

Sm
618.1
San
1997

**TIDAK BOLEH
DI FOTO COPY**

**PROYEKSI KEUANGAN PERUSAHAAN
DITINJAU DARI LIKUIDITAS DAN
PROFITABILITAS
(STUDI KASUS PADA P.T. PAHALA KENCANA KUDUS)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Katolik Soegijapranata
Semarang



PERNYATAAN	
No. Reg.	216 / e / C.1
Oleh	
Th. Angg.	
TGL. 10-11-97	

Nama : GUNAWAN SANTOSO
NIM : 92.30.1166
NIRM : 92.6.111.02016.50007
Jurusan : Manajemen

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS KATOLIK SOEGIJAPRANATA
SEMARANG**

1997

TIDAK BOLEH
DI FOTO COPY

MOTTO

- * *Kasihilah Tuhan, Allahmu, dengan segenap hatimu dan dengan segenap jiwamu dan dengan segenap akal budimu dan dengan segenap kekuatanmu.*

(Markus 12:30)

- * *Kasihilah sesamamu manusia seperti dirimu sendiri.*

(Markus 12:31)

- * *Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya pada Tuhan!.*

Ia akan seperti pohon yang ditanam di tepi air, yang merambatkan akar-akarnya ke tepi batang air, dan yang tidak mengalami datangnya panas terik, yang daunnya tetap hijau, yang tidak kuatir dalam tahun kering, dan yang tidak berhenti menghasilkan buah.

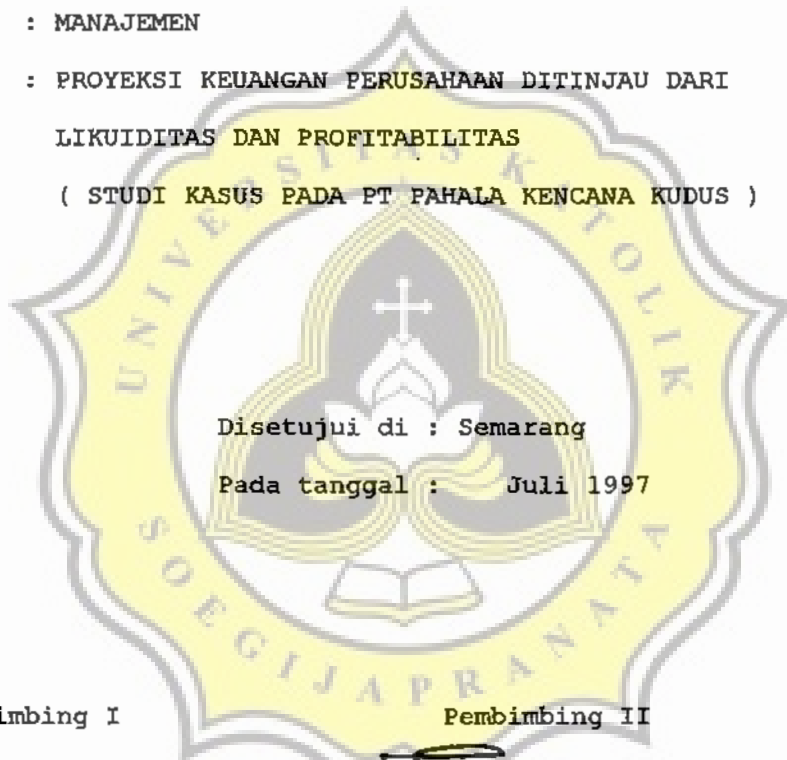
(Yeremia 17:7-8)

Sebuah karya kecil ini kupersembahkan untuk:

alm. ayah, alm. kakak, ibu tercinta dan sahabat-sahabatku yang terkasih.

