30	L	3 tahun	S1	4	3	3	3.33	60	20	20	3	4	1
18	PT Semeru Karya Buana	Furniture	37	L	5 tahun	S1	2	1	1	1.33	40	30	30	1	2	2
19			38	L	3,9 tahun	S1	4	4	4	4.00	35	30	35	4	3	2
20	PT Semarang Makmur	Logam	41	L	10 tahun	S2	4	3	3	3.33	20	55	25	3	4	3
21	PT Surya Mulya Bangun Indo	Trafo	26	L	5 tahun	S1	4	4	4	4.00	20	50	30	3	4	2
22			28	P	4 tahun	S1	4	4	2	3.33	20	45	35	3	4	2
23	PT Rokok Gentong Gotri	Rokok	61	L	28 tahun	D3	3	4	2	3.00	20	20	60	3	3	2
24	CV Darat	Compound	37	P	16 tahun	D3	1	1	1	1.00	10	60	30	1	1	1
25			43	P	12 tahun	D3	1	1	1	1.00	25	50	25	1	4	1
26	PT Kimia Farma	Obat	54	P	2 tahun	S1	4	4	3	3.67	25	45	30	3	4	1
27			36	P	17 tahun	S1	4	4	4	4.00	35	30	35	4	3	1
28			52	L	3 tahun	S1	3	3	3	3.00	30	30	40	3	3	1
29	PT Ulam Tiba Halim	Minuman	37	P	10 tahun	D3	4	3	3	3.33	20	50	30	3	4	2

Perpustakaan Unika

30			33	L	3 tahu		4	3	2	3.00	30	35	35	3	3	2
31	PT Aquafarm Nusantara	Makanan	40	L	15 tahun	S1	3	3	4	3.33	20	60	20	3	3	3
32			39	L	15 tahun	D3	4	4	4	4.00	20	50	30	4	3	3
33	PT Nyonya Meneer	Jamu	42	L	3 tahun	S1	3	3	3	3.00	25	40	35	3	3	2
34			45	P	5 tahun	S1	4	2	2	2.67	25	50	30	2	3	2
35			40	P	4 tahun	S1	3	4	3	3.33	20	50	30	3	3	2
36	PT Alam Daya Sakti	Paving	58	L	5 tahun	S1	3	2	2	2.33	20	50	30	2	2	2
37			35	L	10 tahun	S1	1	1	1	1.00	50	25	25	1	4	2
38			38	P	8 tahun	S1	2	2	1	1.67	10	60	30	2	2	2
39	PT Indomulti Plasindo	Minuman	33	L	1 tahun	S1	3	4	2	3.00	25	50	25	3	3	2
40			34	L	5 tahun	S1	1	2	2	1.67	20	60	20	2	1	2

Perpustakaan Unika

Lampiran 4

Karakteristik Responden Penelitian

Perpustakaan Unika

NO	Usia	Jenis Kelamin	Lama Menjabat	Pendidikan
1	2	2	3	2
2	1	2	1	2
3	3	1	3	3
4	1	2	2	2
5	2	2	3	2
6	1	2	1	2
7	3	1	3	3
8	3	1	3	3
9	2	1	1	1
10	2	1	3	2
11	1	2	2	1
12	1	2	1	2
13	1	2	3	3
14	2	1	2	2
15	1	1	1	2
16	1	1	1	2
17	1	1	1	2
18	1	1	1	2
19	1	1	1	2
20	2	1	2	3
21	1	1	1	2
22	1	2	1	2
23	3	1	3	1
24	1	2	3	1
25	2	2	3	1
26	2	2	1	2
27	1	2	3	2
28	2	1	1	2
29	1	2	3	1
30	1	1	1	2
31	1	1	3	2
32	1	1	3	1
33	2	1	1	2
34	2	2	1	2
35	1	2	1	2
36	2	1	1	2
37	1	1	3	2
38	1	2	2	2
39	1	1	1	2
40	1	1	1	2

Perpustakaan Unika

Pendidikan * Jenis Kelamin Crosstabulation

			Jenis Kelamin		
			Laki - Laki	Perempuan	Total
Pendidikan	D3	Count	3	4	7
		% of Total	7.5%	10.0%	17.5%
	S1	Count	16	12	28
		% of Total	40.0%	30.0%	70.0%
	S2	Count	4	1	5
		% of Total	10.0%	2.5%	12.5%
Total		Count	23	17	40
		% of Total	57.5%	42.5%	100.0%

Usia * Lama Menjabat Crosstabulation

			Lama Menjabat			
			1 - 5	6 - 10	> 10	Total
Usia	21 - 40	Count	14	3	7	24
		% of Total	35.0%	7.5%	17.5%	60.0%
	41 - 60	Count	6	2	4	12
		% of Total	15.0%	5.0%	10.0%	30.0%
	> 60	Count	0	0	4	4
		% of Total	.0%	.0%	10.0%	10.0%
Total		Count	20	5	15	40
		% of Total	50.0%	12.5%	37.5%	100.0%

