

**HUBUNGAN PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP  
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ATASAN  
DI DINAS KEBERSIHAN DAN PERTAMANAN  
KOTA SEMARANG DENGAN KEPUASAN KERJA**

**SKRIPSI**

**ENDRAS TUTI JATININGRUM**

**99.40.2947**



**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA**

**SEMARANG**

**2009**

**HUBUNGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN DENGAN  
PERSEPSI KARYAWAN TERHADAP KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL ATASAN  
DI DINAS KEBERSIHAN DAN PERTAMANAN KOTA  
SEMARANG**

**SKRIPSI**

Ditujukan kepada Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Soegijapranata Semarang untuk memenuhi  
sebagian dari syarat guna memperoleh derajat Sarjana Psikologi

**ENDRAS TUTI JATININGRUM**

**99.40.2947**



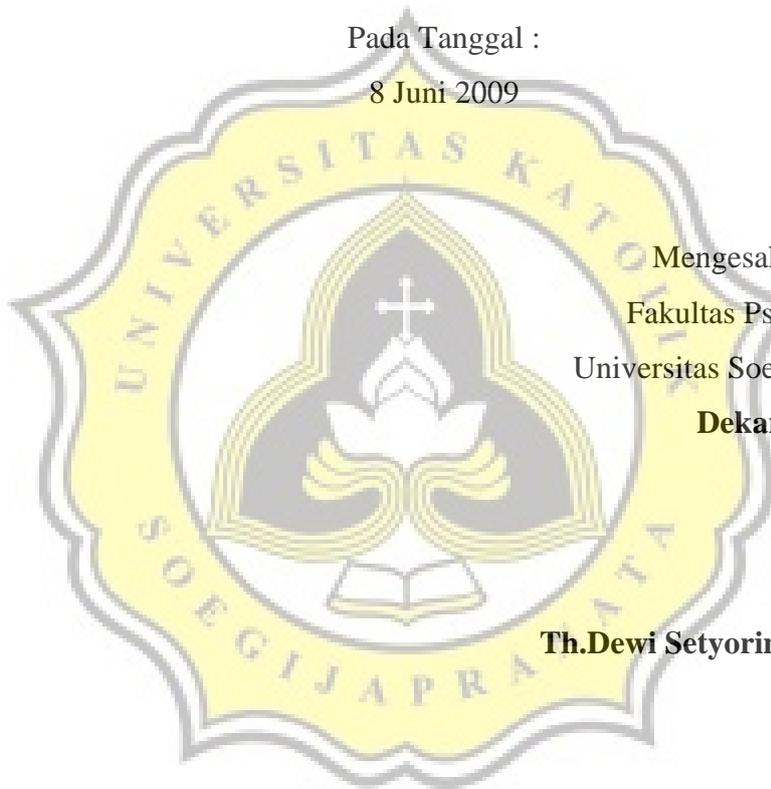
**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA  
SEMARANG**

**2009**

## Halaman Pengesahan

Dipertahankan didepan Dewan Penguji Skripsi Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang dan diterima untuk memenuhi sebagian dari syarat guna memperoleh derajat Sarjana Psikologi

Pada Tanggal :  
8 Juni 2009



Mengesahkan,  
Fakultas Psikologi  
Universitas Soegijapranata  
**Dekan,**

**Th.Dewi Setyorini, SPSi, M.Si**

Dewan Penguji :

1. Dr. Endang Widyorini, MS .....
2. Dra. Lucia Hernawati, MS .....
3. Dra. M. Yang Roswita, M.Si .....

## *Persembahan*

*Kupersembahkan karya sederhana ini  
untuk:*

*Ibuku tercinta dan Alm. Bapak,*

*Adik dan Kakak Tersayang*

*Teman-teman dan sahabatku yang selalu  
mendukung dan menyayangiku*



## *MOTTO :*

- *Bukan Hasil Akhir tapi Proses Menuju Hasil Akhir itu yang terpenting*
- *Semakin Sulit Pilihan Semakin Besar Sukses yang ditawarkan*



## Ucapan Terima Kasih

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Keberhasilan dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, nasehat, bimbingan dan do'a dari orang-orang yang selalu ada. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Yth. Dewi Setyorini, SPSi, M.Si., selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Yth. Ibu Dr. Kristiana Haryanti, M.Si., selaku Dosen Pembimbing atas kesabaran dan kesediannya untuk memberikan bimbingan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Yth. Bapak Drs. Y. Sudiantara, selaku Dosen Wali yang telah memberikan masukan kepada penulis selama menempuh studi.
4. Bapak Yudi Mardiana, selaku Kepala Dinas Kebersihan dan Pertamanan Kota Semarang yang telah memberikan ijin penelitian kepada peneliti.
5. Seluruh karyawan Dinas Kebersihan dan Pertamanan Kota Semarang atas kesediaannya mengisi skala.
6. Seluruh Dosen Fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah memberi ilmu selama peneliti menempuh studi di bidang Psikologi.
7. Seluruh Staf Tata usaha dan Pengajaran fakultas Psikologi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah membantu dalam segala urusan

administrasi dan perijinan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi dan penyusunan skripsi.

