

**IMPLEMENTASI METODE KAIZEN PADA “PERUSAHAAN
TAHU NIGARI AMPUH”**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S-1
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



Disusun Oleh :

Bambang Wijaya H.

08.30.0050

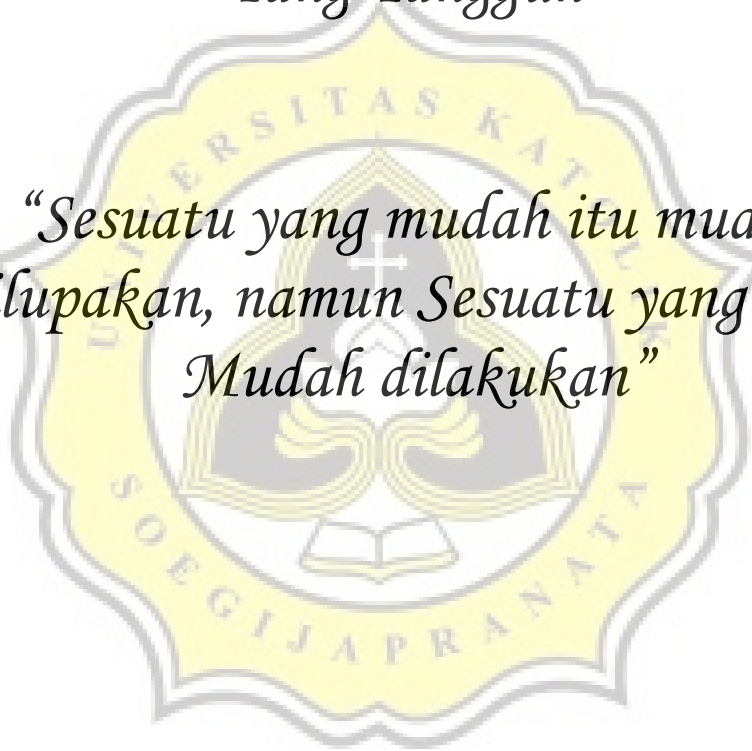
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN MANAJEMEN
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG

2012

HALAMAN MOTTO

*“Tiada Medan Berat Bagi Prajurit
Yang Tangguh”*

*“Sesuatu yang mudah itu mudah
dilupakan, namun Sesuatu yang Sulit
Mudah dilakukan”*



HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Bambang Wijaya Hendrawan

Nim : 08.30.0050

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Judul : Implementasi Metode Kaizen Pada “Perusahaan Tahu
Nigari Ampuh”

Telah disetujui dan diterima pada :



Semarang, 9 Februari 2012

Pembimbing

Bayu Prestianto, SE.MM

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Implementasi Metode Kaizen Pada “Perusahaan Tahu Nigari Ampuh ”

Disusun Oleh:

Nama : Bambang Wijaya Hendrawan

NIM : 08.30.0050

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen



Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal: 22 Februari 2012

Tim Penguji,

Koordinator Penguji,

(Anggota),

Anggota,

(A.Eva Maria Sukesi, SE.MM.) (Meniek Srining Prapti, SE.MSL.) (Bayu Prestianto, SE,MM.)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

(Prof.Dr. Andreas Lako)