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : GUNAWAN SANTOSO
NIM : 92.30.1166
NIRM : 92.6.111.02016.50007
FAKULTAS : EKONOMI
JURUSAN : MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : PROYEKSI KEUANGAN PERUSAHAAN DITINJAU DARI
LIKUIDITAS DAN PROFITABILITAS
(STUDI KASUS PADA PT PAHALA KENCANA KUDUS)



(Dra. Lucia Hari Patworo,MSi)

(Drs. Leonardo Gunawan)

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

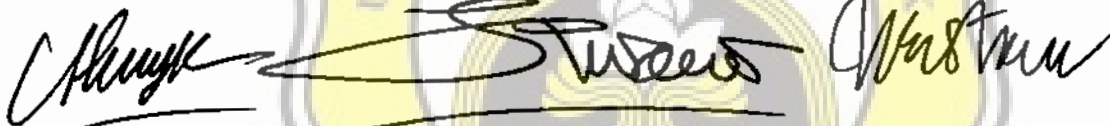
JUDUL SKRIPSI : PROYEKSI KEUANGAN PERUSAHAAN DITINJAU DARI
LIKUIDITAS DAN PROFITABILITAS
(STUDI KASUS PADA P.T. PAHALA KENCANA KUDUS)

Telah diuji dan dipertahankan di hadapan para penguji
pada : 9 Agustus 1997

Penguji I

Penguji II

Penguji III



(Drs. Alex Emyll, MSP) (Drs. Leonardo Gunawan) (MG. Westri Kekalih, SE)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Katolik Soegijapranata



(Komala Inggarwati, SE, MM)

ABSTRAK

Tugas terpenting bagi manajer adalah mengusahakan tercapainya tujuan perusahaan, dimana perusahaan sebagai salah satu unit ekonomi pada umumnya mempunyai tujuan mendapatkan laba untuk mempertahankan keberadaan perusahaan. Di dalam mencapai tujuan manajer mempunyai beberapa cara yang diantaranya dengan membuat anggaran perusahaan dan analisa profitabilitas serta analisa likuiditas.

Anggaran perusahaan cukup memadai untuk dipergunakan sebagai alat perencana, koordinasi dan pengawasan program kegiatan perusahaan. Dengan mempergunakan anggaran, perusahaan dapat menyusun rencana dan proyeksi usaha dengan lebih baik, sehingga koordinasi dan pengawasan yang dilakukan dapat memadai. Dan dengan adanya anggaran, perusahaan dapat menentukan program perusahaan dimasa mendatang beserta penjabarannya menjadi rencana yang realistis, kuantitatif dan terperinci.

Dengan analisa profitabilitas, perusahaan dapat mengukur hasil pelaksanaan operasi perusahaan. Hasil operasi perusahaan menekankan pada aspek ekonomisnya, karena efektifitas operasi perusahaan menentukan kemampuan perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan hidupnya.

Dengan analisa likuiditas, perusahaan dapat mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi semua kewajiban finansial jangka pendek yang jatuh tempo dengan aktiva lancarnya. Kurangnya tingkat likuiditas perusahaan akan mengakibatkan hilangnya kesempatan untuk memperoleh laba, sebagai contoh: apabila tingkat likuiditas perusahaan kurang likuid, ada kemungkinan perusahaan tidak bisa memanfaatkan kesempatan potongan dengan pembelian tunai yang ditawarkan pemasok, sehingga membuat perusahaan beroperasi pada tingkat biaya yang tinggi.

P.T. PAHALA KENCANA adalah sebuah perusahaan perseroan yang bergerak dibidang jasa angkutan bus malam, biro perjalanan wisata dan jasa titipan paket. Dari sejak berdiri hingga sekarang perusahaan telah mengalami banyak perkembangan, baik perubahan dalam bentuk perusahaan maupun penambahan jumlah armada bis yang dimiliki.