8. Seluruh staf perpustakaan Universitas Katolik Soegijapranata Semarang yang telah banyak membantu peneliti dalam mencari buku-buku sumber referensi.
9. Orang tuaku, terimakasih atas cinta, doa, dukungan moral dan material serta kesabarannya, maaf baru bisa selesai sekarang.
10. Untuk teman-teman seperjuanganku Dwi', Puji', Dian mama reog, Ta-ndut, akhirnya skripsi q-ta selesai juga.
11. Sahabat-sahabatku thank atas waktu, dukungan, canda, tawa, semangat, bantuan dan kebersamaannya. maaf sudah merepotkan dalam banyak hal dan untuk kesalahan-kesalahan yang telah penulis lakukan.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kalam penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik demi kebaikan yang akan datang semoga karya sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang                      2009

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persembahan .....	ii
Halaman Motto .....	iii
Ucapan Terima Kasih.....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar tabel.....	ix
Daftar Lampiran .....	x
<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pertanyaan Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
C. Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>
A. Kepuasan Kerja Karyawan.....	7
1. Definisi Kepuasan Kerja Karyawan.....	7
2. Aspek-Aspek Kepuasan Kerja .....	8
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan kerja.....	11
B. Persepsi Karyawan Terhadap Kepemimpinan Transformasional Atasan.....	13
1. Definisi Persepsi Karyawan Terhadap Kepemimpinan Transformasional.....	13
2. Aspek-Aspek Kepemimpinan Transformasional .....	18
C. Hubungan Antara Kepuasan Kerja dengan Persepsi Karyawan Terhadap Kepemimpinan Transformasional Atasan .....	23
D. Hipotesis .....	25

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Identifikasi variabel Penelitian.....	27
	B. Definisi Operasional Variabel-Variabel Penelitian.....	28
	1. Kepuasan kerja.....	28
	2. Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional....	28
	C. Subyek Penelitian.....	29
	1. Populasi dan sampel.....	29
	D. Metode Pengumpulan Data.....	30
	1. Skala Kepuasan kerja.....	30
	2. Skala Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional.....	32
	E. Validitas Dan Reliabilitas Alat Ukur.....	33
	1. Validitas Alat ukur.....	34
	2. Reliabilitas Alat Ukur.....	36
	F. Teknik Analisis Data.....	37
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN PENELITIAN</b>	
	A. Orientasi dan Kancan Penelitian.....	38
	B. Persiapan Penelitian.....	40
	1. Penyusunan Alat Ukur.....	40
	2. Perijinan Penelitian.....	42
	C. Pelaksanaan Pengumpulan data.....	43
	D. Validitas dan Reliabilitas.....	44
	1. Skala Kepuasan KJerja.....	44
	2. Skala Persepsi terhaap Kepemimpinan Transformasional.....	46
<b>BAB V</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
	A. Hasil Penelitian.....	47
	1. Uji Asumsi.....	47

2. Uji Hipotesis .....	48
B. Pembahasan .....	48
BAB VI      PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	55
B. Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	58
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	61



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Rancangan Skala Kepuasan kerja .....	31
Tabel 2	Rancangan Skala Persepsi terhadap kepemimpinan transformasional.....	33
Tabel 3	Sebaran item Skala Kepuasan Kerja .....	41
Tabel 4	Sebaran item Skala Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	42
Tabel 5	Sebaran item Valid dan Tidak Valid Skala Kepuasan Kerja .....	45
Tabel 6	Sebaran item Valid dan Tidak Valid Skala Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional.....	46
Tabel 7	Kategori Kepuasan Kerja di Dinas Kebersihan dan Pertamanan Kota Semarang.....	51
Tabel 8	Kategori Persepsi Terhadap Kepemimpinan Transformasional	52



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A	Skala Penelitian.....	60
	1. Skala Kepuasan Kerja .....	61
	2. Skala Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	67
Lampiran B	Data Try Out .....	71
	1. Data Try Out Skala Kepuasan Kerja.....	72
	2. Data Try Out Skala Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	76
Lampiran C	Hasil validitas dan reliabilitas .....	80
	1. Validitas Skala Kepuasan Kerja.....	81
	2. Validitas Skala Persepsi Terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	86
Lampiran D	Data Penelitian .....	91
	1. Data Penelitian Skala Skala Kepuasan Kerja.....	92
	2. Data Penelitian Persepsi terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	96
Lampiran E	Uji Asumsi .....	100
Lampiran F	Uji Hipotesis .....	105
Lampiran G	Struktur Organisasi .....	107
Lampiran H	1. Surat ijin penelitian .....	109
	2. Surat Bukti Penelitian .....	101