

# Revisi Final



## Kuesioner Penelitian

### Data Responden

Nama : .....

Usia : .....

Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan

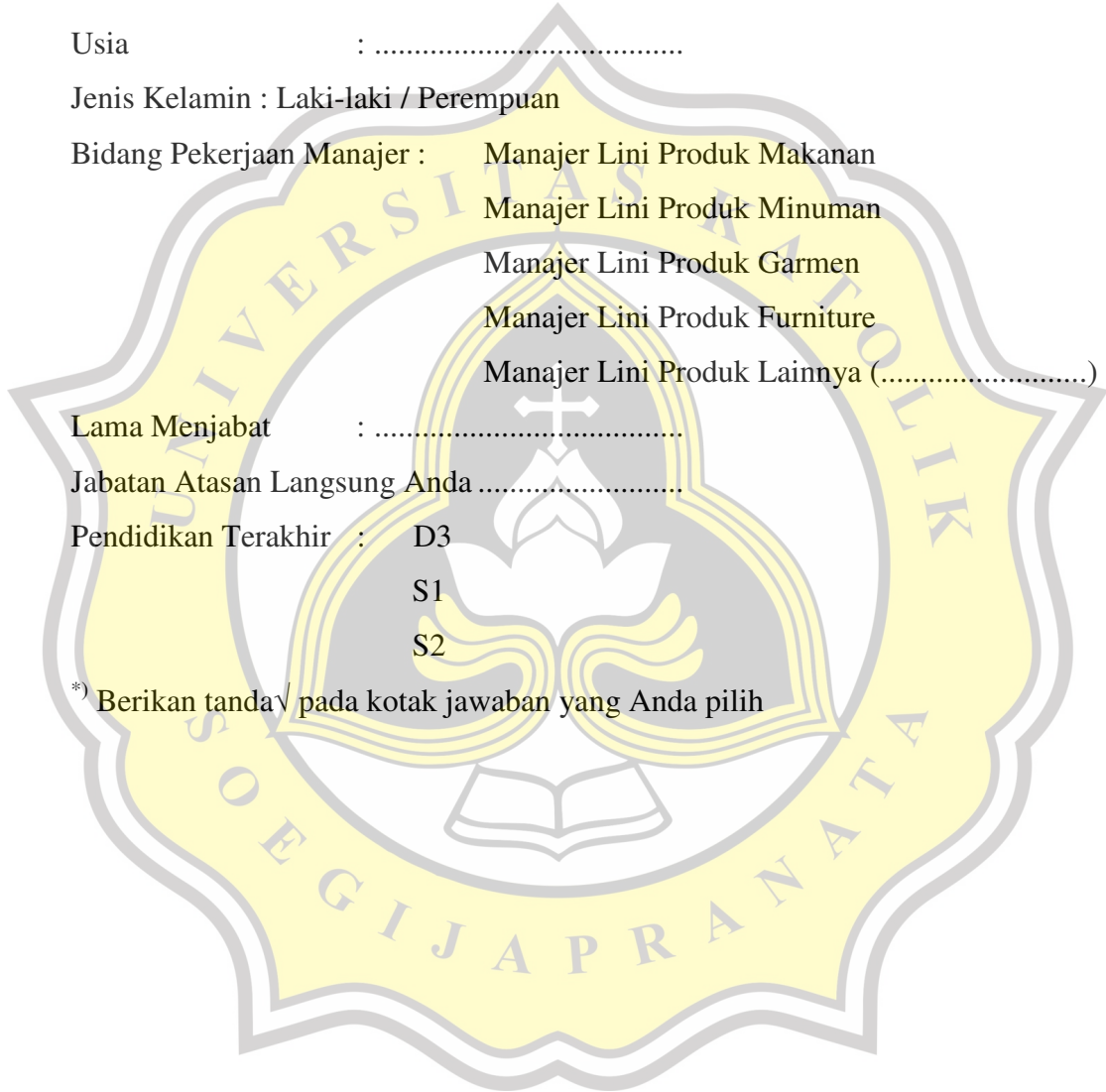
Bidang Pekerjaan Manajer :  
Manajer Lini Produk Makanan  
Manajer Lini Produk Minuman  
Manajer Lini Produk Garmen  
Manajer Lini Produk Furniture  
Manajer Lini Produk Lainnya (.....)

Lama Menjabat : .....

Jabatan Atasan Langsung Anda .....

Pendidikan Terakhir :  
D3  
S1  
S2

\*) Berikan tanda✓ pada kotak jawaban yang Anda pilih



## 1. Variabel Gaya Kepemimpinan

### 1.1 Tipe Gaya Kepemimpinan

Isilah 16 pertanyaan di bawah ini. Berikan tanda  $\surd$  pada kolom pilihan jawaban, yang menunjukkan : SS = Sangat Setuju, S = Setuju, TS = Tidak Setuju, STS = Sangat Tidak Setuju; sesuai dengan pendapat anda.

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
<b>A. Kepemimpinan Directing</b>					
1.	Atasan Langsung Anda memberitahukan kepada Anda tentang apa yang harus dan bagaimana cara mengelola lini produk.				
2.	Atasan Langsung Anda menjelaskan standar kualitas hasil produksi.				
3.	Atasan Langsung Anda memberikan penjelasan yang jelas mengenai scedule proses produksi yang harus Anda laksanakan.				
4.	Atasan Langsung Anda mengarahkan Anda untuk selalu membina kerjasama dengan manajer lini produk lain.				
<b>B. Kepemimpinan Supportive</b>					
5.	Atasan Langsung Anda selalu memberi semangat bahwa Anda pasti dapat menyelesaikan pekerjaan Anda.				
6.	Atasan Langsung Anda berupaya mengembangkan suasana rileks antar manajer lini produk dalam diskusi pengembangan produk baru.				
7.	Atasan Langsung Anda memberi kesempatan para manajer lini produk untuk menyampaikan gagasan baru pengelolaan produk .				
8.	Atasan Langsung Anda mendorong Anda untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas produktivitas.				

	<b>C. Kepemimpinan Participation</b>				
9.	Atasan Langsung Anda mengajak para manajer lini produk bersama-sama menentukan kebutuhan pasar untuk produk saat ini dan masa depan dengan melakukan riset pasar.				
10.	Atasan Langsung Anda bekerjasama dengan para manajer lini produk untuk melakukan evaluasi kinerja karyawan operasional setiap hari.				
11.	Atasan Langsung Anda memberi kesempatan kepada Anda untuk mendiskusikan masalah-masalah terkait lini produk yang Anda kelola.				
12.	Atasan Langsung Anda mengajak penyelesaian suatu hambatan baik produksi maupun pengawasan karyawan, secara bersama.				
	<b>D. Kepemimpinan Delegating</b>				
13.	Atasan Langsung Anda selalu mempercayakan tugas pelatihan (training) staf operasional secara keseluruhan kepada Anda.				
14.	Atasan Langsung Anda mengizinkan Anda sepenuhnya untuk mengatur para karyawan operasional lini produk yang Anda kelola.				
15.	Atasan Langsung Anda membiarkan Anda bekerja dengan usaha dan kemauan Anda sendiri untuk mengembangkan lini produk yang Anda kelola.				
16.	Atasan Langsung Anda hanya membantu ketika Anda benar-benar tidak dapat menyelesaikan pekerjaan lapangan unit bisnis.				

## 1.2 Kondisi Manajer Lini

Isilah 32 pertanyaan di bawah ini. Berikan tanda  $\surd$  pada kolom pilihan jawaban, yang menunjukkan : SS = Sangat Setuju, S = Setuju, TS = Tidak Setuju, STS = Sangat Tidak Setuju; sesuai dengan pendapat anda.

### 1.2.1. Kemampuan

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
<b>A. Kepemimpinan Directing</b>					
1.	Anda tidak memahami apa yang harus dan bagaimana cara mengelola lini produk.				
2.	Anda tidak mengerti standar kualitas hasil produksi yang telah ditetapkan.				
3.	Anda tidak mengetahui scedule proses produksi yang harus Anda laksanakan.				
4.	Anda tidak mampu membina kerjasama dengan manajer lini produk lain.				
<b>B. Kepemimpinan Supportive</b>					
5.	Anda kurang berpengalaman dalam menyelesaikan pekerjaan Anda.				
6.	Anda kurang memahami materi diskusi pengembangan untuk produk baru.				
7.	Anda tidak begitu memahami gagasan baru pengelolaan produk.				
8.	Anda memiliki sedikit pengetahuan dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas produktivitas.				
<b>C. Kepemimpinan Participation</b>					
9.	Anda memiliki kemampuan dalam menentukan kebutuhan pasar produk saat ini dan masa depan.				
10.	Anda berpengalaman melakukan evaluasi kinerja karyawan operasional setiap hari.				

11.	Anda berpengalaman mendiskusikan masalah-masalah terkait lini produk dengan Atasan Langsung Anda.				
12.	Anda mampu menyelesaikan hambatan pada produksi maupun pengawasan karyawan, secara bersama.				
	<b>D. Kepemimpinan Delegating</b>				
13.	Anda mampu mentraining staf operasional secara keseluruhan.				
14.	Anda mampu mengatur para karyawan operasional lini produk yang Anda kelola.				
15.	Anda mampu mengembangkan lini produk yang Anda kelola.				
16.	Anda mampu menyelesaikan pekerjaan lapangan unit bisnis.				