Bertitik tolak dari kegunaan anggaran keuangan, analisa profitabilitas dan analisa likuiditas, maka penulis bertujuan untuk membantu perusahaan memproyeksikan anggaran Rugi/Laba dan neraca untuk tahun 1997 dan tahun 1998, membantu perusahaan untuk menganalisa profitabilitas dan likuiditas perusahaan dari tahun 1992 hingga tahun anggaran 1997 dan tahun anggaran 1998.

Dalam menyusun anggaran keuangan perusahaan tahun 1997 dan tahun 1998, digunakan metode kuadrat terkecil dengan tahun dasar 1992 sampai 1996 yang dirata-rata. Proyeksi dilakukan pada pos-pos rugi/laba dan neraca yang

dianggap logis untuk dilakukan proyeksi. Untuk deviden tidak dilakukan proyeksi karena kebiasaan perusahaan untuk tidak membagikan deviden, hanya pada tahun 1995 perusahaan mengadakan pembagian deviden.

Dari hasil proyeksi yang didapat, dilakukan analisa pertumbuhan trend pada neraca dan rugi/laba perusahaan dari tahun 1992 hingga tahun anggaran 1997 dan tahun 1998 dengan metode tahun dasar yang saling mendahului, sehingga terlihat pertumbuhan keuangan perusahaan secara absolut. Disamping analisa pertumbuhan, dilakukan pula analisa persentase per komponen baik pada neraca maupun pada rugi/laba.

Dalam analisa profitabilitas digunakan beberapa perbandingan, yaitu:

Gross Profit Margin, Net Profit Margin, Operating Profit Margin, Operating Ratio, Rate Of Return On Total Assets, Return On Investment, dan Return On Net Worth,

Dalam analisa likuiditas digunakan beberapa perbandingan, yaitu:

Current Ratio, Acid Test Ratio, tingkat perputaran aktiva tetap, dan tingkat perputaran aktiva.

Dari hasil analisa yang dilakukan dapat disimpulkan:

1. Ditinjau dari profitabilitasnya, perusahaan mengalami inefisiensi dalam usaha karena prosentase beban langsung dan operasi selalu meningkat terhadap pendapatannya.
2. Perusahaan sudah berusaha mengurangi biaya keuangannya. Hal ini terlihat pada prosentase biaya keuangan perusahaan terhadap pendapatan yang cenderung menurun.
3. Adanya usaha manajer untuk mengurangi prosentase hutang dengan menambah prosentase modal saham dan laba ditahan.
4. Ditinjau dari likuiditasnya, maka:
 - a. *Current Ratio* perusahaan dalam kondisi illikuid/dibawah 100%.
 - b. *Acid Test Ratio* perusahaan cenderung meningkat dari 15,80% pada tahun 1996 menjadi 24,78% pada tahun anggaran 1998.
 - c. Tingkat perputaran aktiva tetap periode 1992-1995 lebih baik dari periode 1996-1997.
 - d. Tingkat perputaran total aktiva periode 1992-1995 lebih baik dari periode 1996-1998.

Adapun saran-saran untuk perusahaan :

1. Perusahaan diharapkan untuk menekan beban langsungnya dan operasinya pada tahun anggaran 1997 dan 1998.
2. Perusahaan diharapkan dapat menekan beban lain-lain dan beban bunga dan bank untuk tahun anggaran 1997 dan 1998.
3. Perusahaan diharapkan meningkatkan *current ratio* dan *acid test ratio* perusahaan pada tahun anggaran 1997 dan 1998, sehingga lebih terjaminnya kelancaran usaha.
4. Perusahaan diharapkan meningkatkan perputaran aktiva dan total aktivenya untuk tahun anggaran 1997 dan 1998.

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena telah melimpahkan berkat dan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan yang telah ditetapkan dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.

Sejak mulai menyusun skripsi ini hingga selesai, penulis telah banyak menerima petunjuk, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Ibu Komala Inggarwati, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Soegijapranata Semarang.
2. Ibu Dra. Lucia Hari Patworo, MSi, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan yang sangat berarti dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Drs. Leonardo Gunawan, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan yang sangat berarti dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak dan ibu dosen fakultas Ekonomi UNIKA Soegijapranata Semarang beserta staff yang telah banyak membantu dan

memberikan dorongan guna terselesaikannya penulisan skripsi ini.