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

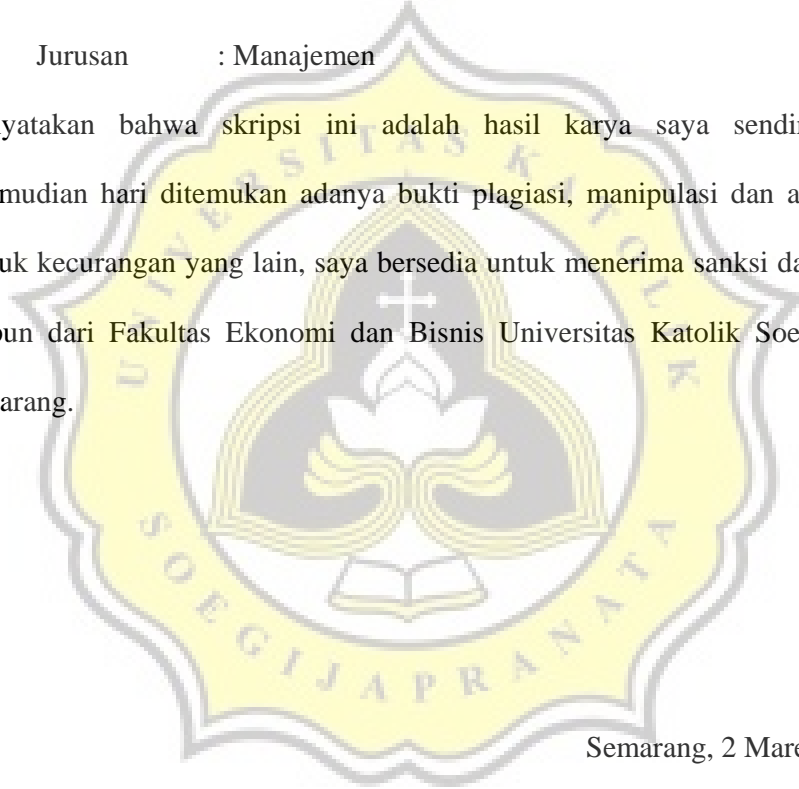
Nama : Bambang Wijaya Hendrawan

NIM : 08.30.0050

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya bukti plagiasi, manipulasi dan atau bentuk-bentuk kecurangan yang lain, saya bersedia untuk menerima sanksi dalam bentuk apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata, Semarang.



Semarang, 2 Maret 2012

(Bambang Wijaya Hendrawan)

KATA PENGANTAR

Perkembangan bisnis meningkat semakin cepat meskipun berada dalam kondisi perekonomian yang labil, Hal tersebut memberikan dampak terhadap persaingan bisnis yang semakin tinggi dan tajam. Setiap usaha dalam persaingan tinggi dituntut untuk selalu berkompetisi dengan perusahaan lain di dalam industri yang sejenis. Salah satunya dengan melakukan perbaikan secara terus menerus (*continous improvement*). salah satu aktifitas dalam melakukan perbaikan terus menerus adalah dengan menerapkan metode *Kaizen*.

Implementasi Metode Kaizen Pada “Perusahaan Tahu Nigari Ampuh ” ini diharapkan dapat memberikan jawaban bagaimana menerapkan perbaikan terus-menerus terutama dalam menciptakan perbaikan sistem dan lingkungan kerja di perusahaan melalui aplikasi sistem perbaikan dengan melakukan pemilahan yang tepat melalui stratifikasi, penataan yang efisien, pembersihan pada area kerja, pemantapan dari tiga sistem sebelumnya, dan pemebentukan disiplin kerja para karyawan.