Perpustakaan Unika

Lampiran 5

Statistik Deskriptif

Perpustakaan Unika

NO	TPM1	TPM2	TPM3	Rata2_TPM	K	Sd	St	Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
1	4	4	4	4.00	4	3	2	20	45	35
2	3	4	3	3.33	3	3	2	20	40	40
3	4	4	3	3.67	3	4	2	20	50	30
4	2	2	2	2.00	2	2	2	25	50	25
5	4	3	3	3.33	3	3	2	30	45	25
6	4	3	3	3.33	3	4	3	20	50	30
7	4	4	4	4.00	3	4	3	25	50	25
8	2	3	2	2.33	2	2	3	30	40	30
9	4	3	2	3.00	3	3	2	10	60	30
10	3	4	3	3.33	3	3	2	20	50	30
11	4	3	2	3.00	3	3	2	20	60	20
12	1	1	1	1.00	1	2	3	20	40	40
13	2	3	3	2.67	2	4	3	30	35	35
14	3	4	3	3.33	3	4	3	10	60	30
15	3	3	2	2.67	2	3	1	30	40	30
16	3	3	3	3.00	3	3	1	20	40	40
17	4	3	3	3.33	3	4	1	60	20	20
18	2	1	1	1.33	1	2	2	40	30	30
19	4	4	4	4.00	4	3	2	35	30	35
20	4	3	3	3.33	3	4	3	20	55	25
21	4	4	4	4.00	3	4	2	20	50	30
22	4	4	2	3.33	3	4	2	20	45	35
23	3	4	2	3.00	3	3	2	20	20	60
24	1	1	1	1.00	1	1	1	10	60	30
25	1	1	1	1.00	1	4	1	25	50	25
26	4	4	3	3.67	3	4	1	25	45	30
27	4	4	4	4.00	4	3	1	35	30	35
28	3	3	3	3.00	3	3	1	30	30	40
29	4	3	3	3.33	3	4	2	20	50	30
30	4	3	2	3.00	3	3	2	30	35	35
31	3	3	4	3.33	3	3	3	20	60	20
32	4	4	4	4.00	4	3	3	20	50	30
33	3	3	3	3.00	3	3	2	25	40	35
34	4	2	2	2.67	2	3	2	25	50	30
35	3	4	3	3.33	3	3	2	20	50	30
36	3	2	2	2.33	2	2	2	20	50	30
37	1	1	1	1.00	1	4	2	50	25	25
38	2	2	1	1.67	2	2	2	10	60	30
39	3	4	2	3.00	3	3	2	25	50	25
40	1	2	2	1.67	2	1	2	20	60	20

Perpustakaan Unika

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TPM1	40	1.00	4.00	3.0750	1.04728
TPM2	40	1.00	4.00	3.0000	1.01274
TPM3	40	1.00	4.00	2.5750	.95776
Rata2 TPM	40	1.00	4.00	2.8828	.90719
Valid N (listwise)	40				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
K	40	1.00	4.00	2.6500	.83359
Valid N (listwise)	40				

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Sd	40	1.00	4.00	3.0750	.82858
Valid N (listwise)	40				

Perpustakaan Unika

No	Keg_Utama	St
1	1	2
2	2	3
3	3	2
4	4	2
5	1	3
6	2	3
7	5	1
8	3	2
9	2	3
10	6	2
11	7	2
12	8	1
13	9	1
14	10	2
15	11	3
16	1	2
17	12	2
18	10	2

Perpustakaan Unika

Kegiatan Utama

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Jamu	3	16.7	16.7	16.7
	Logam	3	16.7	16.7	33.3
	Furniture	2	11.1	11.1	44.4
	Keramik	1	5.6	5.6	50.0
	Otomotif	1	5.6	5.6	55.6
	Trafo	1	5.6	5.6	61.1
	Rokok	1	5.6	5.6	66.7
	Compound	1	5.6	5.6	72.2
	Obat	1	5.6	5.6	77.8
	Minuman	2	11.1	11.1	88.9
	Makanan	1	5.6	5.6	94.4
	Paving	1	5.6	5.6	100.0
	Total	18	100.0	100.0	

Strategi Perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tipe Prospektor	3	16.7	16.7	16.7
	Tipe Analyzer	10	55.6	55.6	72.2
	Tipe Defender	5	27.8	27.8	100.0
	Total	18	100.0	100.0	

Perpustakaan Unika

Kegiatan Utama * Strategi Perusahaan Crosstabulation

Count

		Strategi Perusahaan			
		Tipe Prospektor	Tipe Analyzer	Tipe Defender	Total
Kegiatan Utama	Jamu	0	2	1	3
	Logam	0	0	3	3
	Furniture	0	2	0	2
	Keramik	0	1	0	1
	Otomotif	1	0	0	1
	Trafo	0	1	0	1
	Rokok	0	1	0	1
	Compound	1	0	0	1
	Obat	1	0	0	1
	Minuman	0	2	0	2
	Makanan	0	0	1	1
	Paving	0	1	0	1
Total		3	10	5	18