### 1.2.2. Kemauan

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	<b>A. Kepemimpinan Directing</b>				
1.	Anda tidak mau memahami, apa yang harus dan bagaimana cara mengelola lini produk.				
2.	Anda tidak mau mengikuti standar kualitas hasil produksi yang telah ditetapkan.				
3.	Anda tidak mau mengetahui scedule proses produksi yang harus Anda laksanakan.				
4.	Anda tidak bersedia membina kerjasama dengan manajer lini produk lain.				
	<b>B. Kepemimpinan Supportive</b>				
5.	Anda memiliki keyakinan bahwa Anda dapat menyelesaikan pekerjaan Anda.				
6.	Anda percaya bahwa suasana rileks dalam diskusi pengembangan produk baru, akan membuat Anda lebih				



	memahami produk tersebut.				
7.	Anda berani menyampaikan gagasan baru pengelolaan produk				
8.	Anda berani mencoba meningkatkan kuantitas dan kualitas produktivitas lini kerja Anda.				
<b>C. Kepemimpinan Participation</b>					
9.	Anda tidak memiliki self-confidence (kepercayaan diri) untuk menentukan kebutuhan pasar produk saat ini dan masa depan.				
10.	Anda merasa bosan melakukan evaluasi kinerja karyawan operasional setiap hari.				
11.	Anda tidak mau mendiskusikan masalah-masalah terkait lini produk dengan Atasan Langsung Anda.				
12.	Anda tidak mau menyelesaikan hambatan pada produksi maupun pengawasan karyawan, secara bersama.				
<b>D. Kepemimpinan Delegating</b>					
13.	Anda mau mentraining staf operasional secara keseluruhan.				
14.	Anda berani mengatur semua karyawan operasional lini produk yang Anda kelola.				
15.	Anda mencoba mengembangkan lini produk yang Anda kelola.				
16.	Anda selalu berusaha mencoba menyelesaikan pekerjaan lapangan unit bisnis Anda.				

## 2. Variabel Interpersonal Skill

Berikan tanda  $\surd$  pada kolom pilihan jawaban, yang menunjukkan : SS = Sangat Setuju, S = Setuju, TS = Tidak Setuju, STS = Sangat Tidak Setuju; sesuai dengan pendapat anda.

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
<b>A. Persuasiveness</b>					
1.	Atasan Langsung Anda mengajak para manajer lini diskusi, mencari ide baru mengenai cara mengembangkan pengelolaan operasional produk setiap bulan.				
2.	Atasan Langsung Anda mengajak Anda untuk ikut serta dalam menentukan standar kualitas produk.				
3.	Atasan Langsung Anda selalu meyakinkan Anda bahwa Anda memiliki peranan yang penting untuk membentuk pola pikir kinerja karyawan operasional.				
<b>B. Tact</b>					
4.	Atasan Langsung Anda menyelesaikan suatu masalah dan konflik dengan cara mendiskusikan bersama.				
5.	Atasan Langsung Anda selalu mengambil keputusan berdasar pendapat bersama.				
6.	Atasan Langsung Anda selalu bertindak berdasarkan pemikiran-pemikiran logis.				
<b>C. Diplomacy</b>					
7.	Atasan Langsung Anda mengajak Anda berunding bersama ketika terjadi perbedaan pendapat antara Anda dan atasan Anda.				
8.	Atasan Langsung Anda selalu menyelesaikan suatu konflik dengan cara musyawarah bersama.				
9.	Atasan Langsung Anda dalam menyatakan suatu pendapat selalu berhati-hati dan mempertimbangkan dampak yang di timbulkan bagi kinerja Anda.				



### 3. Variabel Kinerja Manajer Tingkat Lini

Berikan tanda  $\surd$  pada kolom pilihan jawaban, yang menunjukkan : SS = Sangat Setuju, S = Setuju, TS = Tidak Setuju, STS = Sangat Tidak Setuju; sesuai dengan pendapat anda.

No	Pertanyaan	Pilihan Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1.	Anda memantau perkembangan dan penurunan proses produktivitas lini kerja yang Anda kelola setiap hari.				
2.	Anda mampu mengidentifikasi dan memastikan pemeliharaan kinerja operasional yang baik.				
3.	Anda memikirkan perbaikan (kaizen) produktivitas dalam hubungannya dengan mesin/peralatan perusahaan.				
4.	Anda mengevaluasi hasil kerja karyawan operasional setiap hari, pada saat tutup kerja.				
5.	Anda giat menggalang team work untuk dapat menciptakan suasana bebas berpendapat.				
6.	Anda selalu mengidentifikasi penyebab kinerja yang buruk dan menanganinya segera.				
7.	Anda mengkomunikasikan standar kerja bagi seluruh karyawan operasional anda.				
8.	Anda membuat laporan analisa permasalahan dan rekomendasi perbaikan, ketika terjadi permasalahan di lapangan.				
9.	Anda selalu mengadakan diskusi rutin dengan karyawan operasional Anda, untuk memastikan bahwa standar kerja sudah dikomunikasikan dengan jelas.				

# Wawancara Penerbitan Buku



No	Perusahaan	Keg Utama	Usia	JK	Bdg Pkj Mnjr	LM	Pend	Tipe GK	GK menurut Kondisi Pekj	Keterangan	IS	KML
1	PT JAMU JAGO	Jamu	52	P	lain (jamu)	28	S1	Supportive	Supportive	Cocok	9	20
2			31	P	lain (Herbal)	2	S1	Delegating	Delegating	Cocok	9	18
3			68	L	lain (jamu)	30	S2	Delegating	Delegating	Cocok	16	16
4			35	P	lain (jamu)	9	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	21	12
5			48	P	lain (Lablit Bang)	24	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	18
6	PT FUMIRA	Logam	62	L	lain (Logam)	11	S2	Delegating	Delegating	Cocok	17	17
7			61	L	lain (Logam)	15	S2	Delegating	Delegating	Cocok	17	17
8			61	L	lain (Logam)	20	S2	Delegating	Delegating	Cocok	15	15
9	PIKA	Furniture	47	L	Furniture	1.5	S1	Delegating	Delegating	Cocok	24	11
10			37	L	Furniture	4	S1	Participatio	Supportive	Tidak Cocok	24	19
11			43	L	Furniture	4	S1	Participatio	Delegating	Tidak Cocok	17	17
12	SANGO	Keramik	29	P	LAIN (CERAMIK)	7	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	13	24
13			48	L	LAIN (CERAMIK)	19	S1	Delegating	Delegating	Cocok	15	15
14			29	P	LAIN (CERAMIK)	7	D3	Participatio	Delegating	Tidak Cocok	15	15
15	PT SIDO MUNCUL	Jamu	26	P	LAIN (JAMU)	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	10	10
16			30	P	LAIN (JAMU)	2	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	9	10
17	PT IBI	Logam	30	P	lain (Logam)	2	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	10	16
18	PT SAMI	Otomotif	23	L	lain (manufacturing)	5 bln	S1	Delegating	Delegating	Cocok	14	10
19			25	L	lain (otomotif)	1	S1	Delegating	Delegating	Cocok	12	15
20			30	L	lain (wiring harnes)	3	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	18	12
21			30	L	lain (manufacturing)	7	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	15	15
22			31	L	lain (otomotif)	6	S1	Delegating	Delegating	Cocok	16	16
23	PT SKB	Furniture	38	L	Furniture	3th 9bl	S1	Supportive	Delegating	Tidak Cocok	18	18
24			35	P	Furniture	3	D3	Delegating	Delegating	Cocok	12	11
25			38	L	Furniture	3	D3	Participatio	Delegating	Tidak Cocok	18	16
26	PT SEMARANG MAKMUR	Logam	37	L	lain (Logam)	7	S1	Delegating	Delegating	Cocok	26	10
27	PT SMBI	Trafo	28	L	lain (cable & trafo)	4	D3	Delegating	Delegating	Cocok	18	18
28			28	P	lain (cable & trafo)	4	S1	Delegating	Delegating	Cocok	11	23
29			28	P	lain (cable & trafo)	4	S1	Delegating	Delegating	Cocok	15	25
30	PT ROKOK GENTONG GO	Rokok	69	L	LAIN (ROKOK)	30	D3	Supportive	Supportive	Cocok	19	19
31			45	L	LAIN (ROKOK)	24	D3	Delegating	Delegating	Cocok	20	12
32	PT DARAT	Compound	43	P	lain (Comound n Come	21	D3	Participatio	Delegating	Tidak Cocok	10	26
33			26	L	lain (Comound n Come	2	S1	Participatio	Participation	Cocok	17	18
34	PT KIMIA FARMA	Obat	36	P	lain (kosmetik)	17	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	14
35			52	L	lain (minyak n lemak)	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	18
36			46	P	lain (minyak n lemak)	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	11	9
37	PT ULAM TIBA HALIM	Minuman	33	L	Minuman	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	15	9
38			28	L	Minuman	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	10	14
39			40	L	Minuman	12	D3	Delegating	Delegating	Cocok	18	18
40	PT AQUAFARM NUSANTA	Makanan	40	L	Makanan	15	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	26
41			39	L	Makanan	15	D3	Delegating	Delegating	Cocok	11	11
42	PT NYONYA MENEER	Jamu	45	P	lain (jamu)	5	S1	Delegating	Delegating	Cocok	9	9
43			40	P	lain (jamu)	4	S1	Delegating	Delegating	Cocok	19	12
44			48	L	lain (jamu)	10	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	21
45			42	L	lain (jamu)	3	S1	Delegating	Delegating	Cocok	12	16
46	PT ALAM DAYA SAKTI	Paving	30	P	lain (CONBLOCK)	6	S1	Delegating	Delegating	Cocok	15	12
47			35	L	lain (BETON)	10	S1	Participatio	Delegating	Tidak Cocok	11	12
48			58	L	lain (BETON)	5	S1	Delegating	Delegating	Cocok	10	24
49			38	P	lain (CONBLOK)	8	S1	Delegating	Delegating	Cocok	18	20
50	PT INDO MULTI PLASIND	Plastik	33	L	LAIN (PLASTIK)	1	S1	Delegating	Delegating	Cocok	12	16
51			34	L	LAIN (PLASTIK)	5	S1	Delegating	Delegating	Cocok	9	10
52			45	L	LAIN (PLASTIK)	8	D3	Delegating	Delegating	Cocok	15	16







