

# LAMPIRAN



## KUESIONER

### ANALISIS PENGARUH SISTEM PENGHARGAAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR DI SEMARANG

#### 1. PROFIL RESPONDEN

Nama : .....( boleh tidak diisi)

Jabatan :  Manajer Keuangan       Manajer Personalia  
 Manajer Operasional       Manajer Produksi  
 Manajer Pemasaran       Lainnya.....

Jenis Kelamin : L / P

Umur :  20-30 th       41-50 th  
 31-40 th       > 50 th

Pendidikan Terakhir :  SMA       S1  
 Diploma       Lainnya.....

Pengalaman Kerja :  1-5 th       11-20 th  
 6-10 th       >20 th

Tanda Tangan dan Cap Perusahaan

## SISTEM PENGHARGAAN

(Dikembangkan oleh Itter dan Larcker, 1995)

1	2	3	4	5		
Sangat Tidak Setuju	Tidak Setuju	Ragu - Ragu	Setuju	Sangat Setuju		
NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Jumlah imbalan / penghargaan yang saya terima sebanding dengan beban kerja yang saya lakukan					
2	Penghargaan yang saya peroleh berdasarkan prestasi individu					
3	Penghargaan / pujian yang saya peroleh dari atasan dikarenakan kemampuan saya dalam melaksanakan tugas dengan baik					
4	Fasilitas kerja yang diberikan sesuai dengan jabatan dan prestasi kerja saya.					
5	Penghargaan yang diberikan kepada saya setimpal dengan prestasi yang telah saya hasilkan					
6	Walaupun mengerjakan tugas yang sama tetapi imbalan yang diberikan kepada saya berbeda (Recording)					
7	Saya merasa tidak harus bekerja dan berusaha dengan keras agar mendapat penghargaan yang setimpal (Recording)					
8	Prestasi kerja yang saya hasilkan dapat menunjang karir saya					
9	Prestasi yang saya hasilkan akan menambah pengalaman dan kemampuan saya dalam berorganisasi.					

## KEPUASAN KERJA

(Dikutip dari Ariyanti, 2002)

1	2	3	4	5
Sangat Tidak Setuju	Tidak setuju	Netral	Setuju	Sangat Setuju

NO	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Pekerjaan saya membuat saya dapat membanggakan diri					
2	Saya sangat puas dengan pekerjaan saya					
3	Organisasi ini cukup memberikan kesempatan kepada pegawai untuk maju					
4	Organisasi kami selalu melakukan program-program pelatihan dan pengembangan pegawai					
5	Rekan-rekan saya sungguh menyenangkan dan saling membantu					
6	Rekan-rekan saya bisa diandalkan dalam penyelesaian suatu tugas bersama					
7	Sebenarnya saya dibayar lebih dengan hasil kerja yang saya berikan					
8	Menurut saya gaji untuk pekerjaan yang sama, pada organisasi ini lebih tinggi jika dibanding dengan organisasi lain					

## KINERJA MANAJERIAL

(Dikembangkan oleh Mohoney et al, 1963)

KBR 1 / 2	KR 3	KAR 4 / 5
Kinerja dibawah rata-rata	Kinerja rata-rata	Kinerja diatas rata-rata

NO	Pertanyaan	KBR 1	KBR 2	KR 3	KAR 4	KAR 5
1	<b>Perencanaan</b> Menentukan tujuan, kebijakan, tindakan, atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, pemrograman					
2	<b>Investigasi</b> Mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk pencatatan, pelaporan, pengukuran hasil, penentuan persediaan					
3	<b>Pengkoordinasian</b> Tukar menukar informasi dengan bagian lain untuk meningkatkan dan menyesuaikan program serta hubungan dengan manajer lain					
4	<b>Evaluasi</b> Menilai dan mengukur proposal, kinerja yang dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian pencatatan hasil penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk					