Perpustakaan Unika

No	Usia	Jenis Kelamin	Lama Menjabat	Pendidikan	Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
1	2	2	3	2	20	45	35
2	1	2	1	2	20	40	40
3	3	1	3	3	20	50	30
4	1	2	2	2	25	50	25
5	2	2	3	2	30	45	25
6	1	2	1	2	20	50	30
7	3	1	3	3	25	50	25
8	3	1	3	3	30	40	30
9	2	1	1	1	10	60	30
10	2	1	3	2	20	50	30
11	1	2	2	1	20	60	20
12	1	2	1	2	20	40	40
13	1	2	3	3	30	35	35
14	2	1	2	2	10	60	30
15	1	1	1	2	30	40	30
16	1	1	1	2	20	40	40
17	1	1	1	2	60	20	20
18	1	1	1	2	40	30	30
19	1	1	1	2	35	30	35
20	2	1	2	3	20	55	25
21	1	1	1	2	20	50	30
22	1	2	1	2	20	45	35
23	3	1	3	1	20	20	60
24	1	2	3	1	10	60	30
25	2	2	3	1	25	50	25
26	2	2	1	2	25	45	30
27	1	2	3	2	35	30	35
28	2	1	1	2	30	30	40
29	1	2	3	1	20	50	30
30	1	1	1	2	30	35	35
31	1	1	3	2	20	60	20
32	1	1	3	1	20	50	30
33	2	1	1	2	25	40	35
34	2	2	1	2	25	50	30
35	1	2	1	2	20	50	30
36	2	1	1	2	20	50	30
37	1	1	3	2	50	25	25
38	1	2	2	2	10	60	30
39	1	1	1	2	25	50	25
40	1	1	1	2	20	60	20

Perpustakaan Unika

Penggantian Proyek Perluasan Produk yang Sudah Ada Perluasan Produk Baru * Usia

Usia		Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
21 - 40 tahun	Mean	25.83	44.17	30.00
	N	24	24	24
	Std. Deviation	11.578	11.948	6.255
41 - 60 tahun	Mean	21.67	48.33	30.42
	N	12	12	12
	Std. Deviation	6.513	8.348	4.502
>60 tahun	Mean	23.75	40.00	36.25
	N	4	4	4
	Std. Deviation	4.787	14.142	16.008
Total	Mean	24.38	45.00	30.75
	N	40	40	40
	Std. Deviation	9.818	11.209	7.210

Penggantian Proyek Perluasan Produk yang Sudah Ada Perluasan Produk Baru * Jenis Kelamin

Jenis Kelamin		Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
Laki - Laki	Mean	26.09	43.26	30.65
	N	23	23	23
	Std. Deviation	11.575	12.846	8.435
Perempuan	Mean	22.06	47.35	30.88
	N	17	17	17
	Std. Deviation	6.388	8.314	5.372
Total	Mean	24.38	45.00	30.75
	N	40	40	40
	Std. Deviation	9.818	11.209	7.210

Perpustakaan Unika

Penggantian Proyek Perluasan Produk yang Sudah Ada Perluasan Produk Baru * Lama Menjabat

Lama Menjabat		Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
1 - 5 tahun	Mean	25.75	42.75	31.75
	N	20	20	20
	Std. Deviation	10.422	10.321	5.911
6 - 10 tahun	Mean	17.00	57.00	26.00
	N	5	5	5
	Std. Deviation	6.708	4.472	4.183
>10 tahun	Mean	25.00	44.00	31.00
	N	15	15	15
	Std. Deviation	9.258	11.832	9.103
Total	Mean	24.38	45.00	30.75
	N	40	40	40
	Std. Deviation	9.818	11.209	7.210

Penggantian Proyek Perluasan Produk yang Sudah Ada Perluasan Produk Baru * Pendidikan

Pendidikan		Penggantian Proyek	Perluasan Produk yang Sudah Ada	Perluasan Produk Baru
D3	Mean	17.86	50.00	32.14
	N	7	7	7
	Std. Deviation	5.669	14.142	12.864
S1	Mean	25.89	43.57	30.71
	N	28	28	28
	Std. Deviation	10.720	10.874	5.887
S2	Mean	25.00	46.00	29.00
	N	5	5	5
	Std. Deviation	5.000	8.216	4.183
Total	Mean	24.38	45.00	30.75
	N	40	40	40
	Std. Deviation	9.818	11.209	7.210