NO	MA1	MA2	MA3	MA4	MA5	MA6	MA7	MA8	MA9	MA10	MA11	MA12	MA13	MA14	MA15	MA16
1	3	3	2	2	1	1	1	1	4	4	4	4	4	2	2	2
2	3	3	4	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	2	2	2
3	3	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
4	3	3	4	3	1	1	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2
5	4	4	4	4	1	1	2	2	4	4	4	4	2	2	2	2
6	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
7	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
8	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
9	3	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
10	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
11	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
12	3	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	2
13	3	3	4	3	2	2	2	2	4	3	3	4	2	2	3	2
14	3	3	4	3	2	2	2	2	4	3	3	4	2	2	2	2
15	3	4	4	3	2	2	1	1	4	4	4	4	2	2	2	2
16	3	3	3	3	1	2	1	1	2	2	3	3	2	1	2	1
17	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
18	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	3	1	2	1	1
19	2	2	3	3	1	1	1	1	2	3	3	3	1	1	1	1
20	3	4	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	1	1	1	1
21	4	3	4	3	1	1	1	1	2	4	4	4	1	3	1	2
22	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
23	3	3	3	3	1	1	1	1	3	3	3	3	1	2	2	2
24	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
25	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
26	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2
27	4	4	4	4	2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	2	2
28	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	1	2	2
29	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
30	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
31	4	4	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2
32	4	4	4	4	2	1	2	2	3	3	3	3	1	2	2	2
33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
34	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
35	4	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
36	3	2	3	3	1	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
37	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
38	4	4	4	4	1	1	2	2	2	4	3	3	2	1	1	1
39	4	4	4	4	2	3	2	2	3	3	3	4	2	2	2	2
40	4	4	4	4	1	4	2	4	3	4	4	4	2	1	2	2
41	3	3	3	3	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2
42	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
43	4	4	4	4	1	1	1	1	4	4	4	4	2	2	2	2
44	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	3	2	2	2	2
45	3	3	3	3	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2
46	3	4	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2
47	3	3	3	3	1	1	1	1	3	3	2	2	2	2	2	2
48	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	1	1
49	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2
50	4	4	3	4	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2
51	3	3	3	3	2	1	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2
52	3	3	3	3	2	2	2	2	4	4	4	4	2	2	2	2



NO	IS 1	IS 2	IS 3	IS 4	IS 5	IS 6	IS 7	IS 8	IS 9	TOTAL
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
3	1	2	2	2	2	2	1	2	2	16
4	2	2	3	2	3	2	2	2	3	21
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
6	2	2	2	1	2	2	2	2	2	17
7	2	2	2	1	2	2	2	2	2	17
8	2	2	2	1	1	1	2	2	2	15
9	3	3	2	2	3	2	3	3	3	24
10	3	3	2	3	3	3	2	2	3	24
11	2	2	2	2	3	2	2	1	1	17
12	1	1	1	1	1	2	2	2	2	13
13	1	2	2	2	2	1	2	2	1	15
14	1	2	2	2	2	2	2	2	1	15
15	1	2	1	1	1	1	1	1	1	10
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
17	2	1	1	1	1	1	1	1	1	10
18	1	1	2	1	2	2	2	2	1	14
19	1	2	1	2	1	1	1	1	2	12
20	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
21	1	1	2	2	2	2	1	2	2	15
22	2	2	2	2	2	2	1	1	2	16
23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
24	1	2	1	1	1	1	2	2	1	12
25	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
26	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26
27	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
28	1	1	1	2	1	2	1	1	1	11
29	1	1	2	2	2	1	2	2	2	15
30	2	2	2	2	2	2	2	3	2	19
31	2	2	2	2	3	2	2	3	2	20
32	1	1	1	1	1	1	1	1	2	10
33	2	2	2	2	2	2	2	1	2	17
34	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
35	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
36	1	1	2	1	1	1	2	1	1	11
37	2	2	2	2	3	1	1	1	1	15
38	1	1	1	1	1	1	1	1	2	10
39	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
40	2	1	2	2	2	1	2	3	3	18
41	1	1	1	1	2	2	1	1	1	11
42	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
43	2	2	2	2	2	2	2	2	3	19
44	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
45	1	1	1	2	2	1	1	2	1	12
46	2	2	2	2	1	1	1	2	2	15
47	1	1	1	2	2	1	1	1	1	11
48	1	1	1	1	1	2	1	1	1	10
49	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
50	1	1	2	1	1	1	1	2	2	12
51	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
52	2	2	2	2	2	1	1	1	2	15

NO	KML1	KML2	KML 3	KML4	KML5	KML6	KML7	KML8	KML9	TOTAL
1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	20
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
3	2	2	3	2	1	1	2	1	2	16
4	1	1	1	2	1	1	2	1	2	12
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
6	2	2	2	2	1	2	2	2	2	17
7	2	2	2	2	1	2	2	2	2	17
8	2	2	2	2	1	2	2	1	1	15
9	2	1	1	1	1	2	1	1	1	11
10	3	2	2	2	2	2	2	2	2	19
11	1	3	2	1	2	2	2	2	2	17
12	3	2	3	2	2	3	3	3	3	24
13	1	2	2	1	2	2	2	2	1	15
14	2	2	2	2	2	1	1	2	1	15
15	1	1	2	1	1	1	1	1	1	10
16	1	1	2	1	1	1	1	1	1	10
17	2	1	1	2	2	2	2	2	2	16
18	1	2	1	1	1	1	1	1	1	10
19	1	2	2	2	2	1	1	2	2	15
20	1	1	1	1	2	2	2	1	1	12
21	1	2	2	2	2	1	1	2	2	15
22	2	2	2	2	1	2	1	2	2	16
23	1	2	2	3	2	2	2	2	2	18
24	1	1	1	1	1	2	2	1	1	11
25	1	1	2	2	2	2	2	2	2	16
26	1	1	1	1	1	1	2	1	1	10
27	2	3	3	2	2	2	2	1	1	18
28	2	2	3	3	3	3	3	2	2	23
29	2	2	3	3	3	3	3	3	3	25
30	2	2	2	2	2	2	2	3	2	19
31	1	1	1	1	1	1	2	2	2	12
32	3	2	3	3	3	3	3	3	3	26
33	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
34	1	1	2	2	2	2	2	1	1	14
35	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
37	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
38	1	1	2	2	2	2	1	2	1	14
39	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18
40	3	3	3	3	3	3	2	3	3	26
41	1	1	1	2	2	1	1	1	1	11
42	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
43	1	1	1	2	2	2	1	1	1	12
44	2	2	2	2	3	3	3	2	2	21
45	1	1	2	2	2	2	2	2	2	16
46	2	2	1	1	2	1	1	1	1	12
47	2	2	1	1	2	1	1	1	1	12
48	2	2	3	3	2	3	3	3	3	24
49	2	2	2	3	3	2	2	2	2	20
50	1	2	2	2	1	2	2	2	2	16
51	1	1	1	1	1	2	1	1	1	10
52	2	2	1	2	2	2	1	2	2	16

# Heri Bahar



**Statistics**

		Usia	JenisKelamin	Bidang Pekerjaan Manajer	Lama Menjabat	Pendidikan
N	Valid	52	52	52	52	52
	Missing	0	0	0	0	0

**Usia**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21 - 40 tahun	33	63,5	63,5	63,5
	41 - 60 tahun	14	26,9	26,9	90,4
	> 60 tahun	5	9,6	9,6	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

**JenisKelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	L	33	63,5	63,5	63,5
	P	19	36,5	36,5	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