5	<p><b>Pengawasan</b></p> <p>Mengarahkan, memimpin, mengembangkan, membimbing, menjelaskan peraturan, memberikan tugas, menangani keluhan</p>					
6	<p><b>Pemilihan Staff</b></p> <p>Mempertahankan angkatan kerja di bagian yang dibawah, merekrut, mewawancara, dan memilih karyawan baru</p>					
7	<p><b>Negosiasi</b></p> <p>Melakukan pembelian, penjualan, perjanjian kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, melakukan tawar-menawar</p>					
8	<p><b>Perwakilan</b></p> <p>Menghadiri pertemuan-pertemuan dengan perusahaan lain atau perkumpulan bisnis, menghadiri acara kemasyarakatan untuk mempromosikan tujuan perusahaan</p>					

### Data Penelitian – Sistem Penghargaan

No	SP1	SP2	SP3	SP4	SP5	SP6	SP7	SP8	SP9	TOTAL
1	5	5	5	5	4	4	4	5	4	41
2	4	4	4	4	4	3	2	4	4	33
3	4	4	4	4	5	3	2	4	4	34
4	4	4	3	5	5	3	2	4	5	35
5	4	4	2	4	4	3	2	4	3	30
6	4	4	2	4	5	4	4	4	4	35
7	4	4	4	4	4	2	2	4	4	32
8	3	4	3	4	4	3	2	4	4	31
9	5	4	4	5	5	3	2	4	5	37
10	2	2	4	4	4	3	2	2	4	27
11	4	3	3	5	4	3	2	3	4	31
12	2	2	2	4	2	3	2	2	4	23
13	2	2	2	3	4	3	3	2	4	25
14	4	4	3	3	4	3	2	4	4	31
15	3	4	3	3	4	3	3	4	4	31
16	2	2	2	3	2	4	4	2	4	25
17	3	4	3	4	3	3	2	4	3	29
18	1	1	3	3	4	4	4	1	3	24
19	4	4	4	4	4	3	2	4	4	33
20	1	2	3	3	2	4	4	2	2	23
21	2	3	3	4	4	3	3	3	4	29
22	4	4	2	4	4	2	3	4	4	31
23	4	4	4	4	4	3	2	4	4	33
24	2	1	2	1	2	4	4	2	2	20
25	4	4	2	4	4	2	3	4	4	31
26	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
28	3	2	3	4	3	3	3	2	4	27
29	2	3	3	3	3	3	3	3	3	26
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
31	3	3	3	4	3	3	3	3	4	29
32	3	4	4	4	4	4	2	4	4	33
33	3	4	4	4	4	4	3	4	4	34
34	2	4	2	4	3	4	2	2	4	27
35	2	4	2	4	3	4	2	2	4	27

### Data Penelitian – Kepuasan Kerja

No	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	TOTAL
1	4	4	4	5	5	5	4	3	34
2	2	2	4	4	4	4	3	4	27
3	2	2	4	3	3	4	3	2	23
4	4	4	4	4	4	5	4	5	34
5	4	4	4	3	4	3	3	3	28
6	4	4	4	5	4	5	4	5	35
7	4	3	4	4	5	4	4	4	32
8	3	4	4	4	4	4	4	3	30
9	4	4	4	4	3	3	3	2	27
10	2	2	3	3	3	3	2	2	20
11	4	4	4	3	3	3	4	3	28
12	4	4	3	3	4	4	3	3	28
13	4	4	4	4	4	4	4	2	30
14	2	3	2	3	3	3	1	1	18
15	4	4	2	2	4	2	2	2	22
16	2	4	3	4	4	4	4	3	28
17	4	3	4	3	3	4	4	4	29
18	3	3	3	3	3	4	2	2	23
19	4	4	4	4	4	4	4	3	31
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	2	4	2	4	2	2	2	22
22	4	4	3	4	4	4	3	3	29
23	2	3	3	4	3	3	4	3	25
24	3	4	3	3	4	4	4	2	27
25	3	2	3	2	3	4	3	1	21
26	4	4	3	1	3	5	1	1	22
27	5	5	5	5	5	5	5	5	40
28	4	4	3	3	4	4	3	3	28
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	3	4	4	4	3	30
31	4	4	4	4	5	3	3	3	30
32	4	4	5	5	4	4	4	4	34
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	3	4	3	3	4	4	4	4	29
35	4	4	5	4	4	4	4	4	33