Perpustakaan Unika

No	Usia	Jenis Kelamin	Lama Menjabat	Pendidikan	TPM	Kepuasan
1	2	2	3	2	4,00	4
2	1	2	1	2	3,33	3
3	3	1	3	3	3,67	3
4	1	2	2	2	2,00	2
5	2	2	3	2	3,33	3
6	1	2	1	2	3,33	3
7	3	1	3	3	4,00	3
8	3	1	3	3	2,33	2
9	2	1	1	1	3,00	3
10	2	1	3	2	3,33	3
11	1	2	2	1	3,00	3
12	1	2	1	2	1,00	1
13	1	2	3	3	2,67	2
14	2	1	2	2	3,33	3
15	1	1	1	2	2,67	2
16	1	1	1	2	3,00	3
17	1	1	1	2	3,33	3
18	1	1	1	2	1,33	1
19	1	1	1	2	4,00	4
20	2	1	2	3	3,33	3
21	1	1	1	2	4,00	3
22	1	2	1	2	3,33	3
23	3	1	3	1	3,00	3
24	1	2	3	1	1,00	1
25	2	2	3	1	1,00	1
26	2	2	1	2	3,67	3
27	1	2	3	2	4,00	4
28	2	1	1	2	3,00	3
29	1	2	3	1	3,33	3
30	1	1	1	2	3,00	3
31	1	1	3	2	3,33	3
32	1	1	3	1	4,00	4
33	2	1	1	2	3,00	3
34	2	2	1	2	2,67	2
35	1	2	1	2	3,33	3
36	2	1	1	2	2,33	2
37	1	1	3	2	1,00	1
38	1	2	2	2	1,67	2
39	1	1	1	2	3,00	3
40	1	1	1	2	1,67	2

Perpustakaan Unika

TPM K * Usia

Usia		TPM	K
21 - 40 tahun	Mean	2.7633	2.58
	N	24	24
	Std. Deviation	.99919	.929
41 - 60 tahun	Mean	2.9992	2.75
	N	12	12
	Std. Deviation	.76529	.754
>60 tahun	Mean	3.2500	2.75
	N	4	4
	Std. Deviation	.74113	.500
Total	Mean	2.8828	2.65
	N	40	40
	Std. Deviation	.90719	.834

TPM K * Jenis Kelamin

Jenis Kelamin		TPM	K
Laki - Laki	Mean	2.9848	2.74
	N	23	23
	Std. Deviation	.81331	.752
Perempuan	Mean	2.7447	2.53
	N	17	17
	Std. Deviation	1.03020	.943
Total	Mean	2.8828	2.65
	N	40	40
	Std. Deviation	.90719	.834

Perpustakaan Unika

TPM K * Lama Menjabat

Lama Menjabat		TPM	K
1 - 5 tahun	Mean	2.8995	2.65
	N	20	20
	Std. Deviation	.79525	.745
6 - 10 tahun	Mean	2.6660	2.60
	N	5	5
	Std. Deviation	.77925	.548
>10 tahun	Mean	2.9327	2.67
	N	15	15
	Std. Deviation	1.11401	1.047
Total	Mean	2.8828	2.65
	N	40	40
	Std. Deviation	.90719	.834

TPM K * Pendidikan

Pendidikan		TPM	K
D3	Mean	2.6186	2.57
	N	7	7
	Std. Deviation	1.16121	1.134
S1	Mean	2.8921	2.68
	N	28	28
	Std. Deviation	.88394	.819
S2	Mean	3.2000	2.60
	N	5	5
	Std. Deviation	.69203	.548
Total	Mean	2.8828	2.65
	N	40	40
	Std. Deviation	.90719	.834

Perpustakaan Unika

Lampiran 6

Uji Validitas

Perpustakaan Unika

No	TPM1	TPM2	TPM3	Total
1	4	4	4	12
2	3	4	3	10
3	4	4	3	11
4	2	2	2	6
5	4	3	3	10
6	4	3	3	10
7	4	4	4	12
8	2	3	2	7
9	4	3	2	9
10	3	4	3	10
11	4	3	2	9
12	1	1	1	3
13	2	3	3	8
14	3	4	3	10
15	3	3	2	8
16	3	3	3	9
17	4	3	3	10
18	2	1	1	4
19	4	4	4	12
20	4	3	3	10
21	4	4	4	12
22	4	4	2	10
23	3	4	2	9
24	1	1	1	3
25	1	1	1	3
26	4	4	3	11
27	4	4	4	12
28	3	3	3	9
29	4	3	3	10
30	4	3	2	9
31	3	3	4	10
32	4	4	4	12
33	3	3	3	9
34	4	2	2	8
35	3	4	3	10
36	3	2	2	7
37	1	1	1	3
38	2	2	1	5
39	3	4	2	9
40	1	2	2	5

Perpustakaan Unika

Correlations

		TPM1	TPM2	TPM3	Total
TPM1	Pearson Correlation	1	.725**	.672**	.891**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	40	40	40	40
TPM2	Pearson Correlation	.725**	1	.767**	.921**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	40	40	40	40
TPM3	Pearson Correlation	.672**	.767**	1	.895**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	40	40	40	40
Total	Pearson Correlation	.891**	.921**	.895**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Perpustakaan Unika

