

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pada analisis data dan pembahasan, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Insentif *fixed wage* akan menghasilkan kinerja kelompok yang lebih tinggi daripada insentif *piece rate* pada lingkungan produksi tim
2. Insentif *piece rate* akan menghasilkan kinerja kelompok yang lebih tinggi daripada insentif *fixed wage* di lingkungan produksi lini perakitan

5.2 Saran

Saran yang dikemukakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Ketika perusahaan menggunakan lingkungan produksi tim, perusahaan perlu menjaga gairah kerja yang sudah tinggi karena adanya interaksi antar anggota kelompok. Interaksi ini meningkatkan motivasi kerja anggota kelompok. Maka untuk menjaga gairah kerja yang sudah tinggi ini menjadi tetap optimal, perusahaan dapat memberikan insentif moneter *fixed wage* karena akan dapat menjaga gairah kerja anggota kelompok tetap optimal dan menghasilkan kinerja kelompok yang lebih tinggi daripada ketika diberikan insentif *piece rate*.

2. Ketika perusahaan menggunakan lingkungan produksi lini perakitan, di mana gairah kerja rendah karena kondisi yang monoton, terspesialisasi dan tanpa interaksi, maka motivasi dan gairah kerja kelompok perlu ditingkatkan. Perusahaan sebaiknya memberikan insentif moneter *piece rate* karena insentif ini dapat meningkatkan gairah kerja anggota kelompok ke titik optimal dan menghasilkan kinerja kelompok yang lebih tinggi daripada ketika diberikan insentif *fixed wage*.

5.3 Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan lain adalah penelitian ini memfokuskan penelitian hanya pada insentif *piece rate* dan *fixed wage* saja sesuai dengan desain insentif yang digunakan dalam penelitian Fessler (2003). Masih banyak struktur insentif moneter lain yang dapat digunakan dalam penelitian selanjutnya. Misalnya insentif campuran antara *piece rate* dan *fixed wage* di mana kelompok mendapat insentif tetap sampai batas tertentu, setelah itu akan mendapat tambahan insentif sesuai dengan tambahan output kinerja kelompok. Dengan demikian, penelitian yang meneliti pengaruh antara insentif terhadap lingkungan produksi akan lebih berkembang.