**Data Penelitian – Sistem Penghargaan – Valid**

No	SP1	SP2	SP3	SP4	SP5	SP8	SP9	TOTAL
1	5	5	5	5	4	5	4	33
2	4	4	4	4	4	4	4	28
3	4	4	4	4	5	4	4	29
4	4	4	3	5	5	4	5	30
5	4	4	2	4	4	4	3	25
6	4	4	2	4	5	4	4	27
7	4	4	4	4	4	4	4	28
8	3	4	3	4	4	4	4	26
9	5	4	4	5	5	4	5	32
10	2	2	4	4	4	2	4	22
11	4	3	3	5	4	3	4	26
12	2	2	2	4	2	2	4	18
13	2	2	2	3	4	2	4	19
14	4	4	3	3	4	4	4	26
15	3	4	3	3	4	4	4	25
16	2	2	2	3	2	2	4	17
17	3	4	3	4	3	4	3	24
18	1	1	3	3	4	1	3	16
19	4	4	4	4	4	4	4	28
20	1	2	3	3	2	2	2	15
21	2	3	3	4	4	3	4	23
22	4	4	2	4	4	4	4	26
23	4	4	4	4	4	4	4	28
24	2	1	2	1	2	2	2	12
25	4	4	2	4	4	4	4	26
26	2	3	3	3	3	3	3	20
27	3	3	3	3	3	3	3	21
28	3	2	3	4	3	2	4	21
29	2	3	3	3	3	3	3	20
30	3	3	3	3	3	3	3	21
31	3	3	3	4	3	3	4	23
32	3	4	4	4	4	4	4	27
33	3	4	4	4	4	4	4	27
34	2	4	2	4	3	2	4	21
35	2	4	2	4	3	2	4	21

**Data Penelitian – Kepuasan Kerja – Valid**

No	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	TOTAL
1	4	4	4	5	5	5	4	3	34
2	2	2	4	4	4	4	3	4	27
3	2	2	4	3	3	4	3	2	23
4	4	4	4	4	4	5	4	5	34
5	4	4	4	3	4	3	3	3	28
6	4	4	4	5	4	5	4	5	35
7	4	3	4	4	5	4	4	4	32
8	3	4	4	4	4	4	4	3	30
9	4	4	4	4	3	3	3	2	27
10	2	2	3	3	3	3	2	2	20
11	4	4	4	3	3	3	4	3	28
12	4	4	3	3	4	4	3	3	28
13	4	4	4	4	4	4	4	2	30
14	2	3	2	3	3	3	1	1	18
15	4	4	2	2	4	2	2	2	22
16	2	4	3	4	4	4	4	3	28
17	4	3	4	3	3	4	4	4	29
18	3	3	3	3	3	4	2	2	23
19	4	4	4	4	4	4	4	3	31
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	2	4	2	4	2	2	2	22
22	4	4	3	4	4	4	3	3	29
23	2	3	3	4	3	3	4	3	25
24	3	4	3	3	4	4	4	2	27
25	3	2	3	2	3	4	3	1	21
26	4	4	3	1	3	5	1	1	22
27	5	5	5	5	5	5	5	5	40
28	4	4	3	3	4	4	3	3	28
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	3	4	4	4	3	30
31	4	4	4	4	5	3	3	3	30
32	4	4	5	5	4	4	4	4	34
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	3	4	3	3	4	4	4	4	29
35	4	4	5	4	4	4	4	4	33