Lampiran 7

Uji Reliabilitas

Perpustakaan Unika

No	TPM1	TPM2	TPM3
1	4	4	4
2	3	4	3
3	4	4	3
4	2	2	2
5	4	3	3
6	4	3	3
7	4	4	4
8	2	3	2
9	4	3	2
10	3	4	3
11	4	3	2
12	1	1	1
13	2	3	3
14	3	4	3
15	3	3	2
16	3	3	3
17	4	3	3
18	2	1	1
19	4	4	4
20	4	3	3
21	4	4	4
22	4	4	2
23	3	4	2
24	1	1	1
25	1	1	1
26	4	4	3
27	4	4	4
28	3	3	3
29	4	3	3
30	4	3	2
31	3	3	4
32	4	4	4
33	3	3	3
34	4	2	2
35	3	4	3
36	3	2	2
37	1	1	1
38	2	2	1
39	3	4	2
40	1	2	2

Perpustakaan Unika

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	40	100.0
	Excluded[a]	0	.0
	Total	40	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.885	.886	3

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
TPM1	3.08	1.047	40
TPM2	3.00	1.013	40
TPM3	2.58	.958	40

Inter-Item Correlation Matrix

	TPM1	TPM2	TPM3
TPM1	1.000	.725	.672
TPM2	.725	1.000	.767
TPM3	.672	.767	1.000

Perpustakaan Unika

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TPM1	5.58	3.430	.744	.558	.867
TPM2	5.65	3.362	.815	.668	.802
TPM3	6.08	3.661	.773	.616	.840

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
8.65	7.413	2.723	3

Perpustakaan Unika

Lampiran 8

Uji Hipotesis 1

Perpustakaan Unika

No	TPM	K	Sd	ZTPM	ZSd	AbsZTPM_ZSd	RES_1	AbsUt
1	4.00	4.00	3.00	1.23155	-0.09052	1.32	0.07975	0.08
2	3.33	3.00	3.00	0.49300	-0.09052	0.58	-0.10748	0.11
3	3.67	3.00	4.00	0.86779	1.11637	0.25	-0.15984	0.16
4	2.00	2.00	2.00	-0.97306	-1.29741	0.32	0.05839	0.06
5	3.33	3.00	3.00	0.49300	-0.09052	0.58	-0.10748	0.11
6	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
7	4.00	3.00	4.00	1.23155	1.11637	0.12	-0.47273	0.47
8	2.33	2.00	2.00	-0.60930	-1.29741	0.69	-0.34193	0.34
9	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
10	3.33	3.00	3.00	0.49300	-0.09052	0.58	-0.10748	0.11
11	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
12	1.00	1.00	2.00	-2.07536	-1.29741	0.78	-0.00215	0.00
13	2.67	2.00	4.00	-0.23451	1.11637	1.35	-0.33446	0.33
14	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
15	2.67	2.00	3.00	-0.23451	-0.09052	0.14	-0.35750	0.36
16	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
17	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
18	1.33	1.00	2.00	-1.71160	-1.29741	0.41	-0.27453	0.27
19	4.00	4.00	3.00	1.23155	-0.09052	1.32	0.07975	0.08
20	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
21	4.00	3.00	4.00	1.23155	1.11637	0.12	-0.47273	0.47
22	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
23	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
24	1.00	1.00	1.00	-2.07536	-2.50430	0.43	-0.17606	0.18
25	1.00	1.00	4.00	-2.07536	1.11637	3.19	0.04392	0.04
26	3.67	3.00	4.00	0.86779	1.11637	0.25	-0.15984	0.16
27	4.00	4.00	3.00	1.23155	-0.09052	1.32	0.07975	0.08
28	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
29	3.33	3.00	4.00	0.49300	1.11637	0.62	0.12079	0.12
30	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
31	3.33	3.00	3.00	0.49300	-0.09052	0.58	-0.10748	0.11
32	4.00	4.00	3.00	1.23155	-0.09052	1.32	0.07975	0.08
33	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
34	2.67	2.00	3.00	-0.23451	-0.09052	0.14	-0.35750	0.36
35	3.33	3.00	3.00	0.49300	-0.09052	0.58	-0.10748	0.11
36	2.33	2.00	2.00	-0.60930	-1.29741	0.69	-0.34193	0.34
37	1.00	1.00	4.00	-2.07536	1.11637	3.19	0.04392	0.04
38	1.67	2.00	2.00	-1.33682	-1.29741	0.04	0.44484	0.44
39	3.00	3.00	3.00	0.12924	-0.09052	0.22	0.29283	0.29
40	1.67	2.00	1.00	-1.33682	-2.50430	1.17	0.01118	0.01

Perpustakaan Unika

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		40
Normal Parameters[a]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.24113685
Most Extreme Differences	Absolute	.122
	Positive	.092
	Negative	-.122
Kolmogorov-Smirnov Z		.773
Asymp. Sig. (2-tailed)		.588

a. Test distribution is Normal.