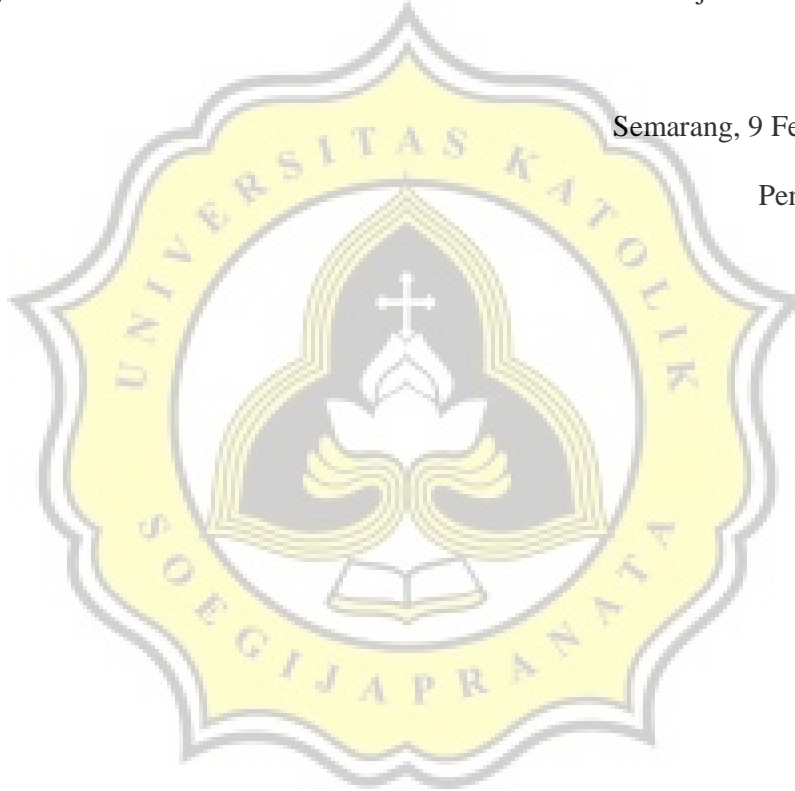
Skripsi juga disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi kelengkapan akademis guna memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis . Pada kesempatan ini, dalam proses penulisan proposal ini tentu tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Untuk itu peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah mendukung kami , yaitu:

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah membimbing dan memberi kesempatan penulis selama menyusun proposal.
2. Untuk orang tua kami tercinta yang telah banyak memberikan dukungan kepada kami.
3. Bapak Prof. Dr. Andreas Lako, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata.
4. Bapak Bayu Prestianto, SE. MM selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan saran maupun kritik dalam pelaksanaan maupun penyusunan Proposal
5. Bapak Drs. R. Robertus Darianto, S.Sos, MM selaku pemilik Usaha Tahu Nigari Ampuh yang selalu terbuka dan mendukung penelitian di tempat usaha beliau
6. Seluruh karyawan Perusahaan Tahu Nigari Ampuh yang banyak memberikan Informasi
7. Semua teman – teman dari Fakultas Ekonomi Manajemen 2008
8. Semua dosen Jurusan Manajemen yang pernah membimbing dan memberikan ilmu kepada penulis selama menuntut ilmu di Jurusan Manajemen.
9. Semua pihak yang turut membantu dalam penyusunan proposal ini

peneliti ingin memohon maaf apabila masih terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti membuka diri untuk menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kebaikan peneliti di masa mendatang. dan peneliti selalu berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan bagi perusahaan yang menjadi obyek penelitian, masyarakat umum serta rekan-rekan mahasiswa Jurusan Manajemen.

Semarang, 9 Februari 2012

Peneliti



DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Motto	ii
Halaman Persetujuan Skripsi	iii
Halaman Pengesahan Skripsi	iv
Pernyataan Keaslian Skripsi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	ix
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Tabel	xiii
Abstrak	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
BAB II. LANDASAN TEORI	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.2. penelitian terdahulu.....	22
2.3. kerangka pikir.....	23
2.4. Definisi Operasional.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Obyek dan lokasi penelitian.....	27
3.2. Jenis dan sumber data	27
3.3. Metode pengumpulan data.....	28
3.4. Teknik analisis data.....	29
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN	32
4.1. Deskripsi Objek penelitian.....	32
4.2. Proses Implementasi Kaizen di Perusahaan Tahu Nigari	39
BAB V PENUTUP	75
5.1. Kesimpulan	78