## Reliabilitas – Sistem Penghargaan ( SP )

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.895	.894	7

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SP1	20.6857	15.516	.825	.794	.863
SP2	20.4286	16.193	.789	.828	.867
SP3	20.7143	19.504	.456	.324	.905
SP4	20.0000	18.294	.688	.667	.881
SP5	20.1143	17.692	.717	.570	.877
SP8	20.5143	16.198	.811	.896	.865
SP9	20.0000	19.529	.608	.630	.890

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23.7429	23.491	4.84673	7

## Reliabilitas – Kepuasan Kerja ( KK )

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.866	.866	8

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	24.8286	19.264	.486	.685	.864
KK2	24.7714	19.064	.555	.631	.856
KK3	24.7143	18.798	.651	.655	.847
KK4	24.8571	17.303	.689	.678	.841
KK5	24.5429	19.667	.615	.457	.853
KK6	24.5429	19.785	.463	.246	.865
KK7	25.0000	16.706	.756	.668	.833
KK8	25.3429	15.585	.765	.648	.832

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
28.3714	23.417	4.83909	8

## Reliabilitas – Kinerja Manajerial ( KM )

### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.897	.900	8

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KM1	24.6000	10.776	.710	.611	.882
KM2	24.6571	10.761	.726	.803	.881
KM3	24.5143	10.787	.707	.654	.882
KM4	24.6286	10.711	.659	.704	.886
KM5	24.4286	10.782	.652	.704	.887
KM6	24.4571	10.255	.797	.779	.873
KM7	24.6286	11.123	.545	.487	.897
KM8	24.4857	9.963	.684	.616	.886

### Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
28.0571	13.703	3.70169	8

## Regression

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SP	35	12.00	33.00	23.7429	4.84673
KK	35	18.00	40.00	28.3714	4.83909
KM	35	24.00	40.00	28.0571	3.70169
Valid N (listwise)	35				

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KK, SP <sup>a</sup>		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: KM

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.648 <sup>a</sup>	.420	.384	2.90507	1.642

a. Predictors: (Constant), KK, SP

b. Dependent Variable: KM

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	195.825	2	97.912	11.602	.000 <sup>a</sup>
	Residual	270.061	32	8.439		
	Total	465.886	34			

a. Predictors: (Constant), KK, SP

b. Dependent Variable: KM

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.760	3.699		3.450	.002		
	SP	.458	.103	.599	4.439	.000	.994	1.006
	KK	.156	.103	.204	1.511	.141	.994	1.006

a. Dependent Variable: KM



## Uji Normalitas

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		35
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.81832731
Most Extreme Differences	Absolute	.154
	Positive	.154
	Negative	-.089
Kolmogorov-Smirnov Z		.911
Asymp. Sig. (2-tailed)		.378

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji Autokorelasi ( DW )

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.648 <sup>a</sup>	.420	.384	2.90507	1.642

a. Predictors: (Constant), KK, SP

b. Dependent Variable: KM

## Uji Multikolinieritas

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.760	3.699		3.450	.002		
	SP	.458	.103	.599	4.439	.000	.994	1.006
	KK	.156	.103	.204	1.511	.141	.994	1.006

a. Dependent Variable: KM

## Uji Heterokedastisitas

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KK, SP <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: ABS

### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.105 <sup>a</sup>	.011	-.051	1.86234	1.612

a. Predictors: (Constant), KK, SP

b. Dependent Variable: ABS

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.243	2	.621	.179	.837 <sup>a</sup>
	Residual	110.986	32	3.468		
	Total	112.229	34			

a. Predictors: (Constant), KK, SP

b. Dependent Variable: ABS

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.726	2.371		.306	.762		
	SP	.020	.066	.054	.305	.762	.994	1.006
	KK	.032	.066	.086	.489	.628	.994	1.006

a. Dependent Variable: ABS