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.531	.060		41.842	.000		
	Zscore(TPM)	.925	.055	1.109	16.962	.000	.544	1.840
	Zscore(Sd)	-.195	.052	-.234	-3.721	.001	.589	1.699
	AbsZTPM_ZSd	.176	.068	.147	2.598	.014	.724	1.381

a. Dependent Variable:

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.957[a]	.916	.909	.25098	2.216

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSd, Zscore(Sd), Zscore(TPM)

b. Dependent Variable: K

Perpustakaan Unika

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.286	.027		10.712	.000
	Zscore(TPM)	-.037	.024	-.281	-1.538	.133
	Zscore(Sd)	.035	.023	.264	1.503	.142
	AbsZTPM_ZSd	-.129	.030	-.682	-4.305	.138

a. Dependent Variable: AbsUt

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.957[a]	.916	.909	.25098

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSd, Zscore(Sd), Zscore(TPM)

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	24.832	3	8.277	131.403	.000[a]
	Residual	2.268	36	.063		
	Total	27.100	39			

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSd, Zscore(Sd), Zscore(TPM)

b. Dependent Variable: K

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.531	.060		41.842	.000
	Zscore(TPM)	.925	.055	1.109	16.962	.000
	Zscore(Sd)	-.195	.052	-.234	-3.721	.001
	AbsZTPM_ZSd	.176	.068	.147	2.598	.014

a. Dependent Variable: K

Perpustakaan Unika

Lampiran 9

Standarisasi Produk

Perpustakaan Unika

No	Nama Perusahaan	Standarisasi Produk	Jenis Manajer
1	PT Jamu Jago	3	Investment Center
2		3	Investment Center
3		4	Investment Center
4		2	Investment Center
5		3	Investment Center
6	PT Fumira	4	Investment Center
7		4	Investment Center
8		2	Investment Center
9		4	Bukan Investment Center
10	Yayasan Kanisius STMIK PIKA	3	Investment Center
11		1	Bukan Investment Center
12		1	Bukan Investment Center
13		1	Bukan Investment Center
14	PT Sango Ceramics Indonesia	3	Investment Center
15		3	Investment Center
16		1	Bukan Investment Center
17	PT Sido Muncul	2	Investment Center
18		4	Investment Center
19		3	Bukan Investment Center
20	PT Intaq Brass Indonesia	4	Investment Center
21		4	Bukan Investment Center
22	PT Smg Autocomp Mfg Indonesia	3	Investment Center
23		3	Investment Center
24		4	Investment Center
25		-	Bukan Investment Center
26		1	Bukan Investment Center
27	PT Semeru Karya Buana	2	Investment Center
28		3	Investment Center
29		1	Bukan Investment Center
30		3	Bukan Investment Center
31	PT Semarang Makmur	4	Investment Center
32		4	Bukan Investment Center
33	PT Surya Mulya Bangun Indo	4	Investment Center
34		4	Investment Center
35		1	Bukan Investment Center
36		1	Bukan Investment Center
37	PT Rokok Gentong Gotri	3	Investment Center
38		3	Bukan Investment Center
39		3	Bukan Investment Center
40	CV Darat	1	Investment Center
41		4	Investment Center
42		4	Bukan Investment Center
43		1	Bukan Investment Center
44	PT Kimia Farma	4	Investment Center
45		3	Investment Center

Perpustakaan Unika

46		3	Inv
47		4	Bukan Investment Center
48	PT Ulam Tiba Halim	4	Investment Center
49		3	Investment Center
50		4	Bukan Investment Center
51		4	Bukan Investment Center
52	PT Aquafarm Nusantara	3	Investment Center
53		3	Investment Center
54	PT Nyonya Meneer	3	Investment Center
55		3	Investment Center
56		3	Investment Center
57		-	Bukan Investment Center
58	PT Alam Daya Sakti	2	Investment Center
59		4	Investment Center
60		2	Investment Center
61		2	Bukan Investment Center
62	PT Indomulti Plasindo	3	Investment Center
63		1	Investment Center
64		3	Bukan Investment Center

Perpustakaan Unika

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Standarisasi Produk * Jenis Manajer	64	100.0%	0	.0%	64	100.0%

Report

Standarisasi Produk

Jenis Manajer	Mean	N	Std. Deviation
Investment Center	3.08	40	.829
Bukan Investment Center	2.25	24	1.452
Total	2.77	64	1.165

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Standarisasi Produk * Jenis Manajer	Between Groups	(Combined)	10.209	1	10.209	8.409	.005
	Within Groups		75.275	62	1.214		
	Total		85.484	63			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
Standarisasi Produk * Jenis manajer	.346	.119