5. Bapak Bambang Tedjosaputro, SE., selaku direktur utama P.T.PAHALA KENCANA yang telah memberikan ijin serta memberikan pengarahan dalam penelitian ini.
6. Bapak Benny, selaku kepala keuangan dan semua staff P.T.PAHALA KENCANA yang telah banyak membantu dalam pengumpulan data serta memberikan pengarahan dalam penelitian ini.
7. Mama tercinta, yang selalu memberikan bantuan dan dorongan serta perhatian yang tak terhingga dalam pencapaian cita-cita.
8. Sahabat-sahabatku: Andy, Andre, Erna, Iin, Erlin, Yona, Fanny, Ingrid, Indah, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan karena keterbatasan penulis. Namun, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang bersangkutan.

Semarang, Agustus 1997

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN MOTTO	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
PRAKATA	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I :PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	5
1.4. Sistematika Penulisan	6
BAB II:LANDASAN TEORI	8
2.1. Tinjauan Pustaka	8
2.1.1. Pengertian Anggaran Perusahaan....	8
2.1.2. Kegunaan Anggaran Perusahaan	11
2.1.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran	11
2.1.4. Pengertian Penganggaran(<i>Budgeting</i>)	13

2.1.5. Peramalan Anggaran	15
2.1.6. Analisis Keuangan	19
2.1.7. Hubungan Trend	26
2.1.8. Analisa Trend	29
2.1.9. Metode Trend	31
2.3. Definisi Operasional	35
BAB III:METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1. Lokasi Penelitian	38
3.2. Jenis Data	38
3.3. Cara Pengumpulan Data	39
3.4. Teknik Analisis Data	40
BAB IV:HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	44
4.1.1. Sejarah Singkat dan Perkembangan Perusahaan	44
4.1.2. Lokasi Perusahaan	46
4.1.3. Struktur Organisasi	47
4.1.4. Personalia	52
4.1.5. Pemasaran Perusahaan	54
4.1.6. Keuangan Perusahaan	55
4.2. Analisa Data	58
4.2.1. Anggaran Rugi/Laba	58
4.2.2. Anggaran Neraca	81
4.2.3. Analisa Time Series	112
4.2.4. Analisa Likuiditas dan Profitabili-	

tas	125
BAB V :PENUTUP	151
5.1. Kesimpulan	151
5.2. Saran	158
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	





DAFTAR TABEL

	Halaman
4.1 NERACA P.T.PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1996.	56
4.2 LAPORAN RUGI/LABA P.T.PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1996.	57
4.3 PERTUMBUHAN PENDAPATAN TAHUN 1992 - 1998.	59
4.4 PERTUMBUHAN BEBAN LANGSUNG TAHUN 1992 - 1998.	61
4.5 PERTUMBUHAN LABA KOTOR TAHUN 1992 - 1998.	63
4.6 PERTUMBUHAN BEBAN OPERASI TAHUN 1992 - 1998.	65
4.7 PERTUMBUHAN LABA OPERASI TAHUN 1992 - 1998.	67
4.8 PERTUMBUHAN BEBAN BUNGA - BANK TAHUN 1992 - 1998.	69
4.9 PERTUMBUHAN BEBAN LAIN-LAIN TAHUN 1992 - 1998.	71
4.10 PERTUMBUHAN BEBAN BUNGA - LAIN-LAIN BERSIH TAHUN 1992 - 1998.	72
4.11 PERTUMBUHAN LABA BERSIH SEBELUM PAJAK TAHUN 1992 - 1998.	74
4.12 PERTUMBUHAN PAJAK TAHUN 1992 - 1998.	77
4.13 PERTUMBUHAN LABA BERSIH SETELAH PAJAK TAHUN 1992 - 1998.	78
4.14 LAPORAN ANGGARAN RUGI/LABA P.T.PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1998.	80
4.15 PERTUMBUHAN KAS - BANK TAHUN 1992 - 1998.	82
4.16 PERTUMBUHAN PIUTANG USAHA - KARYAWAN TAHUN 1992 - 1998.	84