**BidangPekerjaanManajer**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Manajer Lini Produk Makanan	2	3,8	3,8	3,8
	Manajer Lini Produk Minuman	3	5,8	5,8	9,6
	Manajer Lini Produk Furniture	6	11,5	11,5	21,2
	Manajer Lini Produk Lain	41	78,8	78,8	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

**LamaMenjabat**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 10 tahun	36	69,2	69,2	69,2
	10-20 tahun	10	19,2	19,2	88,5
	> 20 tahun	6	11,5	11,5	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

**Pendidikan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	D3	10	19,2	19,2	19,2
	S1	38	73,1	73,1	92,3
	S2	4	7,7	7,7	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

**DATA CROSTAB**

**Usia \* JenisKelamin Crosstabulation**

		JenisKelamin		Total	
		L	P		
Usia	21 - 40 tahun	Count	19	14	33
		% of Total	36,5%	26,9%	63,5%
	41 - 60 tahun	Count	9	5	14
		% of Total	17,3%	9,6%	26,9%
	> 60 tahun	Count	5	0	5
		% of Total	9,6%	,0%	9,6%
Total		Count	33	19	52
		% of Total	63,5%	36,5%	100,0%

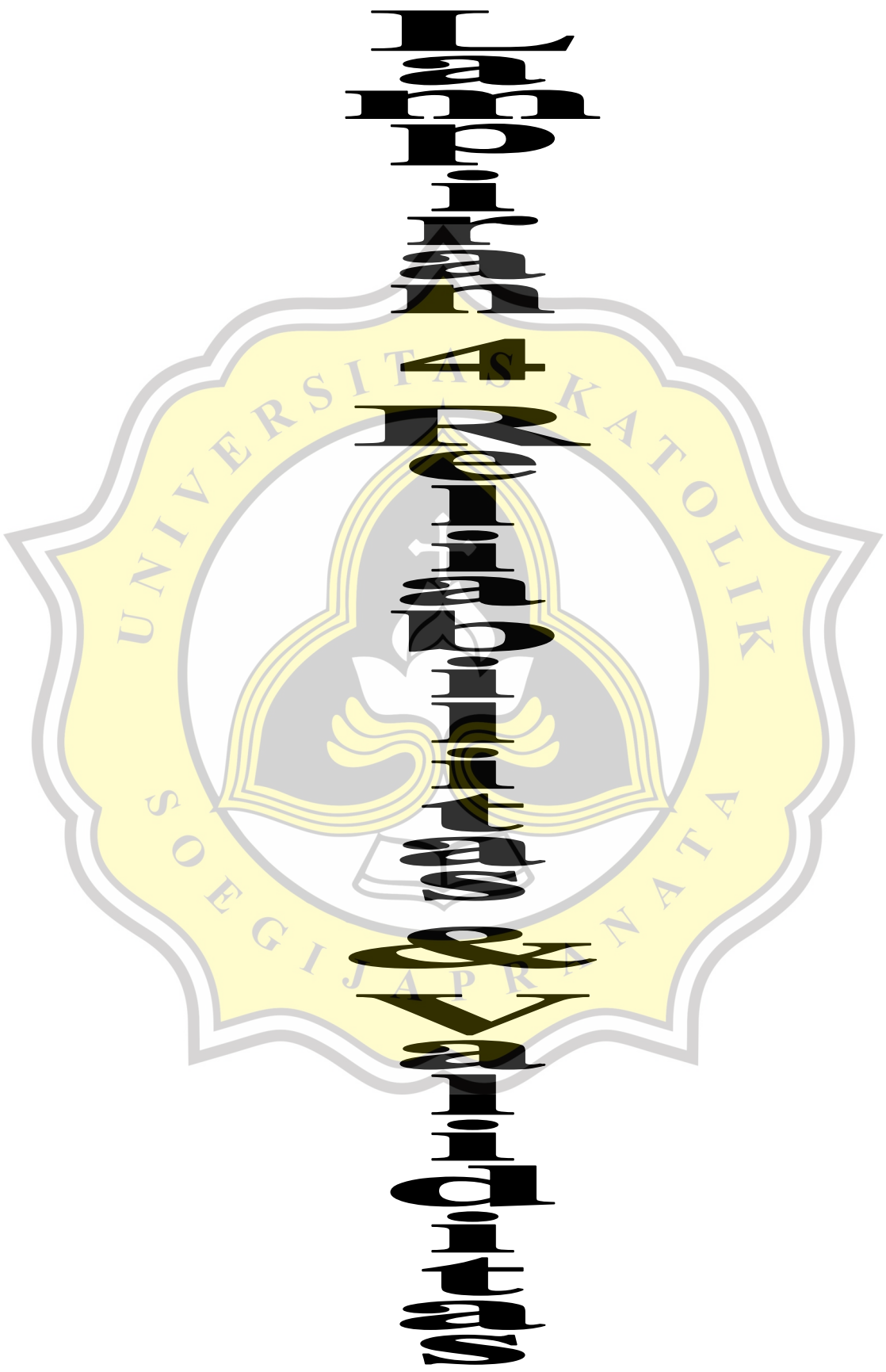
**JenisKelamin \* BidangPekerjaanManajer Crosstabulation**

		BidangPekerjaanManajer				Total
		Manajer Lini Produk Makanan	Manajer Lini Produk Minuman	Manajer Lini Produk Furniture	Manajer Lini Produk Lain	
JenisKelamin L	Count	2	3	5	23	33
	% of Total	3,8%	5,8%	9,6%	44,2%	63,5%
P	Count	0	0	1	18	19
	% of Total	,0%	,0%	1,9%	34,6%	36,5%
Total	Count	2	3	6	41	52
	% of Total	3,8%	5,8%	11,5%	78,8%	100,0%

**LamaMenjabat \* Pendidikan Crosstabulation**

		Pendidikan			Total
		D3	S1	S2	
LamaMenjabat < 10 tahun	Count	5	31	0	36
	% of Total	9,6%	59,6%	,0%	69,2%
10-20 tahun	Count	2	5	3	10
	% of Total	3,8%	9,6%	5,8%	19,2%
> 20 tahun	Count	3	2	1	6
	% of Total	5,8%	3,8%	1,9%	11,5%
Total	Count	10	38	4	52
	% of Total	19,2%	73,1%	7,7%	100,0%