Perpustakaan Unika

Lampiran 10

Uji Hipotesis 2

Perpustakaan Unika

No	TPM	K	Sd	ZTPM	ZSt	AbsZTPM_ZSt	RES_1	AbsUt
1	4.00	4.00	2.00	1.23155	-0.03789	1.27	0.39193	0.39
2	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
3	3.67	3.00	2.00	0.86779	-0.03789	0.91	-0.33478	0.33
4	2.00	2.00	2.00	-0.97306	-0.03789	0.94	0.10633	0.11
5	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
6	3.33	3.00	3.00	0.49300	1.47786	0.98	0.02605	0.03
7	4.00	3.00	3.00	1.23155	1.47786	0.25	-0.57470	0.57
8	2.33	2.00	3.00	-0.60930	1.47786	2.09	-0.07731	0.08
9	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
10	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
11	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
12	1.00	1.00	3.00	-2.07536	1.47786	3.55	0.11522	0.12
13	2.67	2.00	3.00	-0.23451	1.47786	1.71	-0.38217	0.38
14	3.33	3.00	3.00	0.49300	1.47786	0.98	0.02605	0.03
15	2.67	2.00	1.00	-0.23451	-1.55364	1.32	-0.52470	0.52
16	3.00	3.00	1.00	0.12924	-1.55364	1.68	0.20201	0.20
17	3.33	3.00	1.00	0.49300	-1.55364	2.05	-0.07127	0.07
18	1.33	1.00	2.00	-1.71160	-0.03789	1.67	-0.29292	0.29
19	4.00	4.00	2.00	1.23155	-0.03789	1.27	0.39193	0.39
20	3.33	3.00	3.00	0.49300	1.47786	0.98	0.02605	0.03
21	4.00	3.00	2.00	1.23155	-0.03789	1.27	-0.60807	0.61
22	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
23	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
24	1.00	1.00	1.00	-2.07536	-1.55364	0.52	-0.10929	0.11
25	1.00	1.00	1.00	-2.07536	-1.55364	0.52	-0.10929	0.11
26	3.67	3.00	1.00	0.86779	-1.55364	2.42	-0.35284	0.35
27	4.00	4.00	1.00	1.23155	-1.55364	2.79	0.37388	0.37
28	3.00	3.00	1.00	0.12924	-1.55364	1.68	0.20201	0.20
29	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
30	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
31	3.33	3.00	3.00	0.49300	1.47786	0.98	0.02605	0.03
32	4.00	4.00	3.00	1.23155	1.47786	0.25	0.42530	0.43
33	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
34	2.67	2.00	2.00	-0.23451	-0.03789	0.20	-0.49442	0.49
35	3.33	3.00	2.00	0.49300	-0.03789	0.53	-0.05322	0.05
36	2.33	2.00	2.00	-0.60930	-0.03789	0.57	-0.18957	0.19
37	1.00	1.00	2.00	-2.07536	-0.03789	2.04	0.00297	0.00
38	1.67	2.00	2.00	-1.33682	-0.03789	1.30	0.40222	0.40
39	3.00	3.00	2.00	0.12924	-0.03789	0.17	0.22007	0.22
40	1.67	2.00	2.00	-1.33682	-0.03789	1.30	0.40222	0.40

Perpustakaan Unika

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		40
Normal Parameters[a]	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.28316204
Most Extreme Differences	Absolute	.125
	Positive	.069
	Negative	-.125
Kolmogorov-Smirnov Z		.789
Asymp. Sig. (2-tailed)		.562

a. Test distribution is Normal.

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	2.682	.078		34.339	.000		
	Zscore(TPM)	.782	.049	.939	16.119	.000	.945	1.058
	Zscore(St)	-.043	.048	-.052	-.901	.374	.979	1.022
	AbsZTPM_ZSt	-.031	.060	-.030	-.516	.609	.948	1.055

a. Dependent Variable: K

Model Summary[b]

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.941[a]	.885	.875	.29472	1.985

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSt, Zscore(St), Zscore(TPM)

b. Dependent Variable: K

Perpustakaan Unika

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.206	.046		4.530	.000
	Zscore(TPM)	.046	.028	.269	1.640	.110
	Zscore(St)	-.023	.028	-.135	-.833	.410
	AbsZTPM_ZSt	.015	.035	.071	.434	.667

a. Dependent Variable: AbsUt

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.941[a]	.885	.875	.29472

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSt, Zscore(St), Zscore(TPM)

ANOVA[b]

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	23.973	3	7.991	91.996	.000[a]
	Residual	3.127	36	.087		
	Total	27.100	39			

a. Predictors: (Constant), AbsZTPM_ZSt, Zscore(St), Zscore(TPM)

b. Dependent Variable: K

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.682	.078		34.339	.000
	Zscore(TPM)	.782	.049	.939	16.119	.000
	Zscore(St)	-.043	.048	-.052	-.901	.374
	AbsZTPM_ZSt	-.031	.060	-.030	-.516	.609