5.2. Saran..... 80

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Ruang gudang Perusahaan Tahu Nigari Ampuh.....	2
Gambar 1.2. Alat Bantu Produksi Perusahaan Tahu Nigari Ampuh Yang Rusak..	3
Gambar 1.3. Alat Produksi Perusahaan Tahu Nigari Ampuh.....	4
Gambar 1.4. Lantai Produksi Perusahaan Tahu Nigari Ampuh.....	4
Gambar 1.5. Mesin Penggilingan Kedelai	5
Gambar 1.6. Pekerja Yang Tidak Memakai Sepatu Bot dan yang memakai sepatu bot	5
Gambar 2.1. pandangan Terhadap Fungsi Tugas, Inovasi, Dan Kaizen.....	15
Gambar 2.2. Siklus PDCA dan SDCA.....	16
Gambar 2.3. Bangunan Manajemen Gemba.....	18
Gambar 2.4. kerangka Pikir	23
Gambar 4.1. Bahan Baku Produksi Tahu Nigari Ampuh	35
Gambar 4.2. Proses Produksi Tahu Nigari.....	36
Gambar 4.3. Rak Penyimpanan Alat- Alat Produksi	39
Gambar 4.4. Alat Produksi Perusahaan Tahu Nigari Ampuh Yang Rusak	40
Gambar 4.5. Gudang Penyimpanan Bahan Baku Tahu Nigari Ampuh	40
Gambar 4.6. Gudang Penyimpanan Bahan Baku Tahu Nigari Ampuh	41
Gambar 4.7 Mesin Penggilingan Kedelai	41
Gambar 4.8 Lantai Kerami Pabrik Tahu Nigari.....	42
Gambar 4.9 Jendela Pabrik Tahu Nigari Ampuh.....	42
Gambar 4.10 Dinding Pabrik Tahu Nigari Ampuh.....	43
Gambar 4.11 Lubang Saluran Air	43
Gambar 4.12 langit-Langit Pabrik Tahu Nigari Ampuh.....	44
Gambar 4.13 Layout pabrik Tahu Nigari.....	44
Gambar 4.14 Karyawan Yang Tidak Menggunakan Sepatu Bot	47
Gambar 4.15 Barang Yang Dibuang.....	56
Gambar 4.16 Peta Tempat Penyimpanan Di Rak	58
Gambar 4.17 Rancangan Poster Mengenai Kriteria Pemilahan	59

Gambar 4.18 Poster Mengenai Kriteria Pemilahan	60
Gambar 4.19 Kondisi Ruang Produksi Sebelum dan Sesudah Dilakukan Pemilahan.....	60
Gambar 4.20 Kondisi Rak Sebelum dan Sesudah Dilakukan Penataan	61
Gambar 4.21 Rancangan Poster Penyimpanan Peralatan di Rak.....	64
Gambar 4.22 Poster Penyimpanan Peralatan di Rak	64
Gambar 4.23 Kondisi Ruang Gudang Sebelum Dan Sesudah Dilakukan Penataan	65
Gambar 4.24 Pembagian Tanggung Jawab dalam melakukan Kebersihan Pada Masing – Masing Karyawan	67
Gambar 4.25 Peta Tanggung Jawab Karyawan Perusahaan Tahu Nigari Ampuh	69
Gambar 4.26 Kondisi Lantai Sebelum Dan Sesudah Proses Pembersihan.....	70
Gambar 4.27 Pemberian Alat Visual Berupa Label di Rak Penyimpanan	71
Gambar 4.28 Pemberian Alat Visual Pada Daerah yang Rawan Licin.....	71
Gambar 4.29 Pembersihan Dan Perawatan Mesin Produksi.....	72
Gambar 4.30 Poster Mengenai Kriteria Pemilahan	73
Gambar 4.31 Poster Penyimpanan Peralatan di Rak	74
Gambar 4.32 Perubahan Kebiasaan Karyawan Sebelum Dan Sesudah Proses pembiasaan.....	75
Gambar 4.33 Area Produksi Pabrik Yang Sering Tergenang Air	75

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Hasil Produksi Bulan Agustus	46
Tabel 4.2 Rekapitulasi temuan Awal	47
Tabel 4.3 Usulan Perbaikan melalui 5W+ 1H	48
Tabel 4.4 Stratifikasi Peralatan	56
Tabel 4.5 Waktu Yang Dibutuhkan Dalam Pengambilan Peralatan per Proses Produksi	63
Tabel 4.6 Analisis Timbulnya Kotoran.....	66
Tabel 4.7 Jadwal Perawatan.....	68