## RELIABILITAS TGK

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,777	,787	16

## RELIABILITAS MP

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,821	,813	16

## RELIABILITAS MA

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,753	,797	16

## RELIABILITAS IS

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,923	,924	9

## RELIABILITAS KML

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,923	,923	9

Correlations

		TGK1	TGK2	TGK3	TGK4	TGK5	TGK6	TGK7	TGK8	TGK9	TGK10	TGK11	TGK12	TGK13	TGK14	TGK15	TGK16	TGK
TGK1	Pearson Correlation	1	,643**	,417**	,121	,313*	,329*	-.073	,107	,100	,026	,106	,135	,247	,165	-.057	,093	,461**
	Sig. (2-tailed)		,000	,002	,392	,024	,017	,608	,452	,480	,856	,454	,340	,078	,243	,688	,511	,001
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK2	Pearson Correlation	,643**	1	,503**	,302*	,299*	,421**	-.004	,166	,073	-.134	,165	,111	,384**	,173	,060	-.086	,519**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,030	,002	,002	,976	,240	,607	,344	,243	,435	,005	,220	,673	,546	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK3	Pearson Correlation	,417**	,503**	1	,324*	,391**	,257	,034	,169	,078	,099	,142	,232	,317**	,084	-.066	,073	,532**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000		,019	,004	,066	,809	,230	,582	,486	,314	,098	,022	,553	,644	,608	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK4	Pearson Correlation	,121	,302*	,324*	1	,193	,212	,488**	-.193	,206	-.086	,106	,007	-.034	,165	-.057	,093	,342*
	Sig. (2-tailed)	,392	,030	,019		,171	,130	,000	,170	,142	,544	,454	,959	,810	,243	,688	,511	,013
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK5	Pearson Correlation	,313*	,299*	,391**	,193	1	,632**	,207	,287*	,338*	,326*	,280*	,330*	,269	-.007	,074	,071	,632**
	Sig. (2-tailed)	,024	,031	,004	,171		,000	,141	,039	,014	,018	,045	,017	,054	,962	,601	,619	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK6	Pearson Correlation	,329*	,421**	,257	,212	,632**	1	,276*	,204	,417**	,198	,413**	,513**	,419**	,046	,031	-.083	,662**
	Sig. (2-tailed)	,017	,002	,066	,130	,000		,047	,147	,002	,159	,002	,000	,002	,747	,829	,558	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK7	Pearson Correlation	-.073	-.004	,034	,488**	,207	,276*	1	,163	,491**	,289*	,569**	,388**	-.098	,166	-.164	,173	,453**
	Sig. (2-tailed)	,608	,976	,809	,000	,141	,047		,249	,000	,038	,000	,004	,488	,240	,247	,220	,001
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK8	Pearson Correlation	,107	,168	,169	-.193	,287*	,204	,163	1	,098	,388**	,369**	,405**	,101	-.194	-.032	-.111	,339*
	Sig. (2-tailed)	,452	,240	,230	,170	,039	,147	,249		,488	,005	,007	,003	,474	,168	,822	,434	,014
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK9	Pearson Correlation	,100	,073	,078	,206	,338*	,417**	,491**	,098	1	,250	,493**	,372**	,150	,066	-.060	-.001	,505**
	Sig. (2-tailed)	,480	,607	,582	,142	,014	,002	,000	,488		,074	,000	,007	,287	,643	,673	,992	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK10	Pearson Correlation	,026	-.134	,099	-.086	,326*	,198	,289*	,388**	,250	1	,454**	,578**	-.204	-.031	-.258	,157	,359**
	Sig. (2-tailed)	,856	,344	,486	,544	,018	,159	,038	,005	,074		,001	,000	,147	,825	,065	,267	,009
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK11	Pearson Correlation	,106	,165	,142	,106	,280*	,413**	,569**	,369**	,493**	,454**	1	,611**	,163	,241	-.132	-.007	,598**
	Sig. (2-tailed)	,454	,243	,314	,454	,045	,002	,000	,007	,000	,001		,000	,248	,086	,353	,960	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK12	Pearson Correlation	,135	,111	,232	,007	,330*	,513**	,388**	,405**	,372**	,578**	,611**	1	,146	,295*	-.011	,174	,655**
	Sig. (2-tailed)	,340	,435	,098	,959	,017	,000	,004	,003	,007	,000	,000		,301	,034	,937	,217	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK13	Pearson Correlation	,247	,384**	,317*	-.034	,269	,419**	-.098	,101	,150	-.204	,163	,146	1	,322*	,582**	,203	,563**
	Sig. (2-tailed)	,078	,005	,022	,810	,054	,002	,488	,474	,287	,147	,248	,301		,020	,000	,149	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK14	Pearson Correlation	,165	,173	,084	,165	-.007	,046	,166	-.194	,066	-.031	,241	,295*	,322*	1	,285*	,567**	,459**
	Sig. (2-tailed)	,243	,220	,553	,243	,962	,747	,240	,168	,643	,825	,086	,034	,020		,041	,000	,001
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK15	Pearson Correlation	-.057	,060	-.066	-.057	,074	,031	-.164	-.032	-.060	-.258	-.132	-.011	,582**	,285*	1	,524**	,288*
	Sig. (2-tailed)	,688	,673	,644	,688	,601	,829	,247	,822	,673	,065	,353	,937	,000	,041		,000	,039
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK16	Pearson Correlation	,093	-.086	,073	,093	,071	-.083	-.173	-.111	-.001	,157	-.007	,174	,203	,567**	,524**	1	,409**
	Sig. (2-tailed)	,511	,546	,608	,511	,619	,558	,220	,434	,992	,267	,960	,217	,149	,000	,000		,003
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
TGK	Pearson Correlation	,461**	,519**	,532**	,342*	,632**	,662**	,453**	,339*	,505**	,359**	,598**	,655**	,563**	,459**	,288*	,409**	1
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,013	,000	,000	,001	,014	,000	,009	,000	,000	,000	,001	,039	,003	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		MP1	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	MP7	MP8	MP9	MP10	MP11	MP12	MP13	MP14	MP15	MP16	MP	
MP1	Pearson Correlation	1	,673**	,686**	,720**	,302*	,397**	,464**	,349*	-.291*	-.078	-.246	-.117	-.111	-.143	-.163	-.117	,532**	
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,029	,004	,001	,011	,037	,584	,079	,410	,432	,312	,249	,410	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP2	Pearson Correlation	,673**	1	,686**	,639**	,556**	,540**	,544**	,424**	-.034	,067	-.029	,117	-.015	,143	,094	,117	,754**	
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,002	,808	,639	,838	,410	,917	,312	,509	,410	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP3	Pearson Correlation	,686**	,686**	1	,650**	,380**	,361**	,496**	,492**	-.151	,173	-.031	-.104	-.139	-.127	-.151	,104	,635**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,005	,009	,000	,000	,284	,220	,825	,464	,326	,369	,284	,464	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP4	Pearson Correlation	,720**	,639**	,650**	1	,532**	,463**	,538**	,410**	-.036	,060	-.137	-.115	-.029	,000	-.036	-.115	,658**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,001	,000	,003	,798	,673	,333	,418	,837	1,000	,798	,418	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP5	Pearson Correlation	,302*	,556**	,380**	,532**	1	,544**	,538**	,554**	,242	,247	,093	,000	,161	,296*	,242	,121	,744**	
	Sig. (2-tailed)	,029	,000	,005	,000		,000	,000	,000	,084	,078	,514	1,000	,253	,033	,084	,394	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP6	Pearson Correlation	,397**	,540**	,361**	,463**	,544**	1	,832**	,605**	,004	,136	-.091	,000	-.228	-.125	-.108	-.102	,625**	
	Sig. (2-tailed)	,004	,000	,009	,001	,000		,000	,000	,976	,335	,520	1,000	,104	,376	,446	,470	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP7	Pearson Correlation	,464**	,544**	,496**	,538**	,538**	,832**	1	,607**	,007	,157	,006	,000	-.239	-.140	-.243	,000	,670**	
	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,959	,266	,966	1,000	,087	,324	,083	1,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP8	Pearson Correlation	,349*	,424**	,492**	,410**	,554**	,605**	,607**	1	,224	,372**	,090	,000	-.068	-.131	-.129	,000	,664**	
	Sig. (2-tailed)	,011	,002	,000	,003	,000	,000	,000		,111	,007	,527	1,000	,631	,354	,362	1,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP9	Pearson Correlation	-.291*	-.034	-.151	-.036	,242	,004	,007	,224	1	,670**	,506**	,549**	,431**	,224	,197	,000	,321*	
	Sig. (2-tailed)	,037	,808	,284	,798	,084	,976	,959	,111		,000	,000	,000	,001	,110	,162	1,000	,020	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP10	Pearson Correlation	-.078	,067	,173	,060	,247	,136	,157	,372**	,670**	1	,566**	,618**	,289*	,000	-.009	,000	,448**	
	Sig. (2-tailed)	,584	,639	,220	,673	,078	,335	,266	,007	,000		,000	,000	,038	1,000	,951	1,000	,001	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP11	Pearson Correlation	-.246	-.029	-.031	-.137	,093	-.091	,006	,090	,506**	,566**	1	,773**	,619**	,378**	,336*	,309*	,374**	
	Sig. (2-tailed)	,079	,838	,825	,333	,514	,520	,966	,527	,000	,000		,000	,000	,006	,015	,026	,006	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP12	Pearson Correlation	-.117	,117	-.104	-.115	,000	,000	,000	,000	,549**	,618**	,773**	1	,551**	,408**	,366**	,167	,381**	
	Sig. (2-tailed)	,410	,410	,464	,418	1,000	1,000	1,000	1,000	,000	,000	,000		,000	,003	,008	,238	,005	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP13	Pearson Correlation	-.111	-.015	-.139	-.029	,161	-.228	-.239	-.068	,431**	,289*	,619**	,551**	1	,507**	,582**	,414**	,320*	
	Sig. (2-tailed)	,432	,917	,326	,837	,253	,104	,087	,631	,001	,038	,000	,000		,000	,000	,002	,021	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP14	Pearson Correlation	-.143	,143	-.127	,000	,296*	-.125	-.140	-.131	,224	,000	,378**	,408**	,507**	1	,896**	,612**	,330*	
	Sig. (2-tailed)	,312	,369	,369	1,000	,033	,376	,324	,354	,110	1,000	,006	,003	,000		,000	,000	,017	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP15	Pearson Correlation	-.163	,094	-.151	-.036	,242	-.108	-.243	-.129	,197	-.009	,336*	,366**	,582**	,896**	1	,549**	,286*	
	Sig. (2-tailed)	,249	,509	,284	,798	,084	,446	,083	,362	,162	,951	,015	,008	,000	,000		,000	,040	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP16	Pearson Correlation	-.117	-.115	,104	-.115	,121	-.102	,000	,000	,000	,000	,309*	,167	,414**	,612**	,549**	1	,285*	
	Sig. (2-tailed)	,410	,410	,464	,418	,394	,470	1,000	1,000	1,000	1,000	,026	,238	,002	,000	,000		,040	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MP	Pearson Correlation	,532**	,754**	,635**	,658**	,744**	,625**	,670**	,664**	,321*	,448**	,374**	,381**	,320*	,330*	,286*	,285*	1	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,020	,001	,006	,005	,021	,017	,040	,040		
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		MA1	MA2	MA3	MA4	MA5	MA6	MA7	MA8	MA9	MA10	MA11	MA12	MA13	MA14	MA15	MA16	MA	
MA1	Pearson Correlation	1	,776**	,592**	,783**	,058	,024	,169	,087	,199	,417**	,354*	,320*	,127	-,098	-,083	,018	,610**	
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,685	,863	,231	,542	,157	,002	,010	,021	,368	,490	,557	,900	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA2	Pearson Correlation	,776**	1	,648**	,772**	,227	,186	,171	,096	,298*	,491**	,438**	,344*	,110	-,078	-,066	-,078	,680**	
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,106	,188	,226	,498	,032	,000	,001	,013	,436	,584	,641	,584	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA3	Pearson Correlation	,592**	,648**	1	,775**	-,034	-,082	-,005	-,065	,273*	,462**	,442**	,454**	,097	-,115	-,004	-,004	,587**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,813	,564	,970	,645	,050	,001	,001	,001	,492	,418	,980	,976	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA4	Pearson Correlation	,783**	,772**	,775**	1	-,066	-,101	,008	-,067	,193	,478**	,425**	,325*	,091	-,193	-,164	-,073	,564**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,641	,476	,957	,637	,172	,000	,002	,019	,522	,171	,245	,605	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA5	Pearson Correlation	,058	,227	-,034	-,066	1	,725**	,525**	,474**	,104	-,082	,040	,036	,118	,188	,160	,052	,368**	
	Sig. (2-tailed)	,685	,106	,813	,641		,000	,000	,000	,465	,563	,780	,800	,405	,182	,257	,713	,007	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA6	Pearson Correlation	,024	,186	-,082	-,101	,725**	1	,538**	,493**	,085	-,167	-,108	,029	,124	,209	,178	,080	,327*	
	Sig. (2-tailed)	,863	,564	,476	,476	,000		,000	,000	,550	,235	,444	,836	,380	,137	,206	,574	,018	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA7	Pearson Correlation	,169	-,171	-,005	,008	,525**	,538**	1	-,938**	-,012	-,154	-,230	-,208	,089	,312*	,266	,153	,321*	
	Sig. (2-tailed)	,231	,226	,970	,957	,000	,000		,000	,932	,275	,101	,139	,531	,024	,057	,279	,020	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA8	Pearson Correlation	,087	,096	-,065	-,067	,474**	,493**	,938**	1	-,090	-,220	-,300*	-,197	,128	,435**	,370**	,282*	,290*	
	Sig. (2-tailed)	,542	,498	,645	,637	,000	,000	,000		,526	,118	,030	,163	,367	,001	,007	,043	,037	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA9	Pearson Correlation	,199	,298*	,273*	,193	,104	,085	-,012	-,090	1	,598**	,570**	,568**	,013	,275*	,326*	,275*	,561**	
	Sig. (2-tailed)	,157	,032	,050	,172	,465	,550	,932	,526		,000	,000	,000	,928	,048	,019	,048	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA10	Pearson Correlation	,417**	,491**	,462**	,478**	-,082	-,167	-,154	-,220	,598**	1	,819**	,690**	,175	-,122	-,104	-,020	,620**	
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,001	,000	,563	,235	,275	,118	,000		,000	,000	,214	,390	,464	,890	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA11	Pearson Correlation	,354*	,438**	,442**	,425**	,040	-,108	-,230	-,300*	,570**	,819**	1	,854**	,186	-,181	-,155	-,079	,613**	
	Sig. (2-tailed)	,010	,001	,001	,002	,780	,444	,101	,030	,000	,000		,000	,187	,198	,274	,578	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA12	Pearson Correlation	,320*	,344*	,454**	,325*	,036	,029	-,208	-,197	,568**	,690**	,854**	1	,188	-,071	,018	,021	,627**	
	Sig. (2-tailed)	,021	,013	,001	,019	,800	,836	,139	,163	,000	,000	,000		,182	,615	,898	,880	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA13	Pearson Correlation	,127	,110	,097	,091	,118	,124	,089	,128	,013	,175	,186	,188	1	,232	,198	,192	,552**	
	Sig. (2-tailed)	,368	,436	,492	,522	,405	,380	,531	,367	,928	,214	,187	,182		,098	,159	,173	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA14	Pearson Correlation	-,098	-,078	-,115	-,193	,188	,209	,312*	,435**	,275*	-,122	-,181	-,071	,232	1	,852**	,812**	,312*	
	Sig. (2-tailed)	,490	,584	,418	,171	,182	,137	,024	,001	,048	,390	,198	,615	,098		,000	,000	,024	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA15	Pearson Correlation	-,083	-,066	-,004	-,164	,160	,178	,266	,370**	,326*	-,104	-,155	,018	,198	,852**	1	,852**	,335*	
	Sig. (2-tailed)	,557	,641	,980	,245	,257	,206	,057	,007	,019	,464	,274	,898	,159	,000		,000	,015	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA16	Pearson Correlation	,018	-,078	-,004	-,073	,052	,080	,153	,282**	,275*	-,020	-,079	,080	,192	,812**	,852**	1	,325*	
	Sig. (2-tailed)	,900	,584	,976	,605	,713	,574	,279	,043	,048	,890	,578	,880	,173	,000	,000		,019	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
MA	Pearson Correlation	,610**	,680**	,587**	,564**	,368**	,327*	,321*	,290*	,561**	,620**	,613**	,627**	,552**	,312*	,335*	,325*	1	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,007	,018	,020	,037	,000	,000	,000	,000	,000	,024	,015	,019		
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