a. Dependent Variable: K

Perpustakaan Unika

Lampiran 11

Strategi Perusahaan

Perpustakaan Unika

No	Nama Perusahaan	Strategi Responden	Jenis Manajer	Strategi Level Perusahaan
1	PT Jamu Jago	2	Investment Center	2
2		2	Investment Center	
3		3	Investment Center	
4		1	Investment Center	
5		4	Investment Center	
6	PT Fumira	3	Investment Center	3
7		4	Investment Center	
8		3	Investment Center	
9		3	Bukan Investment Center	
10	Yayasan Kanisius STMIK PIKA	2	Investment Center	2
11		1	Bukan Investment Center	
12		3	Bukan Investment Center	
13		2	Bukan Investment Center	
14	PT Sango Ceramics Indonesia	2	Investment Center	2
15		2	Investment Center	
16		2	Bukan Investment Center	
17	PT Sido Muncul	4	Investment Center	3
18		3	Investment Center	
19		3	Bukan Investment Center	
20	PT Intaq Brass Indonesia	3	Investment Center	3
21		3	Bukan Investment Center	
22	PT Smg Autocomp Mfg Indonesia	3	Investment Center	1
23		1	Investment Center	
24		2	Investment Center	
25		1	Bukan Investment Center	
26		1	Bukan Investment Center	
27	PT Semeru Karya Buana	3	Investment Center	2
28		2	Investment Center	
29		2	Bukan Investment Center	
30		2	Bukan Investment Center	
31	PT Semarang Makmur	3	Investment Center	3
32		3	Bukan Investment Center	
33	PT Surya Mulya Bangun Indo	4	Investment Center	2
34		2	Investment Center	
35		2	Bukan Investment Center	
36		2	Bukan Investment Center	
37	PT Rokok Gentong Gotri	2	Investment Center	2
38		4	Bukan Investment Center	
39		2	Bukan Investment Center	
40	CV Darat	1	Investment Center	1
41		2	Investment Center	
42		3	Bukan Investment Center	
43		1	Bukan Investment Center	

Perpustakaan Unika

44	PT Kimia Farma	4	Investment Center	
45		3	Investment Center	
46		1	Investment Center	
47		1	Bukan Investment Center	
48	PT Ulam Tiba Halim	2	Investment Center	2
49		2	Investment Center	
50		2	Bukan Investment Center	
51		2	Bukan Investment Center	
52	PT Aquafarm Nusantara	3	Investment Center	3
53		3	Investment Center	
54	PT Nyonya Meneer	2	Investment Center	2
55		3	Investment Center	
56		2	Investment Center	
57		2	Bukan Investment Center	
58	PT Alam Daya Sakti	2	Investment Center	2
59		4	Investment Center	
60		1	Investment Center	
61		2	Bukan Investment Center	
62	PT Indomulti Plasindo	1	Investment Center	2
63		2	Investment Center	
64		2	Bukan Investment Center	

Perpustakaan Unika

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Strategi Perusahaan * Jenis Manajer	64	100.0%	0	.0%	64	100.0%

Report

Strategi Perusahaan

Jenis Manajer	Mean	N	Std. Deviation
Investment Center	2.02	40	.660
Bukan Investment Center	1.96	24	.624
Total	2.00	64	.642

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Strategi Perusahaan * Jenis Manajer	Between Groups	(Combined)	.067	1	.067	.159	.691
	Within Groups		25.933	62	.418		
	Total		26.000	63			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
Strategi Perusahaan * Jenis Manajer	.051	.003

Perpustakaan Unika

No	Nama Perusahaan	Strategi Level Perusahaan yang Digunakan	Pendidikan Terakhir
1	PT Jamu Jago	2	S1
2		2	S1
3		2	S2
4		2	S1
5		2	S1
6	PT Fumira	3	S1
7		3	S2
8		3	S2
9	Yayasan Kanisius STMIK PIKA	2	D3
10	PT Sango Ceramics Indonesia	2	S1
11		2	D3
12	PT Sido Muncul	3	S1
13		3	S2
14	PT Intaq Brass Indonesia	3	S1
15	PT Smg Autocomp Mfg Indonesia	1	S1
16		1	S1
17		1	S1
18	PT Semeru Karya Buana	2	S1
19		2	S1
20	PT Semarang Makmur	3	S2
21	PT Surya Mulya Bangun Indo	2	S1
22		2	S1
23	PT Rokok Gentong Gotri	2	D3
24	CV Darat	1	D3
25		1	D3
26	PT Kimia Farma	1	S1
27		1	S1
28		1	S1
29	PT Ulam Tiba Halim	2	D3
30		2	S1
31	PT Aquafarm Nusantara	3	S1
32		3	D3
33	PT Nyonya Meneer	2	S1
34		2	S1
35		2	S1
36	PT Alam Daya Sakti	2	S1
37		2	S1
38		2	S1
39	PT Indomulti Plasindo	2	S1
40		2	S1

Perpustakaan Unika

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
Strategi Perusahaan * Pendidikan	40	100.0%	0	.0%	40	100.0%

Report

Strategi Perusahaan

Pendidikan	Mean	N	Std. Deviation
D3	1.86	7	.690
S1	1.93	28	.604
S2	2.80	5	.447
Total	2.02	40	.660

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Strategi Perusahaan * Pendidikan	Between Groups	(Combined)	3.461	2	1.730	4.737	.015
	Within Groups		13.514	37	.365		
	Total		16.975	39			

Measures of Association

	Eta	Eta Squared
Strategi Perusahaan * Pendidikan	.452	.204