4.17	PERTUMBUHAN PERSEDIAAN TAHUN 1992 - 1998.	86
4.18	PERTUMBUHAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA TAHUN 1992 - 1998.	88
4.19	PERTUMBUHAN AKTIVA LANCAR TAHUN 1992 - 1998.	90
4.20	PERTUMBUHAN HARGA PEROLEHAN TAHUN 1992 - 1998.	93
4.21	PERTUMBUHAN AKUMULASI PENYUSUTAN TAHUN 1992 - 1998.	94
4.22	PERTUMBUHAN AKTIVA TETAP - LAIN-LAIN BERSIH TAHUN 1992 - 1998.	94
4.23	PERTUMBUHAN HUTANG BANK TAHUN 1992 - 1998.	97
4.24	PERTUMBUHAN HUTANG DAGANG TAHUN 1992 - 1998.	98
4.25	PERTUMBUHAN HUTANG LAIN-LAIN TAHUN 1992 - 1998.	99
4.26	PERTUMBUHAN KEWAJIBAN LANCAR TAHUN 1992 - 1998.	99
4.27	PERTUMBUHAN HUTANG BANK JANGKA PANJANG TAHUN 1992 - 1998.	102
4.28	PERTUMBUHAN HUTANG PERSERO TAHUN 1992 - 1998.	103
4.29	PERTUMBUHAN HUTANG JANGKA PANJANG TAHUN 1992 - 1998.	104
4.30	PERTUMBUHAN MODAL SAHAM TAHUN 1992 - 1998.	107
4.31	PERTUMBUHAN LABA DITAHAN TAHUN 1992 - 1998.	108
4.32	PERTUMBUHAN MODAL TAHUN 1992 - 1998.	108
4.33	ANGGARAN NERACA P.T.PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1998.	111
4.34	TIME SERIES RUGI/LABA TAHUN 1992 - 1998.	115
4.35	PERUBAHAN TIME SERIES RUGI/LABA 1992 - 1998.	116

4.36	TIME SERIES NERACA TAHUN 1992 -1998.	123
4.37	PERUBAHAN TIME SERIES NERACA TAHUN 1992 - 1998.	124
4.38	RASIO LIKUIDITAS TAHUN 1992 -1998.	133
4.39	PERUBAHAN RASIO LIKUIDITAS TAHUN 1992 -1998.	134
4.40	RASIO PROFITABILITAS TAHUN 1992 - 1998.	149
4.41	PERUBAHAN RASIO PROFITABILITAS TAHUN 1992 - 1998.	150



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
STRUKTUR ORGANISASI P.T. PAHALA KENCANA KUDUS	47



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I: PERHITUNGAN TREND LAPORAN ANGGARAN RUGI/LABA P.T. PAHALA KENCANA TAHUN 1997 DAN 1998.
- Lampiran II: PERHITUNGAN TREND NERACA P.T. PAHALA KENCANA TAHUN 1997 DAN 1998.
- Lampiran III: PERHITUNGAN PERTUMBUHAN TREND LAPORAN ANGGARAN RUGI/LABA P.T. PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1998.
- Lampiran IV: PERHITUNGAN PERTUMBUHAN TREND ANGGARAN NERACA TAHUN 1992-1998.
- Lampiran V: PERHITUNGAN RATIO LIKUIDITAS P.T. PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1998.
- Lampiran VI: PERHITUNGAN RATIO PROFITABILITAS P.T. PAHALA KENCANA TAHUN 1992-1998.