**Correlations**

		IS1	IS2	IS3	IS4	IS5	IS6	IS7	IS8	IS9	IS
IS1	Pearson Correlation	1	,786**	,664**	,599**	,662**	,632**	,599**	,508**	,638**	,859**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS2	Pearson Correlation	,786**	1	,631**	,636**	,624**	,516**	,645**	,479**	,502**	,818**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS3	Pearson Correlation	,664**	,631**	1	,604**	,703**	,489**	,685**	,613**	,578**	,838**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS4	Pearson Correlation	,599**	,636**	,604**	1	,716**	,486**	,431**	,453**	,477**	,759**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,001	,001	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS5	Pearson Correlation	,662**	,624**	,703**	,716**	1	,583**	,575**	,500**	,422**	,818**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,002	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS6	Pearson Correlation	,632**	,516**	,489**	,486**	,583**	1	,547**	,412**	,440**	,718**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,002	,001	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS7	Pearson Correlation	,599**	,645**	,685**	,431**	,575**	,547**	1	,742**	,493**	,804**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,000		,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS8	Pearson Correlation	,508**	,479**	,613**	,453**	,500**	,412**	,742**	1	,585**	,750**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,001	,000	,002	,000		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS9	Pearson Correlation	,638**	,502**	,578**	,477**	,422**	,440**	,493**	,585**	1	,728**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,002	,001	,000	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
IS	Pearson Correlation	,859**	,818**	,838**	,759**	,818**	,718**	,804**	,750**	,728**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



**Correlations**

		KML1	KML2	KML3	KML4	KML5	KML6	KML7	KML8	KML9	KML
KML1	Pearson Correlation	1	,582**	,529**	,508**	,455**	,553**	,452**	,547**	,573**	,730**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,001	,000	,001	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML2	Pearson Correlation	,582**	1	,611**	,433**	,438**	,378**	,331*	,497**	,478**	,662**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,001	,006	,016	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML3	Pearson Correlation	,529**	,611**	1	,676**	,481**	,600**	,624**	,639**	,640**	,820**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML4	Pearson Correlation	,508**	,433**	,676**	1	,674**	,616**	,553**	,660**	,709**	,827**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML5	Pearson Correlation	,455**	,438**	,481**	,674**	1	,594**	,477**	,581**	,486**	,735**
	Sig. (2-tailed)	,001	,001	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML6	Pearson Correlation	,553**	,378**	,600**	,616**	,594**	1	,746**	,668**	,622**	,818**
	Sig. (2-tailed)	,000	,006	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML7	Pearson Correlation	,452**	,331*	,624**	,553**	,477**	,746**	1	,588**	,676**	,772**
	Sig. (2-tailed)	,001	,016	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML8	Pearson Correlation	,547**	,497**	,639**	,660**	,581**	,668**	,588**	1	,864**	,855**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML9	Pearson Correlation	,573**	,478**	,640**	,709**	,486**	,622**	,676**	,864**	1	,855**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52
KML	Pearson Correlation	,730**	,662**	,820**	,827**	,735**	,818**	,772**	,855**	,855**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

# Journal of Theological Studies



### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Unstandardized Residual
N			52
Normal Parameters	a,b	Mean	,0000000
		Std. Deviation	3,19648216
Most Extreme Differences		Absolute	,063
		Positive	,063
		Negative	-,058
Kolmogorov-Smirnov Z			,453
Asymp. Sig. (2-tailed)			,986

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### Between-Subjects Factors

#### Between-Subjects Factors

		Value Label	N
GKS	1	Cocok	39
	2	Tidak Cocok	13

### Test of Homogeneity Variance

#### Levene's Test of Equality of Error Variances<sup>a</sup>

Dependent Variable: KML

F	df1	df2	Sig.
,074	1	50	,786

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept+GKS

### Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable: KML

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	4,673 <sup>a</sup>	1	4,673	,219	,642
Intercept	9936,058	1	9936,058	465,171	,000
GKS	4,673	1	4,673	,219	,642
Error	1068,000	50	21,360		
Total	14035,000	52			
Corrected Total	1072,673	51			

a. R Squared = ,004 (Adjusted R Squared = -,016)

