

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan peneliti, maka peneliti mengambil kesimpulan bahwa:

1. Hipotesis pertama diterima yang mengatakan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *slack* anggaran.
2. Hipotesis kedua diterima yang mengatakan bahwa atasan memiliki informasi lebih daripada bawahan dapat memperlemah hubungan partisipasi anggaran dengan *slack* anggaran.
3. Hipotesis ketiga diterima yang mengatakan bahwa *budget emphasis* berpengaruh positif terhadap hubungan partisipasi anggaran dan *slack* anggaran.
4. Hipotesis keempat diterima yang mengatakan bahwa komitmen organisasi berpengaruh negatif terhadap hubungan partisipasi anggaran dan *slack* anggaran.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil analisis dan kesimpulan yang diperoleh, maka saran-saran yang dapat diajukan baik bagi Rumah Sakit maupun bagi penelitian-penelitian selanjutnya adalah:

1. Mengganti proses penyusunan anggaran *bottom-up* menjadi *top-down* untuk menghindari terjadinya *slack* anggaran. Jika *slack* anggaran masih terjadi di Rumah Sakit maka akan menurunkan efektivitas anggaran Rumah Sakit dan dapat menurunkan standar yang akan dicapai yang berarti sumber daya perusahaan tidak dapat dimanfaatkan secara maksimal.
2. Karena saat ini informasi bawahan masih lebih tinggi dibandingkan dengan atasan, maka Rumah Sakit harus lebih meningkatkan kualitas informasi atasan yaitu mengeai informasi menilai dampak faktor eksternal terhadap kegiatan pada unit yang menjadi tanggungjawabnya sehingga atasan memiliki kualitas informasi jauh lebih baik dari pada bawahan maka *slack* anggaran akan semakin rendah. Selain itu sebaiknya Rumah Sakit menurunkan partisipasi anggaran pada bawahannya yang sudah lama bekerja selama 13-17 tahun karena bawahan yang sudah lama bekerja 13-17 tahun mempunyai *budget emphasis* yang tinggi dan menghasilkan *slack* anggaran yang tinggi, dan meningkatkan partisipasi anggaran pada bawahan wanita karena bawahan

wanita mempunyai *budget emphasis* yang rendah sehingga menghasilkan *slack* anggaran yang rendah.

### 5.3 Keterbatasan Penelitian dan Saran untuk Penelitian Selanjutnya

Penelitian ini tidak terlepas dari keterbatasan yang dimiliki. Keterbatasan penelitian ini adalah sampel yang digunakan dalam penelitian hanya didapat dari 3 Rumah Sakit di Semarang (2 Rumah Sakit Pemerintah dan 1 Rumah Sakit Swasta) yang bersedia menjadi responden. Sebaiknya penelitian selanjutnya untuk menambah populasi yang sejenis menjadi Rumah Sakit di Jawa Tengah agar mendapatkan hasil yang lebih dapat digeneralisir.