### ANOVA Gaya Kepemimpinan Situasional Antara Jenis Manajer

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
GKS * JenisManaje Between Groups (Combined)	1,083	1	1,083	5,303	,025
Within Groups	12,667	62	,204		
Total	13,750	63			

# Journal of Theological Studies



## Hasil Pengujian Normalitas

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

			Unstandardized Residual
N			52
Normal Parameters	a,b	Mean	,0000000
		Std. Deviation	3,01878486
Most Extreme Differences		Absolute	,142
		Positive	,081
		Negative	-,142
Kolmogorov-Smirnov Z			1,025
Asymp. Sig. (2-tailed)			,245

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### Test of Homogeneity Variance

#### Levene's Test of Equality of Error Variances

a

Dependent Variable: KML

F	df1	df2	Sig.
1,829	21	30	,064

Tests the null hypothesis that the error variance of the dependent variable is equal across groups.

a. Design: Intercept+GKS+IS+GKS \* IS

### Tests of Between-Subjects Effects

Dependent Variable: KML

Source	Type III Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Corrected Model	422,215 <sup>a</sup>	21	20,105	,927	,564
Intercept	6222,802	1	6222,802	287,004	,000
GKS	,487	1	,487	,022	,882
IS	268,611	14	19,187	,885	,582
GKS * IS	109,884	6	18,314	,845	,546
Error	650,458	30	21,682		
Total	14035,000	52			
Corrected Total	1072,673	51			

a. R Squared = ,394 (Adjusted R Squared = -,031)



### ANOVA *Interpersonal Skill* Antara Jenis Manajer

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
IS * JenisManajer	Between Groups (Combined)	.048	1	.048	.002	.963
	Within Groups	1396,186	62	22,519		
	Total	1396,234	63			

### Mean *Interpersonal Skill* Antara Jenis Kelamin

Report

JenisKelamin	Mean	N	Std. Deviation
L	16,15	33	4,017
P	13,26	19	3,984
Total	15,10	52	4,207

### ANOVA` *Interpersonal Skill* Antara Jenis Kelamin

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
IS * JenisKelan	Between Grou (Combined)	100,593	1	100,593	6,272	,016
	Within Groups	801,927	50	16,039		
	Total	902,519	51			



**DAFTAR PERUSAHAAN MANUFAKTUR BERSKALA BESAR  
KOTA SEMARANG TAHUN 2007**

<b>No</b>	<b>Nama Perusahaan</b>	<b>Alamat Perusahaan</b>	<b>Telepon</b>
1	PT. Eastwind Mandiri	Jl. Raya Semarang-Boja Km.14	0294-572774
2	CV. Surya Jawa Sempurna	Jl. Raya Bubakan Km.1	024-70781131
3	PT. Tri Cahya Purnama	Jl. Raya Kedungpane Mijen	024-602032
4	CV. Berkah Jaya Abadi	Jl. Raya Boja Km.20	024-7711054
5	PT. Karyadeka Alam Lestari/Kalimas	Jatisari RT.04/01	024-7711306
6	PT. Hadikusumo Bros Coy	Jl. Perintis Kemerdekaan Km.14	024-7477612
7	PT. Inti Manis	Jl. Perintis Kemerdekaan No.39	024-7475636
8	PT. Raja Besi	Jl. Gajah Mada No.158	024-3559311
9	PT. Erela	Jl. Murbei No.2	024-7472225
10	PT. Erlimpex	Jl. Setiabudi No.130	024-7472323
11	PT. Fumira	Jl. Dr Setia Budi No.104	024-474447
12	PT. Konv Sasan Saudaratex Jaya	Jl. Setiabudi 102	024-472896
13	PT. Kubota Indonesia	Jl. Setia Budi No.279	024-7472849
14	PT. Sarana Pariwara	Pertokoan Simpang Lima Blok A10	-
15	PT. Asrindo Indity Raya	Jl. Dr. Wahidin No.103	024-8312042
16	PT. Susan Photo Album	Jl. Gemah Raya No.15	024-6714714
17	PT. Belgindo Raya	Jl. Brigjend S. Sudiarto Km.11,5 No.773	024-6716066
18	PT. Bitratex Industrial Corp	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	024-6713585
19	PT. Holi Karya Sakti	Jl. Majapahit No.775 Km.11,5	024-6716482
20	PT. Indo Multi Plasindo	Jl. Majapahit No.769 Km.11	024-6723445
21	PT. Indotirta Jaya Abadi	Jl. Majapahit No.765 Km.11	024-6716533
22	PT. Sai Apparel Industries	Jl. Brigjend Sudiarto Km.11	024-6701616

23	PT. Guna Abadi	Jl. Brigjend Sudiarto No.167	024-6717078
24	PT. Alcona Utama Nusa	Jl. Majapahit No.226A (Dr Cipto 74 Semarang)	024-713713
25	Espera Satya Offset	Jl. Genuksari No.38	024-581688
26	PT. Pico Indomeubel	Jl. Raya Semarang Demak Km.14	024-581676
27	PT Rodeo	Jl. Raya Kaligawe Km.8	024-583666
28	PT. Dragon Prima Fharma	Jl. Kaligawe Km.3 No.93	024-582111
29	PT. Palliser Indonesia	Jl. Gebang Sari Raya No.10	024-6594943
30	PT. Rokok Gentong Gotri	Jl. Gebang Anom Raya No.18	024-583168
31	PT. Tensindo	Jl. Raya Kaligawe Km.5 Smg	024-581383
32	PT. Bonanza Megah Ltd	Kaw Indus Terboyo Blok N-3	-
33	PT. Cahaya Murni Central Java	Terboyo Industrial Park Blok.I/2	024-6584390
34	PT. Central Protein Prima	Jl. Raya Semarang-Demak Km.8	024-6580235
35	PT. Geomed Indonesia	Kaw. Industri Terboyo Blok.M No.62-64	024-6591963
36	PT. Global Multi Pharmalab	Jl. Raya Kaligawe Km.6 Blok.A No.20-23	024-6584450
37	CV. Handarbeni	Jl. Kaw Ind.II Blok IV No.13C Kit	024-6593766
38	PT. Hansae Ace Apparel	Jl. Kaligawe Raya Km.6 Blok A/1	024-6580020
39	PT. Kembang Gula Kino Sentra Industrindo	Industri Terboyo Timur I/L1	024-585330
40	PT. Murti Plastindo	Jl. Raya Kaligawe Km.6,2	024-6583131
41	PT. Port Rush	Jl. Kaw. Ind. Terboyo Dlm II Blok M 112-116 Kit	024-6593123
42	PT. Rena Jaya	Trimulyo No.2	024-6582459
43	PT. Surya Indah Gamindo	Jl. Raya Kaligawe Km 6	024-6580020
44	PT. Alfatama Inticipa	Jl. Pangkalan Truk Gudang AA-45-47	024-6595044
45	PT. Kencana Plastik	Jl. Industri V/149 Lik Semarang	024-6580843
46	PT. Kingasri Pratama/King Rubber	Jl. Singoyudan Raya RT.9/III	024-3581051
47	PT. Kongo Indonesia	Jl. Kaligawe Muktiharjo 10	024-515822
48	PT. Megah Jaya Lestari Prima	Jl. Raya Kaligawe Km.3 Kav.201A Lik	024-3582112
49	PT. Muliaprima Replicatama	Jl. Industri XII/464 Lik	024-580172

50	PT. Muncul Putra Offset	Jl. Industri Raya Timur IIA/45	024-582656
51	PT. Sido Muncul	Jl. Industri IIA/9 Lik	024-6580559
52	PT. Sinar Amaril Factory Ltd	Jl. Semarang Demak Km 8	-
53	PT. Danwood Nusantara	Jl. Padi Raja No.1A	024-6595192
54	PT. Indovatian and Design	Jl. Raya Kaligawe Blok AA No.62-68 Lik	024-6585373
55	PT. Larisa Overseas, co	Jl. Pangkalan Truk Blok A Khusus	024-6582409
56	Tanjung Kreasi Parquet Industri_Semarang	Jl. Raya Kaligawe No.224 Blok B 774	024-6592406
57	PT. Aorta	Jl. Raya Semarang-Demak No 156	024-6581286
58	PT. Kartika Makmur Indah	Jl. Raya Kaligawe Km 5	024-6580068
59	PT. Masscom Graphy	Jl. Kaligawe Km 5	024-6590817
60	CV. Mercu Utama	Jl. Raya Terboyo No.14	024-6581350
61	PT. Olyndo Indonesia I	Jl. Industri Terboyo Megah XI No. 1-4	024-6595065
62	PT. Olyndo Indonesia II	Jl. Industri Terboyo XIV No.12	024-6595065
63	PT. Dhemar Nusantara	Kaw Industri Terboyo Blok M 111	024-6590555
64	PT. Gened Deveries Indonesia	Jl. Terboyo Industri XII No.2	-
65	PT. Semarang Packaging Industri	Jl. Kaligawe Semarang	024-580085
66	PT. Saka Farma Laboratories	Jl. Kimar I No.275/Majapahit 75	024-7111111
67	PT. Sandratex	Jl. Gajah No.1	024-6713672
68	PT. Maratea	Jl. Industri Barat III-IV No.253-254	-
69	PT. Nyonya Meneer	Jl. Raden Patah No.191-199	024-547532
70	PT. Tjokro Bersaudara	Jl. Pengapon 17	024-518317
71	PT. The Indonesian Knitting Factory Ltd	Jl. Mpu Tantular No.54	024-3546348
72	PT. Anggun Indonesia Inside Out	Jl. Coaster 8 Blok.B-10	024-3520473
73	PT. Apac Centertex Corp	Jl. Coaster 8 No.B 6	-
74	PT. Berkah Emas Sumber Terang	Jl. Coaster No.9 Tanjung Emas	024-3587429
75	PT. Cendrateks Indah Busana	Jl. Coaster 8 Blok.B 1-2	024-3559659
76	PT. Famous Shoes Factory	Jl. Mpu Tantular No.55	024-3510987



77	PT. Jasa Marina Indah	Jl. Deli No.21	024-512040
78	Kodja Bahari (Persero) Cab. Semarang	Jl. Asahan No.3 (Pelabuhan)	024-540232
79	PT. Korina Semarang	Jl. Coaster No.8 Blok B-7	024-3518553
80	PT. Luxindo Nusantara	Jl. Coaster 8 Kav.I-2	024-3553718
81	PT. Mebel Maith Land Smith Indonesia	Jl. Coaster 8 Kav.A8	024-554982
82	PT. Metec Semarang	Jl. Coaster 8 Blok.B 12-16	024-3520435
83	PT. Pantja Tunggal Knitting Mill	Jl. Empu Tantar No.67B	024-3551538
84	Rokok Prau Layar	Jl. Merak No.15	024-3559674
85	Sri Boga Ratu Raya	Jl. Deli No.10	024-3558373
86	PT. Tanjung Permai Lestari	Jl. Coaster No.8 Blok A.5	024-557980
87	PT. Benang Samudra	Jl. Tambra No.85	024-3511651
88	PT. Jamu Borobudur	Jl. Hasanuddin No.1	024-510785
89	CV. Sinar Wahyu Busana	Jl. Muara Mas B 27	024-3554183
90	PT. Industri Jamu Jago	Jl. Kimangunsakoro No.106	024-3555805
91	PT. Margono Dian Graha	Jl. Raya Tugu No.878	024-547734
92	CV. Pusaka Hidup	Jl. Karang Wulan Selatan No.1	024-3543144
93	PT. Leo Agung Raya	Jl. Pemuda No.23B	024-3515839
94	Yayasan Kanisius SMTIK Pika	Jl. Imam Bonjol No.96	024-546460
95	PT. Suara Merdeka Press	Jl. Pandanaran No.30	024-8412600
96	PT. Dagang & Ind Damai Ltd	Jl. Simongan No.100	024-7605278
97	PT. Damaitec	Jl. Simongan 100	024-7605278
98	PT. Dan Liris Spinning III	Jl. Simongan 185	024-7601850
99	PT. Itrasal	Jl. Simongan 96	024-7601454
100	PT. Panca Tunggal Knitting Mill	Jl. Simongan No.98	024-7606319
101	PT. Semarang Makmur	Jl. Simongan No.102	024-7604285
102	PT. Indonesia Steel Tube Works Ltd	Jl. Simongan No.105	024-7600647
103	PT. Kimia Farma Unit Produksi Semarang	Jl. Simongan No.169	024-7605273

104	PT. Kurnia Jati Utama Indonesia	Jl. Simongan 100A	024-7605215
105	PT. Indonesia Nanya Indah Plastik Corp	Jl. Hanoman Dalam No.1	024-7604800
106	PT. Madju Djaya Sarana Grafika	Jl. Hanoman No.24	024-609624
107	PT. Simongan Plastik Factory	Jl. Siliwangi No.353	024-605123
108	Siyem & Mandala	Jl. Siliwangi No.371-373	024-7606282
109	PT. Phapros	Jl. Simongan No.131	024-7607325
110	PT. Sinar Pantja Djaja Ltd	Jl. Condrokusumo No.1	024-7603888
111	Percetakan Mulia Offset	Jl. Madukuro Blok B/32-34	024-7603141
112	PT. Inti General Jaya Steel	Jrakah	024-7600881
113	PT. Java Agritech	Jl. Raya Magelang-Kendal Km.12	-
114	PT. Country Form Indonesia	Jl. Pulau Tirang No.9 Taman Lele	024-8663264
115	PT. Indofood Sukses Makmur, Div Food Ingredie	Jl. Tambak Aji II No.10	024-608455
116	PT. Kharisma Klasik Indonesia	Jl. Tapak No1 RT 004 RW 03	024-8661416
117	PT. Roti Condro Buana Suryosemesta	Jl. Tapak 1A	024-8662298
118	PT. Semarang Autocomp Mfg Ind	Jl. Walisongo Km.9,8 Tugurejo	024-8665182
119	Tunas Graha Rejeki	Jl. Raya Semarang-Kendal Km.12	-
120	PT. Cerah Sempurna	Jl. Karanganyar 2	024-8662121-23
121	PT. Golden Manyaran	Jl. Tapak No.100	024-8663555
122	PT. Herculion Carpet	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 11,5	024-8662482
123	PT. Ria Sarana Putra Jaya	Jl. Tambak Aji Utara 4	024-660180
124	PT. Indecor Primanrata (Indi)	Jl. Raya Randugarut Km.16	024-609625
125	PT. Intag Brass Indonesia	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 12 Blok A2	024-8664771
126	PT. Konv Rismar Daewod Apparel	Jl. Raya Semarang-Kendal Km.12	024-8665829
127	PT. Semeru Karya Buana	Jl. Raya Semarang-Kendal Km 12	024-8662548
128	PT. Surya Mulya Bangun Indo	Kaw. Berikat Tugu Wijaya Kusuma	024-8663888
129	Wahana Karya Furindo	Jl. Tugu Industri I No. 10 Kit Wk	024-8662222
130	PT. Ast Indonesia	Jl. Raya Semarang Kendal Km 12 Blok A-01	024-8664800

131	Daya Plas	Jl. Randu Garut Km 12,8	024-8662077
132	PT. Jati Luhur Agung	Jl. Tambak Aji 3-5	024-8662688
133	Randugarut Plastik Indonesia	Jl. Raya Randugarut Km 13	024-8661686
134	PT. Ciubros Fharma	Jl. Mangkang Kulon Km.16	024-8660907
135	PT. Nufarindo	Jl. Raya Mangkang Kulon Km.16,5	024-8660006
136	PT. Tri Sinar Purnama	DS Wates	024-7602038
137	PT. Indosigma Surya Corp	Jl. Raya Semarang-Boja Km 4,3	024-611888
138	PT. Easpool Elektronik Indonesia	Jl. Candi II Blok F	024-7610152
139	PT. Jansen Indonesia	Jl. Candi Raya Timur VII/9 Kaw Ind Candi	024-7615256
140	PT. Ulam Tiba Harim	Jl Candi 21 Blok D	024-7614027
141	PT. Alam Daya Sakti	Jl. Simongan No.39	024-7600020
142	PT. Alam Kayu Sakti	Jl. Simongan 39	024-7600936
143	PT. Arindo Garmentama	Kaw Ind Candi	024-7606363
144	PT. Inax International Corporation	Jl. H. Agus Salim No 7	024-518391
145	PT. Little Giant Steel	Kaw. Candi Blok L Jl Gatot Subroto	024-7604333
146	PT. Aqua Farm Nusantara	Jl. Tambak Aji Timur I No.2	024-8662294
147	PT. Bukit Perak	Jl. Raya Semarang Kendal Km. 10,5	024-8664343
148	PT. Guna Mekar Industri	Jl. Tambak Aji II/7	024-8662888
149	PT. Indofood Fritolay Co	Jl. Tambak Aji IV/10	024-601577
150	PT. Indofood Sukses Makmur Unit Ingradient	Jl. Tambak Aji II No.10	024-8663411
151	PT. John's Glove Factory	Jl. Beringin Raya No.871	024-8664645
152	PT. Kemfarm Indonesia	Jl. Tambak Aji Raya No.10	024-605088
153	PT. On Time Garmino	Jl. Tambak Aji I	024-8663838
154	PT. Pentasari Pranakarya	Jl. Tambak Aji I/1	024-8663535
155	PT. Sampharindo Perdana	Jl. Tambak Aji Timur I/1	024-8660461
156	PT. Sango Ceramics Indonesia	Jl. H. Agus Salim No 7	024-518391
157	PT. San-Yu Frame Moulding Industries	Jl. Tambak Aji I A No. 1	024-8663861-3

158	PT. Zenith Pharmaceuticals	Jl. Tambak Aji I	024-8663870
159	PT. Kreasi Plastik Indotama	Jl. Raya Semarang-Kendal 134	024-609034
160	PT. Windika Utama	Jl. Beringin Raya No. 37	024-661860
161	PT. Wirapetro Plastindo	Jl. Raya Mangkang Wetan Km. 14,4	024-8661960

